

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

Capitale Lire 129.714.916.000

Sede Legale in Milano

Sede Amministrativa in Segrate (MI)



MONDADORI

Gli Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria e Straordinaria in prima convocazione per il giorno 23 aprile 2001 alle ore 10.30, presso la sede amministrativa in Segrate (MI), Via Mondadori 1 e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 24 aprile 2001, stessi ora e luogo, per deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio al 31 dicembre 2000, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale; deliberazioni relative. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2000 con relativi allegati.
- 2) Modifica, relativa all'estensione ad amministratori delle società controllate, del Piano di stock option per il 2000 e gli anni successivi istituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000; deliberazioni conseguenti.
- 3) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357 ter del Codice Civile, previa revoca delle deliberazioni assembleari del 3 maggio 2000.
- 4) Conferimento alla Reconta Ernst & Young S.p.A. per il triennio 2001/2002/2003 - ai sensi dell'art. 159 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 - dell'incarico di revisione del Bilancio di esercizio, del Bilancio Consolidato e di svolgimento delle ulteriori attività previste dall'art. 155 del citato decreto legislativo n. 58/1998; conferimento alla medesima Reconta Ernst & Young S.p.A. dell'incarico di revisione contabile limitata della relazione semestrale relativa al primo semestre degli esercizi del medesimo triennio.
Determinazione dei relativi corrispettivi.

- 5) Adozione di un regolamento assembleare; deliberazioni conseguenti.
- 6) Nomina di amministratori previo ampliamento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; determinazione della durata in carica e dei compensi.

Parte straordinaria

- 1) Ridenominazione in euro del capitale sociale, rappresentato da n. 259.429.832 (duecentocinquantanovemilioni quattrocentoventinovemilaottocentotrentadue) azioni da nominali lire 500 cadauna, mediante:
 - conversione ad euro 0,26, con arrotondamento al centesimo superiore, del valore nominale delle azioni di ciascuna categoria;
 - conseguente aumento gratuito del capitale sociale ad euro 67.451.756,32 mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria.Consequente modifica dell'art. 5, comma 1, dello Statuto; deliberazioni e mandati conseguenti.
- 2) Modifiche, relativamente all'espressione in euro degli importi massimi di esercizio, delle deleghe al Consiglio di Amministrazione attribuite dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 1999 ai sensi dell'art. 2443 e 2420 ter del Codice Civile; conseguente variazione dell'art. 5 comma 3 dello Statuto.
- 3) Integrazione dell'art. 7 dello Statuto in merito alle attribuzioni del Presidente dell'Assemblea; deliberazioni e mandati conseguenti.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli Azionisti titolari di azioni ordinarie che presenteranno le certificazioni di cui all'art. 34 della delibera Consob n. 11768 del 23/12/1998, a tal fine rilasciate

da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A. Ai sensi delle vigenti disposizioni normative le relazioni degli amministratori sulle materie all'ordine del giorno saranno depositate, a disposizione del pubblico, presso la sede legale e la Borsa Italiana S.p.A. nei quindici giorni precedenti l'Assemblea. Gli Azionisti hanno facoltà di ottenerne copia.

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Consiglio di Amministrazione

Presidente

Leonardo Mondadori (*)

Vice Presidente Vicario

Luca Formenton

Amministratore Delegato

Maurizio Costa (*)

Consiglieri

Francesco Barbaro (**)

Marina Elvira Berlusconi (*)

Pier Silvio Berlusconi

Fedele Confalonieri (*)

Roberto Poli

Giovanni Puerari

Claudio Sposito (*)

(*) Membri del Comitato Esecutivo

(**) Segretario

Collegio Sindacale

Presidente

Franco Iorio

Sindaci Effettivi

Antonio Aiello

Achille Frattini

Sindaci Supplenti

Francesco A. Giampaolo

Gianfranco Polerani

Poteri

Al Presidente: poteri di rappresentanza legale di fronte ai terzi e in giudizio.

All'Amministratore Delegato: poteri di ordinaria amministrazione con firma singola limitatamente agli atti previsti dalla delega.

