

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

Capitale Lire 129.351.116.000

Sede Legale in Milano

Sede Amministrativa in Segrate (MI)



MONDADORI

Gli Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria e Straordinaria per il giorno 26 aprile 2000, alle ore 16, presso la sede amministrativa in Segrate (MI) - Via Mondadori 1 - e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 3 maggio 2000, stessi ora e luogo, per deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio al 31 dicembre 1999, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale; deliberazioni relative. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 1999 con relativi allegati.
- 2) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357ter del Codice Civile, previa revoca delle deliberazioni assembleari del 29 aprile 1999.
- 3) Proposta di istituzione di un piano di stock option per il 2000 e gli anni successivi.
- 4) Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei membri, della durata in carica e dei compensi. Nomina del Presidente.
- 5) Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente per il triennio 2000/2001/2002, previa determinazione dei compensi.
- 6) Modifica del Piano Azionario per la Dirigenza istituito con deliberazione assembleare del 24 giugno 1998; deliberazioni conseguenti.

Parte straordinaria

- 1) Delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Codice Civile, per aumentare gratuitamente, entro il 31 dicembre 2000, il capitale sociale di complessive massime nominali L. 300.000.000, mediante emissione di

azioni ordinarie da assegnare ai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza ai sensi dell'art. 2349 Codice Civile. Deliberazioni e modifiche statutarie conseguenti.

- 2) Modifica della delega rilasciata dall'Assemblea Straordinaria del 24 giugno 1998, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., per l'aumento del capitale a pagamento al servizio del Piano Azionario per la Dirigenza, conseguente alle modifiche del piano stesso.
- 3) Proposta di frazionamento da lire 1000 a lire 500 del valore nominale delle azioni rappresentative del capitale sociale mediante assegnazione agli azionisti di:
 - n. 2 nuove azioni ordinarie da nominali lire 500 cadauna, godimento 1° gennaio 2000, contro annullamento e sostituzione di ogni n. 1 vecchia azione ordinaria;
 - n. 2 nuove azioni di risparmio da nominali lire 500 cadauna, godimento 1° gennaio 2000, contro annullamento e sostituzione di ogni n. 1 vecchia azione di risparmio.

Deliberazioni e modifiche statutarie conseguenti.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli azionisti titolari di azioni ordinarie che presenteranno le certificazioni di cui all'art. 34 della Delibera Consob n.11768 del 23.12.1998, a tal fine rilasciate da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A.

In conformità alle vigenti disposizioni normative le relazioni degli Amministratori sulle materie all'ordine del giorno saranno depositate presso la sede legale e la Borsa Italiana S.p.A., nei quindici giorni precedenti l'Assemblea, a disposizione del pubblico. Gli azionisti hanno facoltà di ottenerne copia. Con riferimento al punto 5 della parte ordinaria dell'ordine del giorno si rammenta

che, come previsto dall'art. 17 dello Statuto, si procederà alla nomina del Collegio Sindacale, composto di tre sindaci effettivi e due supplenti, sulla base di liste che potranno essere presentate da azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti, rappresentino almeno il 3% del capitale sociale e che dovranno documentare la propria legittimazione mediante esibizione di certificazione rilasciata da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A. Ogni azionista non può presentare più di una lista. Ciascuna lista dovrà contenere un numero di candidati non superiore al numero dei membri effettivi e supplenti da eleggere, elencati mediante un numero progressivo. Le liste, corredate dal curriculum professionale dei candidati e sottoscritte dall'azionista o dagli azionisti che le presentano, dovranno essere depositate presso la sede legale della società almeno 5 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione. Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopra indicato, dovranno essere depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla legge. Si rammenta che in base al citato art. 17 dello Statuto di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. non possono essere eletti sindaci coloro che ricoprono la carica di sindaco effettivo in più di sette società italiane i cui strumenti finanziari siano quotati nei mercati regolamentati in Italia. In mancanza di liste il Collegio Sindacale e il suo Presidente verranno nominati dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Leonardo Mondadori (*)

Vice Presidente Vicario

Luca Formenton

Amministratore Delegato

Maurizio Costa (*)

Consiglieri

Marina Elvira Berlusconi (*)

Pier Silvio Berlusconi

Francesco Barbaro

Fedele Confalonieri (*)

Roberto Poli

Giovanni Puerari

Claudio Sposito (*)

Segretario

Giovanni Puerari

Collegio Sindacale

Sindaci Effettivi

Franco Iorio (Presidente)

Antonio Aiello

Achille Frattini

Sindaci Supplenti

Gianfranco Polerani

Francesco A. Giampaolo

Poteri

Al Presidente: poteri di rappresentanza legale di fronte ai terzi e in giudizio.

All'Amministratore Delegato: poteri di ordinaria amministrazione con firma singola limitatamente agli atti previsti dalla delega.

(*) Membri del Comitato Esecutivo

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 1999	9
Risultati del Gruppo Mondadori	13
Risultati della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	19
Le attività del Gruppo	21
Divisione Libri	21
Divisione Periodici	28
Divisione Grafica	34
Direct Marketing	36
Informatica	37
Mondadori.com	38
Investimenti	41
Situazione finanziaria	42
Personale	44
Altre informazioni	46
Fatti di rilievo dell'esercizio in corso	51
Proposte del Consiglio di Amministrazione	53
Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 1999	65
Stato patrimoniale e Conto economico della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 1999	67
Nota integrativa	75
Forma, contenuto, criteri di valutazione	77
Stato patrimoniale	83
Attivo	83
Passivo	96
Conto economico	106
Rendiconto finanziario	118

Variazioni nei conti del patrimonio netto	120
Stato patrimoniale e Conto economico in Euro della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 1999	122
Allegati	129
Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 1999	161
Stato patrimoniale e Conto economico consolidati al 31 dicembre 1999	163
Nota integrativa	171
Forma, contenuto, criteri di valutazione e di consolidato	173
Stato patrimoniale	180
Attivo	180
Passivo	189
Conto economico	197
Rendiconto finanziario consolidato	205
Variazioni nei conti del patrimonio netto consolidato	209
Stato patrimoniale e Conto economico consolidati in Euro al 31 dicembre 1999	213
Bilancio consolidato riclassificato sintetico	221
Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori	223
Relazioni	229
Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 1999	231
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 1999	235
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 1999	239

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 1999

Signori Azionisti,

l'esercizio 1999 si chiude confermando l'andamento positivo e in forte crescita rispetto ai già brillanti risultati degli esercizi precedenti.

L'utile netto consolidato del Gruppo è risultato pari a 152,8 miliardi e presenta un incremento rispetto al 1998 del 58,6%, dopo aver stanziato ammortamenti tecnici e sulle immobilizzazioni immateriali per complessivi 120,5 miliardi (120,2 miliardi nel 1998).

Depurando il risultato del 1999 della voce straordinaria relativa alle sopravvenienze attive riconducibili alle imposte differite pregresse per 37,1 miliardi, il risultato caratteristico è pari a 115,7 miliardi con un incremento del 20,1% rispetto all'esercizio precedente. I ricavi delle vendite sono cresciuti dell'8% passando dai 2.439 miliardi del 1998 ai 2.634 miliardi del 1999.

Il margine operativo lordo è passato dai 296,5 miliardi del 1998 ai 323,1 miliardi del 1999 con una crescita del 9% e con una incidenza sul fatturato del 12,3% (rispetto al 12,2% del 1998).

L'utile netto della Capogruppo è stato di 341,5 miliardi (82,4 miliardi nel 1998), dopo aver stanziato ammortamenti per 49,8 miliardi (76,8 miliardi nel 1998). Sul risultato della Capogruppo ha inciso l'operazione straordinaria relativa al conferimento

delle attività industriali grafiche nella Mondadori Printing S.p.A. con effetto 1° agosto 1999.

Come già ampiamente illustrato nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul primo semestre 1999 a fronte del conferimento, è stata iscritta nel conto economico della Capogruppo una plusvalenza lorda straordinaria di 290,8 miliardi. Il risultato della Capogruppo, al netto della plusvalenza sopradescritta, sarebbe stato di 127,3 miliardi con un incremento del 54,5% rispetto all'esercizio precedente.

Prima di addentrarci nell'analisi di questi risultati, vi forniamo alcune indicazioni relative al quadro di riferimento nel quale ha operato il Gruppo, sulle azioni poste in atto nel 1999 per il raggiungimento dei risultati esposti, e su quelle attualmente in corso.

Sul fronte macroeconomico, il 1999 ha segnato l'introduzione dell'Euro come valuta comune ai quindici paesi Europei aderenti alla prima fase del progetto di moneta unica. Durante i primi due trimestri del 1999 la crescita del PIL per i paesi dell'area Euro è stata inferiore alle aspettative. La ripresa è cominciata durante il terzo trimestre e si è consolidata nel quarto.

In Italia il quarto trimestre ha fatto registrare un incremento del 2,1%¹ rispetto al corrispondente periodo del 1998. Va comunque sottolineato che i fattori di crescita sono legati essenzialmente agli investimenti e alle esportazioni: i consumi hanno segnato il passo.

Le prospettive di crescita economica per il 2000 sono favorevoli grazie alla ripresa delle esportazioni e alla crescita della fiducia dei consumatori. In base alle previsioni di consenso, nel 2000 in Italia il PIL dovrebbe crescere del 2,6%.

Nel corso del 1999 il tasso di inflazione medio è stato pari a 1,7%² rispetto all'1,8% nel 1998, un livello estremamente basso se confrontato alla media degli ultimi anni, ma tuttavia più alto rispetto ai paesi Euro: va segnalato che il 2000 si è aperto con un progressivo rialzo dei prezzi (+2,4% a febbraio) legato essenzialmente alla crescita del costo del petrolio.

La carta non ha mostrato nel 1999 significative variazioni di prezzo: sia la carta LWC (femminili e specializzati) che la carta BC (televisivi) sono diminuite del 2% circa rispetto al 1998. Per il 2000 sono previsti incrementi leggermente superiori all'inflazione.

^{1,2} Fonte ISTAT

Addentrandoci nell'analisi dei singoli mercati in cui opera il Gruppo Mondadori, ricordiamo il permanere di una debolezza del **mercato dei libri e delle vendite per corrispondenza**: il secondo semestre ha confermato la flessione rilevata nella prima parte dell'anno in termini quantitativi parzialmente mitigata da un incremento in valore (-2% il dato a quantità, +1,1% quello a valore); segnali positivi pervengono invece dal canale grande distribuzione. In questo contesto il Gruppo Mondadori ha mantenuto la propria leadership di mercato nell'ambito della tradizionale attività editoriale e ha puntato con forza all'espansione nel mercato della scolastica: grazie all'acquisizione del Gruppo Le Monnier, del ramo d'azienda scolastica di Mursia e della casa editrice Poseidonia, Mondadori ha conquistato la leadership sul mercato nazionale; è continuato nel frattempo l'impegno nel rafforzamento del canale distributivo, sia attraverso le librerie possedute direttamente sia attraverso quelle in franchising.

Il **mercato dei periodici** ha consolidato l'andamento positivo del 1998: l'innovazione e l'arricchimento qualitativo delle testate sono stati i fattori critici di successo che hanno determinato il differenziale di crescita tra i competitor. Mondadori ha sicuramente interpretato al meglio il ruolo di leader del settore

rafforzando la propria posizione (la quota di mercato sale di un punto e raggiunge il 38%) e realizzando un incremento dei fatturati diffusionali delle testate Mondadori dell'11,7%. L'arricchimento del portafoglio editoriale è stato perseguito anche attraverso accordi con prestigiosi partner quali il gruppo americano Hearst e Il Sole 24 Ore. Le joint-venture nate da questi accordi sono operative dall'inizio del 2000 e si occupano, attraverso le società "Hearst-Mondadori Editoriale S.r.l." del lancio dell'edizione italiana di *Cosmopolitan* e con "Mondadori-Sole 24 Ore S.p.A." di una rivista mensile *Ventiquattro*, supplemento al quotidiano *Il Sole 24 Ore*, e di una "newsletter" dedicata ai temi degli investimenti personali inserita in *Panorama*.

Nel 1999 è continuato il trend positivo del **mercato pubblicitario** complessivo che vede un incremento del 12% sull'anno precedente mentre per il comparto dei periodici la crescita si è assestata sul 7%. L'ottimismo che avevamo espresso nel commentare i risultati 1998 ha avuto conferma nei risultati raggiunti dal Gruppo Mondadori nell'esercizio: la crescita globale dei ricavi pubblicitari è stata di oltre il 20% superiore al 1998; anche il tasso di crescita a portafoglio prodotti omogeneo (oltre il 9%) è risultato superiore al mercato di riferimento.

La **Grafica**, che ha visto nel 1999 concentrare l'attività degli stabilimenti italiani del Gruppo nella Mondadori Printing S.p.A., è stata caratterizzata dalla contrazione del mercato europeo dei prodotti commerciali (cataloghi delle vendite per corrispondenza) e dall'incremento della domanda per la stampa di periodici e riviste.

Il **Direct Marketing** ha visto l'attuazione degli accordi tra Mondadori e il Gruppo Bertelsmann con la creazione di Mondolibri S.p.A., operativa dal 1° luglio 1999, nella quale sono confluite le attività operative di Club degli Editori e di Euroclub. Cemit Direct Media S.p.A. chiude l'esercizio con fatturati in linea con il 1998 ma con un utile netto quasi raddoppiato, in conseguenza di attività a più elevato valore aggiunto (data base management) e di una attenta gestione dei costi operativi.

Mondadori Informatica prosegue la sua politica di sviluppo mettendo a segno un incremento dei ricavi pari al 24,3%.

Nell'ambito del processo di focalizzazione sul nostro core business, da segnalare, infine, la dismissione delle attività nel settore cartolibrario, individuate come non strategiche per il nostro Gruppo. Più approfondite informazioni

sulle sopracitate divisioni e sulle altre attività del Gruppo, saranno fornite nel commento delle specifiche sezioni.

Nel corso del 1999 il Gruppo Mondadori ha proseguito con coerenza nella realizzazione delle azioni previste dal piano strategico: rammentiamo che gli obiettivi e le strategie che il Gruppo si è dato per i prossimi anni sono basati sul rilancio dello sviluppo in un quadro di forte attenzione alla redditività ed alla struttura finanziaria.

Se da un lato è continuata l'azione di rafforzamento del core business, nuova enfasi è stata posta sugli investimenti, in particolare nel rafforzamento del settore periodici con il lancio di nuove testate, nell'editoria di conoscenza, nel retail e nei nuovi business (Internet). Rimandando alle specifiche sezioni il commento dei primi tre punti, ci soffermeremo sullo sviluppo della presenza del Gruppo in Internet con un commento particolare.

Accelerazione impegno in Internet: creazione Mondadori.com

Le opportunità crescenti legate allo sviluppo di Internet hanno spinto il Gruppo Mondadori ad accelerare il proprio impegno in quest'area. Conclusa la fase di sperimentazione del triennio 1995-1998, ad inizio 1999 il Gruppo ha approvato un importante piano di investimenti.

In marzo è stata creata una divisione autonoma - Mondadori.com - in cui concentrare tutte le risorse per lo sviluppo di Mondadori su Internet facendo leva sui riconosciuti punti di forza del Gruppo nei media tradizionali.

Nel corso dell'anno sono state definite le strutture e il piano editoriale: enfasi è stata posta da un lato sugli specifici punti di forza del Gruppo (riconosciuta leadership nei contenuti unita alla notevole forza delle strutture distributive del Gruppo) e dall'altro sull'opportunità offerta dalla new economy in termini di acquisizioni e alleanze. Il piano editoriale ha visto così la definizione di un sistema integrato di siti verticali (*destination sites*) in aree in cui il Gruppo ha da sempre un ruolo di leadership: la tecnologia, il mondo delle donne, l'area news ed entertainment ed i giovani.

Ai fini dell'accelerazione del processo sono già state effettuate alcune operazioni: in data 29 aprile 1999 Mondadori S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del ramo d'azienda della Exol S.p.A. avente ad oggetto l'esercizio delle attività di creazione e gestione sulla rete Internet del sito "VOLFTP": questo sito (uno dei siti a più alto traffico del mercato italiano) consente di rafforzare ulteriormente la leadership di Mondadori nell'Information Technology. Il 2 agosto è stato realizzato l'accordo con il motore di ricerca americano

AltaVista (operativo dal 30 agosto), mentre in rapida successione sono seguiti l'acquisizione del 10% in News Alert Investors LLC (12 ottobre) e l'accordo con Microsoft per l'e-book (14 ottobre).

In un anno Mondadori ha così investito (tra sviluppo interno e acquisizioni) oltre 15 miliardi per lo sviluppo del progetto Internet.

Date queste premesse, passiamo ora al commento dei principali risultati relativi al Bilancio Consolidato 1999.

Riportiamo qui a fianco il Conto economico riclassificato del Gruppo:

Conto economico (miliardi di lire)	31/12/1999	31/12/1998	Delta %
Ricavi di vendita	2.634,1	2.439,4	8,0%
Costi del personale	456,7	448,8	
Costo del venduto e di gestione	1.854,2	1.694,1	
Margine operativo lordo	323,1	296,5	9,0%
<i>Incidenza MOL (su ricavi)</i>	<i>12,3%</i>	<i>12,2%</i>	
Ammortamenti tecnici	68,1	62,8	
Utile operativo	255,0	233,7	9,1%
<i>Incidenza risultato operativo (su ricavi)</i>	<i>9,7%</i>	<i>9,6%</i>	
Amm.ti testate, collane, avviam.ti ed oneri pluriennali	52,4	57,4	
Proventi/(oneri) finanziari netti	(0,5)	0,1	
Proventi/(oneri) diversi netti	12,1	10,0	
Componenti straordinari di reddito	37,9	1,8	
Utile prima delle imposte sul reddito e degli interessi di terzi azionisti	252,2	188,2	34,0%
Imposte sul reddito	(100,7)	(91,7)	
<i>Tax rate</i>	<i>39,9%</i>	<i>48,7%</i>	
Interessi di terzi azionisti	(1,2)	0,1	
Utile netto	152,8	96,3	58,6%

I **ricavi consolidati** conseguiti dal Gruppo Mondadori nel corso del 1999 sono stati pari a 2.634,1 miliardi con un incremento dell'8% sul 1998.

I ricavi 1999 della Divisione Libri comprendono i fatturati delle unità acquisite nel corso dell'anno (Le Monnier, Poseidonia e ramo d'azienda Mursia), per ulteriori dettagli si rinvia alla sezione specifica.

Per quanto riguarda la Divisione Grafica il dato tiene conto dell'operazione di costituzione della Mondadori Printing S.p.A. ed è da interpretare congiuntamente al dato relativo ai ricavi intragruppo.

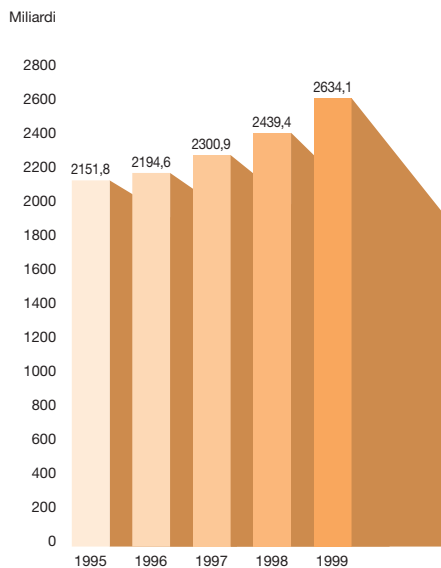
Il Direct Marketing risente dell'attività di integrazione tra Club degli Editori (Mondadori) ed Euroclub (Bertelsmann) con la creazione di Mondolibri S.p.A., operativa nel secondo semestre dell'anno, per ulteriori dettagli si rinvia alla sezione specifica.

La diminuzione dei ricavi "Altri" è da imputare alla cessione della Auguri di Mondadori S.r.l. avvenuta nel dicembre 1999 (38,0 miliardi di ricavi nel 1998).

I **ricavi delle vendite all'estero** sono stati pari a 401,5 miliardi (323,8 miliardi nel 1998).

Ricavi di Gruppo

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Divisione Libri	700,2	575,8	21,6%
Divisione Periodici	1.386,2	1.220,0	13,6%
Divisione Grafica	600,6	486,2	23,5%
Direct Marketing	136,4	147,3	-7,4%
Informatica e New Media	84,5	69,2	22,0%
Altri	22,5	58,1	-61,2%
Ricavi aggregati	2.930,5	2.556,7	14,6%
Ricavi intragruppo	(296,4)	(117,3)	152,6%
Ricavi consolidati	2.634,1	2.439,4	8,0%



Gruppo Mondadori: ricavi consolidati

I **costi del personale** sono stati pari a 456,7 miliardi con un incremento dell'1,7% sull'esercizio precedente. Il personale dipendente delle società del Gruppo risultava, alla fine del 1999, composto da 5.286 unità (5.132 nel 1998).

Il **costo del venduto e della gestione** pari a 1.854,2 miliardi (1.694,1 miliardi nel 1998) è cresciuto del 7,5 % ed ha la seguente composizione:

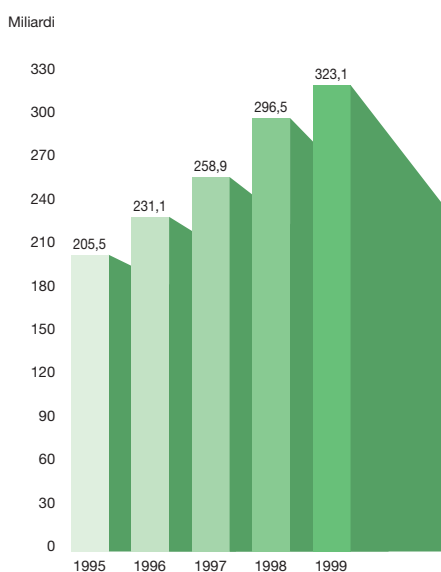
Costo del venduto e della gestione (miliardi di lire)	1999	1998
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e variazione dei magazzini	836,0	785,0
Servizi	995,2	898,6
Godimento di beni di terzi	35,3	31,2
Altri costi	61,2	45,7
Recupero spese da terzi ed altri proventi	(73,4)	(66,4)
Totale	1.854,2	1.694,1

Il **marginale operativo lordo** è passato dai 296,5 miliardi del 1998 ai 323,1 miliardi del 1999 con una crescita del 9 %. L'incidenza sui ricavi è del 12,3%.

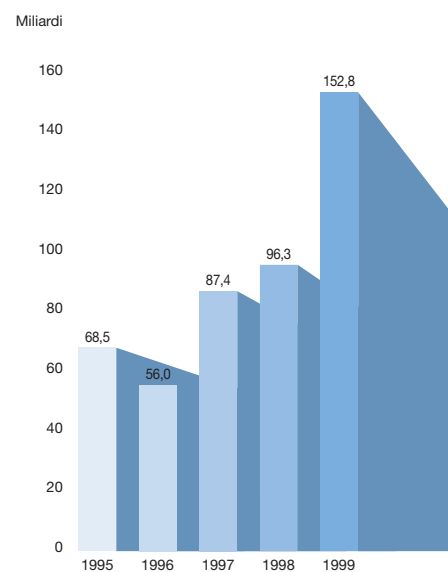
L'**utile operativo** è salito a 255,0 miliardi dai 233,7 miliardi dell'esercizio precedente con una crescita del 9,1 %. L'incidenza sui ricavi è passata dal 9,6% del 1998 all'attuale 9,7%.

Gli **ammortamenti complessivi** (tecnici ed immateriali) sono passati dai 120,2 miliardi del 1998 ai 120,5 miliardi del 1999.

Il **risultato prima delle imposte sale** da 188,2 miliardi a 252,2 miliardi con una crescita del 33,9%.



**Gruppo Mondadori:
marginale operativo lordo**



**Gruppo Mondadori:
utile netto**

L'**utile netto** è pari a 152,8 miliardi rispetto ai 96,3 miliardi del 1998. Il risultato 1999 depurato della voce straordinaria relativa alle sopravvenienze attive riconducibili alle imposte differite pregresse è pari a 115,7 miliardi con un incremento del 20,1% rispetto all'esercizio precedente.

Il **cash flow** (utile netto + ammortamenti) è pari a 273,3 miliardi (216,5 miliardi nel 1998: + 26,2%) e la sua destinazione è descritta a pag. 43.

Lo **Stato patrimoniale** riclassificato del Gruppo presenta le risultanze descritte nella tabella a fianco, alla fine dei due esercizi presi in considerazione.

La **posizione finanziaria netta** alla fine del 1999 si presenta con un saldo positivo pari a 283,5 miliardi (216,8 a fine 1998) dopo aver distribuito agli azionisti dividendi per complessivi 65,6 miliardi ed aver acquisito azioni proprie per 33,8 miliardi; per ulteriori dettagli si rinvia alla sezione specifica.

Gli **investimenti tecnici** del Gruppo sono stati pari a 80,4 miliardi (43,5 miliardi nel 1998).

Stato patrimoniale attivo		
(miliardi di lire)	31/12/1999	31/12/1998
Immobilizzazioni immateriali	416,0	389,3
Immobilizzazioni materiali	347,3	319,7
Immobilizzazioni finanziarie	121,6	84,5
Rimanenze	240,0	237,9
Crediti ed altre attività	956,9	896,4
Attività finanziarie e disponibilità liquide	851,5	579,5
Totale attivo	2.933,2	2.507,3
Stato patrimoniale passivo		
(miliardi di lire)	31/12/1999	31/12/1998
Patrimonio netto	1.100,1	987,1
Patrimonio netto di terzi	15,1	16,9
Fondi per rischi ed oneri	101,9	102,1
Fondo trattamento di fine rapporto	183,3	177,5
Altri debiti e passività diverse	981,8	899,3
Debiti finanziari	551,1	324,4
Totale passivo	2.933,2	2.507,3

Risultati della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Il bilancio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. presenta un **utile netto** di 341,5 miliardi (contro gli 82,4 del 1998). Il risultato è stato ottenuto dopo aver stanziato ammortamenti complessivi per 49,8 miliardi, di cui 6,1 miliardi per ammortamenti anticipati (76,8 miliardi nel 1998 di cui 13,9 miliardi per ammortamenti anticipati) ed imposte per 166,2 miliardi (81,7 miliardi nel 1998).

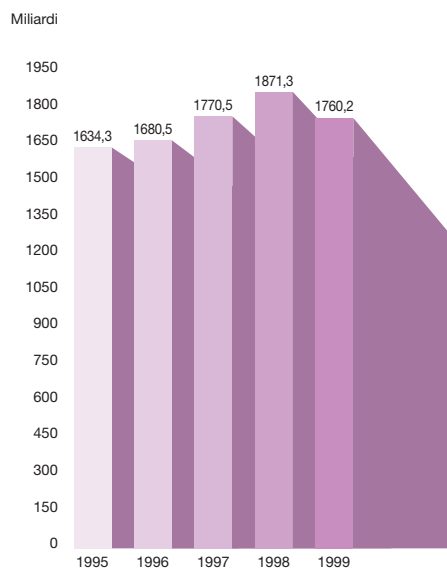
I **ricavi** della Capogruppo sono stati pari a 1.760,2 miliardi contro i 1.871,3 del 1998 con un decremento di 111,1 miliardi (-5,9%).

Sui risultati e sulla cifra d'affari della Capogruppo Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ha rilevanza l'operazione straordinaria relativa al conferimento delle attività industriali grafiche nella Mondadori Printing S.p.A. con effetto 1° agosto 1999.

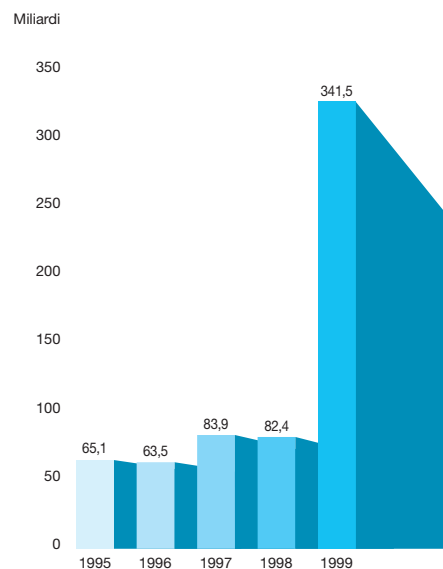
A fronte del conferimento è stata iscritta nel conto economico della Capogruppo una plusvalenza lorda di 290,8 miliardi.

Il risultato dell'esercizio, al netto della citata plusvalenza dopo aver imputato 76,7 miliardi di imposta sostitutiva tra le imposte correnti dell'esercizio, sarebbe stato di 127,3 miliardi. Per quanto riguarda i ricavi si segnala che l'importo di 1.760,2 miliardi comprende il fatturato dell'attività grafica solo dei primi sette mesi dell'anno.

I commenti che seguono chiariscono analiticamente i vari aspetti e le singole attività sia del Gruppo sia della Capogruppo in aderenza ai criteri informativi richiesti dall'art. 2428 C.C. e dall'articolo 40 del Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 e della Raccomandazione Consob del 20/2/1997.



Mondadori S.p.A.: ricavi consolidati



Mondadori S.p.A.: utile netto

Nel corso del 1999 il mercato italiano ha registrato per il canale libreria un calo in termini di copie vendute (-2%) ma un lieve incremento nel valore (+1,1%): questo dato è comunque un primo segnale positivo dopo due anni di contrazione del volume d'affari. Il canale grande distribuzione dimostra invece il suo ruolo sempre più rilevante per la vendita di libri, con un tasso di crescita stimato oggi intorno al 5% annuo. In questo scenario il Gruppo Mondadori conferma il suo ruolo di leader assoluto di mercato con una quota sostanzialmente stabile intorno al 30% sia a copie che a valore. La tabella a fianco pone a confronto le quote a valore dei principali gruppi editoriali.

Durante il 1999 la Divisione Libri ha perseguito con successo due linee strategiche fondamentali: in primo luogo è stata migliorata la redditività e l'efficienza nell'ambito del business tradizionale (Libri trade) attraverso il contenimento delle rese, l'aumento della percentuale di assorbimento della produzione e la riduzione del capitale circolante. In secondo luogo il Gruppo Mondadori ha impresso una forte accelerazione al processo di sviluppo nel settore di business scolastico/professionale: nel mese di aprile è stato acquisito il Gruppo Le Monnier di Firenze e nel mese di luglio la maggioranza di Poseidonia, casa editrice bolognese.

Libri: quote di mercato

Editore	Quota 1999	Quota 1998	Variazione %
Mondadori	18,8	19,8	-1,0
Einaudi	5,8	5,3	+0,5
Sperling & Kupfer	4,3	4,0	+0,3
Altre società del Gruppo Mondadori	0,9	1,1	-0,2
Gruppo Mondadori³	29,8	30,2	-0,4
Società Collegate ⁴	1,6	1,6	-
Gruppo Mondadori allargato	31,4	31,8	-0,4
Gruppo Rizzoli	16,1	15,5	+0,6
Gruppo Longanesi	8,8	9,6	-0,8
Feltrinelli	4,8	5,1	-0,3

Fonte Demoskopea canale librerie: dati a valore

³ Mondadori, Sperling & Kupfer, Einaudi, Frassinelli, Electa, Leonardo

⁴ Baldini & Castoldi, Zelig

Queste operazioni hanno portato Mondadori ad una posizione di leadership anche nel mercato dell'editoria scolastica, con una quota del 14,6%.

La Divisione Libri ha realizzato nell'anno 1999 ricavi per 700,2 miliardi contro i 575,8 dell'esercizio precedente (+21,6%); in termini omogenei l'incremento è del 10,3% con la composizione riportata nella tabella a fianco.

La produzione libraria della Divisione⁵ è stata di 2.315 novità (rispetto alle 2.477 del 1998) e di 3.424 ristampe (3.038 nel 1998) per un totale di 44,2 milioni di copie contro 49,4 dell'anno precedente.

In sede di commento delle specifiche attività ci soffermeremo in particolare su quattro aree di attività:

1. L'attività editoriale in senso stretto (Libri trade) cui fanno riferimento le Edizioni Mondadori, l'attività editoriale del Gruppo Elemond (Giulio Einaudi e Arte ed illustrati), il Gruppo Sperling & Kupfer.
2. Il retail (Ellemme e Mondadori Franchising).
3. La scolastica (la scolastica del Gruppo Elemond e il Gruppo Le Monnier).
4. L'attività estera (Gruppo Grijalbo).

Libri: ricavi

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Edizioni Mondadori	191,5	198,2	-3,4%
Distribuzione Libri	82,4	56,8	45,2%
Diritti	8,9	10,0	-11,2%
Gruppo Elemond	218,8	190,9	14,6%
Gruppo Grijalbo	74,0	67,0	10,6%
Gruppo Le Monnier	52,4	-	n.s.
Gruppo Sperling & Kupfer	43,9	37,6	16,7%
Ellemme	33,3	31,2	6,6%
Mondadori Franchising	16,4	3,9	316,8%
Altre minori	3,7	1,9	88,3%
Totale aggregato	725,5	597,8	21,4%
Ricavi intergruppo interdivisionali	(25,3)	(22,0)	14,8%
Totale	700,2	575,8	21,6%
Totale omogeneo	635,1	575,8	10,3%

⁵ Comprensente i marchi Mondadori, Sperling & Kupfer, Frassinelli, Einaudi, Electa (escluso Scuola).

I Libri trade

Edizioni Mondadori

I buoni risultati dell'anno 1999 premiano la validità di una politica editoriale che ha perseguito nel corso degli anni la cura e la valorizzazione del portafoglio: autori come John Grisham (*Il testamento*, 200 mila copie), Patricia Cornwell (*Punto d'origine e Croce del sud*, 130 mila copie) o Andrea De Carlo (*Nel momento*, 150 mila copie) continuano ad allargare il numero dei loro lettori ad ogni nuovo romanzo. Anche l'enorme successo di *Hannibal* (oltre 300 mila copie vendute) poggia le sue basi sul consenso che l'autore, Thomas Harris, ha guadagnato attraverso le precedenti opere pubblicate dalla casa editrice.

Ulteriori conferme sono giunte da autori italiani come De Crescenzo (*Le donne sono diverse*, 100 mila copie) e Vespa, che con *I dieci anni che hanno sconvolto l'Italia* ha raggiunto le 120 mila copie nei mesi finali dell'anno. Nella nuova collana letteraria Scrittori Italiani e Stranieri hanno ottenuto ottimi risultati il nuovo romanzo di Andrea Camilleri, *Gli arancini di Montalbano* (250 mila copie) e l'inedito *Vero all'alba* di Ernest Hemingway (50 mila copie). Nel 1999 è stato anche festeggiato il trentennale dei Meridiani con la pubblicazione di un catalogo dedicato

all'intera produzione di questa prestigiosa collana di Mondadori.

Nell'ambito della Varia si sono affermate alcune idee di prodotto innovative come la serie dei piccoli libri, il cui primo titolo *Il piccolo libro della calma* ha raggiunto le 250 mila copie, e la formula libro+videocassetta che dopo le 300 mila copie di Aldo, Giovanni e Giacomo con *Tel chi el telùn* verrà utilizzata anche per altri titoli nell'anno 2000.

La proposta editoriale per ragazzi si è arricchita di nuovi titoli nelle fortunate serie Le Ragazze, Animorphs e Piccoli Brividi: a queste si sono aggiunte le nuove collane Il Club delle baby sitter e I sassolini, interamente dedicata ad autori italiani.

Il settore mass-market è fortemente presidiato dal marchio I Miti che grazie ai 32 titoli pubblicati nell'anno ha consolidato una posizione dominante, con una quota di mercato vicina al 50%, nella fascia di prezzo tra 6 e 8 mila lire. L'anno 1999 ha anche visto l'affermazione definitiva della collana Supermiti che con più di 800 mila copie annue vendute spazia ormai dal cinema alla musica e dall'arte al fumetto: accanto a titoli popolari come *Asterix, le storie più belle* (150 mila copie) e *Paperodissea* (180 mila copie) hanno ottenuto ottimi riscontri anche *De Andrè, i testi e gli spartiti* (120 mila copie) e *Gli Impressionisti*, le cui 100 mila

copie sono state pubblicate in occasione della mostra *I cento capolavori dell'Ermitage* organizzata a Roma dal Gruppo Mondadori. L'anno 2000 prevede il lancio di due nuove collane, I Meridiani-Classici dello spirito e Uomini e religioni, che rappresentano l'impegno della casa editrice verso l'estensione e l'approfondimento della propria offerta editoriale.

Nel corso dell'anno si attendono i risultati di un'ulteriore razionalizzazione dei processi commerciali e distributivi che porterà, attraverso il controllo della prima battuta e l'incremento dei rifornimenti, a migliorare il tasso di assorbimento e a contenere la percentuale di resa.

Distribuzione libri

L'attività di distribuzione ha registrato nel corso dell'anno un lieve incremento a copie (+1%) con una crescita notevole del numero di spedizioni (+20%) dovuta al miglioramento dello standard di servizio che consente ai clienti di fare ordini più limitati ma frequenti. Il completamento delle innovazioni tecnologiche presso il Magazzino Centrale Editoriale ha infatti ulteriormente ridotto i tempi di spedizione: l'80% delle consegne ai clienti viene ormai effettuato entro tre giorni di calendario dall'ordine.

Gruppo Sperling & Kupfer

Il Gruppo Sperling & Kupfer ha chiuso l'esercizio 1999 con ricavi pari a 43,9 miliardi rispetto ai 37,6 del 1998 (+16,7%) grazie ai brillanti risultati di vendita di entrambe le case editrici, Sperling & Kupfer Editori ed Edizioni Frassinelli.

La produzione editoriale ha puntato al contenimento dell'offerta: i titoli di novità sono stati ridotti a 301 (erano 337 nell'anno precedente) con 271 ristampe (248 nel 1998) per un totale di 5,3 milioni di copie contro 5,5 del 1998.

Nell'ambito della attività di editoria libraria, la Sperling & Kupfer Editori ha colto uno straordinario risultato con la proposta di Rosemary Altea (più di 260.000 copie vendute) oltre agli eccellenti andamenti degli autori di successo (tra tutti Stephen King e Danielle Steel) e alla riconferma di gradimento per l'offerta di edizioni economiche della linea Sperling Paperback.

Nell'ambito delle Edizioni Frassinelli si segnala il successo delle opere di Nicholas Sparks e il positivo andamento di tutto il catalogo. La produzione di novità è stata ulteriormente contenuta (61 titoli nel 1997, 51 nel 1998, 43 nel 1999) mentre è cresciuto il numero di ristampe (38 rispetto alle 25 del 1998).

Giulio Einaudi Editore

Le attività della società hanno generato un fatturato netto di 67,4 miliardi, sostanzialmente in linea con l'anno precedente; particolarmente favorevole è l'andamento delle edizioni Einaudi sul mercato libreria, con uno sviluppo del 15%. Si conferma invece la tendenza negativa dell'anno precedente per il canale grande distribuzione, congeniale alla produzione di varia ma non agli autori di catalogo della casa editrice.

Le vendite rateali hanno registrato una sostanziale tenuta rispetto al 1998, con una diversa composizione dei fatturati per editore che ha visto privilegiare I Meridiani Mondadori sui prodotti più tradizionali del canale. Il risultato netto presenta una perdita di 3,8 miliardi dopo aver fatto accantonamenti per 3,7 miliardi a copertura di rischi individuati nella lenta rotazione di alcuni titoli a magazzino e su altre poste patrimoniali.

Nel corso dell'anno Einaudi ha raggiunto una quota di mercato del 6,5% a quantità e 5,8% a valore consolidando la propria posizione di terzo editore italiano dopo Mondadori e Rizzoli ed aumentando il vantaggio rispetto ai propri concorrenti diretti (Feltrinelli, Adelphi e Garzanti).

Per il terzo anno consecutivo un autore del catalogo Einaudi è stato premiato con il Nobel per la letteratura: il Premio è andato quest'anno a Günther Grass, autore di grandi libri quali *Il Rombo*, *La Ratta*, *Mostrare la lingua*, e dei più recenti *È una lunga storia* (1998) e *Il mio secolo*, quest'ultimo pubblicato proprio nel 1999.

Tra i titoli di maggiore interesse per il pubblico e per la critica sono da segnalare nella letteratura straniera *Tutte le anime* di Javier Mariñas, *Underworld* di Don De Lillo e *I giardini dell'Eden* di Ethan Cohen, e in quella italiana *In tutti i sensi come l'amore* di Simona Vinci, *Q* di Luther Blisset e *L'isola dell'angelo caduto* di Carlo Lucarelli. Per quanto riguarda la saggistica sono da evidenziare in modo particolare le uscite di Giorgio Ruffolo *Cuori e denari*, il raffinato affresco di Marino Berengo su *L'Europa delle città* e la *Teoria generale della politica* di Norberto Bobbio.

Nelle edizioni di varia continua a segnalarsi la serie *Stile Libero* per la vitalità delle proposte, sviluppate attraverso vari supporti mediatici quali i CD musicali e le videocassette abbinate al libro: da segnalare i successi de *La vita è bella* di Roberto Benigni e *Vajont* di Marco Paolini.

L'anno 2000 è iniziato con un andamento positivo delle vendite, determinato

sia da prodotti del 1999 sia dalle prime novità dell'anno; l'impegno della società si concentrerà da un lato su una maggiore efficienza della rete rateale e dall'altro su forme di intervento nell'editoria on-line. Sul fronte delle nuove iniziative editoriali vedranno la luce nel corso dell'anno La Storia del Teatro Europeo e la nuova serie Stile Libero Noir, oltre al potenziamento dell'offerta indirizzata alla didattica universitaria.

Arte ed illustrati

L'area Arte ed illustrati chiude l'esercizio 1999 con una crescita del 22,7% dei ricavi netti, attestati a 51,8 miliardi contro i 42,2 dell'anno precedente.

Il mercato ha registrato nell'anno una discreta ripresa congiunturale, determinata tra le altre cose da un positivo momento di interesse per i "consumi culturali". Significativa a questo proposito è la crescita del settore realizzazioni su commessa (enti, aziende, istituzioni) che ha incrementato il fatturato netto del 40% con una buona tenuta dei margini; sono invece leggermente calati i ricavi netti nel canale libreria e grande distribuzione (-3%).

Titoli particolarmente significativi pubblicati nel corso dell'anno sono stati *Il Cenacolo Vinciano*, *Duccio*, *Giani*, *Raffaello* nei libri d'arte; *Pikionis*, *Neutra*, *Siza* e *Rossi*

per l'architettura; *Natura morta*, *Pittura barocca*, *Venezia* e la nuova collana Quadrifoglio per i libri di prezzo medio.

Segnali di difficoltà provengono dal canale di vendita rateale e dall'area delle cessioni estere che dopo quattro anni di espansione hanno segnato una battuta di arresto dovuta ad una fase di diffusa crisi dell'editoria di settore a livello internazionale.

Nel settore mostre il 1999 è risultato un anno di profondi cambiamenti: sono stati infatti ridotti gli impegni in settori tradizionali ma poco redditizi come quello dei cataloghi preventivati e delle acquisizioni dei cataloghi di mostre organizzate da terzi.

È invece proseguito lo sviluppo nell'organizzazione diretta di grandi eventi, con ricavi cresciuti dai 167 milioni del 1998 a 3,6 miliardi: il considerevole successo de *L'Anima e il Volto* a Palazzo Reale di Milano si è ripetuto anche per la rassegna *Hokusai*, ospitata dalla stessa sede espositiva.

Al termine dell'anno si è infine aperta a Roma, presso le Scuderie del Quirinale, la mostra *I cento capolavori dell'Ermitage*, che si annuncia come l'evento espositivo di punta a livello europeo per l'anno 2000: in soli due mesi di apertura i visitatori sono stati 180.000 con oltre 15.000 cataloghi venduti all'interno del bookshop.

Nell'ambito delle attività museali i ricavi netti sono infine cresciuti del 60% circa, raggiungendo un sostanziale break-even: si prevede che la messa a regime delle concessioni acquisite nel precedente triennio produca nel 2000 i primi avanzi positivi di gestione.

Editoria scolastica

Nel 1999 il mercato dell'editoria scolastica ha registrato una situazione di sostanziale stabilità: l'aumento dell'obbligo di un anno non ha del tutto compensato la perdita di iscritti dovuta all'effetto denatalità, ormai arrivato a toccare pesantemente le Superiori. Il contributo di 200 miliardi stanziato per le famiglie a basso reddito ed erogato in modo disomogeneo da regioni e comuni, in alcuni casi con incredibile ritardo, non ha compensato il blocco dei prezzi chiesto dal Ministero e la riduzione dei prezzi a fronte di edizioni più "leggere" che in passato. L'usato ha continuato ad essere un nemico temibile.

Grazie all'importante politica di acquisizioni messa in atto nel 1999 (Mursia, Le Monnier e Poseidonia) e alla crescita interna dei marchi Elemond, l'area scolastica ha raggiunto a fine 1999 158,4 miliardi di fatturato con una crescita dell'86% rispetto al 1998.

A fronte di una sostanziale criticità del settore, si è fatta sempre più intensa la competizione, specie presso i gruppi di maggiori dimensioni. A fine 1999, quattro gruppi detengono oltre il 50% del mercato adozionale:

- Gruppo Mondadori e Gruppo Zanichelli con il 15% circa di quota ciascuno;
- RCS con il 13,5% circa;

Scolastica: ricavi

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Elemond scolastica	93,3	85,0	+9,7%
Acquisizioni (Mursia, Poseidonia, Le Monnier)	65,1	-	n.s.
Totale generale	158,4	85,0	+86,3%

- Bruno Mondadori - Paravia poco al di sotto del 10%.

Degli altri editori presenti sul mercato solo 11 detengono quote tra l'1 ed il 6% per un totale di 30% circa, e tra questi il gruppo UTET e La Scuola + Giunti per la Secondaria; il rimanente 17% circa è diviso tra 150 editori, attivi con prodotto specifico per la scuola e spesso concentrati su un numero limitato di testi o su segmenti particolari di mercato.

Anche nel '99 sono state destinate risorse importanti alla promozione dei testi sia con materiale cartaceo, sia con supporti elettronici off-line e on-line, sia con seminari di aggiornamento per i docenti (oltre 100), organizzati in collaborazione con Microsoft. L'ingresso delle nuove tecnologie, fortemente spinto dal Ministero della Pubblica Istruzione, ha generato una diffusa curiosità verso l'uso di nuovi strumenti, pur non avendo ancora creato mercato.

Anche la casa editrice Poseidonia, acquisita da Elemond a fine luglio '99, ha registrato buoni risultati sia quanto a ricavi, sia quanto a redditività, pur avendo subito una leggera flessione nelle adozioni.

L'anno 2000 presenta una forte incognita per l'editoria scolastica: non è infatti chiaro quale sarà l'atteggiamento prevalente di insegnanti e presidi nelle scelte adozionali per questo anno di transizione che precede l'entrata in vigore, nel 2001/2002, della legge sul riordino dei cicli. Ulteriori elementi di incertezza derivano dalla nuova normativa ministeriale sulla configurazione dei libri di testo e sul tetto di spesa, fissato per ogni anno dell'obbligo, ma anche dall'autonomia che andrà a regime su tutto il territorio a partire dal settembre 2000.

Per quanto riguarda la produzione dell'anno, tutti i marchi hanno tenuto conto delle nuove norme, sostenendo importanti investimenti causa la molteplicità delle proposte a catalogo.

Retail

Nell'ambito del retail ricadono le attività delle società Ellemme e Mondadori Franchising: il giro di affari complessivo è passato dai 35 miliardi del 1998 ai 50 del 1999.

Ellemme

A fronte di un incremento medio del mercato dell'1,1% a valore le librerie Mondadori ed Ellemme hanno realizzato ricavi netti per 43,9 miliardi con un aumento del 6,6% sull'anno 1998. Nella composizione del venduto la quota del Gruppo Mondadori si è attestata sul 45,6% a fronte del 40,3% dello scorso esercizio.

Nel 1999 non sono stati effettuati investimenti tecnici di rilievo: per l'anno 2000 è invece previsto un intervento di restyling sul punto vendita di Milano oltre alla presa in carico della Libreria Le Monnier di Firenze e all'apertura di una nuova libreria a Padova.

Mondadori Franchising

La società ha realizzato nel suo primo anno di attività un fatturato netto di 16,3 miliardi. Il risultato è stato conseguito attraverso le 58 Librerie Gulliver acquisite nell'ottobre '98 da Opportunity Books e le dieci nuove aperture ad insegna Libreria Mondadori.

Nel 1999 il mercato del franchising ha visto l'ingresso di Rizzoli, che ha prodotto ad oggi una sola apertura a Milano nell'ottobre 1999.

Estero

Gruppo Grijalbo (100%)

Il fatturato consolidato del Gruppo presenta ricavi netti pari a 40,7 milioni di dollari, con un incremento del 5,4% rispetto al 1998: questo miglioramento si deve sia al buon risultato della Spagna che alla crescita del fatturato in America Latina (si segnala in particolare l'incremento del 22% in Argentina).

In Spagna si registra un incremento del 5,9% del fatturato rispetto al 1998 dovuto in gran parte ai successi di vendita di *Alexandros*, di *Hannibal* e della Biblioteca García Márquez. Questi progetti hanno permesso

alla società di consolidare la propria quota di mercato nazionale e di raggiungere una grande visibilità internazionale. Entrambi i primi due titoli hanno raggiunto i primi posti delle classifiche in tutti i mercati di lingua spagnola.

Da mettere in evidenza il successo di *Alexandros*, che è risultato il libro in assoluto più venduto in Spagna nell'arco del 1999 con oltre 400.000 copie. Le vendite passano a 700.000 copie se si considera il mercato internazionale di lingua spagnola. La tabella seguente illustra i ricavi consolidati per ciascuna delle aree di attività in cui il Gruppo Grijalbo Mondadori opera.

Occorre ricordare che il Gruppo Grijalbo Mondadori è stato il primo a livello internazionale ad aprire una libreria propria a Cuba. Nella sola settimana della Fiera del Libro, detta libreria ha fatturato 18.000 dollari, una cifra enorme per il mercato cubano.

Gruppo Grijalbo: ricavi consolidati

(milioni di dollari USA)	1999	1998	Delta %
Fatturato Spagna	20,8	22,1	5,9%
Fatturato America	23,0	21,2	8,5%
Ricavi aggregati	43,8	43,3	1,2%
Ricavi intragruppo	-3,1	-4,7	-34,0%
Ricavi consolidati	40,7	38,6	5,4%

La Divisione Periodici ha realizzato ricavi consolidati per 1.386,2 miliardi con una variazione rispetto all'anno precedente del 13,6%. Questo buon risultato, che si aggiunge a quello già brillante conseguito nel 1998, è stato ottenuto attraverso un'intensa attività di sviluppo e rafforzamento dei prodotti editoriali, nonostante la sostanziale stabilità del mercato diffusionale controbalanciata però dalla continua crescita di quello pubblicitario. A questo proposito va sottolineato che proprio il mercato ha premiato, con performance superiori alla media, quegli attori che hanno saputo fare dell'innovazione e della qualità i principali strumenti di competizione. La tabella a fianco fornisce un quadro sintetico della situazione suddivisa nelle sue determinanti principali:

Periodici: ricavi (miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Diffusione	812,9	754,7	+9,1%
Pubblicità	573,2	474,7	+20,7%
Totale ricavi	1386,2	1220,0	+13,6%

Diffusione

Diffusione periodici

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Diffusione testate Mondadori	611,3	547,2	+11,7%
Diffusione testate professionali (Informatica + Elemond)	20,9	16,6	+26%
Diffusione testate Editori Terzi	180,6	190,9	-5,4%
Totale diffusione	812,9	754,7	+9,1%

Il mercato in cui compete la Mondadori, dopo un andamento 1998 ampiamente positivo, ha evidenziato nel 1999 una sostanziale stabilità.

Mondadori, leader assoluto nel settore periodici, con una crescita vicina al 3% (7,5% considerando anche le copie diffuse con allegati), rafforza ulteriormente la propria quota di mercato che raggiunge un valore pari al 38%. Questi risultati dimostrano come la forza editoriale del Gruppo ha insita la capacità di rafforzarsi e rinnovarsi in modo da affrontare il sempre più elevato livello competitivo del mercato, accentuato anche dall'ingresso di nuovi player di dimensioni internazionali.

In questo scenario la strategia della Mondadori si è orientata su più fronti:

1. Forte crescita della redditività.

La Divisione Periodici ha ottenuto un significativo incremento soprattutto grazie a un forte aumento di fatturato sia diffusionale che pubblicitario.

In particolare, i ricavi diffusionali hanno beneficiato sia della crescita di copie sopra accennata che delle attività di brand e media extension. Anche i ricavi pubblicitari hanno ottenuto un sostanzioso incremento, che sarà descritto più ampiamente nel capitolo dedicato alla pubblicità. Sempre alta è l'attenzione verso il controllo dei costi editoriali e promozionali.

2. Grande capacità di innovazione sul fronte editoriale.

Mondadori ha incrementato le performance di quasi tutte le testate, non solo con un miglioramento ed arricchimento qualitativo delle stesse, ma, in particolare, attraverso lo sviluppo dei suoi principali brand. L'obiettivo strategico è stato quello di soddisfare i crescenti bisogni di informazione dei lettori, aggiungendo al prodotto base una gamma diversificata di prodotti editoriali che spaziano dagli allegati specializzati in argomenti complementari alla testata quali salute,

cucina, fitness, casa, internet e high-tech, ai supporti multimediali quali video cassette e CD-Rom. Va inoltre sottolineato che anche il 1999 ha visto il lancio di nuove importanti iniziative editoriali.

3. Accordi con prestigiosi attori nazionali ed internazionali.

La riconosciuta leadership di Mondadori ha favorito lo sviluppo di accordi con prestigiosi partner quali il gruppo americano Hearst e Il Sole 24 Ore volti all'arricchimento del portafoglio editoriale della divisione.

Passando in rassegna i principali segmenti in cui è presente il Gruppo si segnala quanto segue:

- nel comparto dei Femminili, così importante e strategico per le sue dimensioni, sia diffusionali sia pubblicitarie, Mondadori mantiene con *Donna Moderna* e *Grazia*, una quota di mercato ben superiore al 50%. Si segnala in particolare la crescita di *Donna Moderna* con 618.000 copie medie e la stabilità di *Grazia* (280.000 copie medie).
- Nell'Attualità, *Panorama*, con una diffusione media di 567.000 copie (+12,5%), rafforza la sua leadership, portando la distanza rispetto al diretto concorrente a 180.000 copie e la propria quota di mercato al 60%, anche grazie all'ulteriore sviluppo della

propria attività di brand extension. Sotto questo profilo si segnala il buon andamento di *Panorama Web*, allegato mensile lanciato alla fine del 1998 che tratta temi legati all'informatica e all'on-line e di *Panorama Next*, nuovo allegato dedicato all'hi-tech lanciato a fine ottobre. Si sottolineano, inoltre, le ottime performance diffusionali delle iniziative di media extension: le enciclopedie in CD-Rom "Larousse" e "Millennio" e il Calendario di *Panorama*.

- Nel comparto della Tv e Spettacolo, *TV Sorrisi e Canzoni*, primo periodico italiano, mantenendo una diffusione di 1,6 milioni di copie ha rafforzato ulteriormente la propria offerta editoriale tramite un nuovo allegato mensile di salute. Tra il 1998 e il 1999 sono state realizzate delle vere e proprie testate allegate mensilmente, che trattano argomenti di servizio, complementari alla testata madre quali giochi (*TV Giochi*), ragazzi (*Kids*), cucina (*In Tavola*) e salute (*Sorrisi & Salute*). Oltre agli allegati di tipo editoriale *TV Sorrisi e Canzoni* ha condotto importanti iniziative promozionali di particolare interesse per i lettori quali le sei videocassette "L'emozione della vita" ed alcuni CD musicali. Considerando insieme a *TV Sorrisi e Canzoni* anche *Guida TV e Telepiù*, Mondadori possiede in questo segmento una quota del 75%.

- Con una crescita del 19% e 475.000 copie, *Cbi*, conferma il trend positivo ed il successo della formula editoriale, che rimane unica nel panorama editoriale italiano.
- Nel segmento della Casa, l'offerta editoriale Mondadori, costituita dai due mensili *Casa Facile* e *Casaviva* e dai due allegati *Grazia Casa* e *Casa Idea*, rafforza la propria leadership con una quota superiore al 60%.

Come segnalato nell'introduzione, oltre all'attività tradizionale di gestione e sviluppo del portafoglio esistente, il 1999 è stato caratterizzato dal lancio di nuove iniziative editoriali e dal concretizzarsi di accordi con importanti partner nazionali ed internazionali.

Sviluppo di nuovi prodotti: dopo la nascita di due testate di successo nel 1998 (*Top Girl* e *Panorama Travel*), Mondadori ha iniziato nell'autunno del 1999 un'importante attività di sviluppo di nuovi prodotti concretizzatasi con il lancio di *Y&S* (25 ottobre) e di *Tu* (24 novembre).

- *Tu*, in particolare, rappresenta per Mondadori la più importante iniziativa editoriale degli ultimi anni: il settimanale, posizionato nel segmento mass-market femminile, ha raggiunto immediatamente altissimi livelli diffusionali superando

le 600.000 copie e rappresenta la tempestiva risposta di Mondadori alle nuove opportunità legate alla liberalizzazione dei canali distributivi.

Accordi: il 15 settembre è stato siglato un accordo con il gruppo editoriale statunitense Hearst per la costituzione di una joint-venture paritetica. La nuova società, che è stata denominata Hearst Mondadori Editoriale, avrà come obiettivo prioritario la pubblicazione delle testate del Gruppo Hearst sul mercato italiano. Il primo frutto dell'accordo sarà il lancio dell'edizione italiana di *Cosmopolitan*, testata che, con 41 edizioni internazionali, è il periodico femminile più venduto al mondo.

Il 16 dicembre Mondadori ha siglato un accordo con Il Sole 24 Ore per dare vita ad una alleanza organica in campo editoriale volta allo sviluppo del know-how delle due aziende. Il primo atto è stato la costituzione di una nuova società posseduta pariteticamente e operativa dall'inizio dell'anno 2000.

Sono state già decise le prime due iniziative editoriali: la prima, una rivista mensile, *Ventiquattro*, supplemento al quotidiano *Il Sole 24 Ore*; la seconda, una newsletter dedicata ai temi degli investimenti personali inserita ogni settimana in *Panorama*.

Fattore di discontinuità dell'esercizio 1999 è stata la **liberalizzazione dei canali distributivi**: a seguito dell'approvazione della relativa legge, ha finalmente preso l'avvio la fase sperimentale relativa alla liberalizzazione della vendita dei periodici in differenti canali aggiuntivi rispetto alle tradizionali edicole quali ad esempio supermercati, librerie, negozi specializzati e tabaccherie. Gli effetti positivi di questi nuovi punti vendita sono legati soprattutto alla possibilità di raggiungere nuove fasce di consumatori che non frequentano abitualmente le edicole; i primi risultati, pur basati su un numero limitato di punti vendita della GDO finora raggiunti (600 rispetto ai 2000 potenziali), confermano queste aspettative: si segnala una crescita della diffusione delle testate Mondadori specie nei segmenti femminili, specializzati e TV-spettacolo.

Nell'ambito della Divisione Periodici rientra anche l'attività di distribuzione di Editori Terzi, le attività svolte sui prodotti periodici dalla Mondadori Informatica e dal Gruppo Elemond, nonché dalla collegata Grüner und Jahr/Mondadori (partecipata al 50% con l'editore tedesco Bertelsmann).

Per quanto riguarda la collegata **Grüner und Jahr**, va segnalata la performance del mensile di scienza *Focus*, che ha raggiunto la diffusione

di 732.000 copie nel corso dell'anno con un'ulteriore crescita dell'8% rispetto al 1998. La società ha chiuso il bilancio in data 30 giugno 1999 realizzando ricavi per 33,9 miliardi (in crescita del 14,1% rispetto al 1998) e un utile netto pari a 4,2 miliardi.

Per quanto riguarda **la distribuzione di Editori Terzi**, Mondadori ha raggiunto nel 1999 un fatturato di 180,6 miliardi. Il sistema di distribuzione Mondadori raggiunge circa 36.000 edicole sul territorio nazionale attraverso l'intermediazione di 150 distributori locali.

Scenario anno 2000

Il mercato complessivo dovrebbe mantenersi sostanzialmente stabile: è lecito aspettarsi una certa ripresa dell'attività editoriale nei segmenti maschili life-style, femminili mass-market e specializzati.

In questo scenario Mondadori si muoverà coerentemente: continuerà il rafforzamento dei propri brand di successo, verranno perseguiti gli obiettivi diffusionali delle testate lanciate nel 1999, si opererà per il pieno successo delle iniziative editoriali legate agli accordi con Hearst e Il Sole 24 Ore e sono allo studio nuove iniziative editoriali legate ai segmenti emergenti del mercato editoriale. Rimane inoltre aperta la possibilità di ulteriori accordi con partner internazionali.

Pubblicità

Nel 1999 il mercato pubblicitario ha continuato il trend positivo iniziato nel 1997, raggiungendo una crescita del +12% rispetto all'anno precedente; molto significativo l'incremento nel mercato totale stampa (+14%), che vede un'ottima performance dei quotidiani (+20%) e un +7% per i periodici. Continua l'ampliamento del mercato radio (+24%) e la crescita della TV (+10%).

La tabella seguente riassume l'andamento del mercato pubblicitario per il 1999, confrontato con il 1998.

Mercato pubblicitario

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
Televisione	6.968	6.314	+10%
Periodici	2.036	1.886	+7%
Quotidiani	2.815	2.318	+20%
Radio	528	426	+24%
Affissioni	304	274	+11%
Totale mercato	12.652	11.218	+12%

Dati: Fonte Nielsen

In questo contesto **Mondadori Pubblicità** ha realizzato una performance molto brillante, con una crescita globale del +20,7% e del +16,3% per i soli periodici. Questo risultato è stato ottenuto anche con una crescita del prezzo medio (+1%), mentre il mercato ha registrato una flessione dello stesso (-2,5%)⁶. Ciò ha contribuito decisamente alla redditività complessiva della Divisione Periodici.

Si evidenzia, in particolare, l'ottimo andamento della raccolta pubblicitaria del *Giornale*: il fatturato è quasi raddoppiato, con una crescita che ha inciso

significativamente sulla performance di mercato. Il successo è attribuibile principalmente all'entrata a regime del colore e ad un nuovo posizionamento della testata presso gli utenti pubblicitari.

Per quanto riguarda le singole testate si sottolineano i seguenti fenomeni:

- la significativa crescita degli specializzati (+28%), e al loro interno, l'eccezionale performance di *Casa Facile e Starbene*: con incrementi vicini al +90% queste due testate si confermano leader nei loro segmenti, e si prevedono ulteriori spazi di miglioramento;
- il buon risultato di *Panorama* (+10%) e del suo nuovo allegato *Panorama Web*;
- il buon incremento di *TV Sorrisi e Canzoni* (+12%): la testata, che si rivolge soprattutto ai clienti del largo consumo, non ha risentito di alcun effetto di cannibalizzazione per l'introduzione nel portafoglio di Mondadori Pubblicità di *Famiglia Cristiana*;
- *Chi*, con una crescita del 49%, si conferma un prodotto altamente competitivo non solo sul piano diffusionale ma anche su quello pubblicitario;
- il continuo successo di *Focus* (+26%), realizzato con sostanziali incrementi di prezzo (+21%);
- il mantenimento della leadership

⁶Va segnalato che il dato di mercato include Mondadori (30% circa di quota di mercato) e quindi escludendo la stessa il dato sarebbe ulteriormente peggiorativo.

nel segmento dei femminili (+ 5,4%), grazie al consolidamento degli allegati di *Grazia* e *Donna Moderna*, che contribuiscono ad ampliare l'offerta per gli utenti pubblicitari, oltre che ad arricchire il prodotto stesso. Va sottolineato che *Donna Moderna* ha registrato un significativo incremento di prezzo (+7%) in netta controtendenza con l'andamento del mercato;

- il buon andamento della raccolta pubblicitaria di *Famiglia Cristiana*, testata che dal mese di gennaio 1999, completa l'offerta nel segmento dei familiari.

Si segnala, infine, che Mondadori Pubblicità ha concluso un accordo con la Walt Disney, con decorrenza 1° ottobre 1999, per la raccolta della pubblicità: si tratta di un ulteriore passo nella linea già ampiamente illustrata di completamento del portafoglio prodotti, per poter anche contattare nuove fasce di clienti pubblicitari.

Le prime proiezioni per il 2000 continuano ad essere molto confortanti con dati di crescita che si attestano intorno al 10% per il primo quadrimestre 2000.

Il 1999 è stato caratterizzato da un'elevata domanda sul mercato italiano per la stampa di periodici e riviste, sostenuta dalla crescita del mercato pubblicitario.

Il mercato europeo dei prodotti commerciali continua la fase di stagnazione, con accentuazione della lotta sui prezzi di stampa fra competitor.

La domanda di stampa offset di qualità continua nella fase di stabilità e si deve far fronte, oltre che ai numerosi concorrenti sul mercato italiano ed europeo, anche all'offerta di prestazioni grafiche proveniente dal Far East.

Dal 1° agosto 1999 è stata costituita la società Mondadori Printing S.p.A. che raggruppa i quattro stabilimenti italiani ex Mondadori e lo stabilimento di Martellago ex Elemond S.p.A. Alla Direzione della Mondadori Printing riferisce funzionalmente anche la Artes Graficas Toledo S.A. (Spagna).

Una sintesi delle attività 1999 della Divisione Grafica è fornita dal seguente prospetto, che evidenzia il fatturato al netto dei costi carta e trasporto secondo il tipo di prodotto stampato:

Grafica: fatturato al netto dei costi carta e trasporti

(miliardi di lire)	1999	1998
Riviste	207,8	208,9
Libri	143,7	134,9
Cataloghi e materiale promozionale	62,0	73,5
Directories	29,3	46,9
Totale fatturato stampa	442,8	464,2

La diminuzione del fatturato stampa non ha inficiato l'ottimale utilizzo degli impianti in quanto il carico di lavoro è stato mediamente superiore alla capacità interna e le quote affidate all'esterno sono rimaste sempre su livelli molto elevati. Nel corso del 1999 negli stabilimenti italiani Mondadori sono state lavorate 280.000 tonnellate di carta contro le 291.000 del 1998 (-3,8%), che confermano il pur sempre elevato livello complessivo di attività dei 5 stabilimenti.

Si segnala l'entrata in attività nel corso del 1999 di due macchine offset a foglio, una linea di cucitura, una rotativa roto-offset Timson. Quest'ultima, installata nello Stabilimento di Cles, permette di portare la capacità di stampa di libri da 40 milioni di pezzi a 75 milioni.

Nel corso del 1999 si sono realizzati investimenti negli stabilimenti per un totale di 32,1 miliardi, oltre a ripristinare la rotativa danneggiata dall'incendio nello stabilimento di Pomezia con una spesa di 7,4 miliardi (coperti da polizza assicurativa).

Si è inoltre deciso l'investimento in una rotativa rotocalco di grande formato che entrerà in attività nei primi mesi del 2001. È stata inoltre portata a termine la procedura di collocazione in mobilità di personale iniziata durante il 1998 a seguito dell'introduzione delle nuove tecnologie.

La società Artes Graficas Toledo, operante nell'ambito della Divisione Grafica, a fronte del fatturato di 42,7 miliardi in crescita rispetto ai 36,8 miliardi del 1998, ha ottenuto un saldo positivo di 1,2 miliardi (2,7 nel 1998) dopo aver stanziato ammortamenti per 1,9 miliardi (1,5 miliardi nel 1998).

Si ritiene opportuno ricordare che attualmente Mondadori Printing S.p.A. e Artes Graficas Toledo S.A. operano con il parco macchine presentato nella tabella in basso.

Nei primi mesi del 2000 è entrata in attività una rotativa offset a bobina nello stabilimento di Verona.

Grafica: parco macchine

	Verona	Melzo	Cles	Pomezia	Martellago	Toledo	Totale
Rotocalco	7	4	-	-	-	-	11
Roto-offset	4	-	1	3	-	-	8
Offset piana	13	-	-	-	5	7	25
Cameron	-	-	3	-	-	-	3

L'esercizio 1999 del settore Direct Marketing del Gruppo è stato caratterizzato dalla creazione della nuova società Mondolibri S.p.A. - joint venture tra il Gruppo Mondadori - attraverso la controllata Club degli Editori S.p.A. - e il Gruppo Bertelsmann - attraverso la controllata Euroclub Italia S.p.A. Tale operazione, allo studio già da tempo, ha l'obiettivo, ormai inderogabile, di trovare quelle sinergie, tra il primo e il secondo operatore del settore, che consentiranno, grazie anche al know-how che i rispettivi management sapranno apportare, di realizzare politiche di razionalizzazione delle strutture, delle iniziative e dei costi, nonché nuovi progetti di sviluppo, alla ricerca di nuova clientela, in un mercato di riferimento che fa registrare una timida ripresa, superando le difficoltà seguenti all'entrata in vigore della Legge sulla Privacy.

Il **Club degli Editori S.p.A.** nel primo semestre, durante il quale ha svolto l'attività tradizionale, ha conseguito ricavi per 49,5 miliardi, in calo del 4,8% rispetto allo stesso periodo del 1998; successivamente ha mantenuto la gestione del solo addressario e, tra gli asset, dell'immobile di Brescia locato a Mondolibri. Il risultato netto al 31 dicembre 1999 è pari a 643 milioni.

Mondolibri S.p.A., costituita mediante conferimento di rami aziendali dei due partner, ha cominciato ad operare dal 1° luglio 1999. La società è leader nazionale per la vendita per corrispondenza editoriale (oltre il 40% di quota di mercato) e i principali competitor sono di dimensioni molto ridotte. Il fatturato dei primi 6 mesi di attività si attesta a 82 miliardi, con un numero di soci di 1,7 milioni circa.

La società **Cemit Direct Media S.p.A.** chiude l'esercizio con fatturati in linea a quelli fatti

registrare al 31 dicembre 1998, ma con un utile netto quasi raddoppiato, in conseguenza di attività a più elevato margine di contribuzione (*data base management*), a una più attenta politica di contenimento dei costi operativi e all'iscrizione di proventi straordinari (imposte anticipate).

Cemit mantiene comunque la leadership incontrastata del settore, nel quale, con la sola eccezione di Seat Direct, operano competitor di piccole dimensioni in grado di offrire alla clientela proposte frammentarie e specialistiche.

Direct Marketing: ricavi

(miliardi di lire)	1999	1998	Delta %
CDE Editoriale I semestre	49,5	52,0	-4,8%
CDE Editoriale II semestre	-	48,4	-
CDE Servizi	3,0	4,1	-25,9%
Mondolibri II semestre (proporzionale)	41,1	-	-
Cemit	42,6	42,7	-0,1%
Totale ricavi	136,4	147,3	-7,4%

Area Periodici

Mondadori Informatica è presente sul mercato dei periodici specializzati di informatica con i mensili *PC Professionale* (leader di settore, oltre 100.000 copie medie diffuse); *Computer Inter@ctive*, mensile con allegato CD-Rom destinato al mercato Consumer (circa 80.000 copie tiratura); *Zerouno* (mensile in circolazione controllata - circa 15.000 copie); *PC Trade* (circa 16.000 copie) e con il settimanale *PC Week* (circa 35.000 copie medie diffuse in circolazione controllata).

Il fatturato dei periodici è stato di 27.034 milioni. Il fatturato derivante dalla diffusione è rimasto sostanzialmente allineato ai valori del 1998, mentre la raccolta pubblicitaria è cresciuta del 12%.

Area Education

(Libri, Corsi di Formazione e Conference)

La divisione Libri (manuali per l'uso delle applicazioni software, in particolare Microsoft) ha registrato un fatturato di 9.716 milioni grazie anche alla pubblicazione dei manuali d'uso del nuovo software MS Office 2000.

In continua crescita anche la divisione Corsi e Conference, specializzata nell'offerta di corsi di addestramento per l'utilizzo di software applicativi, che ha realizzato nel corso del 1999 ricavi per 9.068 milioni.

Le aule sono presenti anche presso la sede di Mondadori Informatica ed il Center di Bologna.

Area Consumer & Retail

(Multicenter, M.I. Center, M.I. Corner, Infoclub)

I negozi Mondadori Informatica Center di proprietà (Milano, Bologna, Pisa) hanno realizzato ricavi per 5.535 milioni, in contrazione rispetto all'anno precedente a seguito della cessione del negozio di Milano Porta Vittoria. Particolarmente rilevante è stato il successo del Multicenter di Milano, che nel suo primo intero anno di attività ha realizzato quasi 30 miliardi di fatturato.

I Mondadori Informatica Center in affiliazione attualmente sono 11 (di cui 5 nuove aperture effettuate nel 1999).

Le opportunità crescenti legate allo sviluppo di Internet hanno spinto il Gruppo Mondadori ad accelerare il proprio impegno in quest'area. Conclusa la fase di sperimentazione del triennio 1995-1998, ad inizio 1999 il Gruppo ha approvato un importante piano di investimenti. In marzo è stata creata una divisione autonoma - Mondadori.com - in cui concentrare tutte le risorse per lo sviluppo di Mondadori su Internet facendo leva sui riconosciuti punti di forza del Gruppo nei media tradizionali.

Nel corso dell'anno sono state definite le strutture e il piano editoriale: enfasi è stata posta da un lato sugli specifici punti di forza del Gruppo (riconosciuta leadership nei contenuti unita alla notevole forza delle strutture distributive del Gruppo) e dall'altro sull'evoluzione della new economy. Il piano editoriale ha visto così la definizione di un sistema integrato di siti verticali (*destination sites*) in aree in cui il Gruppo ha da sempre un ruolo di leadership: la tecnologia, il mondo delle donne, l'area news ed entertainment ed i giovani.

Ai fini dell'accelerazione del processo, va letta l'acquisizione in aprile del sito VOLFTP. L'Information Technology, infatti, settore in cui VOLFTP ha una posizione di leadership in Italia, costituisce uno degli elementi

qualificanti dell'ingresso di Mondadori nel settore di Internet.

VOLFTP, con una media di oltre 9 milioni di pagine visitate al mese e più di 40.000 contatti al giorno, concentra l'interesse degli utenti di informatica, ai quali offre una qualificata gamma di servizi costruiti attorno alla sua funzione principale: il download dei più recenti programmi ed utilities disponibili sul mercato.

In agosto Mondadori.com ha siglato un accordo di collaborazione con AltaVista Company per l'inclusione del suo motore di ricerca all'interno del sito Mondadori. La versione di AltaVista incorporata in Mondadori.com è a tutti gli effetti il search engine residente a Palo Alto, CA, al quale vengono indirizzate le richieste degli utenti.

Il 12 ottobre 1999 è stato acquisito per 2,5 milioni di dollari il 10% di News Alert Investors LLC, società statunitense controllante di News Alert LLC, specializzata in syndacation di informazioni finanziarie in tempo reale su Internet.

L'accordo con News Alert è orientato al rafforzamento delle news finanziarie in tempo reale, settore in cui l'azienda Usa è leader attraverso un network di importanti content provider quali Reuters, Ap, Business Wire, Dow Jones, Pc Quote, da cui riceve news

e dati che vengono poi offerti, in forma arricchita e personalizzata, ai siti loro clienti. Tra di essi si segnalano American Express, Cbs MarketWatch, Datex, Dow Jones. La partecipazione consentirà a Mondadori.com di utilizzare la tecnologia fornita dall'azienda Usa per offrire ai suoi visitatori le informazioni finanziarie richieste in lingua italiana.

Il 14 ottobre 1999, alla Fiera del Libro di Francoforte, è stata siglata una lettera d'intenti con Microsoft Corp. per la realizzazione dei primi libri elettronici (eBook) per il mercato italiano, utilizzabili con Microsoft Reader, il programma che avvicina la qualità della lettura a video a quella della carta stampata. Mondadori realizzerà un CD-Rom, con un numero iniziale di libri elettronici in lingua italiana, allegati alle proprie testate di maggior diffusione e lo renderà disponibile per il download da Internet nel nuovo "eBookstore" che sarà creato come parte dell'offerta totale Internet raggiungibile all'indirizzo www.mondadori.com. Mondadori ritiene che la collaborazione avviata con Microsoft nel comune sforzo di creare e sviluppare un mercato italiano per l'eBook rappresenti un passo importante per la sua strategia globale nel business di Internet. Questa tecnologia, infatti, segnerà

un nuovo modo di accedere ai contenuti, rendendo possibile un approccio al business che identifica Internet non solo come un efficiente e diffuso canale di distribuzione, ma anche come un mezzo capace di proporre nuovi parametri nel business dell'editoria.

Il 24 dicembre 1999 è stata costituita con un capitale di 25 milioni di Euro Webmond S.p.A., società che ha il compito di gestire tutte le attività in Internet del Gruppo.

Nei mesi successivi molto lavoro è stato svolto per migliorare l'offerta di contenuti disponibile sul sito e per il lancio dei quattro portali verticali previsti per l'inizio dell'anno 2000.

Tirando le somme, in un anno, Mondadori ha così investito (tra sviluppo interno e acquisizioni) oltre 15 miliardi per lo sviluppo del progetto Internet e tale cifra è destinata a crescere nel 2000.

Vale solo la pena di segnalare che il 2000 è iniziato con una serie di importanti accordi e operazioni, ma su questo ci soffermeremo nei commenti dei fatti di rilievo dell'esercizio in corso a pag. 51.

Nel 1999 il Gruppo ha effettuato investimenti tecnici per 80,4 miliardi di lire di cui 45,2 miliardi nelle attività grafiche.

A tali investimenti vanno aggiunti le acquisizioni del ramo d'azienda Mursia, del Gruppo Le Monnier e di Poseidonia operanti nell'ambito dell'editoria scolastica; di VOLFTP e di una partecipazione (10%) in News Alert Investors LLC per quanto riguarda il progetto Internet. Per queste operazioni l'investimento complessivo è stato di 88,7 miliardi.

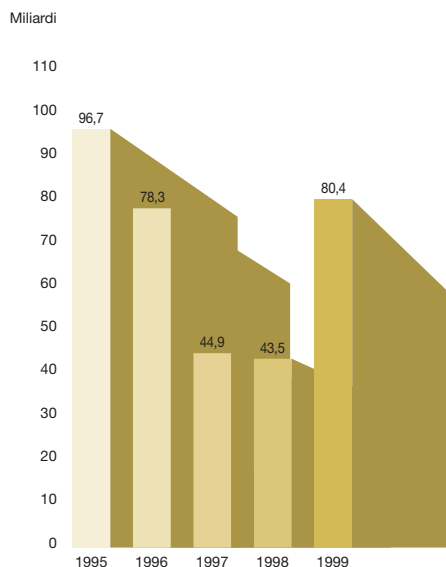
Relativamente agli investimenti tecnici si segnala l'entrata in produzione nello stabilimento di Cles di una rotativa roto-offset a bobina Timson per un valore di 12,5 miliardi. Sono inoltre entrate in funzione una macchina stampa offset e una nuova linea di cucitura per un totale di 10 miliardi nello stabilimento di Verona.

Sempre nello stabilimento di Verona nei primi mesi del 2000 è entrata in produzione una rotativa offset a bobina per la stampa di prodotti di elevata qualità.

È stato inoltre deliberato l'investimento di una rotativa rotocalco di grande formato (3,6 metri) da installare nel 2001 nello stabilimento di Verona.

In tutti gli stabilimenti sono proseguiti gli interventi mirati al rinnovo delle attrezzature, al miglioramento

della sicurezza ed al rispetto dell'ambiente. Da ultimo si ricorda che sono proseguiti gli interventi di office automation (personal computer e reti locali) sia in Mondadori che nelle società del Gruppo.



Gruppo Mondadori: investimenti tecnici

La situazione finanziaria del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 1999 incluso il debito per leasing, presenta un saldo attivo di 283,4 miliardi (216,8 miliardi al 31 dicembre 1998). Il prospetto in basso illustra la sua composizione.

Con l'abolizione del tasso ufficiale di sconto della Banca d'Italia, i tassi di riferimento sono quelli applicati sulle operazioni di rifinanziamento presso la Banca Centrale Europea. Nel corso del 1999 i tassi di mercato Euro hanno presentato il seguente andamento: il limite superiore del "corridoio" dei tassi

Euro (tasso di rifinanziamento marginale) è sceso dal 4,5% di inizio anno al 4,0% del 31 dicembre, mentre il limite inferiore (tasso di deposito) è ritornato al 2,0% di inizio anno dopo essere scivolato per sei mesi all'1,5% (con tasso di rifinanziamento al 3,5%). Il tasso Euribor a tre mesi (base 365) nel corso dell'anno è passato dal 3,3% al 3,5% con un valore medio del 3,0% (sul finire dell'anno i tassi hanno subito un notevole rialzo legato ai timori del cosiddetto millennium bug). Il costo medio del denaro di Mondadori è stato nello stesso periodo del 3,2% (3,0% senza considerare i finanziamenti ai vecchi tassi agevolati). Il prime rate ABI nel corso del 1999 è sceso dal 6,375% al 6,25%.

Nel corso del 2000 si prevede un trend al rialzo dei tassi di interesse che dovrebbe accompagnare la ripresa economica smorzandone i possibili risvolti inflazionistici. La Banca Centrale Europea ha già effettuato un primo rialzo dei tassi di interesse, pari ad un quarto di punto, all'inizio del mese di febbraio.

Per quanto riguarda i cambi, il 1999 è stato caratterizzato dal progressivo indebolimento dell'Euro, dopo la fiammata di inizio 1999. Le divise estere di interesse per Mondadori hanno evidenziato il seguente andamento:

Situazione finanziaria

(miliardi di lire)	31/12/1999	31/12/1998
Crediti verso banche a breve	376,3	451,0
Debiti verso banche a breve	(76,8)	(97,2)
Finanziamenti (breve e medio/lungo termine)	(450,9)	(214,2)
	(151,5)	139,6
Titoli di credito a reddito fisso	465,0	107,9
Cassa, c/c postali, crediti finanziari netti verso società del Gruppo, verso terzi e ratei di interessi	(13,2)	7,5
Crediti finanziari netti	300,4	255,1
Debito per leasing	(17,0)	(38,3)
Posizione finanziaria netta	283,4	216,8

il cambio Euro/Dollaro si è portato dal livello di 1,17 di inizio gennaio alla parità di fine anno (1,00), il cambio Euro/Sterlina da 0,71 a 0,62.

Traducendo tutto in lire, il rafforzamento di Dollaro e Sterlina inglese è stato il seguente: da 1642 a 1927 il Dollaro e da 2723 a 3114 la Sterlina.

Le ragioni di tale rafforzamento sono principalmente dovute al diverso tasso di crescita che ha caratterizzato le economie di Stati Uniti e Gran Bretagna, rispetto a quelle dei paesi Euro.

L'analisi dell'incremento di 66,6 miliardi della posizione finanziaria netta è sintetizzata nel prospetto in basso.

Al 31.12.1999 esistevano affidamenti non utilizzati per scoperti di conto corrente ed altri affidamenti a breve pari a circa 850 miliardi, ai quali vanno aggiunti gli affidamenti a breve del Gruppo Elemond per circa 175 miliardi. Gli affidamenti a breve termine vengono utilizzati principalmente attraverso linee finanziarie autoliquidanti (sconto ricevute bancarie), garantendo un competitivo mix di indebitamento.

Le linee a medio/lungo termine, a parte i finanziamenti agevolati secondo la legge 416/81 per l'editoria (circa 40 miliardi), sono costituite da un prestito di tipo multicurrency rotativo, con durata quinquennale e importo pari a 300 miliardi. Tale prestito, lanciato nel novembre del 1997, risultava utilizzato

a fine anno per 210 miliardi, costituendo la parte non utilizzata - 90 miliardi - una riserva per le future esigenze del Gruppo.

La **Mondadori International**, che gestisce la liquidità strutturale del Gruppo attraverso investimenti finanziari diversificati, ha realizzato nel corso del 1999 un utile netto di 22,4 miliardi (24,6 miliardi nel 1998). Nel corso dell'anno è proseguita la politica di diversificazione del portafoglio, tesa a mantenere una buona redditività dalla liquidità investita in periodi caratterizzati da bassi livelli dei tassi di interesse. Nel mese di marzo 1999 ha iniziato inoltre ad operare ABS Finance Fund, Sicav di gestione della liquidità partecipata in maniera paritetica da Mondadori International, Mediaset Investment e Trefinance. La politica di gestione di tale Sicav è caratterizzata da investimenti in strumenti monetari ed obbligazionari e dalla garanzia del capitale investito.

Cash flow sintetico

(miliardi di lire)	1999	1998
Risultato netto	152,8	96,3
Ammortamenti	120,5	120,2
Autofinanziamento	273,3	216,5
Variazione circolante	62,9	53,4
Investimenti netti	(179,6)	(62,3)
Trattamento di fine rapporto	5,8	1,6
Acquisto azioni proprie (al netto vendite)	(33,8)	(31,1)
Altre attività/Passività	(22,0)	(14,6)
Eccedenza/(Fabbisogno) Operativo	106,4	163,6
Movimenti patrimoniali di cui dividendi	(39,8)	(164,5)
	(65,6)	(158,7)
Eccedenza/(Fabbisogno) Finanziario	66,6	(0,9)
Posizione finanziaria netta iniziale	216,8	217,8
Variazione dell'esercizio	66,6	(0,9)
Posizione finanziaria netta finale	283,4	216,8

Valori positivi = fonti di finanziamento

Il personale dipendente delle società del Gruppo, al 31 dicembre 1999, risultava composto da 5.286 unità. La tabella seguente fornisce una rappresentazione del personale di Gruppo:

Personale	31/12/1999	31/12/1998	Delta
Arnoldo Mondadori Editore			
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.402	1.836	-461
Operai	194	1.612	-1.418
	1.596	3.475	-1.879
Società Controllate Italiane			
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.734	1.051	+683
Operai	1.482	128	+1.354
	3.216	1.179	+2.037
Società Controllate Estere			
Dirigenti, giornalisti, impiegati	295	296	-1
Operai	179	182	-3
	474	478	-4
Totale generale	5.286	5.132	+154

La variazione degli organici è dettagliata come segue:

- personale relativo alle acquisizioni effettuate nell'esercizio	+156 unità
- costituzione di Mondolibri S.p.A. (Euroclub)	+174 unità
- cessione Auguri di Mondadori S.r.l.	-76 unità
- turnover	-100 unità

Il costo complessivo del personale della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. è stato per il 1999 di 272 miliardi (331,1 miliardi nel 1998) mentre, per l'intero Gruppo l'ammontare relativo al 1999 è stato di 456,7 miliardi (448,8 miliardi nel 1998). La variazione degli organici rispetto al 31 dicembre 1998 è stata determinata, oltre che dal normale turnover, dai seguenti motivi:

- nel corso del mese di gennaio la Elemond S.p.A. ha acquisito il ramo d'azienda della Mursia avente ad oggetto la produzione e la vendita di editoria scolastica, con conseguente trasferimento di 7 dipendenti dalla Mursia alla Elemond;
- in data 30 aprile 1999 si è perfezionata l'acquisizione da parte della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. del ramo d'azienda della Exol S.p.A. avente ad oggetto l'esercizio delle attività di creazione e gestione, sulla rete Internet, del sito Web denominato "VOLFTP". I dipendenti acquisiti sono stati 8 con sede a Cagliari;
- in data 31 maggio 1999 ha avuto termine il progetto di mobilità che ha consentito a 127 dipendenti della Arnoldo Mondadori Editore di Verona (di cui 66 nella seconda metà del 1998), di accedere ai trattamenti di mobilità previsti dalla legge 223/91, con maturazione dei requisiti pensionistici in corso o al termine per periodo di mobilità;

- nel periodo da gennaio a giugno 1999 nella sede di Verona si sono resi dimissionari 32 dipendenti che hanno beneficiato dei trattamenti previsti dall'accordo sindacale che ha dato inizio alla procedura di mobilità;
- in data 1° giugno 1999 le società del Gruppo Le Monnier sono entrate a far parte del Gruppo Mondadori. Si tratta di cinque società con sede a Firenze, tra le quali una libreria e una società grafica, e tre di editoria scolastica, con un totale di 128 dipendenti;
- in data 1° luglio 1999 a seguito della scissione dei rami d'azienda aventi ad oggetto la vendita per corrispondenza di libri e di altri prodotti editoriali, delle società CDE ed Euroclub, è stata costituita la società Mondolibri S.p.A., con 348 dipendenti (di cui 174 provenienti da Euroclub);
- il 1° agosto 1999 sono stati conferiti da parte dell'Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e dell'Elemond S.p.A. alla Mondadori Printing S.p.A., i rami d'azienda costituiti dalle attività grafiche. I dipendenti interessati all'operazione, che hanno proseguito la loro attività in capo alla Mondadori Printing S.p.A., sono 1.877;
- nel novembre 1999 si è perfezionata l'acquisizione della partecipazione nella Casa Editrice Poseidonia S.r.l., da parte

di Elemond S.p.A.; tale operazione ha comportato un incremento di organico pari a 13 unità;

- dal mese di dicembre 1999 la società Auguri di Mondadori S.r.l. non fa più parte del Gruppo a seguito della cessione del pacchetto azionario a terzi. I dipendenti interessati sono 82.

Il personale medio dipendente operante nel 1999 è stato di 2.646 unità per la Mondadori (3.523 nel 1998) e di 5.214 unità per il Gruppo (5.205 nel 1998).

Risulta scaduta al 31.12.1998 la parte economica e normativa del contratto dei dirigenti del commercio.

Risulta scaduta al 31.12.1999 la parte economica e normativa del contratto dei dirigenti industria.

Risulta scaduta al 30.09.1999 la parte economica e normativa del contratto giornalisti.

Risulta scaduta al 31.12.1999 la parte economica e normativa del contratto grafici editoriali.

È in scadenza al 31.12.2000 la parte economica del contratto del commercio mentre la parte normativa scade il 31.12.2002.

Vi forniamo ora alcune informazioni relative ai seguenti specifici temi.

1. Anno 2000

Nel primo semestre dell'anno è stato ultimato il piano approvato nel maggio 1997.

Nella seconda metà dell'esercizio sono stati completati i test previsti. L'attività svolta ha consentito di intraprendere regolarmente l'attività senza problemi alla ripresa del nuovo anno.

Il costo del progetto è stato contenuto nel budget previsto di 1,6 miliardi.

2. Piano di conversione all'Euro

Prosegue l'attività con la definizione del Contingency Plan e del piano attuativo (Master Plan). Nel corso del 2000 verrà svolta l'attività di formazione delle strutture operative e il completamento della configurazione dei sistemi.

Entro il primo semestre verrà definito il calendario di attuazione della conversione. Il calendario prevederà che le attività di conversione vengano programmate in periodi diversi per ogni società del Gruppo. La previsione è di concludere il progetto entro la seconda metà del 2001.

3. Conversione azioni di risparmio

L'Assemblea straordinaria del 29 aprile 1999 aveva deliberato di attribuire ai portatori

di azioni di risparmio la facoltà di conversione, alla pari, delle azioni di risparmio in azioni ordinarie, da esercitarsi entro il 31 dicembre 1999, in ragione di una azione ordinaria per ogni azione di risparmio. A quella data le azioni di risparmio erano n. 858.558 di cui n. 610.863 in portafoglio Mondadori e n. 247.695 in circolazione.

Alla data del 31 dicembre 1999, scadenza del termine stabilito per l'esercizio della facoltà di conversione, sono state convertite in altrettante azioni ordinarie complessive n. 782.852 azioni di risparmio, comprese n. 610.863 azioni proprie. Di conseguenza il capitale sociale di Lire 129.351.116.000, interamente versato, alla data del 31 dicembre 1999 risulta suddiviso in n. 129.275.410 azioni ordinarie e n. 75.706 azioni di risparmio.

4. Acquisto di azioni proprie

Ricordiamo che l'Assemblea ordinaria del 29 aprile 1999 aveva deliberato, tra l'altro, l'autorizzazione, ai sensi dell' articolo 2357 Cod. Civ., all'acquisto di azioni proprie per ulteriori massime 3 milioni di azioni rispetto alle n. 2.240.303 azioni ordinarie (di cui 2.066.803 al 31 dicembre 1998 e 173.500 acquistate nel periodo dal 1° gennaio al 29 aprile 1999) e n. 610.863 azioni di risparmio già in portafoglio alla società alla data della delibera. Nel periodo 1° maggio / 31 dicembre

sono state acquistate n. 1.182.000 azioni ordinarie pari allo 0,91% del capitale sociale ordinario con un esborso complessivo di Lire 40.008 milioni (prezzo di carico medio Lire 33.847 per azione). Nello stesso periodo sono state cedute n.538.000 azioni per un controvalore di Lire 23.854 milioni. Alla data del 31 dicembre 1999 quindi le azioni ordinarie possedute dalla società sono pari a n. 3.495.166 (2,70% del capitale ordinario) in carico a Lire 68.984 milioni per un valore medio di Lire 19.737 per azione. Il dato comprende le n. 610.863 azioni proprie di risparmio convertite in altrettante azioni ordinarie in data 15 dicembre 1999.

5. Aumento di capitale

Il Consiglio di Amministrazione, nella riunione tenutasi il 7 luglio 1999, ha deliberato, avvalendosi delle deleghe attribuite ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ. dalle assemblee straordinarie del 24 giugno 1998 e del 29 aprile 1999, di aumentare il capitale sociale secondo le seguenti modalità:

1) a pagamento per Lire 49.500.000 mediante emissione di n. 49.500 nuove azioni ordinarie da nominali Lire 1.000 ciascuna da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione dei soci ai sensi dell'art. 2441, ottavo comma Cod. Civ., ai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza;

2) gratuitamente (mediante parziale utilizzo dell'utile relativo all'esercizio 1998 a tal fine destinato dall'assemblea del 29 aprile 1999 ai sensi dell'art. 2349 Cod. Civ.) mediante emissione di n.205.000 nuove azioni ordinarie da nominali Lire 1.000 cadauna, da attribuire ai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza che abbiano sottoscritto le azioni a pagamento di cui al punto 1); il tutto da eseguirsi entro il 31 dicembre 1999.

Il 17 settembre 1999 è stata data esecuzione all'aumento del capitale sociale da Lire 129.096.616.000

a Lire 129.351.116.000 mediante emissione di complessive n. 254.500 azioni ordinarie da nominali Lire 1.000 cadauna di cui:

- n. 49.500 azioni a pagamento al prezzo di Lire 28.043 cadauna per complessive Lire 1.388.128.500;
- n. 205.000 azioni gratuite attribuite ai partecipanti al piano Azionario per la Dirigenza che hanno sottoscritto le azioni a pagamento di cui sopra.

(segue)

6. Partecipazioni di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali

In ottemperanza all'art. 79 della deliberazione
Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 si indicano
di seguito le partecipazioni detenute in Arnoldo
Mondadori Editore S.p.A. e Controllate dagli
Amministratori e Sindaci della Società:

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine esercizio precedente (*)	N. azioni acquistate (*)	N. azioni vendute (*)	N. azioni possedute alla fine esercizio in corso (*)
Mondadori Leonardo	A. Mondadori Editore	450.250	17.000	182.000	285.250
Costa Maurizio	A. Mondadori Editore	57.000 (**)	67.500 (**)	-	124.500 (**)
Barbaro Francesco	A. Mondadori Editore	20.000 (**)	18.000 (**)	-	38.000 (**)
Berlusconi Marina	-	-	-	-	-
Berlusconi Pier Silvio	A. Mondadori Editore	138.000	-	-	138.000
Confalonieri Fedele	-	-	-	-	-
Formenton Luca	A. Mondadori Editore	2.810	-	-	2.810
Formenton Luca	Mondadori International S.A.	13	-	-	13
Poli Roberto	-	-	-	-	-
Puerari Giovanni	A. Mondadori Editore	11.000 (**)	18.000 (**)	-	29.000
Sposito Claudio	-	-	-	-	-
Iorio Franco	-	-	-	-	-
Aiello Antonio	-	-	-	-	-
Frattini Achille	-	-	-	-	-
Giampaolo Francesco	-	-	-	-	-
Polerani Gianfranco	-	-	-	-	-

(*) Azioni ordinarie.

(**) Di cui 10.000 provenienti da Stock Option.

(***) Provenienti da Stock Option.

7. Informazioni sui piani di Stock Option

L'Assemblea del 24 giugno 1998 ha approvato l'istituzione di un Piano Azionario per la Dirigenza, per la durata di tre anni, e precisamente 1997, 1998 e 1999, destinato a dirigenti della Società e delle Controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; ad amministratori della Società e delle Controllate in quanto dipendenti; a giornalisti dipendenti della Società e delle Controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; a dirigenti della Controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della Società.

Il Piano approvato dalla citata Assemblea riguarda una percentuale di capitale sociale non superiore allo 0,9% ed è subordinato al raggiungimento, per ciascun anno di riferimento, di determinati obiettivi di performance.