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 2000	9
Risultati dell'esercizio	13
Risultati della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	19
Divisione Libri	21
Divisione Periodici	29
Divisione Grafica	34
Direct Marketing	36
Informatica e New Media	37
Internet	38
Situazione finanziaria	41
Personale in forza	44
Investimenti tecnici	45
Altre informazioni	46
Fatti di rilievo dell'esercizio in corso	50
Proposte del Consiglio di Amministrazione	51
Stato patrimoniale e Conto economico della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2000	67
Stato patrimoniale	68
Conto economico	72
Nota integrativa:	75
• Contenuto e forma del Bilancio d'esercizio	77
• Principi contabili e criteri di valutazione	77
• Note alle poste dello Stato patrimoniale	83
• Note alle poste del Conto economico	106
Rendiconto finanziario	118
Variazioni nei conti del Patrimonio netto	120

Stato patrimoniale e Conto economico in Euro	122
Allegati	129
Stato patrimoniale e Conto economico consolidato del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 2000	163
Stato patrimoniale	164
Conto economico	168
Nota integrativa:	171
• Contenuto e forma del Bilancio consolidato	173
• Principi di consolidamento	178
• Principi contabili e criteri di valutazione	179
• Note alle poste dello Stato patrimoniale	185
• Note alle poste del Conto economico	202
Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo e Risultato e Patrimonio netto consolidati	211
Rendiconto finanziario consolidato	213
Variazioni nei conti di Patrimonio netto	217
Bilancio consolidato riclassificato sintetico	221
Stato patrimoniale e Conto economico in Euro	223
Relazioni	
Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2000	233
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2000	238
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 2000	239

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 2000

Signori Azionisti,

il Bilancio dell'esercizio 2000 rappresenta un nuovo significativo risultato nel percorso di crescita e miglioramento della redditività che ha caratterizzato gli ultimi esercizi del Gruppo Mondadori.

L'utile netto consolidato si è attestato a 137,3 miliardi di Lire (152,8 miliardi nel 1999) dopo aver stanziato ammortamenti per complessivi 109,3 miliardi (120,5 miliardi nel 1999) e accantonato imposte per 122 miliardi (100,7 miliardi nell'esercizio precedente).

Depurando l'utile netto del 1999 dai proventi straordinari pari a 37,1 miliardi relativi alle imposte differite pregresse, si può notare come il risultato netto dell'attività caratteristica evidenzi nel 2000 un incremento del 18,6% (dai 115,8 miliardi del 1999).

Il 2000 è stato un anno positivo sia sotto il profilo dello sviluppo dell'attività, sia dal punto di vista dell'incremento dei margini grazie a un'attenta politica di miglioramento dell'efficienza che ha agito in modo incisivo sul contenimento dei costi e del capitale investito. Il ritorno sul patrimonio netto (*Return on equity*) ha raggiunto il 12,2% contro l'11,3% del 1999 ed è più che raddoppiato rispetto al 5,5% del 1996.

Tutti gli indicatori economico-finanziari confermano il positivo andamento della gestione, anche considerando gli investimenti

relativi al lancio di nuove attività.

Per esigenze di maggiore trasparenza e omogeneità dei dati sono state riclassificate a parte le attività nel settore Internet, che essendo state avviate nel 2000 assumono un connotato di start-up.

I ricavi nel 2000 aumentano del 9%, toccando i 2.870,8 miliardi, dai 2.634,1 miliardi del 1999.

Il margine operativo lordo cresce del 15,6%, raggiungendo i 373,6 miliardi rispetto ai 323,1 miliardi del 1999 e manifestando un'incidenza sul fatturato del 13% (rispetto al 12,3% del 1999).

Il risultato operativo registra un incremento del 21,6% attestandosi a 310,1 del 2000, dai 255 miliardi del 1999; l'incidenza sui ricavi sale dal 9,7% al 10,8%.

La posizione finanziaria netta complessiva del Gruppo ha raggiunto i 332,3 miliardi di lire con un incremento di 48,9 miliardi rispetto alla fine dell'esercizio precedente, considerando anche gli investimenti per le nuove attività.

Prima di commentare i risultati delle diverse attività, un breve cenno al quadro macroeconomico di riferimento in cui ha operato il Vostro Gruppo.

L'inflazione nel corso del 2000 ha oscillato tra un tasso tendenziale annuo di 2,3 e 2,7 punti percentuali, attestandosi al 2,5% di tasso medio annuo, confermandosi il più alto degli ultimi quattro anni.

Il fenomeno è senz'altro riconducibile a due ordini di fattori: da un lato il caro-petrolio che ha caratterizzato buona parte dell'anno, sfiorando i 40 dollari al barile; dall'altro la debolezza dell'euro nei confronti del dollaro e della sterlina.

L'effetto combinato dei fenomeni descritti ha favorito le esportazioni, ma soprattutto ha determinato il surriscaldamento dei prezzi.

In tale contesto i consumi delle famiglie si sono orientati prevalentemente su beni durevoli e servizi, a scapito dei beni non durevoli.

Il PIL ha chiuso il 2000 con una crescita del 2,9%, risultato migliore delle previsioni grazie anche alla congiuntura internazionale; ciò nonostante resta inferiore alla media degli altri Paesi dell'area dell'euro.