In particolare:

- 1) conseguimento di un ROE consolidato non inferiore al ROE di budget, quale condizione di accesso al Piano;
- 2) conseguimento di obiettivi prefissati di "free cash flow" consolidato, per l'attribuzione di ulteriori quantitativi individuali di azioni a pagamento e gratuite;
- 3) incremento non inferiore al 20%

della media dei prezzi di riferimento delle azioni Mondadori nel IV trimestre dell'anno di riferimento rispetto alla stessa media del IV trimestre dell'anno precedente, per l'ulteriore incremento di quantitativi individuali di azioni a pagamento e gratuite.

Il Piano prevede:

- l'attribuzione, per ogni anno di durata, ai singoli beneficiari del diritto di sottoscrivere, ad un prezzo pari alla media dei prezzi di riferimento nei 30 giorni di Borsa precedenti la data dell'Assemblea ordinaria di approvazione del Bilancio dell'anno di riferimento, le azioni emesse a seguito di aumenti di capitale a pagamento ad essi riservati, deliberati dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione di delega triennale attribuita dall'Assemblea del 24 giugno 1998, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., sino a massime nominali lire 270.000.000 ed entro i limiti prefissati nella delega stessa;
- l'assegnazione gratuita ai beneficiari, che abbiano sottoscritto le azioni a pagamento di cui sopra, di un determinato numero di azioni emesse a seguito di aumenti gratuiti di capitale, a valere su assegnazioni straordinarie di utili ai sensi dell'art. 2349 Cod. Civ., deliberati dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione di deleghe attribuite, di anno in anno, dall'Assemblea

ai sensi dell'art. 2343 Cod. Civ. ed entro i limiti prefissati nella delega stessa.

Gli aumenti a pagamento del capitale sociale, riservati ai partecipanti al Piano Azionario, sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione, a valere sulla citata delega attribuita dall'Assemblea del 24 giugno 1998, come segue:

- in data 25 settembre 1998 mediante emissione di n. 36.500 azioni ordinarie da nominali lire 1.000 cadauna al prezzo unitario di lire 21.385,10 (prezzo pari alla media dei prezzi di riferimento nei 30 giorni di Borsa precedenti l'Assemblea di approvazione del Bilancio dell'esercizio 1997). In pari data il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'emissione di n. 128.500 azioni ordinarie da assegnare gratuitamente ai partecipanti al Piano Azionario che avessero sottoscritto le azioni a pagamento. Gli aumenti di capitale sono stati integralmente eseguiti in data 23 novembre 1998, in funzione dell'attuazione del Piano per il 1997;
- in data 7 luglio 1999 mediante emissione di n. 49.500 azioni ordinarie da nominali lire 1.000 cadauna al prezzo unitario di lire 28.043 (prezzo pari alla media dei prezzi di riferimento nei 30 giorni di Borsa precedenti l'Assemblea di approvazione del Bilancio dell'esercizio 1998).

In pari data il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'emissione di n. 205.000 azioni ordinarie da assegnare gratuitamente ai partecipanti al Piano Azionario che avessero sottoscritto le azioni a pagamento. Gli aumenti di capitale sono stati integralmente eseguiti in data 17 settembre 1999, in funzione dell'attuazione del Piano per il 1998.

La delega triennale rilasciata al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., dall'Assemblea del 24 giugno 1998 per gli aumenti di capitale a pagamento a favore del Piano Azionario residua pertanto in massime nominali lire 184.000.000. Per quanto riguarda l'attuazione del Piano per il 1999 si rimanda a quanto esposto nelle Relazioni illustrative all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria del 26 aprile 2000.

Si precisa che la Società non ha accordato prestiti né fornito garanzie in funzione della sottoscrizione delle azioni relative al Piano di Stock Option.

Vi informiamo, infine, in riferimento alla comunicazione Consob 97001574 del 20 febbraio 1997 e 98015375 del 27 febbraio 1998, che i rapporti di natura commerciale con il Gruppo Fininvest, descritti in Nota Integrativa, sono regolati alle normali condizioni di mercato.

L'inizio dell'esercizio 2000 è stato caratterizzato in particolare dall'accelerazione dell'attività legata allo sviluppo in Internet del Gruppo.

Il 27 gennaio Mondadori si impegna a sottoscrivere una quota pari a 5 milioni di USD nel fondo di venture capital EuroMedia Venture Fund promosso dal Gruppo Fininvest; tale fondo investirà in società prevalentemente statunitensi, operanti nei settori new-media, Internet ed e-commerce.

Il 2 marzo è seguito l'accordo con Salon.com al fine di rafforzare lo sviluppo dell'area news ed entertainment e infine in data 16 marzo è stato siglato l'accordo definitivo con il Gruppo Bertelsmann per la costituzione della joint-venture paritetica BOL Italia. Quest'ultimo accordo, in particolare, è volto al lancio di quello che nelle aspettative diventerà il più importante sito italiano di e-commerce di prodotti media (libri, CD, software...).

Particolare fermento ha mostrato anche la Divisione Periodici: il 22 marzo è stato lanciato *Cosmopolitan*, primo frutto della joint-venture con il gruppo americano Hearst, e infine il 23 marzo è stato siglato l'accordo con il gruppo statunitense Rodale Press per il lancio, in joint-venture, del mensile

maschile *Men's Health* e per la costituzione di un vero e proprio polo della salute in cui confluirà anche la testata mensile *Starbene*.

Passando alla gestione ordinaria, si segnala che i ricavi delle vendite del Gruppo alla fine di febbraio ammontano a 403 miliardi in aumento dell'11,9% rispetto all'esercizio precedente: questo risultato fotografa un buon andamento di tutte le Divisioni, in linea con le previsioni, ed un andamento particolarmente positivo della Divisione Periodici, grazie sia alle iniziative editoriali sia al buon andamento della raccolta pubblicitaria.

Proposte del Consiglio di Amministrazione

Il Bilancio al 31 dicembre 1999 evidenzia un utile netto dell'esercizio di lire 341.506.454.591 che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

Utile di esercizio	lire	341.506.454.591
a) alla riserva legale (che raggiunge il 20% del capitale)		50.900.000
Utile disponibile		341.455.554.591
b) agli Azionisti, a titolo di dividendo, complessive lire che tenuto conto delle n. 4.444.866 azioni proprie il cui diritto all'utile è attribuito proporzionalmente alle altre azioni ai sensi dell'art. 2357 ter Cod. Civ., equivale ad un dividendo unitario, al lordo delle ritenute di legge, di lire 700 da assegnare a ciascuna delle n. 75.706 azioni di risparmio in circolazione e di lire 680 da assegnare a ciascuna delle n. 124.830.544 azioni ordinarie in circolazione		84.937.764.120
c) alla riserva ex lege 124/93 art.13		22.871.443
d) assegnazione straordinaria di utili, ai sensi dell'art. 2349 Cod.Civ., al servizio del Piano Azionario per la Dirigenza fino ad un massimo di (l'ammontare non assegnato sarà imputato a riserva straordinaria)		300.000.000
e) alla riserva straordinaria		256.194.919.028

Proponiamo che il dividendo sia pagato, in conformità alle disposizioni del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A.", come segue: data stacco 22 maggio 2000, in pagamento dal 25 maggio 2000. La distribuzione del dividendo consentirà l'attribuzione agli Azionisti di un credito di imposta pieno nella misura del 58,73%, trovando capienza nelle poste di cui all'art. 105, 1° comma lettera a) del T.U.I.R.

Vi sottoponiamo pertanto il seguente testo di delibera:

*"L'Assemblea degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria,
- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione
- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e del Bilancio Consolidato al 31/12/1999
delibera
1. di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio d'esercizio al 31/12/1999
- con l'allegata nota integrativa - in ogni loro parte e risultanza;*

2. di approvare la destinazione dell'utile netto dell'esercizio chiuso al 31/12/1999 come proposto dal Consiglio di Amministrazione".

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357 ter Cod. Civ., previa revoca della delibera assembleare del 29 aprile 1999

L'Assemblea degli Azionisti del 29 aprile 1999 aveva autorizzato, per un periodo di 18 mesi dalla data della delibera, l'acquisto di azioni proprie fino ad un massimo di ulteriori n. 3.000.000 di azioni rispetto alle complessive n. 2.851.166 azioni già in portafoglio alla Società alla data della delibera, per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, diminuito del 20% e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

L'Assemblea del 29 aprile 1999 aveva inoltre autorizzato il Consiglio di Amministrazione alla vendita delle azioni proprie acquistate, ad un prezzo non inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

In esecuzione della citata delibera la Società ha acquistato n.2.990.450 azioni ordinarie; inoltre sono state vendute complessive n.1.396.750 azioni proprie.

Tenuto conto delle azioni, già precedentemente in portafoglio, risultano in portafoglio alla Società complessive n. 4.444.866 azioni proprie, pari al 3,43% del capitale ordinario.

Essendo ormai prossima la scadenza dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea del 29.4.1999, Vi proponiamo di revocare, per la parte non ancora eseguita, la deliberazione assunta in argomento dalla citata Assemblea del 29 aprile 1999, nonché di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad acquistare e disporre delle azioni proprie acquistate, per un periodo massimo di 18 mesi dalla delibera assembleare, secondo le modalità che seguono:

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie.

Le motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie trovano fondamento nell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di:

- contenere i movimenti anomali delle quotazioni, derivanti da eventuali problemi di semplice volatilità del mercato e del titolo e ritenuti non attribuibili a fenomeni economici di fondo, attraverso eventuali interventi di stabilizzazione del corso del titolo;

- utilizzare le azioni proprie acquistate quale eventuale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società;
- disporre delle azioni proprie mediante assegnazioni a dirigenti della Società, delle Controllate e della Controllante che svolgano funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo, di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse, secondo le modalità indicate nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla proposta di istituzione di un piano di Stock Option per il 2000 ed anni successivi.

È inoltre richiesta l'autorizzazione ad acquistare le azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza", istituito con delibera assembleare del 24 giugno 1998, in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla Società, in particolare a seguito di eventuale risoluzione del rapporto di lavoro anteriore alla scadenza del periodo di indisponibilità triennale applicato, in base al piano, alle azioni attribuite ai partecipanti al piano stesso.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

L'autorizzazione si riferisce ad ulteriori,

rispetto alle azioni già in portafoglio alla Società alla data della delibera, azioni ordinarie e/o di risparmio per complessive massime nominali lire 3.000.000.000.

3. Ogni utile informazione ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'articolo 2357, comma 3, del Codice Civile.

Il numero massimo di azioni, di cui al precedente punto 2, alle quali l'autorizzazione si riferisce, non eccede, in conformità all'articolo 2357, comma 3, del Cod. Civ., la decima parte del capitale sociale, tenuto anche conto delle azioni già in portafoglio o comunque acquistabili dalla Società in esecuzione della precedente autorizzazione assembleare del 29 aprile 1999. Si precisa inoltre che nessuna delle società controllate dalla Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possiede azioni della Controllante, e che comunque, in qualunque momento, il numero massimo delle azioni proprie possedute non dovrà mai superare la decima parte del capitale sociale tenendo anche conto delle azioni che dovessero essere eventualmente possedute da società controllate.

4. Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

La durata dell'autorizzazione all'acquisto

è richiesta per i 18 mesi successivi alla data della relativa delibera dell'Assemblea Ordinaria, mentre la durata dell'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è richiesta senza limiti temporali.

5. Il corrispettivo minimo e il corrispettivo massimo.

Ad eccezione degli eventuali acquisti delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza", per i quali viene determinato un corrispettivo pari al valore nominale, il corrispettivo minimo e massimo di acquisto viene determinato alle stesse condizioni di cui alla precedente autorizzazione e quindi per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti saranno effettuati.

Ad eccezione degli acquisti eventuali delle azioni assegnate gratuitamente nell'ambito del "Piano Azionariato per la Dirigenza" in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla Società, gli acquisti verranno effettuati

sul mercato secondo modalità concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998 n.58.

Gli atti di disposizione delle azioni proprie acquistate potranno avvenire sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle stesse non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

Signori Azionisti,

se concordate con le nostre proposte Vi invitiamo ad adottare le seguenti deliberazioni:

"L'Assemblea ordinaria della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., vista la relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

1. di revocare, a decorrere dalla data della presente delibera e per la parte non ancora eseguita, le delibere di autorizzazione

- all'acquisto, vendita e conversione di azioni proprie adottate dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 29 aprile 1999;*
2. *di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del Codice Civile, l'acquisto, in una o più volte, per un periodo di 18 mesi dalla data della presente deliberazione, di ulteriori - rispetto alle azioni già acquistate in esecuzione della precedente autorizzazione assembleare del 29 aprile 1999 - azioni ordinarie e/o di risparmio della Società per complessive massime nominali lire 3.000.000.000, ad un corrispettivo unitario minimo non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e massimo non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%. In qualunque momento il numero massimo delle azioni proprie possedute in esecuzione della presente delibera non dovrà comunque mai superare la decima parte del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente possedute da società controllate;*
 3. *di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, per un periodo di 18 mesi dalla data della presente delibera, delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza" in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla Società, a un prezzo pari al valore nominale delle stesse;*
 4. *di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, secondo le modalità consentite dalla vigente normativa e così, ad eccezione degli acquisti di cui al precedente punto 3, sul mercato secondo modalità, concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58;*
 5. *di costituire una "riserva indisponibile azioni proprie", ai sensi dell'art. 2357 ter, ultimo comma Cod. Civ., pari all'importo delle azioni proprie iscritte all'attivo di bilancio, prelevando il relativo importo, in relazione agli acquisti effettuati, dalla "riserva sovrapprezzo azioni" e nei limiti della stessa;*
 6. *di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera o comunque in portafoglio alla Società, sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società, attribuendo agli stessi amministratori la facoltà di stabilire di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle azioni oggetto di disposizione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente*

ogni singola operazione. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali;

7. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera o comunque già in portafoglio della Società mediante assegnazioni a dirigenti della Società, delle Controllate e della Controllante che svolgano funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo, di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse, secondo le modalità indicate nella relazione del Consiglio di Amministrazione sulla proposta di Istituzione di un piano di Stock Option per il 2000 ed anni successivi. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali.

Proposta di istituzione di un Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi

Il Piano Azionariato per la Dirigenza 1997-1999 ha evidenziato la validità della scelta di dotare la società di uno strumento di incentivazione e fidelizzazione del personale dipendente, volto a focalizzarne l'impegno al raggiungimento di obiettivi strategici. Gli investitori istituzionali hanno manifestato il loro apprezzamento per il suddetto Piano che ha ulteriormente consentito al management e quindi all'azienda di accrescere l'orientamento al processo di creazione di valore.

Il Consiglio ritiene pertanto opportuno introdurre, a partire dal 2000, un Piano di Stock Option a favore del personale dipendente, che tenga conto dell'esperienza maturata con il Piano Azionariato per la Dirigenza 1997-1999, nonché dell'evoluzione della normativa applicabile.

Il Piano, di durata triennale, potrebbe articolarsi in assegnazioni annuali di diritti di opzione per l'acquisto di azioni proprie della Società, le cui modalità saranno definite da un apposito "Comitato per il Piano di Stock Option". Il Piano potrebbe avere decorrenza già dall'anno 2000.

Il Piano dovrebbe prevedere l'assegnazione di diritti per acquistare azioni ordinarie in portafoglio della Società. I diritti di opzione saranno personali e non saranno trasferibili "inter vivos".

I dipendenti interessati al Piano potrebbero essere individuati a cura del "Comitato" tra i dirigenti della Società, delle Controllate e della Controllante che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo.

Analogamente a quanto previsto nel precedente Piano Azionariato per la Dirigenza 1997-1999, l'ammontare complessivo delle azioni da destinare al Piano di Stock Option per l'intero triennio non dovrebbe superare la quota dell'1% dell'attuale capitale sociale.

Il diritto all'acquisto delle azioni dovrebbe essere subordinato al conseguimento di obiettivi di performance di natura economica e/o finanziaria, definiti dal "Comitato" ed alla permanenza del rapporto di dipendenza. Questi vincoli verranno specificamente definiti e disciplinati dal "Comitato" in un apposito Regolamento.

Il prezzo di acquisto delle azioni sarà il valore normale del titolo, in conformità con la normativa fiscale vigente.

Il “Comitato” sarà costituito da amministratori non dipendenti e avrà il compito di elaborare il Regolamento che disciplinerà il Piano in ogni aspetto, da sottoporre all’approvazione del Consiglio di Amministrazione. Il “Comitato” avrà altresì il compito e la responsabilità di gestire tutte le iniziative necessarie per l’attuazione del Piano.

Il Consiglio ritiene inoltre opportuno poter attivare l’istituzione di piani, aventi le medesime caratteristiche del Piano sopra illustrato, che abbiano ad oggetto azioni proprie di società controllate o partecipate direttamente o indirettamente da A.M.E., qualora in base alle strategie aziendali e ai piani della Società l’introduzione di tali strumenti di incentivazione e fidelizzazione del personale risulti funzionale alla creazione di valore delle azioni della Società.

Signori Azionisti,

Vi invitiamo, pertanto, ad assumere le seguenti deliberazioni:

“L’Assemblea,

- ritenuta l’opportunità di promuovere la realizzazione di un Piano di Stock Option, destinato a dirigenti della Società, delle Controllate e della Controllante

che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo, allo scopo di fidelizzare e corresponsabilizzare i partecipanti al Piano nella gestione del Gruppo e nella sua valorizzazione;

- ritenuta l’opportunità di affidare ad un Comitato composto da alcuni membri del Consiglio di Amministrazione della Società non dipendenti la gestione del predetto Piano, delegando al medesimo i più ampi poteri per l’individuazione dei partecipanti, per l’individuazione degli obiettivi di performance, per l’attribuzione dei diritti di opzione e la realizzazione del Piano in tutti i suoi aspetti;

delibera

1. di approvare l’istituzione di un Piano di Stock Option sulle azioni proprie della Società, destinato a dirigenti della Società, delle Controllate e della Controllante che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo, per la durata di tre anni, nonché, qualora ritenuto opportuno dal Consiglio di Amministrazione, l’attivazione di analoghe iniziative

su azioni proprie di società controllate o partecipate direttamente o indirettamente dalla Società stessa;

2. di nominare, tra gli amministratori non dipendenti della Società designati dall’Assemblea, gli amministratori ai quali affidare la gestione del Piano di Stock Option, ai quali sono attribuiti i più ampi poteri per l’individuazione dei partecipanti, per l’individuazione degli obiettivi di performance, per l’attribuzione dei diritti di opzione e per la realizzazione del Piano in tutti i suoi aspetti. I predetti amministratori, costituiti in Comitato, stabiliranno le regole di funzionamento del Comitato stesso e definiranno un Regolamento per l’attuazione del Piano di Stock Option da sottoporre all’approvazione del Consiglio di Amministrazione. Gli amministratori costituenti il Comitato agiranno collegialmente e saranno assistiti dal Presidente del Collegio Sindacale che parteciperà alle riunioni senza diritto di voto. Il suddetto incarico dura fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione nominato dall’Assemblea del 26 aprile 2000”.

Nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei membri, della durata in carica e dei compensi. Nomina del Presidente

Vi ricordiamo che con l'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 1999 viene a scadere il mandato del Consiglio di Amministrazione.

Vi invitiamo pertanto a voler deliberare in merito alla nomina del Consiglio di Amministrazione, determinando il numero dei componenti, la durata in carica ed i compensi, ricordando che ai sensi dell'art. 9 dello Statuto sociale il Consiglio di Amministrazione è composto da un minimo di tre ad un massimo di quindici membri. Vi invitiamo inoltre a deliberare in merito alla nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Nomina del Collegio Sindacale e del suo Presidente per il triennio 2000/2001/2002, previa determinazione dei compensi

Vi ricordiamo che con l'Assemblea convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 1999 viene a scadere il periodo di carica

del Collegio Sindacale.

Occorre quindi procedere alla nomina del Collegio Sindacale, composto di tre Sindaci effettivi e due supplenti, e del suo Presidente per il triennio 2000/2001/2002, e alla determinazione dei relativi compensi.

Rammentiamo che l'art. 17 dello Statuto sociale prevede, in conformità alle previsioni di cui all'art. 148 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n.58 in merito alla nomina di un membro effettivo del Collegio Sindacale da parte delle minoranze, che la nomina del Collegio Sindacale avvenga sulla base di liste che possono essere presentate da Azionisti che, da soli o insieme ad altri Azionisti, rappresentino almeno il 3% del capitale sociale. Ogni Azionista non può presentare più di una lista.

Ciascuna lista deve contenere un numero di candidati non superiore al numero dei membri effettivi e supplenti da eleggere, elencati mediante un numero progressivo, e deve essere depositata presso la sede legale della Società almeno 5 giorni prima della data dell'Assemblea in prima convocazione.

Unitamente a ciascuna lista, entro il termine sopraindicato, devono essere depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla legge.

In base al citato art. 17 dello Statuto non possono essere eletti Sindaci coloro che ricoprono la carica di Sindaco effettivo in più di sette società italiane i cui strumenti finanziari siano quotati nei mercati regolamentati in Italia. In mancanza di liste il Collegio Sindacale e il suo Presidente verranno nominati con le maggioranze di legge.

Modifica del Piano Azionario per la Dirigenza istituito con deliberazione assembleare del 24 giugno 1998; deliberazioni conseguenti

Come ricorderete, l'Assemblea del 24 giugno 1998 ha approvato l'istituzione di un Piano Azionario per la Dirigenza, per la durata di tre anni, e precisamente 1997, 1998 e 1999, destinato a dirigenti della Società e delle Controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; ad amministratori della Società e delle Controllate in quanto dipendenti; a giornalisti dipendenti della Società e delle Controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; a dirigenti della Controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della Società.

Il Piano prevede:

- l'attribuzione, per ogni anno di durata, ai singoli beneficiari del diritto di sottoscrivere, ad un prezzo pari alla media dei prezzi di riferimento nei 30 giorni di Borsa precedenti la data dell'Assemblea Ordinaria di approvazione del bilancio dell'anno di riferimento, le azioni emesse a seguito di aumenti di capitale a pagamento ad essi riservati, deliberati dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione di delega triennale attribuita dall'Assemblea del 24 giugno 1998, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., sino a massime nominali lire 270.000.000 ed entro i limiti prefissati nella delega stessa;
- l'assegnazione gratuita ai beneficiari, che abbiano sottoscritto le azioni a pagamento di cui sopra, di un determinato numero di azioni emesse a seguito di aumenti gratuiti di capitale, a valere su assegnazioni straordinarie di utili ai sensi dell'art. 2349 Cod. Civ., deliberati dal Consiglio di Amministrazione in esecuzione di deleghe attribuite, di anno in anno, dall'Assemblea ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ. ed entro i limiti prefissati nella delega stessa.

Gli aumenti a pagamento del capitale sociale, riservati ai partecipanti al Piano Azionario, sono stati deliberati dal Consiglio

di Amministrazione, a valere sulla citata delega attribuita dall'Assemblea del 24 giugno 1998, come segue:

- in data 25 settembre 1998 per nominali lire 36.500.000, in funzione dell'attuazione del Piano Azionario per l'anno 1997 (aumento eseguito in data 23 novembre 1998);
- in data 7 luglio 1999 per nominali lire 49.500.000 in funzione dell'attuazione del Piano Azionario per l'anno 1998 (aumento eseguito in data 17 settembre 1999).

La delega triennale rilasciata al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., dall'Assemblea del 24 giugno 1998 per gli aumenti di capitale a pagamento a favore del Piano Azionario residua pertanto in massime nominali lire 184.000.000.

L'Assemblea ha altresì affidato l'incarico di gestione del predetto piano ad un Comitato (costituito con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 6 maggio 1998) composto dagli Amministratori Signori Marina Berlusconi, Fedele Confalonieri e Roberto Poli, assistiti dal Presidente del Collegio sindacale, Signor Franco Iorio.

L'Assemblea del 24 giugno 1998 e il Consiglio del 29 aprile 1999 hanno inoltre fissato i parametri economici, finanziari

e di valorizzazione del titolo al cui raggiungimento il Piano poteva avere esecuzione con riferimento, anche, al 1999.

In particolare:

- 1) conseguimento di un ROE consolidato non inferiore al ROE di budget quale condizione di accesso al Piano;
- 2) conseguimento di obiettivi prefissati di "free cash flow" consolidato, per l'attribuzione di ulteriori quantitativi individuali di azioni a pagamento e gratuite;
- 3) incremento non inferiore al 20% della media dei prezzi di riferimento delle azioni Mondadori nel IV trimestre dell'anno di riferimento rispetto alla stessa media del IV trimestre dell'anno precedente, per l'ulteriore incremento di quantitativi individuali di azioni a pagamento e gratuite.

L'Assemblea aveva inoltre deliberato di applicare alle azioni, a pagamento e gratuite, emesse al servizio del Piano un vincolo di indisponibilità triennale.

Il Comitato, costituito dai predetti Consiglieri, considerato che, secondo le prime indicazioni, sono stati conseguiti gli obiettivi posti, ha ritenuto che l'attuazione del Piano per il 1999 possa avvenire con l'attribuzione di azioni a pagamento e gratuite.

Il Comitato, peraltro, ai fini della determinazione del numero di azioni da attribuire, del prezzo di emissione e della disciplina ad esso applicabile, ha ritenuto necessario prendere in debita considerazione le disposizioni contenute nell'articolo 13 del D. Lgs. 23 dicembre 1999 n. 505 che hanno introdotto una nuova disciplina fiscale dei piani di azionariato a favore dei dipendenti. Relativamente al piano in essere due aspetti di questa disciplina rilevano:

1) la determinazione del prezzo di sottoscrizione delle azioni a pagamento. Il Piano fa riferimento al prezzo di mercato vigente al momento dell'assegnazione delle azioni. In assenza di normativa al momento dell'approvazione del Piano (giugno 1998), l'Assemblea di A.M.E. stabilì che tale prezzo di mercato corrispondesse convenzionalmente al "prezzo pari alla media dei prezzi di riferimento nei trenta giorni di Borsa precedenti la data dell'Assemblea Ordinaria di approvazione del bilancio dell'anno di riferimento". La nuova normativa ha indicato quale riferimento per la determinazione del prezzo di mercato il valore normale ai fini fiscali e cioè la media aritmetica dei prezzi rilevati nell'ultimo mese antecedente la data della

riunione del Consiglio di Amministrazione in cui si è deliberato l'aumento di capitale a pagamento e gratuito a favore del Piano. È quindi necessario adeguare la deliberazione assembleare alla novella disposizione legislativa;

2) l'assoggettamento ad imposta sul reddito del valore delle azioni offerte gratuitamente ai dipendenti per un importo superiore a Lit. 4.000.000. Il regime di precedente esclusione da imponibilità è stato abolito. L'ordinaria imposizione è quindi applicabile, al momento dell'assegnazione, sul valore normale (come sopra determinato) delle azioni gratuite assegnate. Il Comitato, avendo ritenuto opportuno proseguire nell'attuazione del Piano anche per l'anno 1999, ha osservato che - posta l'imponibilità immediata dell'assegnazione gratuita - si debba consentire la cessione di un numero sufficiente di azioni Mondadori assegnate gratuitamente, affinché i partecipanti al piano possano disporre dei mezzi finanziari necessari per il pagamento delle imposte dovute. Sulle restanti azioni rimane immutato il vincolo di indisponibilità triennale. Anche sotto questo profilo è pertanto necessario adeguare la relativa deliberazione assembleare.

Alla luce di quanto sopra e tenuto conto di una prima valutazione del numero e delle qualificazioni dei possibili beneficiari, il Comitato ha ritenuto che l'attuazione del Piano per il 1999 comporti l'assegnazione straordinaria di utili, ai sensi dell'art. 2349 del Cod. Civ., a valere sul risultato 1999, di massime Lit. 300.000.000 e conseguentemente l'aumento di capitale gratuito debba essere di massime Lit. 300.000.000, con corrispondente emissione di azioni ordinarie per un valore nominale complessivo di massime Lit. 300.000.000. Occorre quindi, in sede di Assemblea Straordinaria, rinnovare la delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., per consentire la prosecuzione del Piano Azionariato (con riferimento all'anno 1999) anche nella componente di assegnazione gratuita di azioni.

Sulla base delle considerazioni sopra illustrate il Comitato ha inoltre ritenuto che sia necessario modificare:

(a) la delibera dell'Assemblea del 24 giugno 1998, prevedendo che il prezzo di sottoscrizione delle azioni offerte a pagamento ai partecipanti al Piano Azionariato per la Dirigenza debba essere pari alla media aritmetica dei prezzi di riferimento rilevati nell'ultimo mese

antecedente la data della riunione del Consiglio di Amministrazione in cui verrà deliberato l'aumento del capitale a pagamento e gratuito per il 1999;

- (b) la delibera dell'Assemblea del 24 giugno 1998, prevedendo che siano liberate dai vincoli di indisponibilità quel numero di azioni gratuite attribuite per l'anno 1999 che il Comitato determinerà come sufficiente affinché i partecipanti al piano possano disporre dei mezzi finanziari necessari per il pagamento delle imposte dovute.

Il Consiglio di Amministrazione ha condiviso le raccomandazioni del Comitato e sottopone, pertanto, all'Assemblea le seguenti proposte di delibere.

Infine, il Consiglio ricorda che con l'Assemblea verrà a scadere il mandato a suo tempo conferito al Comitato per l'attuazione del Piano Azionario per la Dirigenza: pertanto, si rende necessaria la nomina di un nuovo Comitato nonché l'attribuzione allo stesso delle relative competenze, al fine di consentire la gestione del Piano stesso fino al suo esaurimento.

Signori Azionisti,

Vi invitiamo, pertanto, ad assumere le seguenti deliberazioni:

“L'Assemblea dell'Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione delibera

- 1) di modificare la delibera relativa al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea del 24 giugno 1998, concernente l'istituzione del “Piano Azionario per la Dirigenza” per il triennio 1997/1998/1999, prevedendo:*

a) che il prezzo di sottoscrizione delle azioni offerte in pagamento ai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza per l'anno 1999 sia pari alla media aritmetica dei prezzi di riferimento rilevati nell'ultimo mese antecedente la data della riunione del Consiglio di Amministrazione in cui verrà deliberato l'aumento del capitale a pagamento e gratuito per il 1999;

b) che siano liberate dai vincoli di indisponibilità quel numero di azioni gratuite attribuite per l'anno 1999 che il Comitato determinerà come sufficiente affinché i partecipanti al Piano possano disporre dei mezzi finanziari necessari per il pagamento delle imposte dovute.

La delibera di cui al precedente punto a) comporterà, in sede di Assemblea Straordinaria, la modifica della delega rilasciata, ai sensi dell'art. 2443 Cod. Civ., dall'Assemblea del 24 giugno 1998 per l'aumento del capitale a pagamento al servizio del Piano Azionario per la Dirigenza, per la parte relativa ai criteri di determinazione del prezzo di sottoscrizione delle azioni di nuova emissione;

2) di affidare l'incarico di gestione del Piano Azionario per la Dirigenza a tre amministratori nominati dall'Assemblea, che agiranno collegialmente, decidendo a maggioranza semplice e saranno assistiti dal Presidente del Collegio Sindacale, che parteciperà alle riunioni senza diritto di voto. I predetti amministratori potranno nominare fra essi un Presidente al quale attribuire specifici poteri. Il suddetto incarico dura fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 26 aprile 2000. Se nel corso della durata dell'incarico venisse a mancare uno degli amministratori, gli altri provvederanno a sostituirlo, scegliendo il sostituto

*fra gli amministratori in carica
non dipendenti; il sostituto,
così nominato, scadrà insieme
con gli altri amministratori incaricati
della gestione del Piano.
Gli amministratori così incaricati,
nei limiti dell'ammontare degli aumenti
di capitale (a pagamento e gratuito)
deliberati dal Consiglio
di Amministrazione, provvederanno
per il 1999 ad individuare i partecipanti
al Piano Azionariato Dipendenti,
a stabilire il numero di azioni
a pagamento e gratuite da attribuire
a ciascuno di essi e, più in generale,
a dare attuazione al Piano.*

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Bilancio d'esercizio
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 1999

Stato patrimoniale e Conto economico
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 1999

Stato patrimoniale

Attivo

	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			0	0
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento				2.433.710.204
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		83.000.000		1.561.392.514
4 concessioni, licenze, marchi		241.744.737.334		257.087.737.334
5 avviamento		19.569.466.667		18.896.666.667
6 immobilizzazioni in corso e acconti		859.562.500		367.900.000
7 altre		7.823.699.270		13.488.326.514
Totale			270.080.465.771	293.835.733.233
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		43.242.187.522		107.880.410.375
2 impianti e macchinari		5.077.136.563		32.760.442.002
3 attrezzature industriali e commerciali		448.890.442		696.542.223
4 altri beni		7.875.798.728		6.723.929.867
5 immobilizzazioni in corso e acconti		2.399.730.698		6.940.591.683
Totale			59.043.743.953	155.001.916.150
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in :				
a) imprese controllate		1.287.094.484.614		745.039.650.889
b) imprese collegate		7.925.698.297		8.464.428.651
c) altre imprese		340.263.800		2.512.263.800
Totale		1.295.360.446.711		756.016.343.340
		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri		565.675.921	9.754.907.727	10.320.583.648
Totale		565.675.921	9.754.907.727	10.320.583.648
3 altri titoli				200.000.000
4 azioni proprie			68.983.786.810	37.895.090.515
Totale			1.374.664.817.169	820.506.341.625
Totale immobilizzazioni B.			1.703.789.026.893	1.269.343.991.008

	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1		206.631.323		11.312.167.748
2		22.119.640.000		20.926.710.000
3				12.457.939.000
4		38.168.813.481		39.396.175.618
5				
Totale			60.495.084.804	84.092.992.366
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1	166.095.259.137	296.135.866	166.391.395.003	245.163.698.842
2	303.330.200.871		303.330.200.871	265.776.708.166
3	32.355.394.723		32.355.394.723	30.166.976.572
4	227.605.813		227.605.813	1.299.836.508
5	98.984.804.519	1.167.150.749	100.151.955.268	89.889.415.500
Totale	600.993.265.063	1.463.286.615	602.456.551.678	632.296.635.588
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1				
2				
3			2.072.000.000	
4				
5			100.000.000	
Totale			2.172.000.000	0
IV- Disponibilità liquide				
1			13.198.718.090	34.453.678.351
2				
3			1.293.369.383	73.142.782
Totale			14.492.087.473	34.526.821.133
Totale attivo circolante C.			679.615.723.955	750.916.449.087
D. Ratei e risconti				
1		30.281.976		63.104.800
2		15.524.009.522		13.561.291.530
3		746.155.556		1.011.171.260
Totale ratei e risconti D.			16.300.447.054	14.635.567.590
Totale attivo			2.399.705.197.902	2.034.896.007.685

Stato patrimoniale

Passivo

	Esercizio al 31 dicembre 1999			Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			129.351.116.000	129.096.616.000
II- Riserva sovrapprezzo azioni			483.752.117.806	513.502.185.601
III- Riserve di rivalutazione			32.357.804.953	32.357.804.953
IV- Riserva legale			25.819.323.200	25.078.199.711
V- Riserva per azioni proprie			68.983.786.810	37.895.090.515
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		32.521.548.566		16.707.102.917
2) Riserva legge 675 del12/8/1977		680.305.765		680.305.765
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		1.453.633.080		1.453.633.080
4) Riserva contributi in conto capitale		9.781.617.473		9.781.617.473
5) Riserva ex L. 124/93 art.13		27.878.080		17.337.231
			44.464.982.964	28.639.996.466
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio:			341.506.454.591	82.423.697.887
Totale patrimonio netto A.			1.126.235.586.324	848.993.591.133
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		2.153.027.764		2.425.259.591
2 per imposte		4.392.342.112		17.183.868.742
3 altri		36.847.744.636		32.940.470.971
Totale fondi per rischi e oneri B.			43.393.114.512	52.549.599.304
C. Trattamento di fine rapporto			76.682.315.516	140.587.713.151
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	360.366.233.772		360.366.233.772	277.249.927.380
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	49.061.847.514		49.061.847.514	46.108.317.677
6 verso fornitori	158.736.130.950		158.736.130.950	364.068.016.915
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	344.695.027.667		344.695.027.667	121.912.043.171
9 verso imprese collegate	37.282.750.751		37.282.750.751	23.416.981.050
10 verso imprese controllanti	169.637.960		169.637.960	479.551.194
11 tributari	90.199.553.450		90.199.553.450	33.132.580.667
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.462.780.168		14.462.780.168	22.329.462.918
13 altri	84.350.341.928	2.649.378.500	86.999.720.428	92.586.686.080
Totale debiti D.	1.139.324.304.160	2.649.378.500	1.141.973.682.660	981.283.567.052

	Esercizio al 31 dicembre 1999			Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
E. Ratei e risconti				
1 ratei		4.831.233.658		5.440.914.587
2 risconti		6.589.265.232		6.040.622.458
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			11.420.498.890	11.481.537.045
Totale passivo e patrimonio netto			2.399.705.197.902	2.034.896.007.685
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate			113.923.481.247	3.464.071.247
b) a favore di imprese collegate			14.132.500.000	14.932.500.000
c) a favore di altre imprese			19.170.301.266	37.246.808.584
2 Impegni			2.900.692.513	126.608.194.829
3 Rischi				
4 Altri			512.772.218.484	524.732.797.867
Totale conti d'ordine			662.899.193.510	706.984.372.527

1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi

2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole

3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Conto economico

	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		1.760.245.542.754		1.871.259.463.403
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		-34.432.137		11.845.054.476
3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-12.457.939.000		-6.296.580.000
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni		276.051.000		332.552.145
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio				
b) altri ricavi e proventi	110.333.585.821			
		110.333.585.821		68.413.645.074
Totale valore della produzione A.			1.858.362.808.438	1.945.554.135.098
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		619.966.908.227		753.760.219.284
7 Servizi		674.247.737.280		552.085.635.122
8 Godimento di beni di terzi		35.308.504.461		54.449.876.132
9 Personale:				
a) salari e stipendi	188.782.309.877			227.583.067.825
b) oneri sociali	59.792.574.939			75.419.406.719
c) trattamento di fine rapporto	15.407.666.319			19.333.388.489
d) trattamento di quiescenza e simili	68.521.326			36.380.852
e) altri costi	7.969.050.776			8.702.355.738
Totale		272.020.123.237		331.074.599.623
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	31.243.725.541			40.489.680.016
b) ammort. immobilizz. materiali	18.556.997.709			36.293.424.280
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	6.576.203.933			4.553.528.797
Totale		56.376.927.183		81.336.633.093
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		11.105.536.425		4.701.101.270
12 Accantonamenti per rischi		9.368.829.186		6.265.313.053
13 Altri accantonamenti				
14 Oneri diversi di gestione		18.269.606.066		14.874.158.561
Totale costi della produzione B.			1.696.664.172.065	1.798.547.536.138
Differenza tra valore e costo della produzione A. - B.			161.698.636.373	147.006.598.960

	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	23.475.000.000			23.473.414.000
b) Imprese collegate	6.171.000.000			3.555.000.000
c) Altre imprese	12.712.695.800			9.136.952.025
Totale		42.358.695.800		36.165.366.025
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	339.844.175			767.470.552
Totale	339.844.175			767.470.552
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	10.980.273.663			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	4.330.871.133			3.335.087.202
• Imprese collegate	71.525.216			100.021.524
• Imprese controllanti				732.122.948
• Altre imprese	4.502.414.793			10.258.224.651
	8.904.811.142			14.425.456.325
Totale		20.224.928.980		15.192.926.877
17 Interessi ed oneri finanziari				
a) Imprese controllate	1.528.632.722			3.249.734.274
b) Imprese collegate	273.870.964			505.279.738
c) Imprese controllanti	0			2.572.176
d) Altre imprese	24.534.600.495			25.381.339.827
Totale		26.337.104.181		29.138.926.015
Totale proventi e (oneri) finanziari C.		36.246.520.599		22.219.366.887
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) partecipazioni				
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		0		0
19 Svalutazioni				
a) partecipazioni	4.580.943.148			5.088.000.000
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		4.580.943.148		5.088.000.000
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-4.580.943.148	-5.088.000.000

(segue)

Conto economico

(seguito)

	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	292.153.699.883			144.928.000
b) Altri	30.290.407.000			
Totale		322.444.106.883		144.928.000
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	8.118.906.116			124.763.960
b) Imposte relative ad esercizi precedenti				
c) Altri				
Totale		8.118.906.116		124.763.960
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			314.325.200.767	20.164.040
Risultato prima delle imposte			507.689.414.591	164.158.129.887
22 Imposte sul reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti		166.172.077.000		85.851.226.318
b) Imposte differite/anticipate		10.883.000		-4.116.794.318
Totale			166.182.960.000	81.734.432.000
Utile (perdita) dell'esercizio			341.506.454.591	82.423.697.887

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Forma e contenuto

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 1999, di cui la presente nota costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è compilato secondo principi di redazione e criteri di valutazione conformi alla normativa del Codice Civile.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme agli schemi richiesti dalla normativa contenuta nel Decreto Legislativo n.127 del 9/4/1991. Detti schemi di bilancio sono stati adottati anche per le imprese operanti nel settore dell'editoria con decreto legge n.129 del 23/2/1994 che ha abrogato la previgente normativa sui bilanci del settore prevista dalla legge n.416 del 5/8/1981 e successive disposizioni.

I principi osservati per la stesura del bilancio del corrente esercizio sono, in generale, gli stessi seguiti per l'esercizio al 31 dicembre 1998;

- non si sono verificati casi eccezionali che hanno reso necessario il ricorso a deroghe ai principi di redazione e di valutazione;
- le variazioni intervenute nella consistenza dell'attivo e del passivo sono messe in evidenza nel commento alle voci di bilancio. Per i fondi, in particolare, sono evidenziati gli accantonamenti e gli utilizzi dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo anche se conosciute dopo la data di chiusura dello stesso.

Gli andamenti dei settori nei quali opera la Società e i fatti salienti avvenuti nel corso del 1999 sono già stati forniti nella relazione degli Amministratori.

Criteri di valutazione

Il principio del costo storico viene generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali previste da specifiche norme di legge e di quelle, basate su perizia giurata, effettuate su alcune immobilizzazioni nel bilancio dell'esercizio 1984.

I principi contabili ed i criteri di valutazione più significativi applicati in modo uniforme nel tempo sono esposti nel seguito:

Immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni immateriali e i costi in genere aventi utilità pluriennale sono iscritti fra le attività di bilancio.

L'avviamento acquisito a titolo oneroso è stato iscritto nei limiti del costo sostenuto ed è ammortizzato entro la durata del periodo di utilizzazione economica come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

I *marchi editoriali e le testate*, in quanto beni intangibili e giuridicamente autonomi, sono iscritti nel limite del costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione.

I *marchi editoriali* sono generalmente ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Le *testate* presentano una chiara e incontrastata leadership nel proprio segmento di mercato e una consolidata e significativa capacità reddituale. Il periodo di ammortamento è determinato sulla base della previsione di vita utile rappresentata dalle capacità future di produrre reddito e mantenere un soddisfacente posizionamento sul mercato, come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali. L'integrità economica delle testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico.

Gli *altri oneri pluriennali* (costi per aumento capitale, per affitto di immobili, per software, ecc.) sono iscritti al costo e sono ammortizzati a quote costanti nella generalità dei casi in un periodo non superiore a cinque anni. In altri casi (spese per l'acquisizione di immobili in affitto) secondo il periodo di durata dei rispettivi contratti.

I *costi di sviluppo e di pubblicità* non rientrano normalmente fra le immobilizzazioni immateriali e vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Possono entrarvi però gli episodi di spesa sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e di nuove attività aziendali, quando le spese di sviluppo e di pubblicità proiettano la loro utilità nei futuri esercizi in correlazione alla manifestazione dei corrispondenti flussi di ricavi.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti. Le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato per taluni beni in conformità alle leggi 2/12/1975 n.576, 19/3/1983 n.72, 30/12/1991 n.413 e alla rivalutazione economica volontaria accertata sulla scorta di perizia giurata e iscritta nel bilancio dell'esercizio 1984 dalla incorporata ex AME. La configurazione del costo comprende i costi accessori e, per le costruzioni interne, una quota dei costi indiretti industriali. Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenute, salvo quelle che, avendo natura incrementativa della vita utile delle immobilizzazioni, sono state portate ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

Gli *ammortamenti* delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad aliquote costanti, ridotte della metà nell'anno di entrata in esercizio, basate sulla durata della vita utile stimata dei beni. Tali aliquote, che corrispondono a quelle ordinarie fiscalmente ammesse, sono riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni Grafiche/Editoriali	In esercizio al 31/12/1988	In esercizio dal 1/1/1989
Immobili industriali	3,0%	3,0%
Costruzioni leggere	10,0%	10,0%
Macchinari non automatici e impianti generici	10,0%	10,0%
Macchinari automatici e impianti specifici	15,5%	15,5%
Attrezzi, caratteri, piombo e attrezzatura varia e minuta	25,0%	25,0%
Mobili e macchine per ufficio	12,0%	12,0%
Macchine elettriche (compresi computer e sistemi telefonici elettronici)	18,0%	20,0%
Automezzi (autoveicoli pesanti, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	20,0%	20,0%
Autovetture, motoveicoli e simili	20,0%	25,0%
Rotative da stampa per carta in bobine	15,5%	20,0%
Sistemi elettronici di fotorigrafia, fotocomposizione e simili	15,5%	25,0%
Impianti di acclimazione	10,0%	20,0%

Gli *ammortamenti anticipati*, conteggiati in sede di bilancio per beneficiare di agevolazioni fiscali altrimenti non usufruibili (art.67 DPR 917/1986), sono esposti direttamente in detrazione del valore di beni materiali con evidenziazione in nota integrativa.

Le immobilizzazioni, il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Partecipazioni. Le partecipazioni sono valutate secondo il metodo del costo determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto in caso di permanente riduzione del patrimonio netto delle partecipate al di sotto del corrispondente valore di carico. Poiché ne sussistono i presupposti, è stato redatto il bilancio consolidato.

Azioni proprie. Le azioni provenienti dagli azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME, sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30/7/1991.

Quelle acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dalle Assemblee Ordinarie del 16/3/1998 e 29/4/1999, sono valutate ai prezzi di acquisto secondo il criterio "lifo a scatti".

Rimanenze. Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione per le materie prime e le scorte; valore netto di realizzo per i lavori in corso ed i prodotti finiti).

Le configurazioni di costo adottate sono le seguenti:

- Materie prime e scorte: metodo "lifo a scatti"
- Lavori in corso: costo industriale medio
- Edizioni finite: metodo "fifo", con un costo medio annuo di produzione ridotto progressivamente sulla base delle percentuali riportate di seguito per tenere conto dell'obsolescenza:

Anno di pubblicazione	Edizioni scientifiche	Edizioni varie
Primo	-	-
Secondo	-	33%
Terzo	25%	67%
Quarto	50%	90%
Quinto	75%	90%
Sesto e successivi	90%	90%

Crediti. I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo.

Ratei e risconti. I ratei e i risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri. Il *fondo per trattamenti di quiescenza e simili* comprende l'indennità ex fissa giornalisti pubblicisti da riconoscere alla cessazione del rapporto.

Gli *altri fondi per rischi e oneri* includono stanziamenti per coprire perdite o debiti, rilevanti ai sensi di legge, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non

sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa o nella relazione sulla gestione, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

Fondo trattamento di fine rapporto. Corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti sulla base delle normative vigenti.

Imposte sul reddito. Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito a quella attività o a quella passività ai fini fiscali, applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purché la norma di legge che varia l'aliquota sia già stata emanata alla data di redazione del bilancio.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce *B.2-Fondi per rischi ed oneri / Fondi per imposte*; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce *C.II.5 - Crediti verso altri*. Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate sono compensate nei casi in cui la compensazione è giuridicamente consentita.

Le imposte differite sono indicate nel conto economico in una apposita sottovoce della voce *22-Imposte sul reddito dell'esercizio* in quanto dette imposte, come quelle correnti, sono considerate costi dell'esercizio. Le imposte anticipate sono iscritte nella stessa voce con segno negativo in quanto concorrono con tale segno ad identificare l'importo delle imposte sul reddito iscritto alla voce 22. Gli oneri/proventi riconducibili a differenze tassabili/deducibili riconducibili a esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri/proventi straordinari.

Debiti. I debiti di funzionamento e di finanziamento sono rilevati al loro valore nominale.

Ricavi. I ricavi sono riconosciuti:

- al momento di trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni,
- al momento di effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio.

Importi espressi in valuta. I crediti e i debiti in valute estere non appartenenti all'area Euro sono iscritti in bilancio al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente.

Le rettifiche per tener conto delle potenziali perdite di cambio nette, derivanti dalla valutazione dei crediti e dei debiti in valute ai tassi di cambio vigenti alla data del bilancio, trovano il loro accoglimento nei fondi rischi diversi. I crediti e i debiti espressi in monete degli stati aderenti all'Unione Monetaria Europea sono stati valutati ai tassi fissi e irreversibili di conversione con l'Euro fissati il 31 dicembre 1998 secondo i criteri stabiliti dagli art. 4 e 5 del regolamento CEE n.1103/97.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro. I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi e i singoli strumenti alle nuove esigenze sorti a causa dell'introduzione dell'Euro, sono rilevati per

natura ed imputati al conto economico fra i costi di produzione nell'esercizio in cui sono sostenuti. Gli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali e immateriali, sempre a seguito dell'introduzione della nuova moneta europea Euro, sono iscritti fra le attività aziendali secondo le regole ordinarie. La natura e la consistenza degli interventi effettuati, in corso di realizzazione e da intraprendere, comprese le eventuali svalutazioni da apportare ai beni già iscritti nell'attivo patrimoniale, sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Anno 2000. Per "Il Problema Anno 2000" è stato adottato lo stesso trattamento contabile sopra descritto per le spese derivanti dall'introduzione dell'Euro. La natura e la rilevanza delle azioni intraprese sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Impegni, garanzie. Gli impegni e le garanzie sono evidenziati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

Adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio precedente. Le voci di bilancio dell'esercizio precedente sono adattate e riclassificate onde renderle comparabili con quelle dell'esercizio che, a seguito dei chiarimenti interpretativi intervenuti, hanno variato contenuto.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si fa presente che la Commissione Tributaria Regionale di Milano in data 23 aprile 1999 ha confermato l'annullamento dell'avviso di accertamento.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento al bilancio dello scorso esercizio, si segnala che non sono emerse novità in ambito giudiziario sotto il profilo tributario. Il 2° Ufficio delle Imposte Dirette ha notificato due avvisi di accertamento con i quali si è preteso l'assoggettamento a imposizione della "provvista" presuntivamente costituita per dar corso alle dazioni, nonchè sanzionata l'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto sulle stesse. Entrambi detti avvisi sono stati impugnati con esito favorevole innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale. In data 24 marzo e 9 aprile 1999 il 2° Ufficio delle Imposte Dirette ha notificato avverso le sentenze appello in Commissione Tributaria Regionale. In data 20 marzo 2000 è stato discusso in Commissione Tributaria Regionale l'appello relativo alla imposizione della presunta provvista, con esito positivo per la Mondadori, e il 14 aprile 2000 sarà esaminato quello relativo all'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto.

Si conferma pertanto che il bilancio dell'esercizio 1999 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Dettagli delle voci di bilancio

Nella parte di nota che segue, per facilità di esposizione, tutti gli importi sono indicati in milioni di lire salvo alcuni dati di corredo espressi in miliardi di lire. Gli importi tra parentesi si riferiscono ai corrispondenti valori dell'esercizio 1998.

Con effetto 1° agosto 1999 la Società ha conferito alla Mondadori Printing S.p.A., interamente controllata dal Gruppo Mondadori, tutte le attività Industriali Grafiche rappresentate dai valori di attivo e passivo riportate di seguito:

Attivo (milioni di lire)

- Immobilizzazioni immateriali	844
- Immobilizzazioni materiali	112.070
- Immobilizzazioni finanziarie	5.768
- Rimanenze	33.081
- Crediti	93.859
- Disponibilità liquide	105
- Ratei e risconti	546
Totale attivo	<u>246.273</u>

Passivo (milioni di lire)

-Trattamento di fine rapporto	65.868
- Debiti	346.546
- Ratei e risconti	183
Totale passivo	<u>412.597</u>

Differenza fra attivo e passivo conferito a valore di libro	-166.324
Rettifica dei valori come da perizia	<u>290.794</u>

Patrimonio netto conferito a valore di perizia	<u>124.470</u>
--	----------------

Il raffronto dei dati dell'esercizio 1999 con i corrispondenti del precedente esercizio 1998 risente conseguentemente di questa importante operazione commentata nella relazione sull'andamento della gestione. In particolare il conto economico comprende le attività grafiche dei primi sette mesi dell'esercizio.

Stato patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali: 270.080 milioni (293.836 milioni).

Il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/1998	452.998	- 159.162	293.836
Incrementi dell'esercizio	9.236	-	9.236
Conferimento Attività Industriali			
Grafiche	- 3.119	2.275	- 844
Riclassifiche e storni	- 52.637	51.733	- 904
Ammortamenti	-	- 31.244	- 31.244
Saldo al 31/12/1999	406.478	- 136.398	270.080

I costi capitalizzati nell'esercizio di 9.236 milioni riguardano per 5.691 milioni l'avviamento relativo al ramo d'azienda "VOLFTP" acquistato in data 30/4/1999 da Exol S.p.A., per 2.906 milioni spese per l'acquisto di software e marchi, per 639 milioni spese di sistemazione stabili e uffici.

Le *riclassifiche e storni* riguardano storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31/12/1998 e costi di creazione per prodotti editoriali non andati a buon fine.

Il residuo importo al 31 dicembre 1999 di 270.080 milioni riguarda:

Costi di Immobilizzazioni immateriali	Diritti e Brevetti	Concessioni licenze e marchi	Avviamento	Altre	In corso	Totale
Diritti comm.ne "Evocation I/II"	83	-	-	-	-	83
Testate "SBE"	-	241.673	-	-	-	241.673
Marchi editoriali	-	72	-	-	-	72
Avviamenti: - "SBE"	-	-	15.016	-	-	15.016
- "VOLFTP"	-	-	4.553	-	-	4.553
Spese acquisto software	-	-	-	3.578	859	4.437
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione	-	-	-	2.363	-	2.363
Sistemazione stabili, uffici e altri	-	-	-	1.883	-	1.883
Totale	83	241.745	19.569	7.824	859	270.080

Le testate acquisite nel 1994 con il ramo d'azienda "SBE" sono ammortizzate su un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del "Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti" che hanno recepito il principio internazionale IAS 38. L'integrità economica di queste testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico. L'avviamento, invece, continua ad essere ammortizzato in un periodo di 10 anni in considerazione della consolidata e significativa capacità reddituale del complesso aziendale ex SBE.

L'avviamento "VOLFTP" è ammortizzato in un periodo di cinque anni.

Immobilizzazioni materiali: 59.044 milioni (155.002 milioni).

I movimenti delle immobilizzazioni materiali avvenuti nell'esercizio sono così dettagliati:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale (=)	Investimenti (+)	Disinvestimenti (-)	Conferim. Attività Industriali Grafiche (-)	Riclassifiche (+/-)	Valore finale (=)	Fondo amm.to (-)	Valore finale netto (=)
Terreni e fabbricati	171.259	3.213	-	117.298	-	57.174	13.932	43.242
Impianti e macchinari	319.096	7.686	4.165	300.990	-	21.627	16.550	5.077
Attrezzature	8.915	677	153	5.110	-	4.329	3.880	449
Mobili e dotazioni	44.515	6.443	1.423	4.876	-	44.659	37.587	7.072
Automezzi	6.927	1.007	627	4.308	-	2.999	2.195	804
Totale immobilizzazioni finite	550.712	19.026	6.368	432.582	-	130.788	74.144	56.644
Anticipi	3.800	- 2.000	-	-	- 1.800	-	-	-
Immobilizzazioni in corso:								
• inizio esercizio	3.141	-	-	-	-	3.141	-	3.141
• investimenti	-	22.770	-	20.370	-	2.400	-	2.400
• trasferimenti a cespiti	-	- 3.141	-	-	-	- 3.141	-	- 3.141
Totale esercizio 1999	557.653	36.655	6.368	452.952	- 1.800	133.188	74.144	59.044
Totale esercizio 1998	521.165	49.317	12.829	-	-	557.653	402.651	155.002

Le immobilizzazioni esistenti nel patrimonio della società al 31/12/1999 includono i seguenti importi di rivalutazioni effettuate nei precedenti esercizi ai sensi delle leggi nazionali di rivalutazione e volontariamente a fronte di perizia giurata.

Immobilizzazioni materiali	Rivalutazione in base alle leggi			Rivalutazione dell'esercizio 1984
	n.576/1975	n.72/1983	n.413/1991	
Terreni e fabbricati	-	374	1.266	9.014
Impianti e macchinari	-	107	-	296
Mobili e dotazioni	-	-	-	-
Totale	-	481	1.266	9.310

Gli *investimenti dell'esercizio* hanno riguardato:

- l'Area Grafica nei primi sette mesi dell'esercizio con interventi sugli impianti dei reparti di produzione (reparto offset, reparto confezionamento, reparto deposito cilindri, impianti di recupero solventi e scarico acque, centro di alimentazione inchiostri) mirati al miglioramento tecnologico della impiantistica, al rinnovo delle attrezzature e al mantenimento della capacità produttiva. Gli impianti e i fabbricati sono stati inoltre oggetto di interventi finalizzati alla sicurezza e al rispetto dell'ambiente;
- l'adeguamento tecnologico delle redazioni libri e periodici;
- l'aggiornamento dei mezzi di elaborazione dati (personal computer e reti locali) e l'acquisto di mezzi di trasporto.

Gli investimenti entrati in esercizio nel corso dell'anno per 19.026 milioni (di cui 3.141 milioni per immobilizzazioni già in corso al 31/12/1998) hanno interessato:

- stabilimento di Verona:
 - Impianti Divisione Grafica 4.222 milioni
 - Impianti Magazzino Editoriale/Spedizione Periodici 1.800 milioni
 - Fabbricati 2.000 milioni
- stabilimento di Melzo 1.028 milioni
- stabilimenti di Pomezia e Cles 1.732 milioni
- sede di Milano (automazione redazioni, interventi office automation e automezzi) 8.244 milioni

I beni patrimoniali in esercizio a fronte di contratti di leasing che al 31/12/1998 sommavano complessivamente 109,9 miliardi, sono stati riscattati per 25,8 miliardi e per 76,2 miliardi - relativi alle Attività Industriali Grafiche - sono stati conferiti alla Mondadori Printing S.p.A. Al 31/12/1999 i beni in esercizio ammontano di conseguenza a 7,9 miliardi compreso il fabbricato ad uso uffici (valore di mercato 2,5 miliardi) il cui contratto è stato acquisito con le attività della Silvio Berlusconi Editore S.p.A.

I *disinvestimenti* di complessivi 6,4 miliardi hanno interessato per 4,2 miliardi l'eliminazione di macchinario automatico grafico per la stampa, il confezionamento e il finissaggio, per 2,2 miliardi le dismissioni di dotazioni per uffici (mobili, arredi, macchine elettroniche) e l'alienazione di automezzi e mezzi di trasporto interno.

Nel complesso le eliminazioni effettuate hanno determinato plusvalenze per 0,4 miliardi e minusvalenze per 0,1 miliardi.

I beni mobili, gli arredi e le attrezzature relativi a rami d'azienda affittati a Società del Gruppo ammontano a 2,2 miliardi a valore di libro (5,6 miliardi di valore patrimoniale).

Sulle immobilizzazioni materiali (fabbricati e impianti di Verona) sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi alla società, conferiti alla Mondadori Printing S.p.A. in data 1° agosto 1999, ammontanti a 40,6 miliardi alla data del 31/12/1999.

I movimenti dei *fondi di ammortamento* delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi ordinari	Saldi iniziali (=)	Cessioni storni e Rettifiche (-)	Ammortamento dell'esercizio (+)	Conferimento Attività Ind.li Grafiche (-)	Saldi finali (=)
Immobilizzazioni materiali:					
Terreni e fabbricati	61.819	-	3.726	52.293	13.252
Impianti e macchinari	242.561	3.884	5.593	230.652	13.618
Attrezzatura	7.088	104	370	3.994	3.360
Mobili e dotazioni	27.809	1.182	2.240	2.878	25.989
Automezzi	4.378	489	510	2.828	1.571
Totale al 31/12/1999	343.655	5.659	12.439	292.645	57.790
Fondi anticipati					
Immobilizzazioni materiali:					
Terreni e fabbricati	1.560	-	130	1.010	680
Impianti e macchinari	43.775	179	3.504	44.167	2.933
Attrezzatura	1.130	17	236	829	520
Mobili e dotazioni	11.204	199	1.889	1.296	11.598
Automezzi	1.327	129	359	934	623
Totale al 31/12/1999	58.996	524	6.118	48.236	16.354

Il rapporto fondi di ammortamento/immobilizzazioni materiali è del 56,69%.

Al 31/12/1999 l'importo complessivo (in milioni di lire) dei fondi ammortamento delle immobilizzazioni materiali risulta formato come segue:

	Fondi ammortamento		Totale
	Ordinari	Anticipati	
Ammortamenti al 31/12/1998	343.655	58.996	402.651
Accantonamento dell'esercizio	12.439	6.118	18.557
Decrementi per cessioni e dismissioni	-5.659	-524	-6.183
Conferimento Attività Industriali Grafiche	-292.645	-48.236	-340.881
	<u>57.790</u>	<u>16.354</u>	<u>74.144</u>
Trasferimento di quella parte di ammortamenti anticipati accantonati negli esercizi precedenti a fronte di immobilizzazioni tecniche interamente ammortizzate, equivalenti all'ammortamento ordinario che sarebbe altrimenti maturato:			
- al 31/12/1998	20.083	-20.083	-
- nell'esercizio 1999	7.382	-7.382	-
- storno per conferimento Attività Industriali Grafiche	-20.668	20.668	-
Totale	64.587	9.557	74.144

La società in esercizi precedenti ha stanziato ammortamenti anticipati al fine di usufruire di benefici fiscali altrimenti non ottenibili ed ha dismesso nell'esercizio beni su cui erano stati calcolati in esercizi precedenti ammortamenti anticipati. Tale appostazione fiscale ha comportato l'esposizione in bilancio di un minor valore delle immobilizzazioni materiali (voce *B.II*) di 9.557 milioni, di un minor carico per ammortamento dell'esercizio (voce *B.I0/b*) di 1.264 milioni

e di un maggior valore delle plusvalenze da realizzo e da conferimento beni (*voce A.5*) di 48.760 milioni. Di conseguenza, tenuto conto dei relativi effetti fiscali, una sottovalutazione del patrimonio netto al 31/12/1999 di 5.615 milioni ed un maggior utile dell'esercizio di 14.258 milioni.

Immobilizzazioni finanziarie: 1.374.665 milioni (820.506 milioni).

Partecipazioni: 1.295.360 milioni (756.016 milioni).

Il totale della voce partecipazioni, al netto del fondo svalutazione partecipazioni di 5.819 milioni, è costituito da azioni e da quote di società a responsabilità limitata per un valore di 573.660 milioni e da versamenti infruttiferi in conto capitale per 721.700 milioni.

Il dettaglio, indicante le informazioni richieste dall'art.2427 n.5 del Codice Civile per ciascuna impresa controllata e collegata, è riportato nell'allegato A.

- *Azioni e quote di proprietà in società:* 573.660 milioni (366.266 milioni).

Le operazioni di maggior rilievo avvenute nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

Valore da bilancio al 31/12/1998		366.266
Operazioni in aumento:		
• Acquisti e aumenti di capitale	225.554	
• Versamenti a copertura di perdite	1.000	
• Ricostituzione di capitale	991	
		227.545
Operazioni in diminuzione:		
• Cessioni	13.498	
• Copertura di perdite	1.000	
• Svalutazioni per riduzioni di capitale e riserve	4.972	
• Giro ad Attivo circolante	2.072	
		- 21.542
Valore di carico partecipazioni al 31/12/1999		572.269
Fondo svalutazione:		
• accantonamenti	-2.955	
• utilizzi	4.346	
		1.391
Totale partecipazioni al 31/12/1999		573.660

I movimenti più significativi *in aumento* hanno riguardato:

- l'acquisto per 57.322 milioni dell'86% del capitale di Athena Finanziaria S.r.l. e attraverso la stessa la partecipazione di controllo nel Gruppo "Le Monnier", marchio che detiene una quota di mercato del 3,8% nel settore scuola;
- la sottoscrizione dell'aumento di capitale della Arnoweb S.A. - Luxemburg per 43.566 milioni (Euro 22,5 milioni di cui versati Euro 5,6 milioni) pari al 90% del capitale;

- la partecipazione in Mondadori Printing S.p.A. per 124.470 milioni a seguito del conferimento delle Attività Industriali Grafiche e del successivo aumento di capitale sottoscritto interamente dalla controllata Mondadori International S.A. Al 31 dicembre 1999 la partecipazione in Mondadori Printing S.p.A. è pari al 53,13% del capitale sociale;
- l'incremento di 100 milioni della partecipazione in Five Factor S.p.A. a seguito della conversione del prestito obbligazionario commentato alla voce *C.III.5- Altri titoli dell'attivo circolante*;
- la costituzione e la sottoscrizione per 96 milioni (Euro 49.800) del 50% del capitale della Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. (editrice della versione italiana della testata *Cosmopolitan* in joint-venture con HMI International Holdings Inc. - New York).

Le operazioni più importanti *in diminuzione* hanno riguardato le cessioni delle seguenti partecipazioni:

Società	% partecipazione	Prezzo di cessione	Valore di carico	Plus/minus valenza (+/-)
Auguri di Mondadori S.r.l.	100	4.979	13.090	- 8.111 (*)
Gutenberg S.p.A. (ora Mondadori.com S.p.A.)	100	200	208	-8
Consortium S.p.A.	10	1.260	200	1.060

(*) Tenuto conto della distribuzione di dividendi per 6.000 milioni, la perdita effettiva risulta di 2,1 miliardi.

Le altre operazioni hanno interessato:

- il versamento e la copertura perdite di 1.000 milioni della Mondadori Informatica S.p.A.;
- la svalutazione della partecipazione Società Europea di Edizioni S.p.A. (21,13%) per 4.972 milioni e la ricostituzione del capitale per 991 milioni;
- il giro alla voce *C.III.5 - Altri titoli* dell'attivo circolante della partecipazione (10%) Fivefactor S.p.A. ceduta a terzi in data 8/3/2000;
- la costituzione di Mondolibri S.p.A. per scissione del ramo d'azienda "Book Club" del Club degli Editori S.p.A. e attribuzione del valore della partecipazione pari a 5.829 milioni con corrispondente riduzione del valore di carico del Club degli Editori S.p.A.

Il fondo svalutazione partecipazioni di 5.819 milioni (7.210 milioni), costituito per tenere conto di perdite accertate oltre le coperture già effettuate o eccedenti il patrimonio netto di alcune società, nell'esercizio è diminuito di 1.391 milioni (differenza fra accantonamenti di 2.955 milioni e utilizzi di 4.346 milioni).

Le seguenti partecipazioni in imprese controllate e collegate:

	Valore di carico	Corrispondente quota di Patrimonio Netto contabile (a)	Corrispondente valutazione a Patrimonio Netto
(importi in milioni di lire)			
Elemond S.p.A.	185.715	128.592 (a)	182.105
Grijalbo-Mondadori S.A.	26.281		
Garrafon N.V.	3.882		
Prisco International N.V.	15.108		
	<u>45.271</u>	62.233 (b)	64.894
Athena Finanziaria S.r.l.	57.322	-4.368 (c)	52.605
Cemit Direct Media S.p.A.	27.968	13.217	15.318
Fied S.p.A.	9.473	1.631	7.370
Mondadori Informatica S.p.A.	2.077	-922	-331
Programmi Editoriali S.p.A.	6.160	6.517 (d)	6.517

a) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Elemond

b) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Grijalbo-Mondadori

c) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Le Monnier

d) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Sperling & Kupfer

sono iscritte in bilancio ad un valore superiore a quello corrispondente alla quota di patrimonio netto dell'impresa partecipata come dettagliato negli allegati "A" e "B".

Dette differenze rappresentano il valore di attività immateriali inesprese dai dati di bilancio delle singole partecipate ed in particolare l'avviamento e le potenzialità delle rispettive organizzazioni produttive e commerciali come confermato dalle valutazioni risultanti dal bilancio consolidato sopra riportate.

Il valore di carico della Athena Finanziaria S.r.l. di 57.322 milioni, corrispondente al costo di acquisto avvenuto in data 1/6/1999, conferma il valore e la forza del marchio Le Monnier nel mercato dell'editoria scolastica.

La differenza fra il valore di carico e la valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in Elemond S.p.A. e nella Cemit Direct Media S.p.A. è dovuta essenzialmente all'ammortamento del valore dell'avviamento. Per Mondadori Informatica S.p.A. si deve tenere conto del fondo svalutazione accantonato a fronte delle perdite consuntivate. Per Fied S.p.A. viene mantenuto il valore di carico di 9.473 milioni corrispondente alla valutazione della perizia indipendente redatta al momento dell'acquisto, avvenuto in data 26/6/1998, che conferma il maggior valore della partecipazione nel capitale della Società Europea di Edizioni S.p.A. editrice della testata *Il Giornale*. In sede di valutazione della partecipazione a patrimonio netto, il maggior valore attribuito all'uso della testata viene ammortizzato.

- **Versamenti in conto capitale:** 721.700 milioni (389.750 milioni).
Riguardano Mondadori International S.A. per 712.250 milioni, Mondadori Franchising S.p.A. per 7.500 milioni, Mondadori Informatica S.p.A. per 1.500 milioni e Athena Finanziaria S.r.l. per 450 milioni. La dotazione di nuove risorse finanziarie alla Mondadori International S.A. per 330 miliardi va inquadrata nell'ambito degli obiettivi di internazionalizzazione del Gruppo Mondadori e di opportunità di impiego più remunerative al fine di mantenere un'adeguata redditività della liquidità investita in un periodo caratterizzato da un trend in discesa dei tassi d'interesse.

Crediti verso altri: 10.321 milioni (26.395 milioni).

Comprendono:

- depositi cauzionali presso terzi per 512 milioni (nel corso del 1° semestre la Cartiere di Ascoli-Marsoni S.p.A. ha restituito la cauzione contrattuale di 10.000 milioni);
- caparre confirmatorie per 1.202 milioni il cui rientro è previsto in un arco temporale di massimo 8 anni a far data dal 1° gennaio 1997;
- l'anticipo d'imposta sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140) per 8.343 milioni, comprensivo della rivalutazione, utilizzabile all'atto del versamento delle ritenute dovute sui trattamenti di fine rapporto a decorrere dal 1° gennaio 2000;
- altri crediti per 264 milioni rimborsabili per 164 milioni entro il 31/12/2000 e per 100 milioni a scadenze differenziate entro il 2002.

Altri titoli: - milioni (200 milioni).

I titoli, costituiti da n.10.000 obbligazioni del valore nominale di lire 10.000 l'una pari al 10% del prestito obbligazionario convertibile "Mediolanum Factor S.p.A.T.V. 1995- 2000", sono stati girati alla voce *C.III.5 - Altri titoli* dell'attivo circolante in quanto ceduti a terzi in data 8/3/2000.

Azioni proprie: 68.984 milioni (37.895 milioni).

Si informa che tale portafoglio, pari al 2,7% del capitale sociale, è costituito da:

- n.978.666 azioni ordinarie (delle quali n.610.863 rivenienti dalla conversione delle azioni di risparmio deliberata dalla Assemblea Straordinaria del 29 aprile 1999) del valore nominale di lire 1.000 cadauna in carico per 6.813 milioni, derivanti dall'azione di recesso esercitata dagli azionisti ex AMEF a seguito del cambiamento dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME;
- n.2.516.500 azioni ordinarie del valore nominale di lire 1.000 cadauna acquistate per 62.171 milioni in esecuzione delle delibere di Assemblea del 16/3/1998 e del 29/4/1999.

A fronte di tali titoli è stata vincolata un'apposita riserva di Patrimonio Netto di pari importo.

Si segnala inoltre che i valori di carico sono inferiori a quelli ottenibili applicando gli attuali prezzi di mercato.

Attivo circolante

Rimanenze: 60.495 milioni (84.093 milioni).

Sono composte come segue:

Prodotti, merci e materie prime	31/12/1999	31/12/1998	Variazioni
Prodotti editoriali finiti	47.378	48.605	-1.227
Prodotti editoriali in corso di lavorazione	23.120	21.927	1.193
Lavori grafici su ordinazione	-	12.458	-12.458
Carta	-	9.712	-9.712
Inchiostri, materiale tipografico ed altre materie prime	206	2.200	-1.994
Importo delle rimanenze come da inventario	70.704	94.902	-24.198
Svalutazione per prodotti e merci a lento rigiro	- 10.209	- 10.809	600
Totale	60.495	84.093	-23.598

Le rimanenze di magazzino alla fine dell'esercizio sono diminuite complessivamente di 23.598 milioni (essenzialmente carta, lavori grafici su ordinazione, inchiostri, materiale tipografico e materie prime conferite a Mondadori Printing S.p.A. il 1° agosto 1999 con le Attività Industriali Grafiche Mondadori).

Le merci e i materiali presso terzi, essenzialmente prodotti editoriali, ammontano a 15,6 miliardi.

Crediti: 602.457 milioni (632.297 milioni).

I crediti commerciali e diversi diminuiscono complessivamente di 29.840 milioni e le ragioni di tale variazione sono indicate nel seguito del commento.

I *crediti non correnti* ammontano complessivamente a 1.463 milioni (1.199 milioni) e sono comunque esigibili entro cinque anni.

I *crediti verso clienti* ammontano a 166.391 milioni (245.164 milioni).

Diminuiscono di 78.773 milioni e sono così composti:

	31/12/1999	31/12/1998
Clienti librai e grossisti	181.585	159.989
Clienti periodici	103.626	95.314
Clienti per lavori tipografici	-	101.469
Clienti vari e abbonati	34.185	40.157
	319.396	396.929 (*)
meno:		
clienti per rese da pervenire	- 132.992	-125.323
fondo svalutazione crediti	- 19.356	-25.389
fondo rischi interessi di mora	- 657	-1.053
Totale	166.391	245.164

(*) di cui:

- Ricevute bancarie ed effetti in portafoglio	54.226	29.688
- Ricevute bancarie ed effetti allo sconto e all'incasso	56.145	68.577

L'andamento dei crediti verso clienti, nell'esercizio, è stato influenzato da un lato dall'incremento del volume di attività, in particolare dei settori libri e periodici, dall'altro dalla riduzione dei *clienti per lavori tipografici* conferiti a Mondadori Printing S.p.A.

I *clienti vari e abbonati* comprendono 732 miliardi di crediti verso clienti rateali a fronte dei quali è costituito un fondo svalutazione di pari importo.

I *crediti con scadenza oltre l'anno* ammontano a 296 milioni (106 milioni) relativi ai clienti librai e rateali scadenti entro il 2001.

I *crediti verso clienti esteri* ammontano a 6.710 milioni (63.554 milioni), dei quali 2,5 miliardi espressi in monete di Stati non facenti parte dell'Unione Monetaria Europea.

I *crediti verso altre società del Gruppo* ammontano a 57 milioni (24 milioni) e quelli *verso società del Gruppo Fininvest* a 923 milioni (4.776 milioni). Di questi ultimi i crediti più rilevanti riguardano Medusa Video S.r.l. per 350 milioni, Publitalia '80 S.p.A. per 306 milioni (258 milioni), Blockbuster Italia S.p.A. per 194 milioni e altre imprese per complessivi 73 milioni.

I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni dei mercati di riferimento.

Il *fondo svalutazione crediti* di 19.356 milioni (25.389 milioni) ha avuto i seguenti movimenti:

	Fondo art.71 DPR 917/1986	Fondo integrativo	Totale
Saldo al 31/12/1998	2.555	22.834	25.389
Utilizzi	- 2.555	- 10.450	- 13.005
Accantonamenti	2.114	4.858	6.972
Saldo al 31/12/1999	2.114	17.242	19.356

Il fondo, da ritenersi congruo a fronte di rischi presumibili per insolvenze, è stato determinato considerando analiticamente i crediti in contenzioso e, per gli altri crediti, le situazioni di inesigibilità.

Il *fondo rischi interessi di mora* di 657 milioni (1.053 milioni) è diminuito di 396 milioni quale differenza fra l'accantonamento dell'esercizio di 448 milioni e l'utilizzo di 844 milioni.

I *crediti verso imprese controllate* di 303.330 milioni (265.777 milioni) e quelli *verso imprese collegate* di 32.355 milioni (30.167 milioni) sono dettagliati nell'allegato C e hanno la composizione di seguito riportata:

	31/12/1999	31/12/1998
Imprese controllate:		
Crediti in c/c e finanziari	97.260	54.505
Crediti commerciali	206.070	211.272
Totale	303.330	265.777
Imprese collegate:		
Crediti in c/c	1.475	1.539
Crediti commerciali	30.880	28.628
Totale	32.355	30.167

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei crediti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

I *crediti verso le imprese controllate* aumentano complessivamente di 37.553 milioni.

Gli incrementi più significativi si sono riscontrati nei confronti di Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A. per 22.599 milioni, di Athena Finanziaria S.r.l. per 20.364 milioni (queste due società sono state acquisite nel corso del primo semestre 1999 con l'acquisizione della partecipazione di controllo nel Gruppo Le Monnier), di Mondolibri S.p.A. per 5.894 milioni, di Mondadori Printing S.p.A. per 4.307 milioni e di Mondadori Pubblicità S.p.A. per 4.233 milioni. Fra i decrementi si segnalano quelli nei confronti del Club degli Editori S.p.A. per 8.902 milioni, di Sperling & Kupfer Editori S.p.A. per 3.911 milioni, di Elemond S.p.A. per 3.768 milioni e di Mondadori Informatica S.p.A. per 3.612 milioni.

L'aumento dei *crediti verso imprese collegate* di complessivi 2.188 milioni ha interessato principalmente Mach 2 Libri S.p.A. per 1.797 milioni, e Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l. per 472 milioni, Editrice Portoria S.p.A. per 276 milioni e Società Europea di Edizioni S.p.A. per 563 milioni. Fra i decrementi si evidenziano quelli nei confronti di Baldini & Castoldi S.r.l. per 635 milioni e di Harlequin Mondadori S.p.A. per 389 milioni.

I *crediti verso imprese controllanti* di 228 milioni (1.300 milioni) riguardano Fininvest S.p.A., sono di natura commerciale e vengono regolati alle normali condizioni di mercato.

I *crediti verso altri* ammontano a 100.152 milioni (89.889 milioni) e hanno la seguente composizione:

	31/12/1999	31/12/1998
Erario per IVA da recuperare	28.147	39.441
Erario per crediti e imposte dirette da recuperare	9.498	9.813
	<u>37.645</u>	<u>49.254</u>
Crediti per imposte anticipate	17.488	-
Anticipi ad autori e collaboratori	31.287	29.102
Crediti finanziari	1.118	1.292
Anticipi e prestiti al personale	2.150	2.288
Anticipi ad agenti rateali	926	980
Anticipi a fornitori	3.678	1.447
Altri crediti	5.860	5.526
Totale	<u>100.152</u>	<u>89.889</u>

L'aumento di 10.263 milioni è dovuto essenzialmente alla contabilizzazione delle imposte anticipate.

I *crediti verso l'Erario per l'IVA e imposte dirette da recuperare* sono comprensivi dei relativi interessi di competenza. Nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati 11,9 miliardi di crediti IVA relativi al 1988 (capitale 6,9 miliardi, interessi 5 miliardi) e nel mese di febbraio 2000 altri 23,3 miliardi (14,1 miliardi di capitale e 9,2 miliardi di interessi) relativi a crediti del 1989.

Al 31/12/1999 sono ancora pendenti innanzi alla Commissione Tributaria Regionale i ricorsi presentati a fronte degli avvisi di rettifica emessi per 608 milioni dall'ufficio IVA di Milano per gli anni 1988, 1989 e 1990.

I crediti per imposte anticipate di lire 17.488 sono stati contabilizzati, a partire dall'esercizio in corso, a seguito della entrata in vigore del principio contabile n.25 relativo alle imposte sul reddito. L'applicazione del nuovo principio contabile ha comportato l'iscrizione di un provento straordinario di 30.290 milioni per la componente retroattiva degli effetti economici derivanti dal cambiamento del principio contabile e di maggiori imposte del periodo pari a 3.741 milioni per la componente corrente di tale cambiamento.

Il credito sopra indicato corrisponde al saldo patrimoniale relativo al credito per imposte anticipate non compensato dal debito per imposte differite, entrambe le poste determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali come in seguito riepilogato:

	31/12/1999	31/12/1998
Passività per imposte differite su:		
- plusvalenze rateizzate	9.061	12.792
Totale passività	-9.061	-12.792
Attività per imposte anticipate su:		
- accantonamenti a fondi rischi	24.428	-
- spese deducibili in esercizi successivi	2.088	-
- ammortamenti oltre il massimo fiscale	33	-
Totale attività	26.549	-
Saldo netto attività per imposte anticipate	17.488	-12.792 (*)

(*)Al 31/12/1998 il debito per imposte differite di 12.792 milioni è compreso nella voce *B.2-Fondi per imposte*.

Le imposte differite e le imposte anticipate sono state determinate sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di bilancio, corrispondenti alle aliquote che si ritiene di applicare al momento in cui tali differenze si riverseranno.

I crediti diversi con scadenza oltre l'anno sono pari a 1.167 milioni (1.093 milioni al 31/12/1998) e riguardano essenzialmente prestiti concessi al personale dipendente.

Attività finanziarie (che non siano immobilizzazioni)

Comprendono le seguenti attività cedute a terzi in data 8 marzo 2000 e riclassificate dall'attivo immobilizzato (*voci B.III.1/c e B.III.3*):

- partecipazione del 10% nella Fivefactor S.p.A. in carico per 2.072 milioni;
- n. 10.000 obbligazioni del valore nominale di lire 10.000 l'una pari al 10% del prestito obbligazionario convertibile denominato "Mediolanum Factor S.p.A.T.V. 1995-2000", con decorrenza 1° maggio 1995 e scadenza 1° maggio 2000. Le obbligazioni fruttano un tasso annuo lordo variabile posticipato sul valore nominale residuo pari alle prime rate ABI, rilevato il 31 marzo precedente la scadenza di ciascuna cedola, maggiorato di un punto percentuale, pagabile il 1° maggio di ogni anno. Nel corso dell'esercizio sono state convertite in azioni della Fivefactor S.p.A., rivenienti dall'aumento di capitale sociale deliberato a servizio del prestito, obbligazioni per 100 milioni contro correlativo utilizzo di lire 10.000 del valore di ogni obbligazione.

Disponibilità liquide: 14.492 milioni (34.527 milioni).

Comprende disponibilità presso c/c postali per 501 milioni e crediti verso banche per 12.698 milioni remunerati alle migliori condizioni di mercato, oltre a 1.293 milioni di liquidità e valori esistenti in cassa. I crediti verso banche comprendono conti valutari presso banche estere per 0,2 miliardi.

Ratei e risconti: 16.300 milioni (14.635 milioni).

Hanno la seguente composizione:

	31/12/1999	31/12/1998
Ratei attivi:		
• Altri diversi	30	63
Totale ratei attivi	30	63
Edizioni di terzi per numeri da commercializzare	14.418	11.757
Canoni affitti e leasing	339	702
Altri risconti attivi (interessi passivi, provvigioni e canoni)	767	1.102
Totale risconti attivi	15.524	13.561
Disaggio su prestiti	746	1.011
Totale ratei e risconti attivi	16.300	14.635

Il *disaggio su prestiti* comprende oneri e imposte sostenute per l'accensione di mutui e finanziamenti. La composizione e la movimentazione del semestre sono così riassunte:

Mutui	Importo originario degli oneri (=)	Totale oneri rateizzati al 31/12/1998 (-)	Rateo di competenza dell'esercizio (-)	Residuo al 31/12/1999 (=)
Comit, Barclays Bank 10/11/1997	1.317	306	265	746
Totale al 31/12/1999	1.317	306	265	746

Passivo

Patrimonio netto: 1.126.235 milioni (848.994 milioni).

Il **Capitale** di 129.351 milioni, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da 129.275.410 azioni ordinarie e da 75.706 azioni di risparmio; tutte del valore nominale di lire 1.000.

L'aumento di capitale sociale per complessivi nominali 254 milioni pari a n.254.500 nuove azioni ordinarie, perfezionato in data 17 settembre 1999 in esecuzione della delibera del Consiglio di Amministrazione del 7 luglio 1999, ha comportato l'emissione di n.49.500 azioni ordinarie sottoscritte a pagamento con un sovrapprezzo di 1.339 milioni dai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza con esclusione dei diritti di opzione ai soci (delibere Assemblee ordinarie del 24 giugno 1998 e del 29 aprile 1999), nonché l'emissione di n.205.000 azioni ordinarie assegnate gratuitamente ai partecipanti al Piano Azionario per la Dirigenza che hanno sottoscritto le azioni a pagamento.

In sintesi le variazioni intervenute durante il semestre nelle voci componenti il patrimonio netto sono di seguito riassunte:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/1998	129.097	25.078	37.895	574.500	82.424	848.994
Aumento capitale 17/9/1999:						
• a pagamento	49	-	-	1.339	-	1.388
• gratuito	205	-	-	- 205	-	-
Destinazione utile es.1998:						
• dividendi	-	-	-	-	-65.653	-65.653
• riserva legale	-	741	-	-	- 741	-
• riserva straordinaria e altre riserve	-	-	-	16.030	-16.030	-
Distribuzione di riserve	-	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-	31.089	-31.089	-	-
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	341.506	341.506
Saldo al 31/12/1999	129.351	25.819	68.984	560.575	341.506	1.126.235

Le riserve esistenti in bilancio, ai fini della nuova formulazione dell'art.105 D.P.R. 917/86, sono classificate come risulta dalla seguente tabella:

	a	b	c	Totale
Riserva -Soprapprezzo azioni	-	-	431.515	431.515
- Convers. azioni di risparmio	-	-	52.237	52.237
Riserva legge 72 del 19/03/1983	-	23.279	-	23.279
Riserva legge 413 del 30/12/1991	-	9.079	-	9.079
Riserva legale	25.819	-	-	25.819
Riserva azioni proprie	6.813	-	62.171	68.984
Riserva straordinaria	32.521	-	-	32.521
Riserva legge 124/93 art.13	28	-	-	28
Riserva legge 675 del 12/08/1977	-	680	-	680
Riserva legge 904 del 16/12/1977	-	1.454	-	1.454
Riserva contributi in c.to capitale	-	9.782	-	9.782
Totale riserve	65.181	44.274	545.923	655.378

a. Riserve che in sede di distribuzione attribuiranno agli azionisti un credito d'imposta ai sensi dell'art. 105 D.P.R. 917/86 così come sostituito dal D.Lgs. 18/12/1997 n.467.

b. Riserve che, in caso di distribuzione, concorrono a formare il reddito imponibile della Società.

c. Riserve che, in caso di distribuzione, non concorrono a formare il reddito imponibile dei Soci.

Il dettaglio delle riserve utilizzate per aumenti di capitale effettuati in via gratuita nei passati esercizi è il seguente:

Riserva utilizzata	Data delibera assembleare	Importi passati a capitale
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1980	2.502.500.000
Riserva legge 576 del 2/12/1975	25/5/1981	2.500.000.000
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1982	1.053.221.000
Riserva legge 904 del 16/2/1977	30/4/1982	6.446.779.000

Nel prospetto *variazioni nei conti di patrimonio netto* sono riportati in dettaglio i movimenti delle singole componenti del patrimonio netto e in particolare si evidenzia che:

- La **riserva soprapprezzo azioni** di 431.515 milioni (461.265 milioni), al netto di 62.171 milioni (pari all'importo iscritto nell'attivo patrimoniale delle azioni proprie acquistate al 31/12/1999 secondo le delibere delle Assemblee degli Azionisti del 16/3/1998 e del 29/4/1999) riclassificati nella riserva azioni proprie ai sensi dell'art.2357 ter Codice Civile, comprende:
 - 29.603 milioni derivanti per 25.710 milioni dalla conversione in azioni del prestito obbligazionario ex AMEF 6,5% 1987/1991 e per 3.893 milioni dalla fusione per incorporazione della ex AME del 29/11/1991.
 - 462.000 milioni derivanti dall'aumento di capitale di 33.000 milioni perfezionato in data 27/6/1994, in attuazione della delibera dell'Assemblea straordinaria del 30/5/1994 che prevedeva l'emissione di 33.000.000 di azioni ordinarie da nominali lire 1.000 al prezzo di lire 15.000 per azione di cui lire 14.000 a titolo di soprapprezzo.
 - 744 milioni derivanti dall'aumento di capitale perfezionato in data 23 novembre 1998.
 - 1.339 milioni derivanti dall'aumento del capitale perfezionato in data 17 settembre 1999.

- La **riserva da conversione azioni di risparmio** di 52.237 milioni (52.237 milioni) è stata generata dalla conversione in azioni ordinarie di n.13.929.942 azioni di risparmio in attuazione della delibera assembleare del 30/5/1994 che prevedeva a favore dei portatori di azioni di risparmio la facoltà di conversione in azioni ordinarie nel rapporto di una a una di valore nominale di lire 1.000, da esercitarsi nel periodo dal 16 giugno al 31 luglio 1994 con corresponsione di un conguaglio di lire 3.750 per ogni azione convertita.
- La **riserva contributi in conto capitale** di 9.782 milioni (9.782 milioni) comprende per 2.222 milioni l'accantonamento dei contributi erogati dall'Agenzia per la Promozione dello Sviluppo del Mezzogiorno (D.M.28/6/1979 e 3/5/1989) a fronte degli investimenti industriali effettuati presso lo stabilimento di Pomezia (RM) e, per un ammontare complessivo di 7.560 milioni, l'accantonamento dei contributi erogati dallo Stato in precedenti esercizi a valere sulla legge per l'Editoria n.416 del 5/8/1981. La contabilizzazione di questi ultimi contributi è stata adottata in base a disposizioni ministeriali che hanno riconosciuto a queste previdenze la natura di contributi in conto capitale; tale riconoscimento comporta il loro permanere in sospensione di imposta sino ad eventuale utilizzo diverso dalla copertura delle perdite. Nessun stanziamento d'imposta è stato effettuato in quanto non sono previste operazioni che ne possano determinare la tassazione.

Fondi per rischi ed oneri: 43.393 milioni (52.549 milioni).

Il decremento complessivo di 9.156 milioni riguarda prevalentemente il *fondo altri rischi e oneri*.

Il *fondo per trattamenti di quiescenza e simili* è costituito dall'indennità ex fissa giornalisti pubblicitari e ha avuto la seguente movimentazione:

Fondo	Saldi iniziali (=)	Liquidazioni dell'esercizio (-)	Maturato dell'esercizio (+)	Saldo finale (=)
Indennità ex fissa giornalisti pubblicitari	1.819	271	69	1.617
Contributi previdenziali	606	89	19	536
Totale al 31/12/1999	2.425	360	88	2.153

Il *fondo per imposte* di 4.392 milioni (17.184 milioni), comprende gli accantonamenti di competenza adeguati a fronteggiare i possibili oneri fiscali a fronte dei procedimenti in corso con l'autorità tributaria.

Il **fondo per altri rischi e oneri** di 36.848 milioni (32.940 milioni) è finalizzato a coprire le probabili passività derivanti da cause legali, da inesigibilità diverse, da clausole e impegni contrattuali.

Il fondo nel corso dell'esercizio si è movimentato come riportato di seguito:

	Saldo al 31/12/1998 (=)	Accantona- menti (+)	Utilizzi (-)	Saldo al 31/12/1999 (=)
Rischi legali	15.856	1.402	1.197	16.061
Oneri contrattuali verso commissionaria di pubblicità	10.948	3.247	3.523	10.672
Inesigibilità diverse	5.326	545	11	5.860
Contenzioso contributivo INPGI	-	4.175	-	4.175
Differenze di cambio relative a contratti a termine su valute	730	-	730	-
Resi e altri rischi	80	-	-	80
Totale	32.940	9.369	5.461	36.848

Trattamento di fine rapporto: 76.682 milioni (140.588 milioni).

Copre interamente il debito per trattamenti di fine rapporto che il personale ha maturato a tutto il 31/12/1999.

Le variazioni dell'esercizio sono dovute ai seguenti movimenti:

Saldo da bilancio 31/12/1998	140.588
Stanziamiento quote del periodo	15.408
Acquisizione di fondi relativi ai dipendenti trasferiti da società consociate/terzi	941
Liquidazioni di indennità	- 12.373
Conferimento Attività Industriali Grafiche	- 65.868
Storno dei fondi relativi a dipendenti trasferiti a società consociate/terzi	- 434
Contributi 0,5% Fondo Pensioni L.297/1982	- 817
Utilizzi per fondi previdenziali integrativi L.124/93	- 763
Saldo al 31/12/1999	76.682

Debiti: 1.141.974 milioni (981.283 milioni).

L'incremento complessivo netto di 160.691 milioni è determinato:

- dagli incrementi registrati nei confronti delle banche per 83.116 milioni, delle imprese controllate per 222.783 milioni, delle imprese collegate per 13.866 milioni, dell'erario per 57.067 milioni e negli acconti per 2.954 milioni;
- dalle diminuzioni dei debiti verso fornitori per 205.332 milioni, verso imprese controllanti per 310 milioni, verso istituti di previdenza per 7.866 milioni e verso altri creditori per 5.587.

I **debiti verso banche** di 360.366 milioni (277.250 milioni) comprendono *debiti a breve* relativi a scoperti di conto corrente per 50.366 milioni (55.529 milioni) e a quote correnti dei finanziamenti a m/l termine per 310.000 milioni (173.516 milioni). I tassi di interesse passivi corrisposti mediamente dalla società nell'esercizio risultano in linea, per le diverse forme di finanziamento, con i tassi più favorevoli praticati sul mercato.

L'importo dei finanziamenti di 310.000 milioni rappresenta l'esposizione verso i seguenti Istituti:

	Tasso in essere al 31/12/1999	31/12/1999	31/12/1998
Debiti con garanzia reale:			
• I.M.I. (tasso agevolato)	4,54 %	-	52.321
• Mediobanca (tasso agevolato)	5,22 %	-	609
		-	52.930
Debiti senza garanzia reale:			
• Pool Comit, Barclays Bank	3,50 %	210.000	160.000
• Finanziamenti stand-by 18 mesi:			
- S.Paolo	3,72 %	50.000	-
- Credito Emiliano	3,65 %	50.000	-
Totale		310.000	212.930 (*)

(*) di cui 173.516 milioni a breve termine.

I *debiti con garanzia reale* che al 31/12/1998 ammontavano a 52.930 milioni, nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati per 7.718 milioni e il saldo di 45.212 milioni è stato conferito alla Mondadori Printing S.p.A.

La *situazione finanziaria* complessiva della società al 31/12/1999, così come esposta nella tabella che segue, mette in evidenza un indebitamento netto di 421.029 milioni (263.183 milioni) con un aumento nel corso dell'esercizio di 157.846 milioni. Hanno concorso alla determinazione di questo incremento, per la parte non coperta dalla generazione di cassa dell'esercizio, principalmente:

- gli investimenti finalizzati a rafforzare il core business e a cogliere le opportunità crescenti legate allo sviluppo di nuovi business (Internet);
- la dotazione di nuove risorse finanziarie assegnata alla Mondadori International S.A. con il fine di mantenere una buona redditività della liquidità investita.

	31/12/1999	31/12/1998
Crediti verso banche a breve	+ 12.698	+ 33.918
Debiti verso banche a breve	360.366	237.836
Debiti a medio/lungo termine	-	39.414
Debiti verso il sistema bancario	347.668	243.332
Cassa e c/c postali attivi	+ 1.794	+ 609
Crediti (+)/Debiti finanziari netti verso terzi	+ 394	+ 10.377
Crediti (+)/Debiti finanziari netti		
Verso società del Gruppo	74.294	29.408
Ratei di interessi	1.255	1.429
Disavanzo finanziario	421.029	263.183

Gli *acconti* di 49.062 milioni (46.108 milioni) comprendono abbonamenti per 47.070 milioni (43.179 milioni), anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per 403 milioni (387 milioni) e anticipi da clienti diversi in conto forniture e lavorazioni per 1.589 milioni (2.542 milioni).