In questo contesto il Gruppo ha posto massima attenzione allo sviluppo delle attività che rappresentano il *core business* storico del Gruppo, cercando altresì di cogliere

le opportunità di sviluppo legate a mercati emergenti. Passiamo quindi ad analizzare con maggiore dettaglio i risultati dei singoli mercati in cui opera la Mondadori.

Nell'ambito del settore **libri**, in un mercato che vede una leggera crescita del fatturato nel canale libreria del 3% a valore rispetto al 1999 e una maggiore diffusione attraverso l'apertura di nuovi punti vendita nel canale Grande Distribuzione, la quota di mercato del Gruppo Mondadori cresce del 4% portandosi al 31%. In questo contesto l'attenzione della casa editrice è stata posta soprattutto sul recupero dell'efficienza e della redditività che ha prodotto significativi risultati. In particolare l'azione del management si è concentrata nel contenimento del capitale investito. Nell'importante segmento dell'**editoria scolastica**, il 2000 è stato un anno di consolidamento dopo le importanti acquisizioni di sigle e marchi effettuate nell'esercizio precedente. La scolastica si conferma essere il segmento più profittevole e con più alto potenziale di crescita nel settore dell'editoria libraria.

Il 2000 è stato un anno particolarmente vivace per il settore dei **periodici** sia per il rafforzamento e consolidamento della diffusione delle principali testate, sia sotto

il profilo creativo grazie ai nuovi lanci. Sono stati infatti posti sul mercato ben sei nuovi prodotti, a cui vanno aggiunte due testate (*Tu* e *Y&S*) lanciate nel novembre del 1999 ma che solo l'anno passato sono entrate a regime. Lo sviluppo dell'area periodici ha seguito una strategia di crescita ben precisa basata da un lato su alleanze con alcuni tra i principali operatori italiani e internazionali dell'editoria, come il Gruppo Hearst, il Gruppo Rodale e Il Sole 24 Ore con i quali il Gruppo ha dato vita a joint-venture operative, dall'altra sullo sviluppo dei propri marchi attraverso il lancio di supplementi alle principali testate, focalizzati su target di riferimento specifici (*brand extension*).

La politica di joint-venture grazie all'introduzione di nuovi format sul mercato italiano e alla piattaforma editoriale e distributiva di primissimo livello della Mondadori è stata particolarmente efficace come dimostra il fenomeno *Men's Health* che rappresenta il lancio di maggiore successo di tutto l'anno in Italia.

Nel 2000 è continuata la crescita del **mercato pubblicitario** complessivo che vede un incremento globale del 15,8% sull'anno precedente, mentre per il comparto dei periodici la crescita è stata del 13,6%. In questo contesto decisamente positivo

il Gruppo Mondadori conferma la capacità di interpretare al meglio il proprio ruolo di leader di mercato registrando una crescita superiore a quella dei concorrenti; per Mondadori Pubblicità la crescita globale è stata infatti del 17,1 %, contribuendo significativamente ad alzare il tasso di crescita del mercato di riferimento.

L'ottima raccolta pubblicitaria e la crescita della diffusione, accompagnate dall'attenta gestione, hanno permesso di ottenere risultati significativi anche dal punto di vista della crescita dei margini.

È da rilevare come l'esercizio sia stato negativamente influenzato da una conflittualità sindacale legata al rinnovo del Contratto Nazionale dei Giornalisti.

Nell'**area grafica** si è completato il progetto di creazione del polo grafico con il trasferimento della partecipazione Artes Graficas Toledo dalla Mondadori International alla Mondadori Printing.

La stampa di periodici ha registrato un notevole impulso anche grazie al numero di nuovi lanci di testate da parte del Gruppo, mentre la stampa di libri ha registrato una contrazione legata prevalentemente alla flessione dei mercati internazionali. Elemento caratteristico dell'esercizio è stata

una significativa inversione di tendenza al rialzo del prezzo della carta.

Nel **direct marketing** si è proceduto alla concentrazione in Cemit Interactive Media S.p.A. delle attività di servizi e di gestione dei data base dedicati del Gruppo. Nel 2000 sono state portate a compimento le attività di unificazione delle due società confluite in Mondolibri (Club degli Editori ed Euroclub); la joint-venture con il gruppo Bertelsmann conferma la posizione di leader nel settore della formula book club sia attraverso i canali tradizionali sia attraverso l'attività di reclutamento in rete.

Nel settore **retail** sono stati aperti nuovi punti vendita (il Multicenter di via Marghera a Milano ed un nuovo negozio a Padova) ed è stata ulteriormente sviluppata l'attività di affiliazione delle librerie in franchising che a fine anno hanno raggiunto le novantuno unità.