I **debiti verso fornitori** ammontano a 158.736 milioni (364.068 milioni) ed includono i debiti per acquisto di immobilizzazioni per 6.194 milioni (8.595 milioni). I debiti verso fornitori esteri ammontano a 4.814 milioni (43.944 milioni), dei quali solo 3,1 miliardi (2,4 miliardi) espressi in valute estere non appartenenti all'area Euro. La riduzione rispetto al precedente esercizio è riconducibile all'operazione di conferimento delle Attività Grafiche e alla riduzione del volume di acquisti verso terzi a favore di Società del Gruppo (servizi di stampa da Mondadori Printing S.p.A.).

In questa voce sono compresi:

- *debiti commerciali verso consociate diverse* per 450 milioni (702 milioni) riguardanti essenzialmente Zelig Editore S.r.l. per 359 milioni (276 milioni);
- *debiti commerciali verso società del Gruppo Fininvest* per complessivi 13.084 milioni (20.793 milioni), dei quali i più significativi riguardano Publitalia '80 S.p.A. per 9.881 milioni (9.435 milioni), Promoservice Italia S.r.l. per 1.494 milioni (5.755 milioni), Medusa Film S.p.A. per 900 milioni (2.566 milioni) e altre minori (per importi inferiori o pari a massimo 200 milioni) per complessivi 809 milioni.

I **debiti verso imprese controllate** di 344.695 milioni (121.912 milioni) e quelli **verso imprese collegate** di 37.283 milioni (23.417 milioni) sono dettagliati nell'allegato D e hanno la composizione qui di seguito riportata:

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Imprese controllate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	162.234	76.862
Debiti commerciali	182.461	45.050
Totale	344.695	121.912
<i>Imprese collegate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	10.795	8.590
Debiti commerciali	26.488	14.827
Totale	37.283	23.417

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei debiti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

L'incremento dei *debiti verso imprese controllate* di 222.783 milioni è dovuto all'entrata di nuove società: Mondadori Printing S.p.A. per 180.754 milioni, Arnoweb S.A. per 32.675 milioni e agli aumenti riscontrati nei confronti di Giulio Einaudi Editore S.p.A. per 14.289 milioni, di Mondadori Pubblicità S.p.A. per 9.287 milioni e di Sperling & Kupfer S.p.A. per 1.786 milioni. Le principali diminuzioni hanno interessato invece il Club degli Editori S.p.A. per 7.260 milioni, Auguri di Mondadori S.r.l. (società ceduta a terzi) per 5.925 milioni e la Elemond S.p.A. per 2.157 milioni.

L'aumento dei *debiti verso imprese collegate* ha riguardato essenzialmente Baldini & Castoldi S.r.l. per 3.752 milioni, Harlequin Mondadori S.p.A. per 3.569 milioni, Edizioni E.Elle S.r.l. per 3.538 milioni, Mach 2 Libri S.p.A. per 1.784 milioni e Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A. per 1.362 milioni.

A questi incrementi si è contrapposta la diminuzione riscontrata nei confronti dell'Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l. per 825 milioni.

I **debiti verso imprese controllanti** di 170 milioni (479 milioni) riguardano la Fininvest S.p.A., sono di natura commerciale e vengono regolati alle normali condizioni del mercato di riferimento.

I **debiti tributari** di 90.200 milioni (33.133 milioni) comprendono:

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Debiti per:</i>		
- IVA	-	-
- Imposte dirette sul reddito dell'esercizio:		
IRPEG	3.750	17.502
Imposta sostitutiva	77.626	730
- Ritenute IRPEF: - dipendenti	7.513	13.953
- collaboratori e professionisti	881	530
- Altre imposte e ritenute	430	418
Totale debiti tributari	90.200	33.133

Le imposte dirette sul reddito dell'esercizio 1998 e parte degli acconti 1999 sono stati pagati utilizzando i crediti d'imposta acquistati dalla controllante Fininvest S.p.A. per 37.748 milioni e da Fied S.p.A. per 490 milioni.

Le *imposte sul reddito dell'esercizio* sono al netto delle ritenute, dei crediti e degli acconti versati come dettagliato nel seguito:

	IRPEG	Imposta sostitutiva
Saldo inizio esercizio	17.502	730
Accantonamento dell'esercizio	69.697	77.100
Crediti acquistati da Società del Gruppo	-38.238	-
Acconti versati	-32.433	-204
Credito d'imposta su dividendi	-12.713	-
Ritenute d'acconto:		
- su interessi bancari e altri proventi	-65	-
Saldo imposte al 31/12/1999 (*)	3.750	77.626

(*) LIRAP evidenzia al 31/12/1999 un credito di 1.817 milioni compreso nella voce *Crediti verso altri* (C.II.5) dell'Attivo patrimoniale.

L'*imposta sostitutiva* riguarda essenzialmente la plusvalenza realizzata a seguito del conferimento delle Attività Grafiche.

I redditi della Società risultano fiscalmente definiti e le relative imposte pagate fino all'anno 1992 salvo quanto di seguito esposto:

- Anno 1979: è pendente controversia innanzi alla Commissione Tributaria Centrale dopo che la Commissione Tributaria di Secondo Grado ha accolto le difese della Società.
- Anni 1989 e 1990: a fronte dei rilievi in materia di imposte dirette la Società, avvalendosi del D.Lgs. n.472/97, ha definito le sanzioni richieste. Le maggiori imposte accertate sono pendenti in Commissione Tributaria Regionale.
- Anno 1991: è stata contestata la mancata imposizione del disavanzo emerso in occasione dell'incorporazione in AME Finanziaria (AMEF) della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. utilizzato

per rivalutare alcune partecipazioni possedute dall'incorporata.

In merito, sia la Commissione Tributaria di Primo grado di Milano che quella Regionale hanno confermato la correttezza del comportamento tenuto dalla Società.

Per gli esercizi fiscalmente aperti le imposte sono state stanziare e pagate sulla base dei redditi imponibili e della normativa fiscale vigente al momento dell'accantonamento.

Le ritenute IRPEF sulle competenze dei dipendenti e sui compensi professionali di complessivi 8.394 milioni sono state versate nel mese di gennaio 2000.

I **debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale** di 14.463 milioni (22.329 milioni) si riferiscono essenzialmente ai contributi relativi alle retribuzioni di dicembre e alla 13ma mensilità pagati nel mese di gennaio 2000.

Gli **altri debiti** di 87.000 milioni (92.587 milioni) includono:

	31/12/1999	31/12/1998
Retribuzioni da pagare e debiti verso il personale	24.347	34.666
Autori e collaboratori	32.964	33.173
Clients abbonati e rateali	21.667	19.105
Agenti	3.687	2.813
Debiti finanziari	824	1.114
Azionisti conto dividendi	254	217
Altri debiti	3.257	1.499
Totale	87.000	92.587

I **debiti verso clienti abbonati e rateali** di 21.667 milioni (19.105 milioni) riguardano l'impegno della Società per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data della situazione. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati per 47.070 milioni (43.179 milioni) sono esposti alla voce *Acconti (D.5)*.

I **debiti finanziari** si riferiscono a rapporti di conto corrente di corrispondenza con società editoriali per le quali la Mondadori gestisce la commercializzazione e la distribuzione dei prodotti.

I **debiti verso agenti** comprendono le provvigioni da corrispondere agli stessi e l'indennità di clientela maturata alla data del 31/12/1999 di 2.649 milioni (2.452 milioni) evidenziata come debito con scadenza oltre l'anno.

I **debiti verso creditori esteri**, essenzialmente verso autori e collaboratori, ammontano a 10.003 milioni (13.259 milioni).

Ratei e risconti: 11.420 milioni (11.482 milioni).

I ratei ed i risconti passivi sono stati calcolati secondo il criterio della competenza temporale e sono così composti:

	31/12/1999	31/12/1998
Retribuzioni differite e oneri relativi	2.814	3.339
Interessi e oneri verso banche	-	150
Interessi su finanziamenti a medio/lungo termine	1.255	1.294
Assicurazioni e altri ratei	762	658
Totale ratei passivi	4.831	5.441
Fatturato pubblicità relativo a numeri di periodici del 2000	2.997	2.111
Licenze d'uso/Affitti	3.592	3.909
Interessi attivi	-	21
Totale risconti passivi	6.589	6.041
Totale ratei e risconti passivi	11.420	11.482

Conti d'ordine: 662.899 milioni (706.984 milioni).

Il dettaglio è il seguente:

	Fidejussioni	Altre garanzie	Totale	
			31/12/1999	31/12/1998
Garanzie, fidejussioni, avalli:				
- a favore imprese controllate	-	113.923	113.923	3.464
- a favore imprese collegate	1.843	12.290	14.133	14.932
- a favore altre imprese	19.170	-	19.170	37.247
	<u>21.013</u>	<u>126.213</u>	<u>147.226</u>	<u>55.643</u>
Impegni			2.901	126.608
Altri			512.772	524.733
Totale			662.899	706.984

Garanzie, fidejussioni, avalli:

- **a favore di imprese controllate:** 113.923 milioni (3.464 milioni) comprendono:

- lettere di patronage impegnative rilasciate a:
 - Banca Commerciale Italiana relativamente a mutuo rilasciato al Club degli Editori S.p.A. per 1.253 milioni (mutuo estinto il 31/12/1999; è in corso la pratica di revoca);
 - Banca Nazionale del Lavoro per Ptas 190 milioni pari a 2.211 milioni a fronte di affidamenti concessi a Artes Graficas Toledo S.A. (esposizione al 31/12/1999 Ptas 25,4 milioni);
 - Cassa di Risparmio di Verona per 100.000 milioni a fronte di affidamenti concessi a Mondadori Printing S.p.A.
- assunzioni di obbligazioni di pagamento per complessivi 10.459 milioni, a favore dell'ufficio IVA di Milano nell'interesse delle società controllate Club degli Editori S.p.A., Elemond S.p.A. e Giulio Einaudi Editore S.p.A., per le eccedenze di credito IVA compensate nell'ambito della liquidazione di Gruppo.

- **a favore di imprese collegate:** 14.133 milioni (14.932 milioni) riguardano:

• *fidejussioni* rilasciate a:

- Istituti Bancari diversi a fronte di affidamenti concessi a S.I.E.S. S.p.A. per 1.280 milioni (al 31/12/1999 credito di 460 milioni) e a S.A.G.E. S.p.A. per 563 milioni (al 31/12/1999 esposizione di 456 milioni);

• *lettere di patronage a contenuto impegnativo* rilasciate:

- alla Leasindustria S.p.A. per 12.290 milioni nell'interesse di S.I.E.S. S.p.A. a garanzia, nella misura del 50%, del regolare pagamento dei canoni di leasing di complessivi 24,6 miliardi relativi all'acquisto di due rotative.

- **a favore di altre imprese:** 19.170 milioni (37.247 milioni) si riferiscono a controgaranzie della Società a fronte di fidejussioni rilasciate da:

• *Istituti di Credito* nell'interesse dell'ufficio IVA di Milano per 8.136 milioni a garanzia dei crediti rimborsati e dell'IVA di gruppo compensata, dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 8.500 milioni e di altri enti e imprese per complessivi 809 milioni;

• *Compagnie di Assicurazione* nell'interesse dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 1.700 milioni e di altri enti e imprese per complessivi 25 milioni.

Impegni: 2.901 milioni (126.608 milioni) includono canoni residui relativi ai contratti di leasing in essere per 2.621 milioni e obblighi per rendite a favore di terzi di 280 milioni erogabili entro il 2001. I canoni di leasing sono in scadenza nel 2000 per 2.076 milioni e nel 2001 per 545 milioni.

Altri: 512.772 milioni (524.733 milioni).

Si riferiscono a *Merci di terzi* riguardanti prodotti editoriali di terzi e Società del Gruppo in deposito per i quali Mondadori cura la distribuzione e la commercializzazione.

Impegni e rischi

Per la corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, si informa che al 31/12/1999 è in essere l'impegno, non compreso nei conti d'ordine, di 8,7 miliardi all'anno per l'affitto della Sede Centrale di Segrate in locazione sino al 30 giugno 2002 con diritto di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto.

Conto economico

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e prestazioni: 1.760.246 milioni (1.871.259 milioni).

L'andamento delle vendite dei singoli settori è già stato commentato nella relazione sulla gestione, di seguito viene riportato il dettaglio per categorie di attività:

	1999	1998
Libri	369.271	310.910
Periodici:		
• pubblicazioni	718.749	656.433
• abbonamenti	92.771	88.804
Pubblicità	368.228	339.460
Lavorazioni grafiche e stampa	167.645	433.062
Diritti di riproduzione	8.929	10.058
Altri (rese e scarti, materiali, prestaz. diverse)	34.653	32.532
Totale	1.760.246	1.871.259

Il decremento dei ricavi di vendita è collegato esclusivamente al conferimento delle Attività Industriali Grafiche alla Mondadori Printing S.p.A. Escludendo l'effetto di questa operazione tutte le altre attività editoriali presentano incrementi significativi.

I *ricavi libri e periodici* dell'esercizio sono al netto dell'IVA a carico dell'editore rispettivamente per 7.154 e 21.787 milioni (9.122 e 17.927 milioni nell'esercizio 1998).

Inoltre le vendite delle pubblicazioni periodiche di libri e riviste sono al netto dei cosiddetti aggi per la distribuzione e la vendita. Questi ultimi sono stimabili in 239,7 miliardi (218 miliardi).

I *ricavi pubblicità dell'esercizio* sono al netto della "quota concessionaria" stimabile in 145,1 miliardi (134,6 miliardi).

I *ricavi delle vendite all'estero* sono ammontati a 205.550 milioni (236.072 milioni).

Il dettaglio dei ricavi suddivisi per area geografica presenta la seguente situazione:

Area geografica	1999	1998
Mercato nazionale	1.554.696	1.635.187
Paesi CEE	164.679	196.980
U S A	25.471	23.461
Svizzera	9.676	8.679
Paesi Scandinavi	440	1.276
Altri paesi	5.284	5.676
Totale	1.760.246	1.871.259

Gli *altri ricavi* di 34.653 milioni (32.532 milioni) comprendono:

	1999	1998
Prestazioni diverse	23.908	19.462
Articoli commerciali e volumi vari di iniziative speciali	7.347	5.701
Sottoprodotti e materiali di recupero	2.193	4.790
Materiali di magazzino e vari	1.205	2.579
Totale	34.653	32.532

Variazioni rimanenze di semilavorati e finiti: - 34 milioni (11.845 milioni).

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione: -12.458 milioni (- 6.297 milioni).

Questa variazione è correlata esclusivamente al conferimento delle Attività Grafiche. Il valore dei lavori in corso su ordinazione, conferiti per 15.812 milioni, è compreso nella successiva voce *A.5.b - Altri ricavi e proventi*.

Per l'analisi di tali voci si rinvia a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: 276 milioni (333 milioni).

Nel corso dell'esercizio sono stati trasferiti ad incrementi di immobilizzazioni materiali essenzialmente costi di mano d'opera.

Altri ricavi e proventi: 110.334 milioni (68.414 milioni).

Si riferiscono a:

	1999	1998
Recupero spese da terzi:		
• spese di commercializzazione	285	391
• spese di sviluppo e distribuzione	22.254	18.028
• spese di realizzazione pubblicità	10.552	9.405
• costi di lavoro per prestiti di personale	5.530	5.796
• altri costi e spese	26.117	22.991
Magazzino conferito a Mondadori Printing S.p.A.	33.080	-
Affitto negozi "Mondadori"	1.170	1.182
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	6.077	6.324
Plusvalenze e sopravvenienze attive	1.067	2.238
Altri	4.202	2.059
Totale	110.334	68.414

Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci: 619.967 milioni (753.760 milioni).

	1999	1998
Carta	178.259	355.117
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	10.948	19.455
Altri materiali di produzione	21.475	41.379
Totale acquisti materie prime e mezzi di produzione	210.682	415.951
Merci destinate alla commercializzazione	360.994	292.163
Materiali di consumo e di manutenzione	48.291	45.646
Totale altri acquisti	409.285	337.809
Totale	619.967	753.760

Il decremento dei costi per acquisti di *materie prime e mezzi di produzione* è correlato al conferimento delle Attività Grafiche; mentre per le *merci destinate alla commercializzazione* la crescita è dovuta essenzialmente a incremento dei volumi di questa attività.

Servizi: 674.248 milioni (552.086 milioni).

Hanno la seguente composizione:

	1999	1998
Diritti e royalties	105.445	106.627
Collaborazioni di terzi	34.545	29.007
Consulenze	13.751	14.403
Provvigioni	11.568	10.153
	165.309	160.190
Lavorazioni presso terzi	278.113	165.438
Trasporti e spedizioni	84.114	86.705
Prestazioni pubblicitarie	75.516	64.298
Altre prestazioni di servizi	25.131	24.997
Viaggi e spese rimborsate	12.313	11.439
Costi di manutenzione	7.907	10.343
Postali, telegrafiche e telefoniche	7.588	7.302
Servizi mensa e pulizie	5.828	5.848
Indagini di mercato	3.980	4.187
Assicurazioni	2.575	2.807
Costi delle sedi estere	1.757	3.959
Gestione degli abbonamenti	1.503	1.902
Agenzia di informazione	935	1.056
Totale diritti, provvigioni, consulenze e prestazioni	672.569	550.471
Spese funzionamento organi societari:		
• Presidenza e Consiglio di Amministrazione (*)	1.536	1.471
• Collegio Sindacale (*)	143	144
Totale compensi Amministratori e Sindaci	1.679	1.615
Totale servizi	674.248	552.086

(*)L'informativa relativa ai compensi nominativi di competenza dell'esercizio è riportata nell'allegato H (Regolamento Consob n.11520 del 1° luglio 1998).

La crescita dei costi per *collaborazioni* è collegata al processo in atto di rafforzamento del core-business, di internazionalizzazione del Gruppo Mondadori e di presenza su Internet.

La voce *consulenze* comprende costi di prestazioni derivanti dall'introduzione dell'Euro pari a 578 milioni e per gli adeguamenti del sistema informativo connessi al "Problema Anno 2000" di complessivi 748 milioni.

L'aumento delle *lavorazioni presso terzi* è strettamente collegato al conferimento delle Attività Grafiche. Infatti mentre sino al 31 luglio 1999 la stampa delle edizioni Mondadori (libri e periodici) era eseguita direttamente da Mondadori, dal 1° agosto 1999, a seguito del conferimento di questa attività, viene gestita esternamente attraverso la Mondadori Printing S.p.A. conferitaria del ramo di azienda Attività Industriali Grafiche di Mondadori.

Godimento di beni di terzi: 35.309 milioni (54.450 milioni).

Comprende:

	1999	1998
Affitti	13.950	13.727
Canoni leasing	14.584	34.746
Noleggi mezzi di trasporto ed altri	5.712	4.923
Canoni meccanografici ed altri	1.063	1.054
Totale	35.309	54.450

I *canoni di leasing* di 14.584 milioni (34.746 milioni) riguardano essenzialmente impianti presso lo stabilimento di Melzo per 6.185 milioni (3.932 milioni) e presso quello di Verona per 7.726 milioni (30.781 milioni) relativamente ai primi sette mesi dell'esercizio a seguito del conferimento delle Attività Industriali Grafiche con effetto 1° agosto 1999.

Personale: 272.020 milioni (331.075 milioni).

Comprende:

	1999	1998
Retribuzioni e altri costi	196.751	236.286
Oneri sociali	59.793	75.419
Trattamento di fine rapporto e di quiescenza	15.476	19.370
Totale	272.020	331.075

La ripartizione dei costi del lavoro per categoria è la seguente:

	1999	1998
Dirigenti	26.063	25.652
Impiegati	93.058	108.125
Giornalisti	86.753	84.678
Operai	66.146	112.620
Totale	272.020	331.075

Il personale dipendente della Società, al 31/12/1999, risulta composto da 1.596 unità con una diminuzione rispetto al 31/12/1998 di 1.879 persone come riportato nella seguente tabella.

Numero dipendenti	31/12/1998	Conferimento Attività Grafiche (-)	Turn-over (+/-)	31/12/1999 (=)
Dirigenti	81	15	+ 3	69
Impiegati	1.379	445	- 14	920
Giornalisti	403	-	+ 10	413
Operai	1.612	1.417	- 1	194
Totale	3.475	1.877	- 2	1.596

Nell'esercizio il numero medio dei dipendenti è risultato di 2.646 unità (3.523 nel 1998).

Ammortamenti e svalutazioni: 56.377 milioni (81.337 milioni).

Il dettaglio è riportato nel commento alle voci corrispondenti dell'attivo immobilizzato e dell'attivo circolante di Stato Patrimoniale.

Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: 11.106 milioni (4.701 milioni).

Per l'analisi di tale voce si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale. La variazione è correlata esclusivamente al conferimento delle Attività Grafiche. Il valore delle materie prime, sussidiarie, di consumo e merci, conferite per 17.268 milioni, è compreso nella voce *A.5.b - Altri ricavi e proventi* di conto economico.

Accantonamenti per rischi: 9.369 milioni (6.265 milioni).

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Fondi per rischi e oneri (B.3)* del passivo di Stato Patrimoniale.

Oneri diversi di gestione: 18.270 milioni (14.874 milioni).

La composizione dell'importo e le variazioni sono evidenziate nel seguente prospetto:

	1999	1998
<i>Altre spese e perdite:</i>		
Risarcimenti e transazioni	10.485	11.281
Perdite su crediti	13.323	8.083
Contributi ed erogazioni	2.177	2.105
Materiale d'informazione	1.846	1.920
Spese di rappresentanza	2.055	2.558
Altre e diverse	237	395
Minusvalenze/sopravvenienze passive	1.104	164
Totale	31.227	26.506
meno:		
utilizzo fondi rischi		
- su crediti	13.005	9.488
- legali	1.197	1.934
- altri	3.535	4.099
Totale	13.490	10.985
<i>Imposte e tasse:</i>		
Imposta comunale sugli immobili	618	1.614
INVIM su fabbricati ramo Azienda Grafica conferita	1.928	-
Imposte e tasse diverse	2.234	2.275
Totale	4.780	3.889
Totale generale	18.270	14.874

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni: 42.359 milioni (36.165 milioni).

I dividendi percepiti nell'esercizio sono stati i seguenti:

	1999	1998
<i>Imprese controllate:</i>		
Mondadori International S.A.	8.000	12.000
Elemond S.p.A.	-	6.175
Club degli Editori S.p.A.	8.000	2.500
Auguri di Mondadori S.r.l. (ceduta a terzi il 15/12/1999)	6.000	-
Cemit Direct Media S.p.A.	1.475	1.622
Mondadori Informatica S.p.A.	-	1.000
Gutenberg (ex Mondadori Printing S.p.A.)	-	114
Mondadori Franchising S.p.A.	-	62
Totale	23.475	23.473
<i>Imprese collegate:</i>		
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	4.650	2.483
Harlequin Mondadori S.p.A.	1.175	1.025
Mach 2 Libri S.p.A.	276	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	70	47
Totale	6.171	3.555
<i>Altre imprese:</i>		
Five Factor S.p.A.	-	196
Totale dividendi	29.646	27.224
Credito d'imposta su dividendi	12.713	8.941
Totale generale	42.359	36.165

Altri proventi finanziari: 20.225 milioni (15.193 milioni).

La posta comprende:

	1999	1998
<i>Proventi finanziari da:</i>		
• crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni	340	767
• cessione titoli iscritti nelle immobilizzazioni	10.980	-
<i>Interessi dei crediti verso:</i>		
• imprese controllate	4.331	3.335
• imprese collegate	72	100
• imprese controllanti (Fininvest S.p.A.)	-	732
• banche	281	700
• clienti	496	159
• differenze di cambio positive	2.126	5.018
• altri	1.599	4.382
Totale	20.225	15.193

I proventi finanziari da crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni riguardano la rivalutazione dell'anticipo delle imposte sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140). Nella voce *interessi dei crediti verso altri* di complessivi 1.599 milioni (4.382 milioni)

sono compresi gli interessi verso l'Erario per 1.162 milioni (1.230 milioni) e proventi finanziari derivanti da operazioni diverse per 437 milioni (3.152 milioni).

I tassi applicati sui crediti e debiti verso le imprese controllate e collegate sono allineati al costo medio di raccolta del denaro da parte della Mondadori.

Interessi e oneri finanziari: 26.337 milioni (29.139 milioni):

	1999	1998
Interessi su debiti verso:		
- imprese controllate	1.528	3.250
- imprese collegate	274	505
	<u>1.802</u>	<u>3.755</u>
- imprese controllanti (Fininvest S.p.A.)	-	3
- istituti bancari:		
• scoperto di c/c	1.350	2.284
• finanziamenti a breve	804	975
• mutui a m/l termine	10.659	13.743
	<u>12.813</u>	<u>17.002</u>
Interessi passivi su operazioni diverse	678	407
Sconti ed altri oneri finanziari	2.400	1.371
Differenze di cambio negative	8.644	6.601
Totale	<u>26.337</u>	<u>29.139</u>

L'incidenza degli oneri finanziari netti sui ricavi è stata nel 1999 dello 0,4% come indicato nel seguente prospetto:

	1999	1998
Interessi e oneri finanziari:		
- a breve	4.634	7.424
- a medio/lungo termine	10.659	13.743
	<u>15.293</u>	<u>21.167</u>
Differenze di cambio negative	8.644	6.601
Sconti ed altri oneri finanziari	2.400	1.371
	<u>26.337</u>	<u>29.139</u>
Interessi dei crediti al netto degli interessi di mora (art.71 DPR 917/1986)	+ 19.776	+ 14.692
Totale (A)	<u>6.561</u>	<u>14.447</u>
Ricavi delle vendite (B)	<u>1.760.246</u>	<u>1.871.259</u>
Rapporto (A/B)	0,4%	0,8%

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Svalutazioni di partecipazioni: 4.581 milioni (5.088 milioni).

Riguardano gli oneri sostenuti a fronte delle perdite subite da imprese controllate e collegate e le svalutazioni operate nell'esercizio per adeguare il valore di carico di alcune partecipazioni al patrimonio netto delle stesse.

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Partecipazioni* di Stato Patrimoniale, mentre nel prospetto che segue si riassumono le svalutazioni per natura.

	1999	1998
Copertura di perdite	1.000	-
Riduzione di capitale e riserve	4.972	-
	5.972	-
Accantonamento al fondo rischi su partecipazioni	2.955	5.088
Utilizzo fondo rischi su partecipazioni	- 4.346	-
Totale	4.581	5.088

Proventi e oneri straordinari

Proventi: 322.444 milioni (145 milioni).

Comprendono plusvalenze realizzate sulle cessioni di partecipazioni e di rami d'azienda come di seguito riportato:

	1999	1998
<i>Plusvalenze su cessioni di:</i>		
- ramo d'azienda - Attività Industriali Grafiche	290.794	-
- " - negozio di P.Vittoria - Milano	300	105
- partecipazioni	1.060	40
- imposte anticipate	30.290	-
Totale	322.444	145

La voce *imposte anticipate* di 30.290 milioni, iscritta nel rispetto del principio della prudenza, riguarda differenze temporanee deducibili di esercizi precedenti.

Oneri: 8.119 milioni (125 milioni).

Comprendono minusvalenze derivanti dalle cessioni delle partecipazioni in Auguri di Mondadori S.r.l. e in Gutenberg S.p.A.

Imposte sul reddito dell'esercizio: 166.183 milioni (81.734 milioni).

L'accantonamento per le imposte di competenza dell'esercizio riguarda l'IRPEG/Imposta Sostitutiva per 146.797 milioni (60.031 milioni) e l'IRAP per 19.375 milioni (21.468 milioni).

Nella voce *imposte differite/anticipate* di 11 milioni sono iscritti gli oneri di 3.741 milioni ed i proventi di 3.730 milioni relativi alle differenze tassabili/deducibili dell'esercizio in corso; l'ammontare relativo alle differenze tassabili/deducibili riconducibili ad esercizi precedenti è iscritto tra i proventi ed oneri straordinari.

Prospetti supplementari

In allegato vengono forniti il rendiconto finanziario e le variazioni dei conti di patrimonio netto (in milioni di lire) secondo gli schemi delle Commissioni dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, e in accordo con le indicazioni della CONSOB.

Si forniscono inoltre gli schemi di bilancio redatti in Euro in conformità alla comunicazione CONSOB n.98083971 del 26/10/1998.

Bilancio consolidato

In allegato viene pubblicato il bilancio consolidato di Gruppo alla data del 31 dicembre 1999 (giusta la richiesta della disposizione CONSOB n.1159).

Il commento alle varie appostazioni del bilancio è contenuto nella nota integrativa che lo accompagna.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Rendiconto finanziario
Variazioni nei conti del patrimonio netto
Prospetti di bilancio in Euro

Rendiconto finanziario (in milioni di lire)

	Esercizio 1999	Esercizio 1998
<i>Fonti di finanziamento:</i>		
Utile d'esercizio	341.506	82.424
Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	49.801	76.783
Quote T.F.R. e trattamenti di quiescenza	15.496	19.274
Rettifiche operate sulle partecipazioni e altre poste	-3.271	-2.264
Capitale circolante netto generato dalla gestione ordinaria e da altre operazioni	403.532	176.217
Copertura perdite su partecipazioni	1.000	-
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale e da altre operazioni	404.532	176.217
Finanziamenti assunti nell'esercizio	150.000	174.679
Diminuzioni delle partecipazioni	13.498	10.205
Aumento capitale sociale	1.389	780
Fondi T.F.R. relativi a personale ricevuto da consociate	941	185
Diminuzione delle immobilizzazioni	1.089	2.081
Diminuzione crediti non correnti	282	-
Aumento debiti non correnti	197	59
Variazioni conseguenti al conferimento delle Attività Grafiche:		
Aumenti (diminuzioni) delle attività e passività non correnti	20.202	-
Totale fonti	592.130	364.206
<i>Impieghi di liquidità:</i>		
Acquisizione di attivo immobilizzato:		
Partecipazioni	558.495	88.188
Azioni proprie	31.089	31.082
Immobilizzazioni materiali	34.854	49.317
Immobilizzazioni immateriali	9.236	2.797
Dividendi pagati	65.653	158.652
Pagamenti indennità T.F.R. e di quiescenza	14.747	18.338
Copertura perdite su partecipazioni	1.000	-
Diminuzione dei debiti non correnti	6.802	-
Aumento dei crediti non correnti	-	4.339
Quote correnti di finanziamenti a medio/lungo termine	150.000	173.516
Totale impieghi	871.876	526.229
Aumenti (diminuzioni) del capitale circolante	-279.746	-162.023
Totale	592.130	364.206

Variazione del capitale circolante netto (in milioni di lire)

	Esercizio 1999	Esercizio 1998
Aumenti (diminuzioni) dell'attivo corrente:		
Merci e materie prime	9.483	847
Crediti	56.244	-29.078
Banche	-19.930	-12.387
Cassa	-	-
Ratei e risconti attivi	2.210	835
Aumento del circolante per conferimento Attività Grafiche	186.526	-
	<u>234.533</u>	<u>-39.783</u>
Aumenti (diminuzioni) del passivo corrente:		
Fondi per rischi e oneri	316	-1.507
Banche	86.046	52.285
Anticipazioni bancarie	-	-3.851
Quota corrente dei finanziamenti a medio/lungo termine	149.083	9.199
Fornitori	-17.118	61.570
Debiti	295.831	810
Ratei e risconti passivi	121	3.734
	<u>514.279</u>	<u>122.240</u>
Aumenti (diminuzioni) del capitale circolante netto	-279.746	-162.023

Variazioni nei conti del patrimonio netto al 31/12/1998 (in milioni di lire)

	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi all'1/1/1998	128.932	543.840	23.279	9.079	20.886
Aumento capitale del 23/11/1998:					
- a pagamento	36	744	-	-	-
- gratuito	129	-	-	-	-
Ripartizione utile 1997:					
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	4.192
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva L.124/93	-	-	-	-	-
Distribuzione di riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-31.082	-	-	-
Utile esercizio 1998	-	-	-	-	-
Saldi al 31/12/1998	129.097	513.502	23.279	9.079	25.078

Variazioni nei conti del patrimonio netto al 31/12/1999 (in milioni di lire)

	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi all'1/1/1999	129.097	513.502	23.279	9.079	25.078
Aumento capitale del 17/9/1999:					
- a pagamento	49	1.339	-	-	-
- gratuito	205	-	-	-	-
Ripartizione utile 1998:					
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	741
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva L.124/93	-	-	-	-	-
Distribuzione di riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	-31.089	-	-	-
Utile esercizio 1999	-	-	-	-	-
Saldi al 31/12/1999	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819

Azioni Proprie	Riserve					Legge n. 124/93	Utili Netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordi naria	Legge n. 675	Legge n. 904	Contributi dello Stato				
6.813	95.838	680	1.454	9.782	8	83.851	924.442	
-	-	-	-	-	-	-	780	
-	-129	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	-63.962	-63.962	
-	-	-	-	-	-	-4.192	0	
-	15.688	-	-	-	-	-15.688	0	
-	-	-	-	-	9	-9	0	
-	-94.690	-	-	-	-	-	-94.690	
31.082	-	-	-	-	-	-	-	
-	-	-	-	-	-	82.424	82.424	
37.895	16.707	680	1.454	9.782	17	82.424	848.994	

Azioni Proprie	Riserve					Legge n. 124/93	Utili Netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordi naria	Legge n. 675	Legge n. 904	Contributi dello Stato				
37.895	16.707	680	1.454	9.782	17	82.424	848.994	
-	-	-	-	-	-	-	1.388	
-	-	-	-	-	-	-205	0	
-	-	-	-	-	-	-65.653	-65.653	
-	-	-	-	-	-	-741	0	
-	15.814	-	-	-	11	-15.825	0	
-	-	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	-	0	
31.089	-	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	341.506	341.506	
68.984	32.521	680	1.454	9.782	28	341.506	1.126.235	

Stato patrimoniale

Attivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999			Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			0	0
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento				1.256.906
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		42.866		806.392
4 concessioni, licenze, marchi		124.850.737		132.774.736
5 avviamento		10.106.786		9.759.314
6 immobilizzazioni in corso e acconti		443.928		190.005
7 altre		4.040.603		6.966.139
Totale			139.484.920	151.753.492
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		22.332.726		55.715.582
2 impianti e macchinari		2.622.122		16.919.356
3 attrezzature industriali e commerciali		231.833		359.734
4 altri beni		4.067.511		3.472.620
5 immobilizzazioni in corso e acconti		1.239.357		3.584.516
Totale			30.493.549	80.051.808
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in:				
a) imprese controllate		664.728.826		384.780.868
b) imprese collegate		4.093.282		4.371.513
c) altre imprese		175.732		1.297.476
Totale		668.997.840		390.449.857
		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	292.147	5.037.989	5.330.136	13.631.832
Totale	292.147	5.037.989	5.330.136	13.631.832
3 altri titoli				103.291
4 azioni proprie			35.627.153	19.571.181
Totale			709.955.129	423.756.161
Totale immobilizzazioni B.			879.933.598	655.561.461

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime, sussidiarie, di consumo		106.716		5.842.247
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		11.423.841		10.807.744
3 lavori in corso su ordinazione				6.433.989
4 prodotti finiti e merci		19.712.547		20.346.427
5 acconti				
Totale			31.243.104	43.430.407
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	85.781.042	152.941	85.933.983	126.616.484
2 verso imprese controllate	156.656.975		156.656.975	137.262.215
3 verso imprese collegate	16.710.167		16.710.167	15.579.943
4 verso imprese controllanti	117.549		117.549	671.310
5 verso altri	51.121.385	602.783	51.724.168	46.424.009
Totale	310.387.118	755.724	311.142.842	326.553.961
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				
2 partecipazioni in collegate				
3 altre partecipazioni			1.070.099	
4 azioni proprie				
5 altri titoli			51.646	
Totale			1.121.745	
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali			6.816.569	17.793.840
2 assegni				
3 denaro e valori in cassa			667.970	37.775
Totale			7.484.539	17.831.615
Totale attivo circolante C.			350.992.230	387.815.983
D. Ratei e risconti				
1 ratei			15.639	32.591
2 risconti			8.017.482	7.003.823
3 disaggio su prestiti			385.357	522.226
Totale ratei e risconti D.			8.418.478	7.558.640
Totale attivo			1.239.344.306	1.050.936.084

(segue)

Stato patrimoniale

Passivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			66.804.276	66.672.838
II- Riserva sovrapprezzo azioni			249.837.119	265.201.746
III- Riserve di rivalutazione			16.711.412	16.711.412
IV- Riserva legale			13.334.568	12.951.809
V- Riserva per azioni proprie			35.627.153	19.571.181
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		16.795.978		8.628.499
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		351.349		351.349
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		750.739		750.739
4) Riserva contributi in conto capitale		5.051.784		5.051.784
5) Riserva ex L. 124/93 art.13		14.398		8.954
			22.964.248	14.791.325
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio			176.373.363	42.568.289
Totale patrimonio netto A.			581.652.139	438.468.600
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		1.111.946		1.252.542
2 per imposte		2.268.455		8.874.728
3 altri		19.030.272		17.012.333
Totale fondi per rischi e oneri B.			22.410.673	27.139.603
C. Trattamento di fine rapporto				
			39.603.111	72.607.494
D. Debiti				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	186.113.628		186.113.628	143.187.638
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	25.338.330		25.338.330	23.812.959
6 verso fornitori	81.980.370		81.980.370	188.025.439
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	178.020.125		178.020.125	62.962.316
9 verso imprese collegate	19.254.934		19.254.934	12.093.861
10 verso imprese controllanti	87.610		87.610	247.667
11 tributari	46.584.182		46.584.182	17.111.550
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.469.403		7.469.403	11.532.205
13 altri	43.563.316	1.368.290	44.931.606	47.817.033
Totale debiti D.	588.411.898	1.368.290	589.780.188	506.790.668

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Ratei e risconti				
1 ratei		2.495.124		2.809.998
2 risconti		3.403.071		3.119.721
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			5.898.195	5.929.719
Totale passivo e patrimonio netto			1.239.344.306	1.050.936.084
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate			58.836.568	1.789.043
b) a favore di imprese collegate			7.298.827	7.711.993
c) a favore di altre imprese			9.900.634	19.236.371
2 Impegni			1.498.083	65.387.676
3 Rischi				
4 Altri			264.824.750	271.001.874
Totale conti d'ordine			342.358.862	365.126.957

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Conto economico

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		909.090.955		966.424.860
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		-17.783		6.117.460
3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-6.433.989		-3.251.912
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni		142.568		171.749
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio				
b) altri ricavi e proventi	56.982.542			
		56.982.542		35.332.699
Totale valore della produzione A.			959.764.293	1.004.794.856
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		320.186.187		389.284.666
7 Servizi		348.219.896		285.128.435
8 Godimento di beni di terzi		18.235.321		28.121.014
9 Personale:				
a) salari e stipendi	97.497.926			117.536.845
b) oneri sociali	30.880.288			38.950.873
c) trattamento di fine rapporto	7.957.396			9.984.862
d) trattamento di quiescenza e simili	35.388			18.789
e) altri costi	4.115.671			4.494.392
Totale		140.486.669		170.985.761
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	16.136.038			20.911.175
b) ammort. immobilizz. materiali	9.583.889			18.743.989
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	3.396.326			2.351.701
Totale		29.116.253		42.006.865
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		5.735.531		2.427.916
12 Accantonamenti per rischi		4.838.596		3.235.764
13 Altri accantonamenti				
14 Oneri diversi di gestione		9.435.464		7.681.862
Totale costi della produzione B.			876.253.917	928.872.283
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			83.510.376	75.922.573

	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	12.123.826			12.123.007
b) Imprese collegate	3.187.056			1.836.004
c) Altre imprese	6.565.559			4.718.842
Totale		21.876.441		18.677.853
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	175.515			396.365
Totale	175.515			396.365
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	5.670.838			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	2.236.708			1.722.429
• Imprese collegate	36.940			51.657
• Imprese controllanti				378.110
• Altre imprese	2.325.303			5.297.931
	4.598.951			7.450.127
Totale		10.445.304		7.846.492
17 Interessi e oneri finanziari				
a) Imprese controllate	789.473			1.678.348
b) Imprese collegate	141.443			260.955
c) Imprese controllanti				1.328
d) Altre imprese	12.671.064			13.108.368
Totale		13.601.980		15.048.999
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			18.719.765	11.475.346
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) partecipazioni				
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale				0
19 Svalutazioni				
a) partecipazioni	2.365.860			2.627.733
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		2.365.860		2.627.733
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-2.365.860	-2.627.733

(segue)

Conto economico

(seguito)

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	150.884.794			74.849
b) Altri	15.643.690			
Totale		166.528.484		74.849
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	4.193.065			64.435
b) Imposte relative ad esercizi precedenti				
c) Altri				
Totale		4.193.065		64.435
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			162.335.419	10.414
Risultato prima delle imposte			262.199.700	84.780.600
22 Imposte sul reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti		85.820.716		44.338.458
b) Imposte differite/anticipate		5.621		-2.126.147
Totale			85.826.337	42.212.311
Utile (perdita) dell'esercizio			176.373.363	42.568.289

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Società controllate:</i>				
Arnoweb S.A.	Lussemburgo	Euro	25.000.000	25.000.000
Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze	Lire	20.000.000	1.777.044.287
Cemit Direct Media S.p.A.	San Mauro Torinese (TO)		7.375.000.000	10.008.510.232
Club degli Editori S.p.A.	Milano		2.000.000.000	29.755.465.627
Elemond S.p.A.	"		49.400.000.000	122.851.569.712
Ellemme S.r.l.	"		150.000.000	5.319.905.300
Fied S.p.A.	"		800.000.000	2.277.430.229
Garrafon N.V.	a) Antille Olandesi	U.S.\$	6.000	136.654
Grijalbo-Mondadori S.A.	a) Barcellona	Ptas	996.000.000	2.618.023.000
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini	Lire	1.954.000.000	1.987.197.774
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano		500.000.000	602.297.583
Mondadori International S.A.	Lussemburgo		50.000.000.000	88.224.329.028
Mondadori Printing S.p.A.	Verona		87.300.000.000	233.632.377.112
Mondadori Pubblicità S.p.A.	Milano		6.000.000.000	6.057.809.991
Mondolibri S.p.A.	"		2.000.000.000	40.000.000.000
Prisco International N.V.	a) Antille Olandesi	U.S.\$	6.000	158.308
Programmi Editoriali S.p.A.	b) Milano	Lire	6.000.000.000	3.374.763.721
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	"		3.510.000.000	3.926.665.235
Sociedad Editorial Electa España S.A.	Madrid	Ptas	100.000.000	40.920.000
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	b) Milano	Lire	648.000.000	8.170.758.973
Fondo svalutazione				
Totale				
<i>Società collegate:</i>				
Agenzia Lombarda Distribuzione				
Giornali e Riviste S.r.l.	Milano	Lire	800.000.000	873.893.377
Editrice Portoria S.p.A.	"		500.000.000	526.636.309
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	"		4.856.000.000	7.962.624.421
Harlequin Mondadori S.p.A.	"		500.000.000	639.441.205
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	"	Euro	99.600	99.600
Mach 2 Libri S.p.A.	"	Lire	1.250.000.000	12.096.981.614
Mondadori De Agostini Libri S.p.A. (in liquidazione)	Novara		300.000.000	-1.138.030.574
S.A.G.E. S.p.A.	Milano		250.000.000	2.064.521.125
S.E.L. S.p.A. (in liquidazione)	"		250.000.000	200.421.791
S.I.E.S. S.p.A.	"		1.000.000.000	4.105.578.942
Società Europea di Edizioni S.p.A.	"		4.872.000.000	6.564.994.800
Fondo svalutazione				
Totale				

Utile (perdita) Esercizio 1999	Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valore di bilancio
-10.742,89	24.989.257,11	90,00%	43.547.353.978 (d)	43.566.075.000
22.264.716.013	24.041.760.300 (i)	86,00%	20.675.913.858	57.321.900.952
3.208.187.162	13.216.697.394	100,00%	13.216.697.394	27.968.550.000
643.429.845	30.398.895.472	100,00%	30.398.895.472	1.639.344.879
9.581.655.718	132.433.225.430	100,00%	132.433.225.430	185.715.457.730
-38.359.964	5.281.545.336	100,00%	5.281.545.336	899.000.000
-646.310.897	1.631.119.332	100,00%	1.631.119.332	9.473.144.628
1.809.223	1.945.877,00	100,00%	3.750.489.167 (e)	3.881.870.035
88.640.000	2.706.663.000,00	100,00%	31.497.437.331 (f)	26.281.261.469
-882.071.101	1.105.126.673	100,00%	1.105.126.673	1.815.000.000
-3.024.761.169	-2.422.463.586	100,00%	-2.422.463.586	2.077.168.145
22.393.172.965	110.617.501.993	99,99%	110.606.440.243	48.236.760.466
-3.444.604.714	230.187.772.398	53,20%	122.459.894.916	124.470.000.000
9.010.917.413	15.068.727.404	100,00%	15.068.727.404	6.000.000.000
4.819.265.869	44.819.265.869	50,00%	22.409.633.935	5.828.592.704
-3.036	155.272,00	100,00%	299.271.719 (e)	15.108.210.556
2.217.640.444	5.592.404.165	100,00%	5.592.404.165	6.160.328.050
204.098.113	4.130.763.348	100,00%	4.130.763.348	2.934.000.000
9.766.000	50.686.000,00	100,00%	589.832.982 (f)	520.000.000
2.389.098.517	10.559.857.490	43,75% (c)	4.619.937.652	570.820.000
				-5.073.000.000
			566.892.246.748	565.394.484.614
389.908.826	1.263.802.203	50,00%	631.901.102	400.000.000
53.406.399	580.042.708 (l)	23,50%	136.310.036	117.500.000
9.531.513.209	17.494.137.630 (h)	50,00%	8.747.068.815	2.329.939.075
2.077.294.453	2.716.735.658 (l)	50,00%	1.358.367.829	778.379.376
n.d.	99.600	50,00%	96.426.246 (d)	96.426.246
1.750.864.916	13.847.846.530 (l)	20,00%	2.769.569.306	250.000.000
208.781.020	-929.249.554 (l)	50,00%	-464.624.777	150.000.000
0	2.064.521.125 (g)	50,00%	1.032.260.563	878.000.000
0	200.421.791 (g)	50,00%	100.210.896	407.000.000
0	4.105.578.942 (g)	50,00%	2.052.789.471	2.235.000.000
0	6.564.994.800 (g)	21,13%	1.387.183.401	1.029.453.600
				-746.000.000
			17.847.462.887	7.925.698.297

(segue)

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Altre società:</i>				
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Lire	1.000.000.000	1.000.000.000
Consedit S.r.l.	"		20.000.000	34.377.503
Fivefactor S.p.A. (*)	"		16.500.000.000	15.312.622.262
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma		1.608.000.000	1.544.636.788
ISTUD S.p.A.	Milano		2.200.000.000	1.956.350.351
Soc. Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna		1.175.000.000	2.636.922.615

Totale

Totale partecipazioni dirette

Versamenti soci in conto capitale:

Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano
Mondadori International S.A.	Lussemburgo

Totale

Totale generale

(a) Imprese facenti capo al Gruppo Grijalbo

(b) Imprese facenti capo al Gruppo Sperling & Kupfer

(*) Partecipazione ceduta l'8/3/2000 iscritta in bilancio nell'attivo circolante (voce C.III.3)

(c) controllata al 100% attraverso Programmi Editoriali S.p.A.

(d) cambio Euro/Lire 1.936,270

(e) cambio U.S.\$/Lire 1.927,403

Utile (perdita) Esercizio 1999	Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valore di bilancio
0	1.000.000.000	3,00%	30.000.000	30.000.000
0	34.377.503 (g)	9,54%	3.279.614	1.908.000
1.283.332.975	16.595.955.237	10,00%	1.659.595.524	2.072.000.000
0	1.544.636.788 (g)	7,88%	121.717.379	100.941.000
0	1.956.350.351 (g)	0,59%	11.542.467	13.000.000
0	2.636.922.615 (g)	7,00%	184.584.583	194.414.800
			2.010.719.567	2.412.263.800
			586.750.429.202	575.732.446.711
			450.000.000	450.000.000
			7.500.000.000	7.500.000.000
			1.500.000.000	1.500.000.000
			712.250.000.000	712.250.000.000
			721.700.000.000	721.700.000.000
			1.308.450.429.202	1.297.432.446.711

(f) cambio Ptas/Lire 11,637

(g) al 31/12/1998 tenuto conto delle variazioni intervenute nell'esercizio

(h) al 30/6/1999

(i) al 27/05/1999

(l) Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/1999

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Imprese controllate:</i>				
AME Publishing Ltd.	New York	US \$	50.000	172.459,00
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	DM	50.000	107.972,76
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Ptas	900.000.000	930.290.000,00
Morinvest S.r.l.	Roma	Lire	199.000.000	361.741.128,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Arnoweb: (a)</i>				
Webmond S.A.	Luxembourg	Euro	25.000.100	
Gutenbergh (ora Mondadori.Com S.p.A. Italia)	Milano	Lire	200.000.000	
Mondadori.Com Inc. (U.S.A.)	New York	US \$	2.500.000	
NewsAlert Investors LLC (U.S.A.)	Delaware	US \$	25.000.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Arnoweb)		Lire	48.407.000.000	48.533.000.000,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Grijalbo: (a)</i>				
Digrisa De C.V.	Messico	Pesos	50.000	
Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A. (Colombia)	Bogotà	Pesos colom.	1.400.000	
Editorial Grijalbo Ltda (Colombia)	Bogotà	Pesos colom.	10.000.000	
Editorial Grijalbo S.A. de C.V. (Messico)	Mexico D.F.	Pesos	50.000.000	
Editorial Grijalbo S.A. (Cile)	Santiago	Pesos	55.642.872	
Grijalbo Editor S.A. (Uruguay)	Montevideo	N.Pesos	500.000	
Grijalbo S.A. (Argentina)	Buenos Aires	Australes	6	
Grijalbo S.A. (Venezuela)	Caracas	Bolivares	150.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Grijalbo)		US \$	8.785.690	29.874.000,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Elemond: (a)</i>				
Edizioni di Comunità S.r.l.	Milano	Lire	50.000.000	
Edizioni Venete S.r.l.	Venezia		20.000.000	
Electa Napoli S.r.l.	Napoli		300.000.000	
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino		46.000.000.000	
Leonardo Arte S.r.l.	Milano		900.000.000	
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna		21.000.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Elemond)		Lire	49.400.000.000	122.182.000.000,00

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni "

(b) per Patrimonio netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) cambi di conversione:

US \$	Lire	1.927,403
DM	Lire	989,999
Ptas	Lire	11,637
F.fr.	Lire	295,182
Fsv.	Lire	1.206,323

Utile (perdita) esercizio 1999	Patrimonio netto totale	Quota di possesso di Gruppo	Patrimonio netto di competenza in valute	Patrimonio netto di competenza in lire (c)
-6.459,00	166.000,00	99,99%	165.983,40	319.916.903
3.821,80	111.794,56	99,99%	111.783,38	110.665.435
105.847.000,00	1.036.137.000,00	99,99%	1.036.033.386,30	12.056.320.516
33.366.211,00	395.107.339,00	89,95%	355.399.051,79	355.399.052
		99,99%		
		99,99%		
		99,99%		
		10,00%		
-25.000.000,00	48.508.000.000,00	99,99%	48.503.149.200,00	48.503.149.200
		99,80%		
		100,00%		
		99,00%		
		100,00%		
		100,00%		
		100,00%		
		100,00%		
2.415.000,00	32.289.000,00	100,00%	32.289.000,00	62.233.000.000
		70,00%		
		75,00%		
		60,00%		
		70,00%		
		100,00%		
		87,50%		
6.410.000.000,00	128.592.000.000,00	100,00%	128.592.000.000,00	128.592.000.000

(segue)

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/1999

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Imprese controllate:</i>				
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Le Monnier: (a)</i>				
Armando Paoletti S.p.A.	Firenze	Lire	900.000.000	
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	"		25.000.000.000	
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	"		5.400.000.000	
Heinemann Le Monnier S.r.l.	Grassina (FI)		20.000.000	
Libreria Le Monnier S.p.A.	Firenze		1.078.920.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Le Monnier)		Lire	20.000.000	-2.866.000.000,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Sperling & Kupfer: (a)</i>				
Editoriale Essekappa S.p.A.	Milano	Lire	200.000.000	
Edizioni Frassinelli S.r.l.	"		20.000.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Sperling & Kupfer)		Lire	6.000.000.000	3.687.000.000,00
<hr/> Totale				
<i>Imprese collegate:</i>				
<i>Imprese facenti capo al Gruppo Elemond: (b)</i>				
Baldini & Castoldi S.r.l.	Milano	Lire	150.000.000	
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano		20.000.000	
Edizioni EL S.r.l.	Trieste		1.200.487.400	
Zelig Editore S.r.l.	Milano		190.000.000	
Librorama S.r.l. (in liquidazione)	Milano		150.000.000	202.814.536,00
S.A.I.R.E. S.r.l.	Milano		90.000.000	1.325.139.585,00
<hr/> Totale				

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni "

(b) per Patrimonio netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) cambi di conversione:

US \$	Lire	1.927,403
DM	Lire	989,999
Ptas	Lire	11,637
Ffr.	Lire	295,182
Esv.	Lire	1.206,323

Utile (perdita) esercizio 1999	Patrimonio netto totale	Quota di possesto di Gruppo	Patrimonio netto di competenza in valute	Patrimonio netto di competenza in lire (c)
		95,56%		
		95,56%		
		95,56%		
		47,78%		
		95,56%		
-1.502.000.000,00	-4.368.000.000,00	95,56%	-4.174.060.800,00	-4.174.060.800
		100,00%		
		100,00%		
2.830.000.000,00	6.517.000.000,00	100,00%	6.517.000.000,00	6.517.000.000
				254.513.390.306
		49,00%		
		50,00%		
		35,00%		
		19,60%		
73.088.526,00	275.903.062,00	50,00%	137.951.531,00	137.951.531
	1.325.139.585,00	25,00%	331.284.895,75	331.284.896
				469.236.427

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998

Denominazione	Capitale sociale	Valuta (cod. ISO)	Socio
Agenzia Lombarda			
Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	800.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Armando Paoletti S.p.A.	900.000.000	ITL	Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A. Casa Ed. Felice Le Monnier
Athena Finanziaria S.r.l.	20.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A.
Baldini & Castoldi S.r.l.	150.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	25.000.000.000	ITL	Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A. Libreria Le Monnier S.p.A.
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	21.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Cemit Direct Media S.p.A.	7.375.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Club degli Editori S.p.A. (o CDE S.p.A.)	2.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	5.400.000.000	ITL	Athena Finanziaria S.r.l.
Editoriale Essekappa S.p.A.	200.000.000	ITL	Programmi Editoriali S.p.A.
Editrice Portoria S.p.A.	500.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Edizioni di Comunità S.r.l.	50.000.000	ITL	Giulio Einaudi Editore S.p.A.
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	20.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Edizioni Frassinelli S.r.l.	20.000.000	ITL	Sperling & Kupfer Editori S.p.A.
Edizioni Venete S.r.l.	20.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Electa Napoli S.r.l.	300.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Elemond S.p.A.	49.400.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Ellemme S.r.l.	150.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Fied S.p.A.	800.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	46.000.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Grüner & Jahr/Mondadori S.p.A.	4.856.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Gutenberg S.p.A.	200.000.000	ITL	Webmond S.A.
Harlequin Mondadori S.p.A.	500.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Heinemann - Le Monnier S.r.l.	20.000.000	ITL	Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A.
Libreria Le Monnier S.p.A.	1.078.920.000	ITL	Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A. Casa Ed. Felice Le Monnier
Librorama S.r.l. (in liquidazione)	150.000.000	ITL	Club degli Editori S.p.A.
Mach 2 Libri S.p.A.	1.250.000.000	ITL	A. Mondadori Editore S.p.A. Sperling & Kupfer Editori S.p.A.
Mondadori De Agostini Libri S.p.A. (in liquidazione)	300.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Franchising S.p.A.	1.954.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Informatica S.p.A.	500.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Printing S.p.A.	87.300.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Elemond S.p.A. Mondadori International S.A.
Mondadori Pubblicità S.p.A.	6.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondolibri S.p.A.	2.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Morinvest S.r.l.	199.000.000	ITL	Ellemme S.r.l.
Parafermalia S.r.l. (in liquidazione e conc. prev.)	20.000.000	ITL	Casa Ed. Felice Le Monnier S.p.A.
Programmi Editoriali S.p.A.	6.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	3.510.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Quota %	Sede	Codice Fiscale	Data di costituzione
50%	Milano - via Sanremo 9	10463540151	02/10/1991
99%	Firenze - via San Gallo 49/R	00431480482	30/06/1942
1%			
86%	Firenze - piazzale Donatello 5/A	04346290481	24/12/1991
10%			
49%	Milano - via Crocefisso 21	02402560276	30/06/1989
99,924%	Firenze - via San Gallo 49/R	04190330482	13/02/1990
0,076%			
87,5%	Bologna - via della Cooperazione n.5	03259730376	27/10/1982
100%	San Mauro Torinese - via Toscana 9	04742700018	13/12/1984
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00715000154	08/05/1959
100%	Firenze - via San Gallo 49/R	00431840487	15/04/1946
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	07752900154	01/02/1985
23,50%	Milano - via Chiossetto 1	02305160158	26/03/1975
100%	Torino - via U. Biancamano 2	00890420151	08/03/1947
50%	Milano - via Trentacoste 7	06976090156	05/05/1983
100%	Milano - via Borgonuovo 24	07254880151	12/01/1984
75%	Venezia - via S. Polo 3113	02446840270	26/01/1990
60%	Napoli - via Francesco Caracciolo 13	04230890636	27/09/1983
100%	Milano - via Trentacoste 7	01829090123	23/02/1989
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00212560239	19/11/1946
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	04591640158	26/10/1979
70%	Torino - via U. Biancamano 2	08367150151	03/06/1986
50%	Milano - corso Monforte 54	09440000157	10/09/1988
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	06746360582	09/11/1984
50%	Milano - corso Concordia 7	05946780151	15/10/1980
50%	Grassina (FI) - via A. Meucci 2	04417350487	11/09/1992
98,999%	Firenze - via San Gallo 49/R	00395080484	22/05/1946
1,001%			
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	09859290158	11/10/1989
20%	Milano - via Quaranta 40	03782990158	06/05/1983
4%			
50%	Novara - via G. Da Verrazzano 15	00624810032	19/09/1985
100%	Rimini - via Crimea 5	08853520156	28/05/1987
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	09341220151	26/06/1988
53,20%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12319410150	28/11/1997
3,85%			
42,95%			
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	08696660151	12/02/1987
50%	Milano - via Lampedusa 13	12853650153	25/06/1999
89,95%	Milano - via Bianca di Savoia 12	03782341006	23/01/1990
99,50%	Firenze - piazzale Donatello 5/A	06221160150	
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	02475390965	07/02/1995
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00748570157	16/04/1943

(segue)

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998

(seguito)

Denominazione	Capitale sociale	Valuta (cod. ISO)	Socio
S.A.G.E.- Seregni Azienda Grafica Editoriale S.p.A.	250.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Società Editrice Lombarda - S.E.L. S.p.A. (in liquidazione)	250.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Società Europea di Edizioni S.p.A.	4.872.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Fied S.p.A.
Società Italiana Editrice Stampatrice S.I.E.S. S.p.A.	1.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	648.000.000	ITL	Editoriale Essekappa S.p.A. Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Programmi Editoriali S.p.A.			
Grijalbo S.A. (Argentina)	6	ARS	Grijalbo Mondadori S.A. Editorial Grijalbo S.A. (Chile)
Editorial Grijalbo S.A. (Chile)	55.642.872	CLP	Grijalbo Mondadori S.A. Grijalbo S.A. (Argentina)
Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A.	1.400.000	COP	Grijalbo Mondadori S.A. Grijalbo S.A. (Argentina)
Editorial Grijalbo LTDA	10.000.000	COP	Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A.
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	50.000	DEM	Mondadori International S.A.
Paperback GmbH (in liquidazione)	50.000	DEM	Casa Ed. Felice Le Monnier S.p.A.
Artes Graficas Toledo S.A.	900.000.000	ESP	Mondadori International S.A.
Grijalbo Mondadori S.A.	996.000.000	ESP	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Sociedad Editorial Electa España S.A.	100.000.000	ESP	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
ABS Finance Fund Sicav	375.624.000	EUR	Mondadori International S.A.
Arnoweb S.A.	25.000.000	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Mondadori International S.A.
Edizioni EL S.r.l.	620.000	EUR	Giulio Einaudi Editore S.p.A.
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	99.600	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Webmond S.A.	25.000.100	EUR	Arnoweb S.A. Mondadori International S.A.
Mondadori International S.A.	50.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Digrisa De C.V. S.A. (Mexico)	50.000	MXN	Editorial Grijalbo S.A. (Mexico)
Editorial Grijalbo S.A. de CV (Mexico)	50.000.000	MXN	Prisco International NV Grijalbo S.A. (Argentina)
Ame Publishing Ltd.	50.000	USD	Mondadori International S.A.
Garrafon NV	6.000	USD	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Com USA Inc.	2.500.000	USD	Webmond S.A.
Prisco International NV	6.000	USD	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Grijalbo Editor S.A. (Uruguay)	500.000	UYU	Grijalbo Mondadori S.A.
Grijalbo S.A. (Venezuela)	150.000	VEB	Grijalbo Mondadori S.A.

Quota %	Sede	Codice Fiscale	Data di costituzione
50%	Milano - via San Maurilio 22	02226400154	09/09/1975
50%	Milano - via San Maurilio 22	06701880152	03/11/1982
21,12%	Milano - via G. Negri 4	1790590150	27/02/1974
8,54%			
50%	Milano - via S. Maurilio 22	03699990150	12/05/1977
50,50%	Milano - via Borgonuovo 24	00802780155	03/11/1927
43,75%			
5,75%			
98,33%	Argentina - Buenos Aires - Avda.		07/03/73
1,67%	Belgramo 1256-64		
99,99%	Santiago del Cile - Almirante Barroso 27		14/03/51
0,01%			
94,98%	Bogotá (Colombia) - Centro Industrial		31/12/74
5%	Eldorado - Calle 64, n. 88 A 06		
99%	Santafé De Bogotá (Colombia) Centro Industrial Eldorado - Calle 64		03/04/95
100%	Germania - Monaco - Tal 21		14/05/1970
100%	Furth, Kurgentstrasse 49 - Germania		
100%	Spagna - Toledo - C/Jarama S/N - Poligono Industrial		03/10/1974
100%	Spagna - Barcellona - Aragón 385		12/01/1962
100%	Spagna - Madrid - Paseo de la Castellana n. 182, 10°		07/03/1994
33,33%	Lussemburgo - 19 - 21 Boulevard Prince Henri		03/02/1999
90%			
9,9996%	Luxembourg - 31 Bd du Prince Henri		16/12/99
50%	Trieste - San Dorigo della Valle - via J. Ressel 5	00627340326	07/05/1984
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12980290154	17/12/99
99,9996%	Luxembourg - 19-21 Bd du Prince Henri		
0,0004%			24/12/99
99,99%	Lussemburgo - Boulevard du Prince Henri		18/09/1970
99,8%	Mexico D.F. - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		19/12/97
99,99%	Mexico D.F. - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		
0,01%			05/10/49
100%	U.S.A. - New York N.Y. - 740 Broadway		01/02/82
100%	Curaçao - Antillas Holandesas - Pietermaai 13		22/06/93
100%	USA - Delaware		16/09/99
100%	Curaçao - Antillas Holandesas - Pietermaai 13		06/12/88
100%	Montevideo (Uruguay) - Buenos Aires 280		02/01/84
100%	Venezuela - Caracas - Auda Azego Cismeros Edif. Colegial		14/01/64

Allegato C: Crediti verso imprese controllate e collegate al 31/12/1999

(in milioni di lire)

	31/12/1999		31/12/1998	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e crediti finanziari:				
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	20.185	-	-	-
Editoriale Essekappa S.p.A.	378	-	-	-
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	22.400	-	-	-
Edizioni di Comunità S.r.l.	460	-	413	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	2.899	-	3.212	-
Leonardo Arte S.r.l.	796	-	-	-
Mondadori Franchising S.p.A.	7.380	-	5.857	-
Mondadori Informatica S.p.A.	20.442	-	19.693	-
Mondolibri S.p.A.	2.600	-	-	-
Programmi Editoriali S.p.A.	12.144	-	13.453	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	7.576	-	11.870	-
Editrice Portoria S.r.l.	-	1.475	-	1.204
Mach 2 Libri S.p.A.	-	-	-	335
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	-	-	7	-
Totale	97.260	1.475	54.505	1.539

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i crediti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 1999.

	31/12/1999		31/12/1998	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Artes Graficas Toledo S.A.	-	-	272	-
Athena Finanziaria S.r.l.	179	-	-	-
Cemit Direct Media S.p.A.	467	-	1.149	-
Club degli Editori S.p.A.	724	-	9.626	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	240	-	144	-
Editoriale Finanziaria Le Monnier S.p.A.	199	-	-	-
Elemond S.p.A.	3.670	-	7.438	-
Ellemme S.r.l.	4.496	-	1.653	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	5.949	-	7.786	-
Grijalbo Mondadori S.A.	337	-	383	-
Leonardo Arte S.r.l.	33	-	58	-
Libreria Le Monnier S.p.A.	129	-	-	-
Mondadori Franchising S.p.A.	2.446	-	2.852	-
Mondadori Informatica S.p.A.	2.089	-	6.449	-
Mondadori Printing S.p.A.	4.307	-	-	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	176.000	-	171.767	-
Mondolibri S.p.A.	3.294	-	-	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	1.396	-	1.014	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	1.963	-	1.491
Baldini & Castoldi S.r.l.	-	43	-	678
Editrice Portoria S.p.A.	-	206	-	201
Edizioni EL S.r.l.	-	353	-	243
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	1.215	-	1.323
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	251	-	640
Mach 2 Libri S.p.A.	-	25.134	-	23.002
Mondadori De Agostini Libri S.p.A. (in liquidazione)	-	300	-	246
Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	1.346	-	782
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	115	69	681	22
Totale	206.070	30.880	211.272	28.628
Totale generale	303.330	32.355	265.777	30.167

Allegato D: Debiti verso imprese controllate e collegate al 31/12/1999

(in milioni di lire)

	31/12/1999		31/12/1998	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e debiti finanziari:				
Arnoweb S.A.	32.675	-		
Cemit Direct Media S.p.A.	9.489	-	10.099	-
Club degli Editori S.p.A.	28.081	-	35.131	-
Editoriale Essekappa S.p.A.	-	-	1.511	-
Elemond S.p.A.	249	-	1.011	-
Ellemme S.r.l.	5.274	-	4.507	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	24	-	138	-
Gutenberg S.p.A. (ora Mondadori.com S.p.A.)	109	-	104	-
Leonardo Arte S.r.l.	-	-	236	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	23.285	-	16.053	-
Mondadori Printing S.p.A.	59.744	-	-	-
Morinvest S.r.l.	250	-	263	-
Fied S.p.A.	521	-	-	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	2.515	-	1.931	-
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	5.235	-	5.390
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	3.963	-	3.200
Mach 2 Libri S.p.A.	-	1.530	-	-
<u>Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)</u>	<u>18</u>	<u>67</u>	<u>5.878</u>	<u>-</u>
Totale	162.234	10.795	76.862	8.590

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i debiti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 1999.

	31/12/1999		31/12/1998	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Artes Graficas Toledo S.A.	1.473	-	3.536	-
Cemit Direct Media S.p.A.	335	-	282	-
Club degli Editori S.p.A.	433	-	642	-
Edizioni di Comunità S.p.A.	189	-	142	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	3.880	-	2.030	-
Mondadori Printing S.p.A.	121.010	-	-	-
Electa Napoli S.r.l.	409	-	426	-
Elemond S.p.A.	7.336	-	8.732	-
Ellemme S.r.l.	-	-	132	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	18.284	-	3.881	-
Leonardo Arte S.r.l.	949	-	1.261	-
Mondadori Informatica S.p.A.	9.779	-	10.027	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	5.165	-	3.110	-
Mondolibri S.p.A.	628	-	-	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	542	-	590	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	11.923	-	10.137	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	241	-	1.066
Baldini & Castoldi S.r.l.	-	8.872	-	5.120
Edizioni EL S.r.l.	-	3.995	-	457
Editrice Portoria S.r.l.	-	2.378	-	1.675
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	6.958	-	5.441
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	2.806	-	-
Mach 2 Libri S.p.A.	-	460	-	206
Società Europea Edizioni S.p.A.	-	713	-	792
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	126	65	122	70
Totale	182.461	26.488	45.050	14.827
Totale generale	344.695	37.283	121.912	23.417

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

	Arnoweb (a)	Athena Finanziaria	Cemit Direct Media	Club degli Editori	Elemond	Ellemme	Fied	Mondadori Franchising
Esercizio al	31/12/1999	27/05/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999
Stato patrimoniale								
Attivo								
Immobilizzazioni immateriali	497.073	196	201.203	-	15.639.070	124.900	-	5.996.778
Immobilizzazioni materiali	-	-	463.952	5.829.058	6.701.870	42.816	-	684.232
Immobilizzazioni finanziarie	48.406.750	23.000.000	350.042	-	55.869.643	1.237.447	818.953	4.244
Totale immobilizzazioni	48.903.823	23.000.196	1.015.197	5.829.058	78.210.583	1.405.163	818.953	6.685.254
Rimanenze	-	-	309.003	-	38.673.035	9.381.713	-	10.988.104
Crediti verso clienti	-	-	14.045.590	336.396	31.750.991	155.445	29.167	5.644.763
Crediti verso Imprese del Gruppo	-	-	9.978.870	28.538.687	18.853.006	5.546.216	-	19.679
Crediti verso altri	36.258.592	35.720.662	848.571	731.898	18.471.440	286.032	-	282.020
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	-	-	521.478	-
Disponibilità liquide	608	148.999	5.469.715	627.499	46.014.750	733.658	274.001	511.365
Totale attivo circolante	36.259.200	35.869.661	30.651.749	30.234.480	153.763.222	16.103.064	824.646	17.445.931
Ratei e risconti	-	1.104	120.092	373.464	2.927.565	238.562	83	35.965
Totale attivo	85.163.023	58.870.961	31.787.038	36.437.002	234.901.370	17.746.789	1.643.682	24.167.150
Passivo								
Capitale Sociale	48.406.750	20.000	7.375.000	2.000.000	49.400.000	150.000	800.000	1.954.000
Riserve	-	1.307.044	2.633.510	27.755.465	73.451.569	5.169.905	1.477.430	33.198
Versamento Soci in Conto Capitale	-	450.000	-	-	-	-	-	7.500.000
Utile (perdita) dell'esercizio	-20.801	22.264.716	3.208.187	643.430	9.581.656	-38.360	-646.311	-882.071
Totale patrimonio netto	48.385.949	24.041.760	13.216.697	30.398.895	132.433.225	5.281.545	1.631.119	8.605.127
Fondo Rischi e Oneri	-	13.062.328	857.902	4.000.000	4.551.121	11.151	-	-
Trattamento di Fine Rapporto	-	-	2.718.297	-	7.429.651	1.056.058	-	313.212
Debiti verso banche	-	-	-	-	2.948.323	-	-	51.259
Debiti verso fornitori	-	-	10.422.078	381.455	23.881.872	5.519.913	12.563	5.164.285
Debiti verso Imprese del Gruppo	-	1.560.000	1.205.299	752.990	15.214.245	4.236.151	-	9.730.051
Debiti verso altri	36.258.592	20.001.830	3.187.861	903.662	48.396.456	1.360.429	-	303.216
Ratei e risconti	518.482	205.043	178.904	-	46.477	281.542	-	-
Totale passivo	85.163.023	58.870.961	31.787.038	36.437.002	234.901.370	17.746.789	1.643.682	24.167.150
Cambio di conversione in Lire:	(a)	Euro	(b)	Ptas				
- poste di stato patrimoniale		1.936,270		11,637				
- poste di conto economico		1.936,270		11,637				

(*) Situazione patrimoniale ed economica predisposta per il Bilancio Consolidato Mondadori al 31/12/1999.

La Società si è avvalsa della facoltà di approvare il Bilancio al 31/12/1999 nel maggior termine di sei mesi dalla chiusura dell'esercizio sociale.

Mondadori Informatica	Mondadori International	Mondadori Printing (ex Gutenberg)	Mondadori Pubblicità	Mondolibri (*)	Programmi Editoriali	Riccardo Ricciardi Ed.	Sociedad Editorial Electa España (b)	Sperling & Kupfer Editori
31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999
2.410.158	2.082	40.125.303	44.058	1.157.858	639	115.965	-	157.837
2.057.289	92.216	363.453.635	2.029.335	3.294.575	-	1.470	93.445	431.698
207.706	119.555.228	6.008.722	974.248	1.111.944	16.735.299	-	-	531.859
4.675.153	119.649.526	409.587.660	3.047.641	5.564.377	16.735.938	117.435	93.445	1.121.394
11.559.382	-	30.614.101	-	24.769.085	-	1.224.705	164.675	7.112.587
23.235.185	-	84.055.145	250.804.505	25.789.711	-	77.106	829.206	2.845.114
7.408.859	-	209.811.658	29.305.989	520.234	-	2.983.157	1.784.976	11.750.789
1.577.409	565.436	10.844.074	163.887	10.783.044	1.216.260	61.160	180.897	9.696.040
-	464.682.610	-	-	-	-	-	-	-
3.014.649	241.443.169	7.616.571	2.391.653	37.405.974	544	5.762	7.599	908.591
46.795.484	706.691.215	342.941.549	282.666.034	99.268.048	1.216.804	4.351.890	2.967.353	32.313.121
63.588	1.363.792	1.120.920	190.282	358.500	-	12.279	1.106	43.428
51.534.225	827.704.533	753.650.129	285.903.957	105.190.925	17.952.742	4.481.604	3.061.904	33.477.943
500.000	50.000.000	87.300.000	6.000.000	2.000.000	6.000.000	3.510.000	1.163.700	648.000
102.297	38.224.329	146.332.377	57.810	38.000.000	-2.625.236	416.665	-687.513	7.522.758
1.500.000	712.250.000	-	-	-	-	-	-	-
-3.024.761	22.393.173	-3.444.605	9.010.917	4.819.266	2.217.640	204.098	113.646	2.389.099
-922.464	822.867.502	230.187.772	15.068.727	44.819.266	5.592.404	4.130.763	589.833	10.559.857
2.903.032	913.472	300.000	-	300.000	-	-	-	58.368
2.208.316	-	69.362.498	8.342.932	9.489.684	-	-	-	1.320.829
342	-	141.378.707	5.036.010	-	-	-	762.840	-
22.708.066	-	271.697.237	31.541.348	27.433.292	20.800	250.945	911.608	9.772.034
22.088.370	-	6.841.551	206.103.106	14.016.137	12.147.316	8.106	729.337	9.032.226
2.344.505	3.923.559	32.965.981	19.430.552	8.770.949	192.222	91.790	64.632	2.697.037
204.058	-	916.383	381.282	361.597	-	-	3.654	37.592
51.534.225	827.704.533	753.650.129	285.903.957	105.190.925	17.952.742	4.481.604	3.061.904	33.477.943

(segue)

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

(seguito)

Esercizio al	Arnoweb (a) 31/12/1999	Athena Finanziaria 27/05/1999	Cemit Direct Media 31/12/1999	Club degli Editori 31/12/1999	Elemond 31/12/1999	Ellemme 31/12/1999	Fied 31/12/1999	Mondadori Franchising 31/12/1999
Conto economico								
Ricavi di vendita	-	-	42.696.114	52.568.835	184.252.651	33.342.973	-	16.368.864
Variazione rimanenze prodotti	-	-	-452.522	-3.687.795	367.871	1.789.378	-	-
Altri ricavi	-	-	14.508.057	805.017	6.155.781	1.835.443	-	1.804.139
Totale valore della produzione	0	0	56.751.649	49.686.057	190.776.303	36.967.794	0	18.173.003
Acquisti e servizi	-	6.140	41.581.661	37.123.853	152.208.423	30.664.619	39.805	15.286.065
Personale	-	-	8.794.227	5.604.128	22.453.317	5.615.546	-	1.267.578
Ammortamenti e svalutazioni	14.202	132	515.732	4.546.709	6.874.096	85.691	-	2.235.086
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	-	-25.750	-	-384.055	-	-	210.164
Accantonamenti	-	-	546.100	-	1.409.623	-	-	-
Altri oneri di gestione	7.207	29.181	264.794	412.048	2.335.503	311.681	2.640	139.310
Totale costi della produzione	21.409	35.453	51.676.764	47.686.738	184.896.907	36.677.537	42.445	19.138.203
Proventi da partecipazioni	-	35.555.520	-	-	300.000	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	608	-193.023	254.749	409.414	577.765	-113.511	15.500	-176.467
Totale proventi (oneri) finanziari	608	35.362.497	254.749	409.414	877.765	-113.511	15.500	-176.467
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-	-167.691	-	-620.000	-
Proventi (oneri) straordinari	-	-	693.581	-324.000	8.320.284	-	634	370.797
Risultato prima delle imposte	-20.801	35.327.044	6.023.215	2.084.733	14.909.754	176.746	-646.311	-770.870
Imposte sul reddito	-	13.062.328	2.815.028	1.441.303	5.328.098	215.106	-	111.201
Utile (perdita) dell'esercizio	-20.801	22.264.716	3.208.187	643.430	9.581.656	-38.360	-646.311	-882.071

Mondadori Informatica	Mondadori International	Mondadori Printing (ex Gutenberg)	Mondadori Pubblicità	Mondolibri (*)	Programmi Editoriali	Riccardo Ricciardi Ed.	Sociedad Editorial Electa España (b)	Sperling & Kupfer Editori
31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999
81.139.960	-	385.130.865	584.389.669	82.269.420	-	197.351	3.494.044	38.392.126
2.930.946	-	14.608.447	-	1.166.908	-	-102.592	53.356	-
1.680.654	27.716.148	6.077.448	5.748.401	504.633	-	472.916	-	566.954
85.751.560	27.716.148	405.816.760	590.138.070	83.940.961	0	567.675	3.547.400	38.959.080
70.885.242	-	323.901.087	552.747.136	65.013.330	19.156	331.441	2.800.654	27.934.300
9.692.237	-	57.826.413	20.203.475	11.318.567	-	-	485.275	5.225.907
2.536.355	71.714	30.453.139	2.069.309	6.698.465	17.689	980	43.557	1.516.197
-	-	-16.005.654	-	-55.875	-	-	-	541.843
2.455.796	-	300.000	-	300.000	-	-	-	-
1.462.051	5.243.675	3.407.458	4.248.640	574.427	3.441	4.713	6.808	118.000
87.031.681	5.315.389	399.882.443	579.268.560	83.848.914	40.286	337.134	3.336.294	35.336.247
-	-	-	-	-	3.015.870	-	-	87.619
-1.292.640	-7.586	-3.307.572	-453.076	265.168	-567.193	52.069	-27.859	-582.661
-1.292.640	-7.586	-3.307.572	-453.076	265.168	2.448.677	52.069	-27.859	-495.042
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-111.350	-	4.899.162	700.354	-1.118	-	881.967
-2.572.761	22.393.173	2.515.395	10.416.434	5.256.377	3.108.745	281.492	183.247	4.009.758
452.000	-	5.960.000	1.405.517	437.111	891.105	77.394	69.601	1.620.659
-3.024.761	22.393.173	-3.444.605	9.010.917	4.819.266	2.217.640	204.098	113.646	2.389.099

Allegato E/2: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

Bilancio Consolidato					
	Gruppo Arnoweb	Gruppo Grijalbo Mondadori (a)	Gruppo Elemond	Gruppo Le Monnier	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999
Stato Patrimoniale					
Attivo					
Immobilizzazioni immateriali	620.000	1.312.000	14.880.000	3.071.000	9.092.000
Immobilizzazioni materiali	-	2.523.000	15.745.000	4.881.000	446.000
Immobilizzazioni finanziarie	4.656.000	246.000	11.323.000	3.497.000	166.000
Totale immobilizzazioni	5.276.000	4.081.000	41.948.000	11.449.000	9.704.000
Rimanenze	-	25.944.000	59.117.000	9.562.000	8.739.000
Crediti verso clienti	-	58.055.000	76.595.000	8.655.000	2.615.000
Crediti verso Imprese del Gruppo	36.368.000	50.000	37.527.000	129.000	15.500.000
Crediti verso altri	22.000	17.407.000	32.029.000	5.042.000	14.224.000
Attività finanziarie (no immobil.)	-	395.000	-	-	-
Disponibilità liquide	7.500.000	682.000	49.412.000	26.266.000	1.124.000
Totale attivo circolante	43.890.000	102.533.000	254.680.000	49.654.000	42.202.000
Ratei e risconti	-	318.000	3.137.000	268.000	33.000
Totale attivo	49.166.000	106.932.000	299.765.000	61.371.000	51.939.000
Passivo					
Capitale Sociale	48.407.000	16.934.000	49.400.000	20.000	6.000.000
Riserve	126.000	40.906.000	72.782.000	-2.886.000	-2.313.000
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-25.000	4.393.000	6.410.000	-1.502.000	2.830.000
Totale patrimonio netto	48.508.000	62.233.000	128.592.000	-4.368.000	6.517.000
Capitale e riserve di terzi	-	-	15.359.000	-68.000	4.208.000
Fondo Rischi e Oneri	3.000	-	10.496.000	580.000	2.011.000
Trattamento di Fine Rapporto	-	-	12.198.000	4.266.000	1.372.000
Debiti verso banche	-	5.560.000	9.289.000	435.000	-
Debiti verso fornitori	-	13.481.000	27.101.000	10.100.000	3.322.000
Debiti verso Imprese del Gruppo	-	8.192.000	24.433.000	43.387.000	27.371.000
Debiti verso altri	655.000	16.909.000	69.613.000	6.408.000	7.105.000
Ratei e risconti	-	557.000	2.684.000	631.000	33.000
Totale passivo	49.166.000	106.932.000	299.765.000	61.371.000	51.939.000

- (a) Cambio di conversione U.S. \$/Lit. :
 - poste di Stato patrimoniale 1.927,403
 (cambio del 31/12/1999)
 - poste di Conto economico 1.819,340
 (cambio medio anno 1999)

Bilancio Consolidato

	Gruppo Arnoveb	Gruppo Grijalbo Mondadori (a)	Gruppo Elemond	Gruppo Le Monnier	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999	31/12/1999
Conto economico					
Ricavi di vendita	-	74.093.000	257.350.000	52.746.000	43.937.000
Variazione rimanenze prodotti	-	-4.257.000	-3.739.000	-1.546.000	144.000
Altri ricavi	1.000	628.000	10.787.000	1.263.000	517.000
Totale valore della produzione	1.000	70.464.000	264.398.000	52.463.000	44.598.000
Acquisti e servizi	22.000	51.382.000	213.762.000	38.343.000	30.938.000
Personale	-	12.157.000	33.129.000	9.070.000	5.374.000
Ammortamenti e svalutazioni	18.000	2.160.000	8.278.000	3.398.000	1.364.000
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	248.000	-400.000	1.203.000	631.000
Accantonamenti	-	-	2.892.000	7.000	1.900.000
Altri oneri di gestione	2.000	1.333.000	4.524.000	780.000	255.000
Totale costi della produzione	42.000	67.280.000	262.185.000	52.801.000	40.462.000
Proventi da partecipazioni	-	-	-	1.000	1.204.000
Proventi (oneri) finanziari	11.000	-663.000	147.000	-616.000	-1.255.000
Totale proventi (oneri) finanziari	11.000	-663.000	147.000	-615.000	-51.000
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	178.000	-	-
Proventi (oneri) straordinari	8.000	2.476.000	8.177.000	245.000	994.000
Risultato prima delle imposte	-22.000	4.997.000	10.715.000	-708.000	5.079.000
Imposte sul reddito	3.000	604.000	5.391.000	872.000	2.249.000
Risultato dell'esercizio	-25.000	4.393.000	5.324.000	-1.580.000	2.830.000
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	1.086.000	78.000	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-25.000	4.393.000	6.410.000	-1.502.000	2.830.000

Allegato F: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle maggiori imprese controllate indirette

	Giulio Einaudi Ed. (posseduta al 70% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. Poseidonia (posseduta al 87,50% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. F.Le Monnier (posseduta al 95,56% dal Gruppo Le Monnier)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 99,99% da Mondadori International S.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)
Esercizio al	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in pesetas/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)
Stato patrimoniale					
Attivo					
Immobilizzazioni immateriali	287.064	9.104	435.795	-	-
Immobilizzazioni materiali	1.078.130	1.496.918	1.396.089	953.343	4.420
Immobilizzazioni finanziarie	2.991.596	16	628.256	15	9.957
Totale immobilizzazioni	4.356.790	1.506.038	2.460.140	953.358	14.377
Rimanenze	15.369.530	1.400.601	8.318.064	224.909	1.402.958
Crediti verso clienti	40.337.804	1.476.542	5.923.846	731.439	152.230
Crediti verso Imprese del Gruppo	19.790.133	-	3.496	434.338	3.522.318
Crediti verso altri	14.327.100	-	4.425.849	52.986	2.920.693
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide	236.600	3.014.410	22.197.277	2.330	215.499
Totale attivo circolante	90.061.167	5.891.553	40.868.532	1.446.002	8.213.698
Ratei e risconti	200.232	46.336	254.669	669	8.427
Totale attivo	94.618.189	7.443.927	43.583.341	2.400.029	8.236.502
Passivo					
Capitale Sociale	46.000.000	21.000	25.000.000	900.000	20.000
Riserve	2.985.508	5.349.699	3.457.105	30.290	1.811.066
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-3.872.921	105.781	-5.213.864	105.847	725.188
Totale patrimonio netto	45.112.587	5.476.480	23.243.241	1.036.137	2.556.254
Fondo Rischi e Oneri	14.097.677	-	3.242.406	-	-
Trattamento di Fine Rapporto	4.286.241	406.164	2.630.542	-	51.598
Debiti verso banche	5.669.194	-	435.222	423.895	-
Debiti verso fornitori	4.270.315	1.559.579	10.772.148	732.742	1.932.033
Debiti verso Imprese del Gruppo	6.326.861	-	1.641.053	38.928	2.855.467
Debiti verso altri	12.219.799	-	1.614.191	58.386	841.122
Ratei e risconti	2.635.515	1.704	4.538	109.941	28
Totale passivo	94.618.189	7.443.927	43.583.341	2.400.029	8.236.502

Allegato F: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle maggiori imprese controllate indirette

	Giulio Einaudi Ed. (posseduta al 70% da Elemont S.p.A.)	Casa Edit. Poseidonia (posseduta al 87,50% da Elemont S.p.A.)	Casa Edit. F Le Monnier (posseduta al 95,56% dal Gruppo Le Monnier)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 99,99% da Mondadori International S.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)
Esercizio al	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)	31/12/1999 (in pesetas/migliaia)	31/12/1999 (in lire/migliaia)
Conto economico					
Ricavi di vendita	68.281.100	5.008.923	42.995.624	3.677.536	6.504.384
Variazione rimanenze prodotti	-3.698.737	-92.091	-2.832.879	-30.462	47.633
Altri ricavi	2.780.625	33.179	4.966.911	45.608	56.088
Totale valore della produzione	67.362.988	4.950.011	45.129.656	3.692.682	6.608.105
Acquisti e servizi	57.110.154	3.314.846	36.124.213	2.475.943	4.266.067
Personale	8.992.474	1.103.658	5.719.121	798.351	156.703
Ammortamenti e svalutazioni	2.079.232	112.616	3.467.259	289.624	523.307
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	-13.218	1.259.466	-11.517	98.185
Accantonamenti	3.767.185	-	1.767.441	-	-
Altri oneri di gestione	793.243	176.220	2.398.944	32.529	152.536
Totale costi della produzione	72.742.288	4.694.122	50.736.444	3.584.930	5.196.798
Proventi da partecipazioni	397.142	-	603	-	-
Proventi (oneri) finanziari	1.703.214	54.486	392.857	-18.640	-134.882
Totale proventi (oneri) finanziari	2.100.356	54.486	393.460	-18.640	-134.882
Rivalutazioni (svalutazioni)	-50.000	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-36.824	6.283	140.319	16.735	71.396
Risultato prima delle imposte	-3.365.768	316.658	-5.073.009	105.847	1.347.821
Imposte sul reddito	507.153	210.877	140.855	-	622.633
Utile (perdita) dell'esercizio	-3.872.921	105.781	-5.213.864	105.847	725.188

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di lire)

	Ag.Lomb.Distr. Giorn.Riviste	Editrice Portoria	Grüner und Jahr/Mondadori	Harlequin Mondadori
Esercizio al	31/12/1999	31/12/1999	30/6/1999	31/12/1999
Stato patrimoniale				
Attivo				
Crediti verso soci	-	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	67.900	237.950	178.411	4.663
Immobilizzazioni materiali	213.557	486.582	756.131	207.774
Immobilizzazioni finanziarie	-	78.307	499.548	208.976
Totale immobilizzazioni	281.457	802.839	1.434.090	421.413
Rimanenze	5.133.623	1.431.438	3.556.397	690.354
Crediti verso clienti	1.372.166	8.099.530	15.187.109	4.648.713
Crediti verso Imprese del Gruppo	575.963	-	-	-
Crediti verso altri	2.007.042	90.522	10.586.288	251.417
Attività finanziarie (no immobil.)	-	60	-	1.768.651
Disponibilità liquide	3.135.677	367.698	3.000.085	1.303.267
Totale attivo circolante	12.224.471	9.989.248	32.329.879	8.662.402
Ratei e risconti	3.995.961	408.011	92.273	938.892
Totale attivo	16.501.889	11.200.098	33.856.242	10.022.707
Passivo				
Capitale Sociale	800.000	500.000	4.856.000	500.000
Riserve	73.893	26.636	3.106.625	139.441
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	389.909	53.406	9.531.513	2.077.295
Totale patrimonio netto	1.263.802	580.042	17.494.138	2.716.736
Fondo Rischi e Oneri	346.787	-	155.000	-
Trattamento di Fine Rapporto	211.150	952.246	2.188.424	715.462
Debiti verso banche	-	3.123.220	-	-
Debiti verso fornitori	2.212.796	3.901.394	8.484.843	6.092.836
Debiti verso Imprese del Gruppo	239.657	-	-	-
Debiti verso altri	452.808	2.570.034	5.168.387	438.990
Ratei e risconti	11.774.889	73.162	365.450	58.683
Totale passivo	16.501.889	11.200.098	33.856.242	10.022.707

Mach 2 Libri	Mondadori De Agostini Libri (in liquidazione)	S.A.G.E.	S.E.L.	S.I.E.S.	Società Europea di Edizioni
31/12/1999	31/12/1999	31/12/1998	31/12/1998	31/12/1998	31/12/1998
-	-	-	-	-	-
949.788	-	145.993	-	2.535.980	1.021.237
1.398.065	-	680.638	-	3.080.492	9.428.575
705.945	-	683.499	349	1.370.839	23.593.776
3.053.798	0	1.510.130	349	6.987.311	34.043.588
26.860.545	12.847	461.745	-	231.750	1.755.935
57.662.150	135.406	3.335.369	130	3.525.446	28.580.890
-	19.261	4.329.482	-	104.833	1.020
5.007.779	884.442	-	171.986	4.055.424	5.037.281
-	-	-	-	-	-
1.149.954	131.860	53.590	60.648	291.278	99.846
90.680.428	1.183.816	8.180.186	232.764	8.208.731	35.474.972
342.648	-	24.217	2.088	234.658	3.828.092
94.076.874	1.183.816	9.714.533	235.201	15.430.700	73.346.652
1.250.000	300.000	250.000	250.000	1.000.000	4.872.000
10.846.982	-1.438.031	1.445.875	-54.168	2.998.353	10.261.873
-	-	-	-	-	-
1.750.865	208.781	368.646	4.590	107.226	-8.568.878
13.847.847	-929.250	2.064.521	200.422	4.105.579	6.564.995
60.966	6.804	213.056	-	468.515	1.200.000
2.167.800	-	2.937.089	-	3.918.997	11.504.307
691.785	-	235.832	-	1.628.767	13.118.205
71.857.282	28.551	2.169.603	26.279	2.469.517	22.982.044
299.199	2.060.505	-	-	-	163.472
3.558.960	17.206	1.649.554	8.500	2.434.987	16.690.522
1.593.035	0	444.878	-	384.338	1.123.107
94.076.874	1.183.816	9.714.533	235.201	15.410.700	73.346.652

(segue)

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di lire)

(seguito)

	Ag.Lomb.Distr. Giorn.Riviste	Editrice Portoria	Grüner und Jahr/Mondadori	Harlequin Mondadori
Esercizio al	31/12/1999	31/12/1999	30/6/1999	31/12/1999
Conto economico				
Ricavi di vendita	7.603.753	18.089.757	67.676.685	23.877.320
Variazione rimanenze prodotti	-	341.520	11.790	377.683
Altri ricavi	107.609	17.591	1.002.042	21.298
Totale valore della produzione	7.711.362	18.448.868	68.690.517	24.276.301
Acquisti e servizi	5.695.685	13.318.151	39.885.059	17.961.523
Personale	1.020.326	3.175.829	9.830.749	2.207.758
Ammortamenti e svalutazioni	146.264	740.963	780.368	433.514
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	99.296	163.604	-
Accantonamenti	8.434	-	155.000	-
Altri oneri di gestione	185.351	253.206	1.383.119	54.026
Totale costi della produzione	7.056.060	17.587.445	52.197.899	20.656.821
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	33.679	-275.018	573.664	135.855
Totale proventi (oneri) finanziari	33.679	-275.018	573.664	135.855
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	47.715	-341	335.327	2.408
Risultato prima delle imposte	736.696	586.064	17.401.609	3.757.743
Imposte sul reddito	346.787	532.658	7.870.096	1.680.448
Utile (perdita) dell'esercizio	389.909	53.406	9.531.513	2.077.295

Mach 2 Libri	Mondadori De Agostini Libri (in liquidazione)	S.A.G.E.	S.E.L.	S.I.E.S.	Società Europea di Edizioni
31/12/1999	31/12/1999	31/12/1998	31/12/1998	31/12/1998	31/12/1998
158.240.141	883.614	14.079.559	-	22.112.965	146.581.233
-	5.858	-	-	-	-
996.116	51	1.017.216	64.555	37.946	4.051.025
159.236.257	889.523	15.096.775	64.555	22.150.911	150.632.258
141.093.601	-650.138	6.405.121	46.685	8.026.913	110.468.678
8.452.607	-	7.386.421	-	11.385.925	36.694.101
1.703.852	-674	181.727	-	1.667.340	1.571.705
4.461.961	-	86.207	-	-	652.543
-	-6.804	-	-	-	1.200.000
70.585	-19.574	32.053	17.280	50.789	6.559.134
155.782.606	-677.190	14.091.529	63.965	21.130.967	157.146.161
81.483	-	-	-	-	10.317
183.810	5.466	235.434	4.414	0	-701.220
265.293	5.466	235.434	4.414	0	-690.903
-	-	-	-	-	-
-	160	-	-	122.474	157.279
3.718.944	217.959	1.240.680	5.004	1.142.418	-7.047.527
1.968.079	9.178	872.034	414	1.035.192	1.521.351
1.750.865	208.781	368.646	4.590	107.226	-8.568.878

Allegato H: Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali

Soggetto Cognome e nome	Descrizione carica		Compensi (in milioni)			
	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Mondadori Leonardo	Presidente e Membro Comitato Esecutivo	Anno 1999	912,0	-	150,0	-
Formenton Luca	Vice Presidente	Anno 1999	12,0	-	-	-
Costa Maurizio	Amministratore Delegato Direttore Generale e Membro Comit. Esec.	Anno 1999	312,0	-	-	654,9 (1)
Barbaro Francesco	Amministratore	Anno 1999	41,3	-	-	-
Berlusconi Marina	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 1999	12,0	-	-	-
Berlusconi Piersilvio	Amministratore	Anno 1999	12,0	-	-	-
Confalonieri Fedele	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 1999	12,0	-	-	-
Poli Roberto	Amministratore	Anno 1999	12,0	-	-	363,0 (2)
Puerari Giovanni	Amministratore	dal 29/04/1999 al 31/12/1999	41,3	-	-	233,0 (1)
Sposito Claudio	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 1999	12,0	-	-	-
Iorio Franco	Presid. Coll. Sindacale Mondadori	Anno 1999	60,0	-	-	-
Iorio Franco	Presid. Coll. Sindacale Società Controllate	Anno 1999	69,1	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 1999	40,0	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 1999	17,0	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 1999	40,0	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 1999	73,4	-	-	-
Giampaolo Francesco Antonio	Sindaco supplente Società Controllate	Anno 1999	1,9	-	-	-

(1) Stipendio.

(2) Prestazioni professionali.

Allegato H: Stock Option attribuite agli amministratori e ai direttori generali (azioni ordinarie)

Soggetto	Diritti di assegnazione o opzioni attribuiti nel corso dell'esercizio					Assegnazione di azioni o esercizio delle opzioni realizzate nel corso dell'esercizio		
	Assegnazione gratuita di azioni		Opzioni di acquisto o sottoscrizione			Assegnazione gratuita di azioni	Opzioni di acquisto o sottoscrizione	
Cognome e nome	Numero di azioni assegnabili	Data di assegnazione	N. di azioni acquistabili o sottoscrivibili	Prezzo per azione di esercizio delle opzioni	Periodo di esercizio	N. di azioni assegnate	N. di azioni acquistate o sottoscritte	Prezzo di esercizio
Costa Maurizio	60.000	17/9/1999	7.500	28.043	entro 31/12/1999	60.000	7.500	28.043
Barbaro Francesco	14.000	17/9/1999	4.000	28.043	entro 31/12/1999	14.000	4.000	28.043
Puerari Giovanni	14.000	17/9/1999	4.000	28.043	entro 31/12/1999	14.000	4.000	28.043

Bilancio consolidato
del Gruppo Mondadori
al 31 dicembre 1999

Stato patrimoniale e Conto economico
consolidati al 31 dicembre 1999

Stato patrimoniale

Attivo

(in milioni di lire)	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			0	0
B) Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento		1.681		3.441
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		225		1.712
4 concessioni, licenze, marchi		319.017		310.794
5 avviamento		38.498		27.637
6 immobilizzazioni in corso e acconti		970		479
7 altre		14.148		17.170
8 differenze da consolidamento		41.435		28.052
Totale			415.974	389.285
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		169.871		150.578
2 impianti e macchinari		124.849		129.733
3 attrezzature industriali e commerciali		2.504		2.248
4 altri beni		32.827		30.219
5 immobilizzazioni in corso e acconti		17.257		6.942
Totale			347.308	319.720
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in:				
a) imprese controllate		5.495		835
b) imprese collegate		23.520		23.205
c) altre imprese		797		2.975
Totale		29.812		27.015
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	983	19.029	20.012	29.393
Totale	983	19.029	20.012	29.393
3 altri titoli			5	205
4 azioni proprie			71.744	37.895
Totale			121.573	94.508
Totale immobilizzazioni B.			884.855	803.513

	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1		24.638		19.252
2		45.786		51.818
3		14.859		13.130
4		154.667		153.722
5				
Totale			239.950	237.922
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1	676.146	23.752	699.898	692.174
2	7.992		7.992	742
3	36.106		36.106	33.480
4	228		228	1.300
5	191.761	1.594	193.355	158.399
Totale	912.233	25.346	937.579	886.095
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1				30
2				
3			2.072	
4				
5			465.177	107.924
Totale			467.249	107.954
IV- Disponibilità liquide				
1			378.641	453.128
2			1.445	214
3			291	240
Totale			380.377	453.582
Totale attivo circolante C.			2.025.155	1.685.553
D. Ratei e risconti				
1			1.913	1.690
2			20.533	15.544
3			746	1.011
Totale ratei e risconti D.			23.192	18.245
Totale attivo			2.933.202	2.507.311

Stato patrimoniale

Passivo

(in milioni di lire)	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			129.351	129.097
II- Riserva sovrapprezzo azioni			483.752	513.502
III- Riserve di rivalutazione			32.358	32.358
IV- Riserva legale			25.819	25.078
V- Riserva per azioni proprie			68.984	37.895
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		32.522		16.707
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		680		680
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		1.454		1.454
4) Riserva contributi in conto capitale		9.782		9.782
5) Riserva legge 124/93 art. 13		28		17
6) Altre riserve		162.633		124.265
			207.099	152.905
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio				
1) Utile dell'esercizio			152.765	96.306
Patrimonio netto consolidato del Gruppo			1.100.128	987.141
Quota di patrimonio di terzi azionisti			15.102	16.852
Totale patrimonio netto A.			1.115.230	1.003.993
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		2.153		2.530
2 per imposte		46.697		56.001
3 altri		53.003		43.549
Totale fondi rischi e oneri B.			101.853	102.080
C. Trattamento di fine rapporto				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	183.263	177.505
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	498.843	28.970	527.813	311.522
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	63.978		63.978	61.719
6 verso fornitori	591.545	4.439	595.984	552.692
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	1.079		1.079	430
9 verso imprese collegate	51.947		51.947	33.165
10 verso imprese controllanti	170		170	486
11 tributari	40.742		40.742	42.847
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30.338		30.338	29.532
13 altri	199.299	2.649	201.948	171.274
Totale debiti D.	1.477.941	36.058	1.513.999	1.203.667

	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Ratei e risconti				
1 ratei		8.736		11.140
2 risconti		10.121		8.926
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			18.857	20.066
Totale passivo			2.933.202	2.507.311
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate				
b) a favore di imprese collegate			14.133	14.932
c) a favore di altre imprese			49.776	68.452
2 Impegni			106.286	86.802
3 Rischi				
4 Altri			128.436	142.641
Totale conti d'ordine			298.631	312.827

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Conto economico

(in milioni di lire)	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		2.634.079		2.439.380
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		-11.262		42.117
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		1.704		-6.116
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni		432		332
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	613			258
b) altri ricavi e proventi	76.250			72.480
		76.863		
Totale valore della produzione A.			2.701.816	2.548.451
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		830.364		815.791
7 Servizi		999.620		898.574
8 Godimento di beni di terzi		35.268		31.187
9 Personale:				
a) salari e stipendi	318.345			311.353
b) oneri sociali	102.458			101.200
c) trattamento di fine rapporto	25.369			25.153
d) trattamento di quiescenza e simili	69			36
e) altri costi	10.484			11.072
Totale		456.725		448.814
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	52.395			57.380
b) ammort. immobilizz. materiali	68.109			62.799
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				5
d) svalutazione crediti	24.158			14.999
Totale		144.662		135.183
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		-1.805		5.234
12 Accantonamenti per rischi		17.012		12.424
13 Altri accantonamenti				
14 Oneri diversi di gestione		29.141		20.021
Totale costi della produzione B.			2.510.987	2.367.228
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			190.829	181.223

	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	6.000			3.493
b) Imprese collegate				
c) Altre imprese	56			196
Totale		6.056		3.689
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	354			773
Totale	354			773
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	10.980			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	27.473			5.958
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	43			29
• Imprese collegate	107			139
• Imprese controllanti				750
• Altre imprese	8.344			30.775
	8.494			31.693
Totale		47.301		38.424
17 Interessi e oneri finanziari				
a) Imprese controllate	7			3
b) Imprese collegate	274			505
c) Imprese controllanti				3
d) Altre imprese	36.493			37.830
Totale		36.774		38.341
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			16.583	3.772
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) Partecipazioni	8.405			4.891
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				
Totale		8.405		4.891
19 Svalutazioni				
a) Partecipazioni	2.419			3.228
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				35
Totale		2.419		3.263
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			5.986	1.628

(Segue)

Conto economico

(seguito)

(in milioni di lire)	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	6.589			2.025
b) Altri	43.923			721
Totale		50.512		2.746
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	5.316			1.158
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	34			20
c) Altri	6.367			16
Totale		11.717		1.194
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			38.795	1.552
Risultato prima delle imposte			252.193	188.175
22 Imposte sul reddito dell'esercizio			100.654	91.728
23 Risultato dell'esercizio			151.539	96.447
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi			-1.226	141
Utile (perdita) dell'esercizio			152.765	96.306

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole.
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi.
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Premessa

Nella parte generale della relazione degli Amministratori è già stata fornita un'ampia informativa sia sugli andamenti della Capogruppo e delle società appartenenti al Gruppo Mondadori sia sulle operazioni avvenute nel corso del 1999 che hanno determinato modifiche nella composizione del Gruppo. Le variazioni sono indicate alla lettera b) del punto che segue.

Forma e contenuto

a) Criteri generali

Per la redazione del Bilancio consolidato il Gruppo si attiene ai criteri di valutazione ed agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto economico previsti dal Decreto Legislativo n. 127 del 9/4/1991.

Il criterio di consolidamento adottato è quello integrale previsto dalla VII Direttiva CEE e dal Documento n. 17 della Commissione per la Statuizione dei Principi Contabili istituita dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Viene inoltre presentato un prospetto di raccordo tra il Bilancio della Capogruppo ed il Bilancio Consolidato dell'esercizio 1999.

b) Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato include, oltre alla Capogruppo, le società italiane ed estere di cui la Mondadori detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza del capitale sociale e ne controlla la gestione: tali partecipazioni sono state consolidate con il metodo del consolidamento integrale. L'elenco di queste società viene fornito in allegato.

Le società incluse nell'area di consolidamento nelle quali viene esercitato un controllo congiunto con soggetti terzi e che risultano partecipate in misura non inferiore al venti per cento del capitale sociale (joint-venture) sono consolidate secondo il metodo proporzionale, aggregando linea per linea, la quota parte di ciascuna attività, passività, ricavi e costi della controllata determinata sulla base della percentuale di partecipazione.

I movimenti più significativi dell'area di consolidamento avvenuti nel 1999 sono stati i seguenti:

- Acquisto del 95,56% del Gruppo Le Monnier ed in particolare delle seguenti società:
 - Armando Paoletti S.p.A. (95,56%)
 - Athena Finanziaria S.r.l. (95,56%)
 - Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A. (95,56%)
 - Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A. (95,56%)
 - Fin Felix S.r.l. (95,56%) incorporata in Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A. nel corso del 1999
 - Libreria Le Monnier S.p.A. (95,56%)
 - Heinemann Le Monnier S.r.l. (47,78%)
- Acquisto di Casa Editrice Poseidonia S.r.l. (87,5%)
- Cessione di Auguri di Mondadori S.r.l. (100%)
- Cessione di Grijalbo Dargaud S.A. (50%)
- Costituzione di Arnoweb S.A. (100%) e di Webmond S.A. (100%) e Mondadori.Com Inc. (100%)
- Costituzione di Mondolibri S.p.A. (50%) mediante scissione del ramo d'azienda book club da parte di Club degli Editori S.p.A.; la partecipazione viene consolidata proporzionalmente
- Costituzione di Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. (50%)
- Acquisto di News Alert Investors LLC (10%)

c) Bilanci utilizzati

I bilanci utilizzati per il consolidamento sono i bilanci d'esercizio delle singole società già approvati dalle Assemblies o predisposti dai Consigli di Amministrazione per l'approvazione dalle rispettive Assemblies dei Soci, riferiti alla stessa data di chiusura, il 31 dicembre 1999, e redatti secondo i principi contabili del Gruppo.

d) Schemi di Bilancio consolidato espressi in Euro

Con riferimento alla Comunicazione Consob numero 98083971 del 26 ottobre 1998, vengono forniti nell'allegato "Bilancio consolidato in Euro" gli schemi di stato patrimoniale e conto economico espressi in milioni di Euro.

Criteri di consolidamento

a) Eliminazione del valore delle partecipazioni, riconoscimento dell'avviamento e delle quote di competenza di terzi

Il valore netto contabile delle partecipazioni in Imprese consolidate viene eliminato contro il relativo patrimonio netto.

L'eventuale maggior costo di acquisizione rispetto al patrimonio netto di pertinenza risultante dal bilancio delle partecipate al momento dell'acquisto, viene imputato al valore delle testate, delle collane e a differenze da consolidamento quando tale differenziale, o la parte residuale di esso, non sia espressione del maggior valore di singoli beni materiali o immateriali delle società acquistate.

La quota di patrimonio netto di competenza di terzi azionisti delle società consolidate è iscritta in un'apposita voce del Patrimonio Netto; la quota dei terzi del risultato netto d'esercizio delle società incluse nell'area di consolidamento è evidenziata separatamente nel Conto economico di Gruppo.

b) Eliminazione delle partite e degli utili intersocietari

Tutti i saldi e le operazioni più significative tra le società del Gruppo ed i relativi profitti non realizzati con operazioni con terzi, sono stati eliminati nel processo di consolidamento.

Il patrimonio netto ed il risultato economico della Capogruppo al 31/12/1999 differiscono da quelli consolidati per le poste evidenziate nel prospetto di raccordo tra patrimonio netto e utile della Capogruppo e patrimonio netto e utile del Bilancio consolidato.

c) Imposte sugli utili non distribuiti delle società consolidate

Non vengono rilevate, se si presume che gli utili saranno distribuiti in regime di credito d'imposta per la Controllante.

d) Appostazioni di natura fiscale

Le rettifiche di valore e gli accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie sono eliminati.

Principi contabili e criteri di valutazione

Nella redazione dei rispettivi bilanci la Mondadori e le società incluse nell'area di consolidamento hanno fatto riferimento ai principi contabili statuiti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e, ove mancanti, ai principi contabili internazionali (I.A.S.).

I principi contabili più significativi adottati sono stati applicati in modo uniforme nel tempo e sono nel seguito esposti.

Il principio del costo è stato generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali previste da specifiche norme di legge e di quella, basata su perizia giurata, effettuata su alcune immobilizzazioni della incorporata già Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. nel bilancio dell'esercizio 1984.

Immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni immateriali ed i costi in genere aventi utilità pluriennale sono iscritti fra le attività di bilancio.

L'**avviamento** acquisito a titolo oneroso è stato iscritto nei limiti del costo sostenuto ed è ammortizzato a quote costanti per un periodo di 5-10 anni.

Testate e collane. Il valore attribuito a tale posta comprende:

- parte della differenza tra il costo di acquisto di alcune partecipazioni e il patrimonio netto contabile delle stesse.
- Il costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione di nuove testate e collane.

L'ammortamento delle collane avviene normalmente in un periodo di venti anni.

Le testate presentano una chiara e incontrastata leadership nel proprio segmento di mercato e una consolidata e significativa capacità reddituale. Per le testate acquisite con il complesso aziendale della Silvio Berlusconi Editore S.p.A., il cui valore è iscritto in bilancio, l'ammortamento avviene in un periodo di 20 anni.

Il valore delle testate è periodicamente riesaminato alla luce dell'andamento economico prospettico.

Le **differenze da consolidamento** sono rappresentate dalla differenza tra il corrispettivo pagato per la quota di patrimonio netto aziendale acquisito ed il corrispondente ammontare netto derivante dal valore corrente delle attività e passività materiali della società partecipata.

L'ammortamento avviene prevalentemente in dieci anni a quote costanti come, peraltro, consentito dai principi contabili di riferimento.

Gli **altri oneri pluriennali** (costi per aumento capitale, per atto di fusione, per subentro di contratti di leasing, per software, ecc.) sono iscritti al costo e sono ammortizzati a quote costanti nella generalità dei casi in un periodo non superiore a cinque anni e in altri casi (spese per l'acquisizione di immobili in affitto) secondo il periodo di durata residua dei rispettivi contratti.

I **costi di sviluppo e di pubblicità** non rientrano fra le immobilizzazioni immateriali e vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Possono entrarvi però gli episodi di spesa sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e nuove attività aziendali, quando le spese di sviluppo e di pubblicità proiettano la loro utilità nei futuri esercizi in correlazione alla manifestazione dei corrispondenti flussi di ricavi.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti

Le **immobilizzazioni materiali** sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, con l'eccezione per le imprese italiane delle rivalutazioni ex-lege 2/12/1975 n. 576, 19/3/1983 n. 72, 30/12/1991 n. 413, 29/12/1990 n. 408 e di quella effettuata su alcune immobilizzazioni della incorporata ex AME nel bilancio 1984. La configurazione del costo comprende i costi accessori e, per le costruzioni interne, una quota dei costi indiretti industriali.

Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenute, salvo quelle che, avendo natura incrementativa della vita utile delle immobilizzazioni, sono state portate ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

I contratti di locazione finanziaria per beni di investimento sono stati contabilizzati tra le immobilizzazioni materiali, nelle relative categorie di appartenenza, ai valori di mercato dei beni sulla base del principio internazionale I.A.S. n. 17.

Gli **ammortamenti** delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad aliquote costanti, ridotte della metà nell'anno di entrata in esercizio, basate sulla durata della vita utile stimata dei beni. Tali aliquote corrispondono a quelle ordinarie fiscalmente ammesse. Le immobilizzazioni il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Partecipazioni. Le partecipazioni in imprese collegate, di cui la Mondadori ed altre società del Gruppo detengono dal 20% al 50% del capitale sociale e partecipano alla gestione, sono valutate sulla base del metodo del patrimonio netto. Le altre partecipazioni inferiori al 20%, o in liquidazione, o comunque non significative sono valutate al costo di acquisto, ridotto, ove necessario, per tener conto di diminuzioni permanenti di valore.

Titoli. Le altre partecipazioni (non costituenti immobilizzazioni) ed i titoli a reddito fisso sono valutati al minor valore tra quello del costo e quello di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Nel caso di perdite permanenti di valore, viene effettuata una adeguata svalutazione.

Azioni proprie. Le azioni acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dall'Assemblea Ordinaria del 16 marzo 1998 e dall'Assemblea Ordinaria del 29 aprile 1999, sono valutate al prezzo di acquisto, mentre quelle provenienti dagli azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30 luglio 1991. Il criterio di valorizzazione adottato è quello del LIFO.

Rimanenze. Le giacenze di magazzino sono valutate al minore fra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione per le materie prime e le scorte, valore netto di realizzo per i lavori in corso ed i prodotti finiti). I più rilevanti metodi di valutazione al costo adottati dalla Capogruppo e dalle sue controllate sono di seguito riepilogati:

- Carta, scorte e materie prime per cartiere: "lifo".
- Lavori tipografici in corso: costo industriale medio.
- Edizioni finite: metodo FIFO, con un costo medio annuo di produzione.

- Merci (edizioni finite commercializzate ed altre merci): costo medio ponderato

La valutazione al costo delle Edizioni Finite è ridotta progressivamente sulla base di percentuali applicate a categorie omogenee di produzione libraria, al fine di tener conto dell'obsolescenza.

Crediti e debiti. I crediti e i debiti sono iscritti al valore nominale. Il valore dei crediti è rettificato da accantonamenti al fondo svalutazione crediti per tener conto della loro esigibilità e da rese da pervenire di competenza.

I crediti e debiti in valute estere non appartenenti all'area Euro sono iscritti in bilancio al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente.

L'eventuale differenza negativa emergente dall'adeguamento dei crediti e dei debiti in valuta estera, applicando i cambi di fine periodo, viene rilevata nel fondo rischi con addebito al conto economico.

Ratei e risconti. I ratei e i risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri

Il *fondo per trattamenti di quiescenza e simili* comprende l'indennità ex fissa giornalisti pubblicitari da riconoscere alla cessazione del rapporto.

Gli *altri fondi per rischi e oneri* includono stanziamenti per coprire perdite o debiti, rilevanti ai sensi di legge, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa o nella relazione sulla gestione, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi ed oneri.

Fondo trattamento di fine rapporto. Corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti sulla base delle normative vigenti.

Ricavi. I ricavi sono riconosciuti:

- al momento di trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.
- al momento di effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio.

Imposte sul reddito. Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio riferibile alle società incluse nell'area di consolidamento sono determinate in base alle norme vigenti negli Stati nei quali ciascuna impresa consolidata è residente.

Le imposte differite sono calcolate dalle società incluse nell'area di consolidamento sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando le aliquote fiscali previste alla data in cui tali differenze si riverseranno.

Sono inoltre contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle scritture di consolidamento.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce B2 "fondo rischi ed oneri - fondi per imposte"; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce C5 "crediti verso altri". La compensazione tra imposte differite e imposte anticipate è effettuata dalle diverse imprese consolidate, solo se esiste un diritto legale alla compensazione dei saldi. Nel Bilancio consolidato, i saldi relativi alle singole società incluse nell'area di consolidamento non sono compensati in assenza di un diritto legale alla compensazione dei predetti saldi.

Gli oneri/proventi riconducibili a differenze tassabili/deducibili di esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri/proventi straordinari mentre la quota relativa all'esercizio in corso è stata contabilizzata nella voce E 22 "Imposte sul reddito".

Conversione dei bilanci espressi in moneta estera

I bilanci espressi in moneta estera sono convertiti in lire italiane come segue:

- le poste del Conto economico sono convertite ai cambi medi dell'esercizio;
- le poste dello Stato patrimoniale ai cambi di fine anno, ad eccezione del risultato d'esercizio, che provenendo dal conto economico, è convertito ai cambi medi.

Cambi utilizzati	Esercizio 1999		Esercizio 1998	
	cambio puntuale	cambio medio	cambio puntuale	cambio medio
Dollaro U.S.A.	1.927,40	1.819,34	1.653,10	1.736,49
Peseta	11,64	11,64	11,64	11,64
Franco Svizzero	1.206,32	1.209,93	1.208,41	1.198,33
Euro	1.936,27	1.936,27	1.936,27	1.936,27

La differenza tra il risultato dell'esercizio quale risulta dalla conversione ai cambi medi e quello risultante dalla conversione in base ai cambi di fine anno viene iscritta nel conto di patrimonio netto denominato "Altre riserve". Nella stessa posta viene anche iscritto l'effetto delle variazioni intervenute nei rapporti di cambio tra la fine dell'esercizio precedente e la fine dell'esercizio in corso riferito ai valori di patrimonio netto iniziali.

Inoltre i bilanci delle società operanti in paesi ad alto tasso di svalutazione monetaria sono convertiti in aderenza ai principi della contabilità per inflazione.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro ed Anno 2000

I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi ed i singoli strumenti alle nuove esigenze connesse all'introduzione dell'Euro ed all'Anno 2000 sono rilevati per natura ed imputati a conto economico fra i costi di produzione dell'esercizio in cui sono sostenuti. I costi relativi agli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritti tra le attività aziendali secondo le regole ordinarie. La natura e la consistenza degli interventi effettuati, in corso di realizzazione e da intraprendere, comprese le eventuali svalutazioni da apportare ai beni già iscritti nell'attivo patrimoniale, sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Impegni, garanzie. Gli impegni e le garanzie sono evidenziati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

Adattamento delle voci di Bilancio consolidato dell'esercizio precedente

Le voci di Bilancio consolidato dell'esercizio 1998, ove ricorrano i presupposti, sono state adattate e riclassificate per renderle comparabili con quelle dell'esercizio 1999 che, a seguito dei chiarimenti interpretativi intervenuti, hanno variato contenuto.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si fa presente che la Commissione Tributaria Regionale di Milano in data 23 aprile 1999 ha confermato l'annullamento dell'avviso di accertamento.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento al bilancio dello scorso esercizio, si segnala che non sono emerse novità in ambito giudiziario sotto il profilo tributario. Il 2° Ufficio delle Imposte Dirette ha notificato due avvisi di accertamento con i quali si è preteso l'assoggettamento a imposizione della "provvista" presuntivamente costituita per dar corso alle dazioni, nonché sanzionata l'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto sulle stesse. Entrambi detti avvisi sono stati impugnati con esito favorevole innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale. In data 24 marzo e 9 aprile 1999 il 2° Ufficio delle Imposte Dirette ha notificato avverso le sentenze appello in Commissione Tributaria Regionale. In data 20 marzo 2000 è stato discusso l'appello in Commissione Tributaria Regionale relativo alla imposizione della presunta provvista con esito positivo per Mondadori e il 14 aprile 2000 sarà esaminato quello relativo all'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto.

Si conferma pertanto che il Bilancio dell'esercizio 1999 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il Bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Dettagli delle voci di Bilancio consolidato

Nella parte di nota che segue gli importi tra parentesi, espressi in milioni di lire, si riferiscono per lo Stato patrimoniale ed il Conto economico, al Bilancio al 31 dicembre 1998.

Stato patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali: 415.974 milioni (389.285 milioni).

Il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi di ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/1998	669.547	-280.262	389.285
Incrementi dell'esercizio	78.802		78.802
Ammortamenti		-52.395	-52.395
Variazione area di consolidato	11.653	-10.442	1.211
Riclassifiche e storni	-53.739	53.739	
Cessioni ed altri movimenti	-1.391	462	-929
Saldo al 31/12/1999	704.872	-288.898	415.974

I costi capitalizzati nell'anno per 78.802 milioni riguardano principalmente:

- il valore attribuito alle collane ed agli avviamenti conseguenti all'acquisto del Gruppo Le Monnier per 51.430 milioni;
- l'avviamento relativo all'acquisto del ramo d'azienda scolastico della casa editrice Mursia S.p.A. per 14.000 milioni e del ramo d'azienda acquisito da Exol S.p.A. per il sito Internet VOLFTP per 5.691 milioni;
- spese per la sistemazione di stabili e uffici per 1.920 milioni,
- spese per l'acquisto di software per 4.176 milioni.

Altri costi di diversa natura, spese di impianto, acquisto di diritti, marchi e licenze per complessivi 1.585 milioni completano il quadro di questa voce di bilancio.

La voce "riclassifiche e storni" riguarda storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31 dicembre 1999.

Il residuo importo esistente in bilancio al 31 dicembre 1999 riguarda:

Immobilizzazioni Immateriali	Costi di impianto ed ampliamento	Brevetti e diritti Utilizzo opere dell'ingegno	Concessioni, Licenze marchi	Avviamento	Immobilizzi in corso	Altre	Differenze da consolidamento	Totale
Spese di costituzione / modifica statuto	1.678							1.678
Costi aumento / Ricostituzione capitale	3							3
Spese di impianto Brevetti/Diritti		151						151
Software		74						74
Testate e marchi editoriali			255.917					255.917
Collane			62.901					62.901
Licenze			199					199
Avviamenti				38.498				38.498
Costi di creaz. nuovi prodotti editoriali								
Spese acquisto software					970	5.550		6.520
Sistemazione stabili, uffici e altri						5.454		5.454
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione						2.383		2.383
Altre						761		761
Differenze da consolidamento							41.435	41.435
Totale	1.681	225	319.017	38.498	970	14.148	41.435	415.974

Le testate acquisite nel 1994 dalla Silvio Berlusconi Editore sono ammortizzate su un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti che hanno recepito il principio internazionale IAS 38.

Il predetto valore viene riesaminato periodicamente alla luce dell'andamento economico prospettico. L'avviamento, invece, viene ammortizzato in un periodo di 5-10 anni; l'avviamento di lire 12.600 milioni, relativo al ramo d'azienda "scolastica Mursia", acquisito dalla controllata Elemond S.p.A. nel 1999 viene ammortizzato su un arco temporale di 10 anni in considerazione della consolidata penetrazione del marchio in oggetto nel settore dell'editoria scolastica.

Le differenze da consolidamento riguardano il Gruppo Le Monnier per 19.599 milioni, il Gruppo Elemond per 14.582 milioni, la Cemit S.p.A. per 2.101 milioni, il Gruppo Sperling & Kupfer per 4.240 milioni, la Mondadori Informatica S.p.A. per 592 milioni ed il Gruppo Grijalbo per 321 milioni.

Immobilizzazioni materiali: 347.308 milioni (319.720 milioni).

I movimenti delle immobilizzazioni materiali avvenuti nell'esercizio sono così dettagliati:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Investi- menti	Disinvesti- menti	Variazione lavori in corso	Variazione area di consolidato	Altre variazioni	Valore finale	Fondo amm.to	Valore finale netto
	(=)	(+)	(-)	(+)		(+o-)	(=)	(-)	(=)
Terreni e fabbricati	230.616	19.283			13.679	-1	263.577	93.706	169.871
Impianti e macchinari	525.865	45.654	22.856		11.550	110	560.323	435.474	124.849
Attrezzature	11.716	1.294	203		-717	-89	12.001	9.497	2.504
Mobili e dotazioni	83.665	12.019	2.994		520	-801	92.409	64.492	27.917
Automezzi	12.345	2.139	1.568		583	106	13.605	8.695	4.910
Immobilizzazioni in corso	6.942			10.315			17.257		17.257
Totale	871.149	80.389	27.621	10.315	25.615	-675	959.172	611.864	347.308

Il valore lordo delle immobilizzazioni esposto nel Bilancio consolidato include i sottoelencati importi relativi alle rivalutazioni effettuate:

Immobilizzazioni materiali	Rivalutazione in base alle leggi			Rivalutazione volontaria dell'eser.1984
	n. 576/1975	n.72/1983	n. 408/1990 n. 413/1991	
Terreni e fabbricati	135	6.984	16.529	77.025
Impianti e macchinari	2.483	7.680		10.699
Mobili e dotazioni		13		
Totale	2.618	14.677	16.529	87.724

Complessivamente nel 1999 il Gruppo ha effettuato investimenti per 80,4 miliardi di lire. Gli investimenti diretti effettuati nel 1999, pari a 80,4 miliardi, hanno riguardato principalmente gli stabilimenti grafici per 45,2 miliardi e la sede di Milano per 8,2 miliardi.

Gli investimenti dell'esercizio sono caratterizzati da interventi sugli impianti dei reparti produzione, mirati al miglioramento tecnologico dell'impiantistica, al rinnovo delle attrezzature ed al mantenimento della capacità produttiva. Gli impianti e fabbricati sono stati inoltre oggetto di interventi finalizzati alla sicurezza ed al rispetto dell'ambiente. Sono proseguiti inoltre gli interventi di office automation (personal computer e reti locali), mirati ad una maggiore integrazione-condivisione di informazioni e risorse con il sistema centrale.

I disinvestimenti pari a 27,6 miliardi hanno interessato prevalentemente la cessione di impianti e macchinari (22,8 miliardi) e mobili, arredi e macchine d'ufficio (4,8 miliardi).

Le variazioni intervenute nell'area di consolidamento di 25,6 miliardi sono connesse principalmente al consolidamento integrale, a seguito dell'acquisizione avvenuta nel giugno 1999, del Gruppo Le Monnier.

I movimenti dei fondi di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi di ammortamento	Saldi al 31/12/1998 (=)	Ammortam. dell'esercizio (+)	Cessioni (-)	Variazione area di Consolidato (+)	Altre variazioni (+o-)	Saldi al 31/12/1999 (=)
<i>Immobilizzazioni materiali:</i>						
Terreni e fabbricati	80.038	7.852		5.792	24	93.706
Impianti e macchinari	396.132	48.239	-18.631	9.536	198	435.474
Attrezzature	9.468	916	-131	-715	-41	9.497
Mobili e dotazioni	58.157	9.079	-2.796	580	-528	64.492
Automezzi	7.634	2.023	-1.231	399	-130	8.695
Totale	551.429	68.109	-22.789	15.592	-477	611.864

Il rapporto fondi di ammortamento/immobilizzazioni materiali è del 63,8%.

Sulle immobilizzazioni materiali sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi al Gruppo ammontanti, alla data del 31 dicembre 1999, a 41 miliardi.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni: 29.812 milioni (27.015 milioni).

Il valore delle partecipazioni risulta così composto:

	31/12/1999	31/12/1998
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	23.230	23.089
Partecipazioni valutate con il metodo del costo	6.582	3.926
Totale	29.812	27.015

Per il dettaglio societario si rimanda all'allegato "Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori".

La movimentazione che ha interessato il periodo è stata la seguente:

	Valutate a patr. netto	Valutate al costo	Totale
Saldo al 31/12/1998	23.089	3.926	27.015
Movimenti dell'esercizio			
- risultato d'esercizio delle partecipazioni	6.204		6.204
- acquisizioni, costituzioni ed aumenti di capitale	1.392	4.774	6.166
- dividendi	-6.721		-6.721
- passaggio da patrimonio netto a costo	-418	73	-345
- svalutazioni cessioni ed altri adeguamenti	-316	-2.191	-2.507
Saldo al 31/12/1999	23.230	6.582	29.812

L'incremento nella voce acquisizioni, costituzioni ed aumenti di capitale per le partecipazioni al costo è relativo principalmente alla costituzione di Mondadori.Com Inc. (4.656 milioni) mentre la diminuzione nella voce altre variazioni è connesso alla riclassifica dalla voce partecipazioni nelle immobilizzazioni alla voce partecipazioni nel circolante della Fivefactor S.p.A. (-1.972 milioni) poiché ceduta in data 8 marzo 2000.

Crediti verso altri: 20.012 milioni (29.393 milioni).

Comprendono depositi cauzionali presso terzi ed altri crediti finanziari e sono così ripartiti:

	31/12/1999		31/12/1998	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti finanziari	164	100	126	176
Cauzione contrattuale contratto di fornitura carta con la Cartiere di Ascoli-Marsoni S.p.A.			10.000	
Credito verso Erario per acconto T.F.R. (legge 140/97)	417	16.465		15.886
Depositi a garanzia		1.330	3	1.566
Caparre confirmatorie	402	950	400	1.200
Altri		184		36
Totale	983	19.029	10.529	18.864

Il credito verso l'Erario riguarda l'anticipo d'imposta sui trattamenti di fine rapporto comprensivi della rivalutazione, utilizzabile all'atto del versamento delle ritenute sui trattamenti di fine rapporto a decorrere dal 1° gennaio 2000.

Il credito finanziario verso la Cartiere di Ascoli-Marsoni è stato incassato nel primo semestre 1999 mentre per le caparre confirmatorie è previsto un rientro in un arco temporale di massimo 8 anni. Tutti gli altri crediti sono comunque esigibili entro 5 anni.

Azioni proprie: 71.744 milioni (37.895 milioni).

	31/12/1999	31/12/1998
Azioni Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	68.984	37.895
Azioni Athena Finanziaria S.r.l.	2.760	
Totale	71.744	37.895

Si informa che il portafoglio delle azioni Mondadori è pari al 2,7% del capitale sociale, ed è costituito da:

- n. 978.666 azioni ordinarie (delle quali 610.863 rivenienti dalla conversione delle azioni di risparmio deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 1999) del valore nominale di lire 1.000 cadauna in carico per 6.813 milioni, derivanti dall'azione di recesso esercitata dagli azionisti ex AMEF a seguito del cambiamento dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME;
 - n. 2.516.500 azioni ordinarie del valore nominale di lire 1.000 cadauna acquistate per 62.171 milioni in esecuzione delle delibere di Assemblea del 16 marzo 1998 e del 29 aprile 1999.
- A fronte di tali titoli è stata vincolata una apposita riserva di Patrimonio netto di pari importo. Si segnala inoltre che i valori di carico sono inferiori a quelli ottenibili applicando gli attuali prezzi di mercato.

Le azioni di Athena Finanziaria S.r.l. rappresentano il 10% del capitale sociale della società e sono detenute dalla controllata Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.

Attivo circolante

Rimanenze: 239.950 milioni (237.922 milioni).

Sono composte come segue:

Prodotti, merci e materie prime	31/12/1999	31/12/1998	Variazioni
Carta	22.373	17.439	4.934
Inchiostri, materiale tipografico e vario ed altre materie prime	3.222	3.133	89
Prodotti in corso di lavorazione	47.776	52.913	-5.137
Lavori in corso su ordinazione	14.859	13.130	1.729
Prodotti finiti e merci	181.084	176.671	4.413
Totale	269.314	263.286	6.028
Svalutazione per prodotti e merci a lento rigiro	-29.364	-25.364	-4.000
Totale	239.950	237.922	2.028

Le rimanenze di magazzino al 31/12/1999 risultano complessivamente in linea con il 1998. Relativamente al fondo svalutazione per prodotti e merci a lento rigiro di 29.634 milioni (25.364 milioni) sono stati effettuati accantonamenti per 8.389 milioni al netto di utilizzi per 3.939 milioni.

Crediti: 937.579 milioni (886.095 milioni).

I crediti commerciali e diversi complessivamente aumentano di 51.484 milioni; in particolare: **crediti verso clienti** ammontano a 699.898 milioni (692.174 milioni).

Aumentano di 7.724 milioni.

	31/12/1999	31/12/1998
Totale clienti	895.761	880.603
meno:		
clienti conto rese da pervenire	-137.478	-129.184
fondo svalutazione crediti	-57.728	-58.192
fondo rischi interessi di mora	-657	-1.053
Totale	699.898	692.174

I crediti con scadenza oltre l'anno di 23.752 milioni (23.890 milioni) riguardano principalmente i crediti del Gruppo Elemond per clienti rateali pari a 23.456 milioni.

Tali crediti sono comunque esigibili entro cinque anni.

Si segnala che nel corso del 1999 la controllata Mondadori Printing S.p.A. ha ceduto pro-soluto crediti verso Pagine Italia S.p.A. per 66 miliardi.

I crediti verso il Gruppo Fininvest ammontano a 3.052 milioni. Gli importi più significativi riguardano Pagine Italia S.p.A. per 1.348 milioni, Medusa Video S.r.l. per 415 milioni, Promoservice Italia S.r.l. per 360 milioni, Publitalia '80 S.p.A. per 305 milioni ed altre società minori per complessivi 624 milioni. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle condizioni di mercato.

Il **fondo svalutazione crediti** di 57.728 milioni (58.192 milioni) ha avuto i seguenti movimenti:

	Fondo art. 71 DPR 917/1986	Fondo integrativo	Totale
Saldo al 31/12/1998	17.254	40.938	58.192
Utilizzi	-5.577	-16.215	-21.792
Accantonamenti	8.557	15.997	24.554
Variazioni area consolid. e altre	611	-3.837	-3.226
Saldo al 31/12/1999	20.845	36.883	57.728

Il fondo, da ritenersi congruo a fronte di rischi presumibili per possibili insolvenze, è stato determinato considerando analiticamente, a livello di singola società, i crediti in contenzioso e, per gli altri crediti, le situazioni di inesigibilità. Tale fondo rappresenta il 6,4% dei crediti al netto delle rese.

Crediti verso imprese controllate di 7.992 milioni (742 milioni) e quelli **verso imprese collegate** di 36.106 milioni (33.480 milioni) hanno la composizione di seguito riportata:

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Imprese controllate</i>		
Crediti in c/c	1.760	645
Crediti commerciali	6.232	97
Totale	7.992	742
<i>Imprese collegate</i>		
Crediti in c/c	1.475	2.689
Crediti commerciali	34.631	30.791
Totale	36.106	33.480

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato. Le transazioni a fronte dei crediti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

I **Crediti verso controllanti** riguardano i crediti nei confronti della Fininvest S.p.A. per 228 milioni (1.300 milioni). I rapporti commerciali con la controllante sono regolati alle condizioni di mercato.

Crediti verso altri ammontano a 193.355 milioni (158.399 milioni)

Hanno la seguente composizione:

	31/12/1999		31/12/1998	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti finanziari	1.236		5.498	
Erario per IVA da recuperare	39.074		41.155	
Erario per crediti e imposte	44.242		20.814	
Anticipi ad autori e collaboratori	68.304	292	64.243	
Anticipi ad agenti	13.131		12.301	
Anticipi a fornitori	5.706		3.779	
Anticipi e prestiti al personale	1.845	959	1.736	1.018
Indennizzi assicurativi	6.000			
Altri crediti	12.223	343	7.652	203
Totale	191.761	1.594	157.178	1.221

I crediti verso l'Erario includono crediti per imposte anticipate per 27.254 milioni relativi alle società incluse nell'area di consolidamento e contabilizzate a seguito dell'entrata in vigore del nuovo principio contabile n. 25 imposte sul reddito.

La tassazione differita è stata determinata sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di bilancio, corrispondenti alle aliquote che si ritiene di applicare al momento in cui tali differenze si riverseranno.

L'importo indicato si riferisce prevalentemente alla Capogruppo per 17.488 milioni ed alle società del Gruppo Elemond per 5.966 milioni.

L'applicazione del nuovo principio contabile ha comportato una iscrizione in bilancio di proventi straordinari per 37.016 milioni.

I crediti verso l'Erario sia per l'IVA a rimborso, sia per il recupero di imposte dirette sono comprensivi dei relativi interessi di competenza.

I crediti con scadenza oltre l'anno riguardano prevalentemente prestiti concessi al personale per 959 milioni.

Attività finanziarie

Altri titoli: 465.177 milioni (107.924 milioni)

Si tratta di investimenti effettuati attraverso strumenti di arbitraggio in valori mobiliari che, garantendo il capitale investito, permettono di ottenere rendimenti superiori a quelli di mercato. La scelta finanziaria del Gruppo è orientata verso una politica di progressiva diversificazione degli investimenti, al fine di reagire al deciso calo dei tassi di interesse che ha caratterizzato e sta caratterizzando i mercati finanziari.

L'importo indicato comprende l'investimento di 242,4 miliardi nella ABS Financial Fund Sicav di gestione della liquidità partecipata pariteticamente da Mondadori International, Mediaset Investment e Trefinance (Gruppo Fininvest).

Disponibilità liquide: 380.377 milioni (453.582 milioni).

Comprende disponibilità presso c/c postali per 2.314 milioni e crediti verso banche per 376.327 milioni (prevalentemente investimenti in strumenti monetari) remunerati alle migliori condizioni di mercato, oltre a denaro, assegni e valori in cassa per 1.736 milioni.

Ratei e risconti: 23.192 milioni (18.245 milioni).

Hanno la seguente composizione:

	31/12/1999	31/12/1998
Interessi attivi	1.647	1.570
Altri ratei attivi	266	120
Totale ratei attivi	1.913	1.690
Interessi passivi		51
Canoni, affitti e locazioni	1.741	1.387
Ediz. di terzi per merce da commercializzare	14.418	11.757
Altri risconti attivi	4.374	2.349
Totale risconti attivi	20.533	15.544
Disaggio su prestiti	746	1.011
Totale ratei e risconti attivi	23.192	18.245

Passivo

Patrimonio netto del Gruppo: 1.100.128 milioni (987.141 milioni).

Il **capitale sociale** è rappresentato da 129.275.410 azioni ordinarie e da 75.706 azioni di risparmio, aventi un valore nominale di lire 1.000 ciascuna.

In sintesi le variazioni intervenute durante l'anno nelle voci componenti il patrimonio netto sono di seguito riassunte.

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/1998	129.097	25.078	37.895	698.765	96.306	987.141
Destinazione utile esercizio 1998:						
- Aumento di capitale 17/9/1999						
A pagamento	49			1.339		1.388
Gratuito	205			-205		
- Dividendi					-65.653	-65.653
- Riserva legale		741			-741	
- Riserva straordinaria ed altre riserve				16.030	-16.030	
- Riclassifiche			31.089	-31.089		
Altre riserve				38.369	-13.882	24.487
Utile netto dell'esercizio					152.765	152.765
Saldo al 31/12/1999	129.351	25.819	68.984	723.209	152.765	1.100.128

Le riserve sono così composte:

	31/12/1999	31/12/1998
Riserva sovrapprezzo azioni	431.515	461.265
Riserva da conversioni azioni di risparmio	52.237	52.237
Riserva legge 72 del 19/3/1983	23.279	23.279
Riserva legge 413 del 30/12/1991	9.079	9.079
Riserva straordinaria	32.522	16.707
Riserva legge 675 del 12/8/1977	680	680
Riserva legge 124/93 art. 13	28	17
Riserva legge 904 del 16/12/1977	1.454	1.454
Riserva contributi dello Stato	9.782	9.782
Altre riserve	162.633	124.265
Totale	723.209	698.765

Le altre riserve includono gli utili degli esercizi precedenti delle società partecipate, gli effetti delle rettifiche di consolidamento e le riserve da differenze di traduzione.

Quota di patrimonio di terzi azionisti: 15.102 milioni (16.852 milioni).

La movimentazione che ha interessato l'esercizio è stata la seguente:

Saldo al 31/12/1998	16.852
Quota risultato di competenza	-1.226
Variazione area di consolidato	-628
Effetto cambio ed altri movimenti	104
Saldo al 31/12/1999	15.102

Fondi per rischi e oneri: 101.853 milioni (102.080 milioni).

Per il **fondo per trattamenti di quiescenza**, di 2.153 milioni (2.530 milioni), costituito dall'indennità ex fissa giornalisti pubblicitari e dai relativi contributi, sono stati effettuati accantonamenti per 69 milioni al netto di utilizzi per 446 milioni.

Il **fondo per imposte** di 46.697 milioni (56.001 milioni) comprende gli accantonamenti di competenza adeguati a fronteggiare le imposte differite da pagare nei prossimi anni sulle plusvalenze patrimoniali per le quali è stata dilazionata l'imposizione ai sensi dell'attuale normativa fiscale, le imposte differite sulle scritture di consolidamento ed i possibili oneri fiscali a fronte dei procedimenti in corso con l'autorità tributaria.

La tassazione differita è stata determinata sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di bilancio, corrispondenti alle aliquote che si ritiene di applicare al momento in cui tali differenze si riverseranno.

Il **fondo per altri rischi e oneri** di 53.003 milioni (43.549 milioni) è finalizzato a coprire le possibili passività derivanti da cause legali, da inesigibilità diverse, da clausole e impegni contrattuali e dalle potenziali perdite di cambio derivanti dalla valutazione dei debiti e dei crediti in valute ai tassi di cambio in essere alla data del bilancio.

La movimentazione del fondo nel 1999 è stata la seguente:

	Saldo al 31/12/1998 (=)	Accantonamenti (+)	Utilizzi (-)	Altre Variazioni (+ o -)	Saldo al 31/12/1999 (=)
Rischi legali	16.852	2.919	-1.197		18.574
Inesigibilità diverse	4.050	500	-11		4.539
Oscillazione cambi	734	12	-730	-5	11
Oneri contrattuali verso commissionaria di pubblicità	11.932	4.372	-4.174		12.130
Rischi per contenziosi contributivi		4.175			4.175
Resi e altri rischi	9.981	5.046	-1.420	-33	13.574
Totale	43.549	17.024	-7.532	-38	53.003

Trattamento di fine rapporto: 183.263 milioni (177.505 milioni).

Copre interamente il debito per trattamenti di fine rapporto che il personale ha maturato a tutto il 31/12/1999.

Le variazioni dell'esercizio sono dovute ai seguenti movimenti:

Saldo al 31/12/1998	177.505
Accantonamenti	25.369
Liquidazioni	-18.105
Contributo fondo pensioni L. 297/82	-1.176
Utilizzi per fondi previdenziali integrativi	-865
Variazione area di consolidato	1.756
Ricevimenti/trasferimenti di personale e altro	-1.221
Saldo al 31/12/1999	183.263

Debiti: 1.513.999 milioni (1.203.667 milioni).

La variazione è determinata dagli aumenti nei debiti verso banche per 216.291 milioni, nei debiti verso fornitori per 43.292 milioni, negli acconti per 2.259 milioni, nei debiti verso imprese controllate e collegate per 19.431 milioni, nei debiti verso enti previdenziali per 806 milioni e nei debiti verso altri per 30.674 milioni e da riduzioni nei debiti tributari per 2.105 milioni e nei debiti verso imprese controllanti per 316 milioni.

I **debiti verso banche** di 527.813 milioni (311.522 milioni) aumentano di 200.932 milioni e comprendono:

	31/12/1999		31/12/1998	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Scoperti di conto corrente, anticipazioni bancarie su importazioni export e su effetti in circolazione	76.827		97.270	
Finanziamenti	422.016	28.970	174.838	39.414
Totale	498.843	28.970	272.108	39.414

Il totale dei *Finanziamenti*, entro ed oltre i dodici mesi, per un totale di 450.986 milioni (214.252 milioni alla fine del 1998), è analizzato nelle due tabelle successive; nella prima si indica la movimentazione dell'esercizio e nella seconda la composizione al 31/12/1999.

Finanziamenti a m/l termine: 28.970 milioni (39.414 milioni). La movimentazione è la seguente:

	Con garanzia reale	Altri	Totale
Saldo al 31/12/1998	53.136	161.116	214.252 (*)
Rate di rimborso	13.724	1.116	14.840
	39.412	160.000	199.412
Nuove accensioni ed altro	1.574	250.000	251.574
Subtotale così composto	40.986	410.000	450.986
di cui:			
quote scadenti entro 12 mesi	12.016	410.000	422.016
quote scadenti oltre 12 mesi	28.970		28.970

(*) di cui 174.838 milioni a breve termine.

L'importo iscritto per finanziamenti rappresenta l'esposizione verso i seguenti Istituti:

	Tasso in essere al 31/12/1999	31/12/1999	31/12/1998
<i>Debiti con garanzia reale:</i>			
I.M.I. (tasso agevolato) (*)	4,307%	39.204	52.527
Mediobanca (tasso agevolato)	5,216%	208	609
Mediocredito	13,490%	435	
Ministero Industria e Commercio	0,908%	1.139	
		40.986	53.136
<i>Debiti senza garanzia reale</i>			
Pool Comit/ Barclays Bank (Multicurrency)	3,496%	210.000	160.000
CariVerona Banca	3,651%	100.000	
Credito Emiliano	3,653%	50.000	
S.Paolo/IMI	3,725%	50.000	
Banca Nazionale del Lavoro			1.116
		410.000	161.116
Saldo al 31/12/1999		450.986	214.252

(*) rappresenta la media fra singoli finanziamenti

In relazione alle loro scadenze, si precisa che le quote capitale dei debiti rimborsabili entro il 2000 e negli anni successivi sono le seguenti:

entro il 2000	422.016
entro il 2001	4.795
entro il 2002	4.982
entro il 2003	5.097
entro il 2004 e successivi	14.096
Totale	450.986

Le garanzie reali prestate dalle società sono costituite da ipoteche e privilegi iscritti per un valore complessivo di 212,3 miliardi sui beni mobili e immobili posseduti al 31 dicembre 1999.

La situazione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 1999 presenta un saldo attivo, incluso i debiti per leasing, di 283.453 milioni, così come esposto nella seguente tabella; le cause delle variazioni sono già state illustrate nella parte generale della relazione.

	31/12/1999	31/12/1998
Crediti verso banche a breve	376.327	451.079
Debiti verso banche a breve	-76.827	-97.270
Finanziamento: entro 12 mesi	-422.016	-174.838
oltre 12 mesi	-28.970	-39.414
Crediti verso il sistema bancario	-151.486	139.557
Titoli obbligazionari	465.077	107.998
Cassa, c/c postali attivi e assegni	4.050	2.503
Crediti finanziari netti verso terzi e verso società del Gruppo	-15.033	7.464
Ratei di interesse	-2.218	-2.392
Crediti finanziari netti	300.390	255.130
Debiti per leasing	-16.937	-38.285
Posizione finanziaria netta allargata	283.453	216.845

Gli **acconti** di 63.978 milioni (61.719 milioni) comprendono anticipi per abbonamenti per 47.528 milioni (43.197 milioni), anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per 403 milioni (387 milioni) e anticipi da clienti diversi in conto forniture servizi e lavorazioni per 16.047 milioni (18.135 milioni).

I **debiti verso fornitori** ammontano a 595.984 milioni (552.692 milioni) ed includono i debiti per acquisto con la formula del leasing di immobilizzazioni per 16.937 milioni (38.285 milioni, incluso la quota a medio/lungo termine). I debiti a medio/lungo termine sono pari a 4.439 milioni e riguardano i debiti per leasing.

I debiti verso società del Gruppo Fininvest sono pari a 13.582 milioni. Di questi ultimi i debiti più rilevanti riguardano Publitalia '80 S.p.A. per 9.881 milioni, Promoservice Italia S.r.l. per 1.532 milioni, Medusa Film S.p.A. per 900 milioni, Pagine Italia S.p.A. per 301 milioni e Radio e Reti S.r.l. per 181 milioni. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle condizioni di mercato.

I **debiti verso imprese controllate** di 1.079 milioni (430 milioni) e quelli **verso le imprese collegate** di 51.947 milioni (33.165 milioni) hanno la composizione qui di seguito riportata:

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Imprese controllate</i>		
Debiti di c/c	250	263
Debiti commerciali	829	167
Totale	1.079	430
<i>Imprese collegate</i>		
Debiti di c/c	10.795	8.590
Debiti commerciali	41.152	24.575
Totale	51.947	33.165

I debiti verso imprese controllate rappresentano i debiti verso società minori valutate al patrimonio netto o al costo.

L'incremento dei debiti verso le imprese collegate ha riguardato essenzialmente la Società Europea di Edizioni S.p.A. per 2.421 milioni, la Edizioni EL S.r.l. per 3.388 milioni, la Harlequin Mondadori S.p.A. per 3.568 milioni e la Grüner & Jahr Mondadori S.p.A. per 3.567 milioni.

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato. Le transazioni a fronte dei debiti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

I **debiti verso controllanti** riguardano i debiti nei confronti della Fininvest S.p.A. per 170 milioni (486 milioni). I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle condizioni di mercato.

I **debiti tributari** di 40.742 milioni (42.847 milioni) comprendono:

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Debiti per</i>		
Imposte dirette sul reddito dell'esercizio:		
IRPEG	13.800	20.248
IRAP	4.645	545
Imposta sostitutiva	1.682	830
Ritenute su redditi di lavoro	16.848	17.272
Altre ritenute	3.767	3.952
Totale	40.742	42.847

I **debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale** di 30.338 milioni (29.532 milioni) si riferiscono ai contributi relativi alle retribuzioni di dicembre ed alla 13ma mensilità pagati nel mese di gennaio 2000.

Gli **altri debiti** per 201.948 milioni (171.274 milioni) includono:

	31/12/1999	31/12/1998
Autori e collaboratori	72.523	65.926
Clienti abbonati e rateali	21.667	19.105
Debiti finanziari	8.348	2.434
Retribuzioni da pagare e debiti verso il personale	49.548	45.553
Agenti	41.079	34.771
Azionisti conto dividendi	254	217
Altri debiti	8.529	3.268
Totale	201.948	171.274

I **debiti verso clienti abbonati e rateali** di 21.667 milioni (19.105 milioni) riguardano l'impegno del Gruppo per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data del bilancio e per prenotazioni di opere con pagamento rateale. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati sono esposti alla voce acconti.

I **debiti finanziari** si riferiscono a rapporti di conto corrente di corrispondenza con società editoriali per le quali il Gruppo gestisce la commercializzazione e la distribuzione dei prodotti.

I **debiti verso agenti** riguardano le provvigioni maturate da corrispondere agli stessi e l'indennità di clientela maturata alla data del 31/12/1999. Tale indennità pari a 2.649 milioni (2.452 milioni) è classificata in bilancio nei debiti a medio-lungo termine.

Ratei e risconti: 18.857 milioni (20.066 milioni).

I ratei e risconti passivi sono stati calcolati secondo il criterio della competenza temporale e sono così composti:

	31/12/1999	31/12/1998
Retribuzioni differite e oneri relativi	3.850	4.618
Interessi passivi	1.256	1.461
Altri	3.630	5.061
Totale ratei passivi	8.736	11.140
Interessi attivi	2.609	2.552
Affitti attivi	3.592	3.909
Altri	3.920	2.465
Totale risconti passivi	10.121	8.926
Totale ratei e risconti passivi	18.857	20.066

Conti d'ordine: 298.631 milioni (312.827 milioni).

Il dettaglio è il seguente:

	31/12/1999	31/12/1998
Garanzie, fidejussioni, avalli:		
- a favore di imprese controllate		
- a favore di imprese collegate	14.133	14.932
- a favore di altre imprese	49.776	68.452
Impegni	106.286	86.802
Altri	128.436	142.641
Totale	298.631	312.827

Garanzie, fidejussioni, avalli:

- **a favore di imprese collegate:** 14.133 milioni (14.932 milioni) riguardano:

- lettera di patronage a contenuto impegnativo rilasciata per 12.290 milioni alla Leasingindustria S.p.A. nell'interesse di S.I.E.S. S.p.A.;
- fidejussioni rilasciate a Istituti Bancari diversi per affidamenti concessi a S.I.E.S. S.p.A. per 1.280 milioni e a S.A.G.E. S.p.A. per 563 milioni;

- **a favore di altre imprese:** 49.776 milioni (68.452 milioni) si riferiscono a fidejussioni, controgarantite dalla Società, rilasciate da Istituti di credito nell'interesse dell'ufficio IVA di Milano, Torino, Bergamo, Venezia e Perugia per 33.784 milioni, dell'Intendenza di Finanza a supporto di operazioni a premi e concorsi per 10.267 milioni e di altre imprese per complessivi 5.725 milioni.

Impegni: 106.286 milioni (86.802 milioni) includono contratti a termine di vendita di valute estere per 53.131 milioni, contratti di "commodity swap" per 52.875 milioni ed obblighi per rendite a favore di terzi per 280 milioni erogabili entro il 2001.

Altri: 128.436 milioni (142.641 milioni).

Si riferiscono a:

Merci di terzi: di complessivi 128.436 milioni riguardanti prodotti editoriali di terzi e Società del Gruppo in deposito per la distribuzione e la commercializzazione e carta di terzi in conto lavorazione.

Impegni e rischi

Per una corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si informa che al 31 dicembre 1999 sono in essere i seguenti altri impegni non compresi nei conti d'ordine che attengono la Capogruppo:

- 8,7 miliardi all'anno per l'affitto della Sede Centrale di Segrate in locazione sino al 30 giugno 2002 con diritto di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto.

Conto economico

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e prestazioni: 2.634.079 milioni (2.439.380 milioni).

I ricavi consolidati dell'esercizio 1999, eliminate le poste intragruppo ammontano a 2.634.079 milioni.

Ricordiamo che i ricavi dei "Libri", "Periodici" e "Direct Marketing" sono al netto dell'IVA a carico dell'editore rispettivamente per 15.081 milioni, 22.919 milioni e 1.350 milioni, mentre le vendite di libri e riviste sono al netto dei cosiddetti aggi per la distribuzione e la vendita valutati in 239,7 miliardi.

I ricavi delle vendite all'estero sono pari a 401.538 milioni (323.760 milioni).

Il dettaglio dei ricavi suddivisi per area geografica presenta la seguente situazione:

	1999	1998
Mercato Nazionale	2.232.541	2.115.620
Paesi CEE	300.759	243.208
USA	38.625	25.700
Paesi Scandinavi	1.020	2.466
Altri paesi	61.134	52.386
Totale	2.634.079	2.439.380

Variazione delle rimanenze di semilavorati e prodotti finiti: -11.262 milioni (42.117 milioni).

Variazione dei lavori in corso su ordinazione: 1.704 milioni (-6.116 milioni).

Per l'analisi di tali voci si rinvia a quanto già illustrato nel commento delle rimanenze dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: 432 milioni (332 milioni).

Nel corso dell'esercizio 1999 sono stati trasferiti ad incrementi di immobilizzazioni materiali i seguenti costi:

	1999	1998
Mano d'opera	98	
Materiali ed accessori	334	332
Totale	432	332

Altri ricavi e proventi: 76.863 milioni (72.738 milioni).

Si riferiscono a:

	1999	1998
Recupero spese da terzi	53.652	53.463
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	10.263	6.614
Provvigioni	53	6
Contributi in conto esercizio	613	258
Plusvalenze e sopravvenienze attive	3.465	6.626
Altri	8.817	5.771
Totale	76.863	72.738

Le voci di ricavo più significative del “recupero spese da terzi” riguardano i recuperi di spese di sviluppo e distribuzione periodici per 16.108 milioni, di spese di trasporto per 14.208 milioni e di spese di commercializzazione per 1.725 milioni.

Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci: 830.364 milioni (815.791 milioni).

	1999	1998
Carta	372.372	393.287
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	19.746	20.633
Altri materiali di produzione	50.298	51.489
Totale acquisti materie prime e mezzi di produzione	442.416	465.409
Merci destinate alla commercializzazione	325.254	292.972
Materiali di consumo e di manutenzione	62.694	57.410
Totale altri acquisti	387.948	350.382
Totale	830.364	815.791

L'aumento rispetto all'esercizio 1998 delle merci destinate alla commercializzazione è correlato all'incremento dei volumi di attività.

Servizi: 999.620 milioni (898.574 milioni).

La ripartizione dei costi è la seguente:

	1999	1998
Provvigioni	97.348	81.450
Diritti e royalties	166.079	154.968
Consulenze e collaborazioni di terzi	85.590	76.084
	<hr/>	<hr/>
	349.017	312.502
Lavorazioni presso terzi	229.766	225.928
Acquisti spazi pubblicitari	77.353	35.001
Trasporti e spedizioni	104.236	97.748
Prestazioni pubblicitarie	85.192	78.203
Altre prestazioni di servizi	46.479	41.651
Postali telegrafiche e telefoniche	22.765	23.647
Viaggi e spese rimborsate	22.079	20.544
Servizi in conto commesse	24.949	28.271
Costi di manutenzione	13.698	13.877
Servizi mensa e pulizie	10.462	9.195
Assicurazioni	4.177	3.868
Indagini di mercato	4.580	5.103
Spese funzionamento organi societari	4.867	3.036
Totale spese per prestazione di servizi	<hr/>	<hr/>
	999.620	898.574

L'incremento della voce *acquisti spazi pubblicitari* è correlato alla raccolta pubblicitaria de *Il Giornale* iniziata nell'esercizio 1999 e di *Famiglia Cristiana*.

Le *lavorazioni presso terzi*, i *trasporti e spedizioni* e le *prestazioni pubblicitarie* sono influenzati dai maggiori livelli di attività realizzati dal settore periodici.

Relativamente alle *spese di funzionamento degli organi societari* si ricorda che l'ammontare dei compensi spettanti agli amministratori è stato pari a 4.162 milioni mentre quello per i sindaci è stato di 705 milioni. Ricordiamo che vengono percepiti da alcuni sindaci della Capogruppo compensi anche per attività svolte presso altre società controllate del Gruppo ed in particolare l'importo spettante per dette attività è pari a 109 milioni per l'esercizio 1999.

Godimento di beni di terzi: 35.268 milioni (31.187 milioni).

Comprendono:

	1999	1998
Affitti	25.611	23.004
Noleggi canonici e altre locazioni	7.727	6.868
Canoni meccanografici ed altri	1.930	1.315
Totale	<hr/>	<hr/>
	35.268	31.187

Personale: 456.725 milioni (448.814 milioni).

	1999	1998
Retribuzioni ed altri costi	328.829	322.425
Oneri sociali	102.458	101.200
Trattamento di fine rapporto e di quiescenza	25.438	25.189
Totale	456.725	448.814

Il personale dipendente del Gruppo, al 31 dicembre 1999, risulta composto da 5.286 unità (5.132 al 31 dicembre 1998).

Nel 1999 il numero medio dei dipendenti è risultato pari a 5.214 unità.

Numero medio dipendenti	1999	1998
Dirigenti	175	168
Giornalisti	442	437
Impiegati	2.716	2.628
Operai	1.881	1.972
Totale	5.214	5.205

Ammortamenti e svalutazioni: 144.662 milioni (135.183 milioni).

Il dettaglio è riportato nel commento alle voci corrispondenti dell'attivo immobilizzato e dell'attivo circolante di Stato Patrimoniale.

Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: -1.805 milioni (5.234 milioni).

Per l'analisi di tale voce si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C/D)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Accantonamenti per rischi: 17.012 milioni (12.424 milioni).

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce del passivo di Stato Patrimoniale *Fondi per rischi e oneri (B/3)*.

Oneri diversi di gestione: 29.141 milioni (20.021 milioni).

L'analisi della voce è riportata nel seguente prospetto:

	1999	1998
<i>Altre spese e perdite:</i>		
Risarcimenti e transazioni	14.282	9.456
Perdite su crediti	22.522	26.209
Contributi ed erogazioni	2.541	2.322
Minusvalenze e sopravvenienze passive	2.086	1.706
Materiale d'informazione, spese di rappresentanza ed altre diverse	8.078	7.208
Totale	49.509	46.901
meno utilizzo fondi rischi (crediti legali ed altri)		
Totale	20.915	13.478
<i>Imposte e tasse:</i>		
Imposte e tasse diverse	8.226	6.543
Totale	8.226	6.543
Totale generale	29.141	20.021

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni: 6.056 milioni (3.689 milioni).

La voce include i dividendi percepiti da Auguri di Mondadori S.r.l., società ceduta nel 1999.

Altri proventi finanziari: 47.301 milioni (38.424 milioni).

La voce comprende:

	1999	1998
Proventi finanziari da:		
- crediti iscritti nelle immobilizzazioni	354	773
- titoli iscritti nelle immobilizzazioni	10.980	
- titoli iscritti nell'attivo circolante	27.473	5.958
Interessi dei crediti verso:		
- imprese controllate	43	29
- imprese collegate	107	139
- imprese controllanti		750
- banche	1.550	20.942
- clienti	722	529
- differenze cambio positive	4.172	6.241
- altri	1.900	3.063
Totale	47.301	38.424

I proventi finanziari da crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni riguardano la Cartiere di Ascoli-Marsoni S.p.A. e sono maturati sul deposito cauzionale fruttifero di 10 miliardi incassato nel 1° semestre 1999.

I tassi applicati sui crediti e debiti verso le imprese collegate sono allineati al costo medio di raccolta del denaro da parte del Gruppo.

Interessi e oneri finanziari: 36.774 milioni (38.341 milioni).

	1999	1998
Interessi dei debiti verso:		
- imprese controllate	7	3
- imprese collegate	274	505
- imprese controllanti		3
Istituti bancari:		
- scoperto di c/c	14.295	20.228
- finanziamenti a breve	496	1.526
- mutui a m/l termine	2.324	135
- accantonam. oscillaz. cambi e dif. cambio negative	10.872	7.686
Interessi passivi su leasing e diversi	8.506	8.255
Totale	36.774	38.341

Rettifiche di valore di attività finanziarie: 5.986 milioni (1.628 milioni) in dettaglio:

	1999	1998
Utili delle collegate	8.405	4.891
Perdite delle collegate	-2.201	-2.645
Coperture perdite	-214	
Svalutazioni partecipazioni	-4	-583
Svalutazioni su titoli		-35
Totale	5.986	1.628

Proventi e oneri straordinari: 38.795 milioni (1.552 milioni).

La composizione è riportata nel prospetto seguente:

	1999	1998
Plusvalenze su cessioni:		
- partecipazioni e rami d'azienda	6.589	2.025
Altri proventi:		
- imposte anticipate	37.016	
- proventi per rimborsi assicurativi	6.000	
- altri proventi straordinari	907	721
Totale proventi	50.512	2.746
Minusvalenze su cessioni:		
- partecipazioni e rami d'azienda	5.316	1.158
Imposte esercizi precedenti	34	20
Altri oneri:		
- sopravvenienze passive	6.111	
- altri oneri straordinari	256	16
Totale oneri	11.717	1.194
Totale proventi e (oneri) straordinari	38.795	1.552

Nella voce sono iscritti oneri per imposte differite e/o proventi per imposte anticipate pari a lire 37.016 milioni, riconducibili a differenze temporanee e tassabili e/o deducibili di esercizi precedenti rilevate a livello di singole società incluse nell'area di consolidamento.

Utile (perdita) di terzi azionisti: -1.226 milioni (141 milioni).

Comprende la quota di risultato dell'esercizio di competenza di terzi.

Imposte sul reddito: 100.654 milioni (91.728 milioni).

La composizione è riportata nel prospetto seguente:

	1999	1998
Imposte correnti	99.196	86.365
Imposte differite	1.458	5.363
Totale imposte sul reddito	100.654	91.728

Raccordo tra patrimonio netto e utile della Capogruppo e patrimonio netto e utile del Bilancio consolidato

Il raccordo tra i valori del patrimonio netto e dell'utile dell'esercizio indicati nel Bilancio della Mondadori al 31 dicembre 1999 e quelli riportati nel Bilancio consolidato alla medesima data è il seguente:

	Patrimonio Netto	Utile dell'esercizio
Saldi come da bilancio della Capogruppo	1.126.235	341.506
Utile pro-quota conseguito dalle imprese consolidate e dalle imprese collegate		58.383
Svalutazione delle partecipazioni da parte della Capogruppo		-1.391
Dividendi ricevuti da imprese controllate e collegate		-23.646
Eliminazioni utili intragruppo	-2.028	-1.394
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni in imprese collegate e controllate non consolidate	12.364	
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni consolidate	136.510	
Altre rettifiche	-172.953	-220.693
Bilancio consolidato	1.100.128	152.765

Rendiconto finanziario consolidato (in milioni di lire)

	Esercizio 1999	Esercizio 1998
<i>Fonti di finanziamento:</i>		
Utile netto d'esercizio	152.765	96.306
Utile (Perdita) di terzi azionisti	-1.226	141
Utile (Perdita) pre acquisizione		
<i>Rettifiche in più (meno) che non determinano movimento di capitale circolante</i>		
Ammortamento delle immobilizzazioni tecniche ed immateriali	120.504	120.179
Quota trattamento di fine rapporto	25.457	25.189
Effetto netto valutazione società collegate	-6.204	-2.246
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale e da altre operazioni	291.296	239.569
Diminuzione dei crediti non correnti		
Aumento dei debiti non correnti		
Diminuzione delle immobilizzazioni tecniche/immateriali	5.959	96
Diminuzione delle partecipazioni immobilizzate	1.365	1.347
Cessioni di partecipazioni		
Immobilizzazioni immateriali		2.323
Immobilizzazioni materiali nette		3.056
Fondi TFR del personale		-274
Aumento di capitale sociale	1.388	780
Finanziamenti assunti nell'esercizio	1.574	14.679
Passaggio partecipazioni da consolid. a P.N. a cons. integrale		
Fondi TFR relativi a personale ricevuto/trasferito da consociate	-1.221	-807
Totale fonti	300.361	260.769
<i>Impieghi di liquidità:</i>		
Apporti per acquisti di società		
Immobilizzazioni immateriali	1.211	
Immobilizzazioni materiali nette	10.023	
Fondi TFR del personale	-1.756	
Patrimonio di terzi	628	
Altri crediti (debiti)		
Acquisizioni di attivo immobilizzato		
Immobilizzazioni immateriali	78.802	23.320
Immobilizzazioni materiali	80.389	42.324
Immobilizzazioni in leasing		1.217
Variazione lavori in corso	10.315	
Pagamenti indennità di trattamento di fine rapporto	20.611	23.320
Effetto sulle riserve delle differenze cambio	-7.698	6.100
Trasferimento delle quote correnti di finanziamento a medio lungo termine fra le passività correnti	12.018	14.841
Passaggio partecipazioni da consolid. integrale a cons. a P.N.		
Aumento dei crediti non correnti	200	6.990
Aumento delle partecipazioni immobilizzate		0
Diminuzione dei debiti non correnti	21.823	20.653
Dividendi pagati dalla Capogruppo	65.653	158.652
Altri movimenti di patrimonio netto	-16.789	523
Aumento (diminuzione) del patrimonio netto di competenza di terzi azionisti	-104	275
Totale impieghi	275.326	298.215
Aumento (diminuzione) del capitale circolante	25.035	-37.446

Variazioni del capitale circolante (in milioni di lire)

	Esercizio 1999	Esercizio 1998
<i>Aumenti (diminuzioni) delle attività correnti</i>		
Merchi e materie prime	2.028	20.160
Crediti diversi	41.703	3.870
Titoli a reddito fisso	357.253	70.447
Azioni proprie	33.849	31.082
Banche	-74.487	-51.373
Cassa	1.282	-466
Ratei e risconti attivi	4.947	-668
	<hr/> 366.575	<hr/> 73.052
<i>Aumenti (diminuzioni) delle passività correnti</i>		
Fondo rischi diversi	9.454	-533
Quota corrente dei finanziamenti a m/l termine	247.178	5.216
Banche	-20.443	21.215
Fornitori	75.123	81.872
Debiti diversi	31.437	-1.711
Ratei e risconti passivi	-1.209	4.439
	<hr/> 341.540	<hr/> 110.498
Aumento (diminuzione) del capitale circolante	<hr/> 25.035	<hr/> -37.446

Variazioni nei conti del patrimonio netto consolidato

Variazioni nei conti del patrimonio netto consolidato, 31/12/1999 e 31/12/1998 (in milioni di lire)

	Capitale sociale				
		Sovraprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi al 1° gennaio 1998	128.932	543.840	23.279	9.079	20.885
Movimenti:					
-Adeguamento dell'area di consolidamento					
-Aumento capitale del 23/11/1998 a pagamento	36	744			
-Aumento capitale del 23/11/1998 gratuito	129				
-Trasferimento a riserva legale					4.192
-Trasferimento a riserva straordinaria					
-Trasferimento ad altre riserve					
-Pagamento dividendi					
-Distribuzione delle riserve					
-Riclassifiche		-31.082			1
-Movimenti diversi					
-Decremento per differenze cambio di conversione					
-Utile netto d'esercizio					
Saldi al 31 dicembre 1998	129.097	513.502	23.279	9.079	25.078
Movimenti:					
-Adeguamento dell'area di consolidamento					
-Aumento capitale del 17/9/1999 a pagamento	49	1.339			
-Aumento capitale del 17/9/1999 gratuito	205				
-Trasferimento a riserva legale					741
-Trasferimento a riserva straordinaria					
-Trasferimento ad altre riserve					
-Pagamento dividendi					
-Riclassifiche		-31.089			
-Movimenti diversi					
-Incremento per differenze cambio di conversione					
-Utile netto d'esercizio					
Saldi al 31 dicembre 1999	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819

Azioni Proprie	Riserve						Utile (perdita) esercizio	Totale
	Straordi- naria	Legge n. 675	Legge n. 124/93 art. 13	Legge 904	Contributi dello Stato	Altre riserve		
6.813	95.839	680	8	1.454	9.782	127.290	87.449	1.055.330
						-23		-23
	-129							780
	15.688						-4.192	-
			9			3.598	-15.688	-
	-94.690						-3.607	-
31.082	-1						-63.962	-63.962
								-94.690
								-
							-500	-500
							-6.100	-6.100
							96.306	96.306
37.895	16.707	680	17	1.454	9.782	124.265	96.306	987.141
							18.247	18.247
								1.388
							-205	-
	15.815						-741	-
			11			13.881	-15.815	-
31.089							-13.892	-
							-65.653	-65.653
								-
							-1.458	-1.458
							7.698	7.698
							152.765	152.765
68.984	32.522	680	28	1.454	9.782	162.633	152.765	1.100.128

Stato patrimoniale e Conto economico
consolidati in Euro al 31 dicembre 1999

Stato patrimoniale

Attivo

Valori in milioni di Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti				
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1		0,87		1,78
2				
3		0,12		0,88
4		164,76		160,51
5		19,88		14,27
6		0,50		0,25
7		7,31		8,87
8		21,40		14,49
Totale			214,83	201,05
II- Immobilizzazioni materiali				
1		87,73		77,77
2		64,48		67,00
3		1,29		1,16
4		16,95		15,61
5		8,91		3,59
Totale			179,37	165,12
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1				
a)		2,84		0,43
b)		12,15		11,98
c)		0,41		1,54
Totale		15,40		13,95
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2				
a)				
b)				
c)				
d)	0,51	9,83	10,34	15,18
Totale	0,51	9,83	10,34	15,18
3				0,11
4			37,05	19,57
Totale			62,79	48,81
Totale Immobilizzazioni B.			456,99	414,98

Valori in milioni di Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime, sussidiarie, di consumo		12,72		9,94
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		23,65		26,76
3 lavori in corso su ordinazione		7,67		6,78
4 prodotti finiti e merci		79,88		79,39
5 acconti				
Totale			123,92	122,88
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	349,20	12,27	361,47	357,48
2 verso imprese controllate	4,13		4,13	0,38
3 verso imprese collegate	18,65		18,65	17,29
4 verso imprese controllanti	0,12		0,12	0,67
5 verso altri	99,04	0,82	99,86	81,81
Totale	471,13	13,09	484,22	457,63
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				0,02
2 partecipazioni in collegate				
3 altre partecipazioni			1,07	
4 azioni proprie				
5 altri titoli			240,24	55,74
Totale			241,31	55,75
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali			195,55	234,02
2 assegni			0,75	0,11
3 denaro e valori in cassa			0,15	0,12
Totale			196,45	234,26
Totale attivo circolante C.			1.045,91	870,52
D. Ratei e risconti				
1 ratei			0,99	0,87
2 risconti			10,60	8,03
3 disaggio su prestiti			0,39	0,52
Totale ratei e risconti D.			11,98	9,42
Totale attivo			1.514,87	1.294,92

Stato patrimoniale

Passivo

Valori in milioni di Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			66,80	66,67
II- Riserva sovrapprezzo azioni			249,84	265,20
III- Riserve di rivalutazione			16,71	16,71
IV- Riserva legale			13,33	12,95
V- Riserva per azioni proprie			35,63	19,57
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		16,80		8,63
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		0,35		0,35
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		0,75		0,75
4) Riserva contributi in conto capitale		5,05		5,05
5) Riserva legge 124/93 art. 13		0,01		0,01
6) Altre riserve		83,99		64,18
			106,96	78,97
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio				
1) Utile dell'esercizio			78,90	49,74
Patrimonio netto consolidato del Gruppo			568,17	509,82
Quota di patrimonio di terzi azionisti			7,80	8,70
Totale patrimonio netto A.			575,97	518,52
B. Fondi per rischi ed oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		1,11		1,31
2 per imposte		24,12		28,92
3 altri		27,37		22,49
Totale fondi per rischi e oneri B.			52,60	52,72
C. Trattamento di fine rapporto				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	94,65	91,67
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	257,63	14,96	272,59	160,89
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	33,04		33,04	31,88
6 verso fornitori	305,51	2,29	307,80	285,44
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	0,56		0,56	0,22
9 verso imprese collegate	26,83		26,83	17,13
10 verso imprese controllanti	0,09		0,09	0,25
11 tributari	21,04		21,04	22,13
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15,67		15,67	15,25
13 altri	102,93	1,37	104,30	88,46
Totale debiti D.	763,29	18,62	781,92	621,64

Valori in milioni di Euro	Esercizio al 31 dicembre 1999			Esercizio al 31 dicembre 1998
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
E. Ratei e risconti				
1 ratei		4,51		5,75
2 risconti		5,23		4,61
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			9,74	10,36
Totale passivo			1.514,87	1.294,92
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate				
b) a favore di imprese collegate			7,30	7,71
c) a favore di altre imprese			25,71	35,35
2 Impegni			54,89	44,83
3 Rischi				
4 Altri			66,33	73,67
Totale conti d'ordine			154,23	161,56

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Conto economico

Valori in milioni di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		1.360,39		1.259,83
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		-5,82		21,75
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		0,88		-3,16
4 Incrementi di immobiliz. per lavori interni		0,22		0,17
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	0,32			0,13
b) altri ricavi e proventi	39,38			37,43
		39,70		
Totale valore della produzione A.			1.395,37	1.316,17
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		428,85		421,32
7 Servizi		516,26		464,07
8 Godimento di beni di terzi		18,21		16,11
9 Personale:				
a) salari e stipendi	164,41			160,80
b) oneri sociali	52,92			52,27
c) trattamento di fine rapporto	13,10			12,99
d) trattamento di quiescenza e simili	0,04			0,02
e) altri costi	5,41			5,72
Totale		235,88		231,79
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	27,06			29,63
b) ammort. immobilizz. materiali	35,18			32,43
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	12,48			7,75
Totale		74,71		69,82
11 Variaz. rimanenze, mat. prime, suss., di consumo e merci		-0,93		2,70
12 Accantonamenti per rischi		8,79		6,42
13 Altri accantonamenti				
14 Oneri diversi di gestione		15,05		10,34
Totale costi della produzione B.			1.296,82	1.222,57
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			98,55	93,59

Valori in milioni di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	3,10			1,80
b) Imprese collegate				
c) Altre imprese	0,03			0,10
Totale		3,13		1,91
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
* Imprese controllate				
* Imprese collegate				
* Imprese controllanti				
* Altre imprese	0,18			0,40
Totale	0,18			0,40
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	5,67			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	14,19			3,08
d) proventi diversi dai precedenti				
* Imprese controllate	0,02			0,01
* Imprese collegate	0,06			0,07
* Imprese controllanti				0,39
* Altre imprese	4,31			15,89
	4,39			16,37
Totale		24,43		19,84
17 Interessi ed oneri finanziari				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate	0,14			0,26
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	18,85			19,54
Totale		18,99		19,80
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			8,56	1,95
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) Partecipazioni	4,34			2,53
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				
Totale		4,34		2,53
19 Svalutazioni				
a) Partecipazioni	1,25			1,67
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				0,02
Totale		1,25		1,69
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			3,09	0,84

(segue)

Conto economico

(seguito)

Valori in milioni di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 1999 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1998
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	3,40			1,05
b) Altri	22,68			0,37
Totale		26,09		1,42
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	2,75			0,60
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	0,02			0,01
c) Altri	3,29			0,01
Totale		6,05		0,62
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			20,04	0,80
Risultato prima delle imposte			130,25	97,18
22 Imposte sul reddito dell'esercizio			51,98	47,37
23 Risultato dell'esercizio			78,26	49,81
Utile (perd.) dell'esercizio di pertinenza di terzi			-0,63	0,07
Utile (perdita) dell'esercizio			78,90	49,74

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Bilancio consolidato riclassificato sintetico

Stato patrimoniale riclassificato consolidato (in miliardi di lire)

	31/12/1999	31/12/1998
<i>Stato patrimoniale attivo</i>		
Immobilizzazioni immateriali	416,0	389,3
Immobilizzazioni materiali	347,3	319,7
Immobilizzazioni finanziarie	121,6	84,5
Rimanenze	240,0	237,9
Crediti ed altre attività	956,9	896,4
Attività finanziarie e disponibilità liquide	851,5	579,5
Totale attivo	2.933,2	2.507,3
<i>Stato patrimoniale passivo</i>		
Patrimonio netto	1.100,1	987,1
Patrimonio netto di terzi	15,1	16,9
Fondi per rischi ed oneri	101,9	102,1
Fondo trattamento di fine rapporto	183,3	177,5
Altri debiti e passività diverse	981,8	899,3
Debiti finanziari	551,1	324,4
Totale passivo	2.933,2	2.507,3

Conto economico consolidato riclassificato (in miliardi di lire)

	1999	1998
Ricavi di vendita	2.634,1	2.439,4
Costi del personale	456,7	448,8
Costo del venduto e di gestione	1.854,2	1.694,1
Margine operativo lordo	323,1	296,5
Ammortamenti tecnici	68,1	62,8
Utile operativo	255,0	233,7
Amm.ti testate, collane, avviam.ti ed oneri pluriennali	52,4	57,4
Proventi/(oneri) finanziari netti	-0,5	0,1
Proventi/(oneri) diversi netti	12,1	10,0
Componenti straordinari di reddito	37,9	1,8
Utile prima delle imposte sul reddito e degli interessi di terzi azionisti	252,2	188,2
Imposte sul reddito	-100,7	-91,7
Interessi di terzi azionisti	-1,2	0,1
Utile netto	152,8	96,3

Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori

Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori al 31/12/1999

Ragione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1998
-----------------	------	----------	--------	-------------------------------------	--	--

Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

Capogruppo

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Milano	Grafica, editoriale, cartaria	Lire	129.351.116.000		
----------------------------------	--------	-------------------------------	------	-----------------	--	--

Imprese controllate italiane

Armando Paoletti S.p.A.	Firenze	Grafica	Lire	900.000.000	95,56	
Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze	Finanziaria	Lire	20.000.000	95,56	
Auguri di Mondadori S.r.l. (Ceduta)						100,00
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Lire	25.000.000.000	95,56	
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna	Editoriale	Lire	21.000.000	87,50	
Cemit Direct Media S.p.A.	S. Mauro Torinese	Commerciale	Lire	7.375.000.000	100,00	100,00
Club degli Editori S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	2.000.000.000	100,00	100,00
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Lire	5.400.000.000	95,56	
Editoriale Essekappa S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	200.000.000	100,00	100,00
Edizioni Frassinelli S.r.l.	Milano	Editoriale e comm. librario	Lire	20.000.000	100,00	100,00
Elemond S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	49.400.000.000	100,00	100,00
Electa Napoli S.r.l.	Napoli	Editoriale	Lire	300.000.000	60,00	60,00
Ellemme S.r.l.	Milano	Commerciale	Lire	150.000.000	100,00	100,00
Fied S.p.A.	Milano	Finanziaria editoriale	Lire	800.000.000	100,00	100,00
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino	Editoriale	Lire	46.000.000.000	70,00	70,00
Leonardo Arte S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	900.000.000	100,00	100,00
Libreria Le Monnier S.p.A.	Firenze	Commerciale	Lire	1.078.920.000	95,56	
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	500.000.000	100,00	100,00
Mondadori Printing S.p.A. (ex Gutenberg S.r.l.)	Milano	Grafica	Lire	87.300.000.000	100,00	100,00
Mondadori Pubblicità S.p.A.	Milano	Concessionaria pubblicità	Lire	6.000.000.000	100,00	100,00
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini	Commerciale	Lire	1.954.000.000	100,00	100,00
Programmi Editoriali S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	6.000.000.000	100,00	100,00
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	3.510.000.000	100,00	100,00
Gutenberg S.p.A. (ex Mondadori Printing S.p.A.)	Milano	Grafica	Lire	200.000.000	99,99	100,00
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	648.000.000	100,00	100,00

Imprese collegate italiane

Heinemann Le Monnier S.r.l.	Grassina (FI)	Commerciale	Lire	20.000.000	47,78	
-----------------------------	---------------	-------------	------	------------	-------	--

Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori al 31/12/1999

Ragione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1998
-----------------	------	----------	--------	-------------------------------------	--	--

Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale:

Imprese controllate estere

Arnoweb S.A.	Luxembourg	Finanziaria	Euro	25.000.000	99,99	
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Grafica	Ptas	900.000.000	99,99	99,99
Digrisa S.A. de C.V.	Messico	Editoriale	Pesos	50.000	99,80	99,80
Distrib. Exclusiva Grijalbo S.A.	Bogotà (Colombia)	Commerciale	Pesos	1.400.000	100,00	100,00
Grijalbo Mondadori S.A.	Barcellona	Editoriale	Ptas	996.000.000	100,00	100,00
Editorial Grijalbo S.A.	Messico	Editoriale	Pesos	50.000.000	100,00	100,00
Editorial Grijalbo S.A.	Santiago (Cile)	Editoriale	Pesos	55.642.872	100,00	100,00
Editorial Grijalbo Ltda	Bogotà (Colombia)	Editoriale	Pesos	10.000.000	99,00	99,00
Garrafon N.V.	Antille Olandesi	Finanziaria	US \$	6.000	100,00	100,00
Grijalbo Dargaud S.A. (Ceduta)						50,00
Grijalbo Editor S.A.	Montevideo (Uruguay)	Editoriale	N. Pesos	500.000	100,00	100,00
Grijalbo S.A.	Caracas (Venezuela)	Editoriale	Bolivares	150.000	100,00	100,00
Grijalbo S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Editoriale	Australi	6	100,00	100,00
Mondadori International S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Lire	50.000.000.000	99,99	99,99
Prisco International N.V.	Antille Olandesi	Finanziaria	US \$	6.000	100,00	100,00
Sociedad Editorial Electa España S.A.	Madrid	Commerciale	Ptas	100.000.000	100,00	100,00
Webmond S.A.	Luxembourg	Finanziaria	Euro	25.000.100	99,99	

Imprese valutate con il metodo proporzionale:

Mondolibri S.p.A.	Milano	Commerciale editoriale	Lire	2.000.000.000	50,00	
-------------------	--------	------------------------	------	---------------	-------	--

Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto:

Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	Milano	Commerciale	Lire	800.000.000	50,00	50,00
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	50,00	50,00
Edizioni EL S.r.l.	Trieste	Editoriale	Lire	1.200.487.400	35,00	35,00
Grüner und Jahr / Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale periodici	Lire	4.856.000.000	50,00	50,00
Harlequin Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	500.000.000	50,00	50,00
Librorama S.r.l. (In liquidazione)	Milano	Editoriale	Lire	150.000.000	50,00	50,00
Mach 2 Libri S.p.A.	Milano	Commerciale	Lire	1.250.000.000	24,00	24,00
Mondadori De Agostini Libri S.p.A. (In liquid.)	Novara	Editoriale	Lire	300.000.000	50,00	50,00
S.A.G.E. Seregni Azienda Grafica ed Editoriale S.p.A.	Milano	Grafica	Lire	250.000.000	50,00	50,00
S.A.I.R.E. S.r.l.	Milano	Immobiliare	Lire	90.000.000	25,00	25,00
S.E.L. Società Editrice Lombarda S.p.A. (In liquid.)	Milano	Grafica	Lire	250.000.000	50,00	50,00
S.I.E.S. Società Italiana Editrice Stampatrice S.p.A.	Milano	Grafica	Lire	1.000.000.000	50,00	50,00
S.T.S. Società Tipografica Siciliana S.p.A.	Catania	Grafica	Lire	3.000.000.000	19,92	19,92
Società Europea di Edizioni S.p.A.	Milano	Pubblicazione Quotidiani	Lire	4.872.000.000	29,67	29,67

Imprese appartenenti al Gruppo Mondadori al 31/12/1999

Ragione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1998
Imprese valutate con il metodo del costo ⁽¹⁾						
AME Publishing Ltd.	New York	Servizi	US \$	50.000	99,99	99,99
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	Servizi	DM	50.000	99,99	99,99
Baldini & Castoldi S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	150.000.000	49,00	49,00
Baldini & Castoldi International BV	Amsterdam	Finanziaria	Nlg.	40.000	49,00	49,00
Consedit S.r.l.	Milano	Servizi	Lire	20.000.000	9,54	9,54
Consortium S.p.A. (Ceduta)						10,00
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Servizi	Lire	1.000.000.000	3,00	3,00
Editrice Portoria S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	500.000.000	23,50	23,50
Editrice Storia Illustrata S.r.l. (In liquidazione)	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	11,75	11,75
Edizioni di Comunità S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	50.000.000	70,00	70,00
Edizioni Venete S.r.l.	Venezia	Editoriale	Lire	20.000.000	75,00	75,00
Europrint S.r.l.	Milano	Editoriale e tipografica	Lire	28.800.000	16,23	16,23
Giulio Einaudi Editore S.p.A. (in amm. straordinaria)	Torino		Lire	3.000.000.000	7,35	7,35
Fivefactor S.p.A.	Segrate - Milano2	Finanziaria	Lire	16.500.000.000	10,00	10,00
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma	Immobiliare	Lire	1.608.000.000	7,88	7,88
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	99.600	50,00	
Istud - Istituto Studi Direzionali S.p.A.	Milano	Corsi di formazione	Lire	2.200.000.000	0,59	0,59
Miranda 2000 S.r.l. (fusa in Elemond S.p.A)						100,00
Mondadori.Com. Inc.	New York	Attività Internet	US \$	2.500.000	99,99	
Morinvest S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	199.000.000	89,95	89,95
News Alert Investors llc	Delaware	Attività Internet	US \$	25.000.000	10,00	
Nuova Omicron S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	19,60	19,60
Paperback GmbH (In liquidazione)	Furth (Germania)		DM	50.000	95,56	
Parafernalìa S.r.l. (In liquidazione)	Firenze		Lire	20.000.000	95,56	
Selcon S.r.l.	Milano	Servizi	Lire	40.000.000	14,40	14,40
Società Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna	Editoriale	Lire	1.175.000.000	7,00	7,00
Zelig Editore S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	190.000.000	19,60	19,60

(1) Sono state valutate al costo anche società possedute con percentuali superiori al 20 %, in quanto non significative.

Relazione del Collegio Sindacale
all'Assemblea degli Azionisti
convocata per l'approvazione del Bilancio
al 31 dicembre 1999
(art.153, D.Lgs. n.58/98)

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare, in aderenza ai nuovi compiti attribuiti al Collegio Sindacale dal D.Lgs.n. 58/98:

- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, assicurandoci che le delibere assunte e poste in essere fossero conformi alla legge ed all'oggetto sociale e non fossero in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assembleari;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni e incontri con la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ai fini dello scambio di dati e informazioni rilevanti;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di quello amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di revisione. Abbiamo inoltre avuto periodici incontri con il responsabile della funzione di controllo interno, con il quale abbiamo scambiato informazioni sugli esiti degli accertamenti compiuti anche presso le Società controllate;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del Bilancio al 31 dicembre 1999 e della relazione sulla gestione, tramite verifiche dirette e informazioni assunte dalla Società di revisione. Il risultato dell'esercizio è influenzato positivamente dalla plusvalenza relativa al conferimento dell'Attività Grafica nella controllata Mondadori Printing S.p.A., operazione ampiamente descritta dal Consiglio di Amministrazione;
- abbiamo valutato e vigilato l'adeguatezza delle disposizioni impartite alle Società controllate. Tali disposizioni hanno permesso loro di fornire tempestivamente alla Controllante le notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi fatti censurabili, significativi od omissioni tali da richiederne la segnalazione ai competenti organi esterni di controllo e vigilanza o la menzione in questa sede.

Inoltre, in aderenza alle raccomandazioni Consob, il Collegio Sindacale precisa che:

- le informazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione, anche con specifico riguardo alle operazioni infragruppo e con le parti correlate, sono ritenute complete;
- le operazioni infragruppo e quelle con le parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio sono da ritenersi connesse ed inerenti alla realizzazione dell'oggetto sociale ed effettuate a condizioni di mercato. In proposito non sono stati rilevati profili di conflitto di interesse, nè l'effettuazione di operazioni atipiche od inusuali ovvero in grado di incidere significativamente

sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società;

- nel corso dell'esercizio si sono avuti periodici incontri e scambi di informazioni con rappresentanti della Società di revisione e, pur non disponendo ancora della relazione di revisione, si ha motivo di ritenere che essa esprimerà un giudizio senza rilievi;
- nel corso del 1999 si sono tenute n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione, n. 1 riunione del Comitato Esecutivo e n. 6 riunioni del Collegio Sindacale;
- nel corso del 1999 la Società, oltre all'incarico di revisione del Bilancio di esercizio, di quello consolidato e della relazione semestrale, ha conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. i seguenti ulteriori incarichi professionali:

- <i>due diligence</i> Le Monnier	272,0	milioni
- situazioni patrimoniali 30 aprile 1999 "Area Grafica"	21,0	"
- indagine conoscitiva ramo d'azienda EXOL	12,0	"
- accertamento dati diffusione ADS	68,5	"
	<hr/>	
	373,5	milioni

- le misure intraprese dagli amministratori per la salvaguardia del patrimonio aziendale in relazione al "problema Anno 2000" sono risultate adeguate. Infatti, nel passaggio all'anno 2000 non sono sorti problemi operativi degni di nota;
- condivide la misura del dividendo proposto in distribuzione dal Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione delle riserve patrimoniali disponibili.

In conclusione, nell'informarVi che non ci sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C., esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 1999, con un utile di esercizio di Lit. 341.506.454.591= ed alla ripartizione dell'utile stesso come propostoVi dal Consiglio di Amministrazione.

Milano, 5 aprile 2000

Il Collegio Sindacale

(Dr. Franco Iorio, presidente)

(Dr. Antonio Aiello)

(Dr. Achille Frattini)

Relazione della Società di Revisione
sul Bilancio d'esercizio della
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 1999

Relazione della Società di revisione ai sensi dell'articolo 156 del D.Lgs 24.2.1998, n.58

Agli Azionisti
di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiuso al 31 dicembre 1999. La responsabilità della redazione del Bilancio compete agli amministratori di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio d'esercizio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. I bilanci di alcune Società collegate sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni.

Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda importi delle partecipazioni che rappresentano circa lo 0,8% e lo 0,4% rispettivamente della voce partecipazioni e del totale attivo, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 aprile 1999.

A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 1999 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.

La Società ha conferito con effetto 1° agosto 1999 alla Mondadori Printing S.p.A. tutte le attività industriali grafiche. Il Conto economico della Società riflette pertanto le attività industriali grafiche dei primi sette mesi dell'esercizio. Gli effetti di tale operazione sono adeguatamente illustrati nella nota integrativa.

Come indicato nella nota integrativa, la Società ha adottato talune appostazioni (ammortamenti anticipati) al solo fine di ottenere benefici fiscali non altrimenti ottenibili.

La Società ha adottato il nuovo principio contabile relativo alle imposte sul reddito che prevede l'iscrizione delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite.

Gli effetti di tale adozione sono adeguatamente illustrati nella nota integrativa a commento delle voci "proventi e oneri straordinari" e "imposte sul reddito dell'esercizio".

Deloitte & Touche S.p.A.

Patrizia Arienti
Socio

Milano, 11 aprile 2000

Relazione della Società di Revisione
sul Bilancio consolidato
del Gruppo Mondadori
al 31 dicembre 1999

Relazione della Società di revisione ai sensi dell'articolo 156 del D.Lgs 24.2.1998, n.58

Agli Azionisti
di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio consolidato del Gruppo Arnoldo Mondadori Editore chiuso al 31 dicembre 1999. La responsabilità della redazione del Bilancio consolidato compete agli amministratori di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. I bilanci di alcune Società collegate che rappresentano rispettivamente il 2,10% dell'attivo consolidato e l'1,5% dei ricavi consolidati sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel consolidamento, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al Bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 13 aprile 1999.

A nostro giudizio, il Bilancio consolidato del Gruppo Arnoldo Mondadori Editore al 31 dicembre 1999 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.

Le Società incluse nell'area di consolidamento hanno adottato il nuovo principio contabile relativo alle imposte sul reddito che prevede l'iscrizione nei rispettivi bilanci d'esercizio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite. Gli effetti di tale adozione sono adeguatamente illustrati nella nota integrativa a commento delle voci "proventi e oneri straordinari" e "imposte sul reddito dell'esercizio".

Deloitte & Touche S.p.A.

Patrizia Arienti
Socio

Milano, 11 aprile 2000