Mondadori Informatica prosegue nello sviluppo del settore *education* sia con l'apertura di una nuova sede a Roma sia con la progettazione di nuove modalità di insegnamento, attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie per la formazione professionale a distanza. Stabili le attività caratteristiche di *computer*

publishing sia nei libri che nei periodici.

Nell'ambito dei new business è stata creata la società Mondadori.com, che gestisce tutte le **attività Internet** del Gruppo, e mediante la partecipazione paritetica con il Gruppo Bertelsmann nella BOL Italia, dedicata alla vendita di prodotti media on-line, si è attivata una presenza nell'e-commerce libri.

Globalmente nel settore Internet il Gruppo ha sviluppato un fatturato di circa 12 miliardi, di cui 6 miliardi relativi alla raccolta pubblicitaria, 4 miliardi nella vendita di libri dei book club via Internet e 2 miliardi di abbonamenti on-line.

Date queste premesse possiamo ora al commento dei principali risultati relativi al Bilancio Consolidato 2000.

Si fornisce di seguito il Conto economico riclassificato del Gruppo, nel quale è stata isolata l'incidenza di costi e ricavi relativi allo start-up dell'attività Internet.

Conto economico consolidato riclassificato			
(Lire/miliardi)	31/12/2000	31/12/1999	Delta%
Ricavi di vendita	2.870,8	2.634,1	9,0%
Costi per il personale	474,4	456,7	3,9%
Costo del venduto e di gestione	2.022,8	1.854,2	9,1%
Margine operativo lordo	373,6	323,1	15,6%
<i>Incidenza MOL su ricavi</i>	<i>13,0%</i>	<i>12,3%</i>	
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	63,5	68,1	(6,8%)
Risultato operativo	310,1	255,0	21,6%
<i>Incidenza risultato operativo su ricavi</i>	<i>10,8%</i>	<i>9,7%</i>	
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	43,6	52,4	(16,8%)
Proventi (oneri) finanziari netti	7,6	(0,5)	n.s.
Proventi (oneri) diversi netti	12,3	12,1	2,3%
Proventi (oneri) straordinari netti	(2,2)	37,9	n.s.
Attività Internet	(24,1)	-	n.s.
Risultato dell'esercizio prima delle imposte	260,1	252,2	3,1%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(122,0)	(100,7)	21,2%
Interessi di terzi azionisti	0,8	(1,2)	n.s.
Risultato netto dell'esercizio	137,3	152,8	(10,1%)
<i>Incidenza risultato netto dell'esercizio su ricavi</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,8%</i>	

I **ricavi consolidati**, depurati dei ricavi pubblicitari derivanti dall'attività Internet per 6 miliardi di Lire, si attestano a 2.870,8 miliardi di Lire, facendo registrare un incremento del 9%.

Di seguito ne viene fornito il dettaglio per categoria di attività; si segnala che i dati relativi all'esercizio precedente sono riesposti secondo una più puntuale identificazione delle diverse attività: ciò ha consentito di attribuire ai business alcuni fatturati classificati alla voce "Altri ricavi" nel 1999.

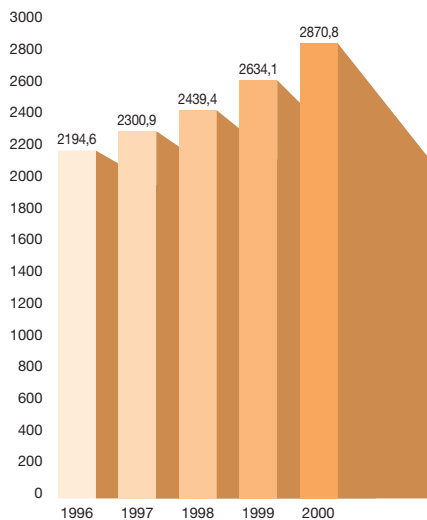
Si precisa che:

- il dato di fatturato della Divisione Grafica non è immediatamente confrontabile, a causa dell'operazione di costituzione della Mondadori Printing S.p.A. avvenuta nell'agosto 1999: infatti, il fatturato dei primi sette mesi dell'esercizio precedente è stato realizzato da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e da Elemond S.p.A. A dati omogenei, e al netto del fatturato *captive*, il 2000 cresce del 5,4% passando da 351,3 a 370,2 miliardi di Lire;
- il fatturato del Direct Marketing risente dell'operazione di integrazione tra Club degli Editori ed Euroclub, che ha visto la nascita di Mondolibri S.p.A. con efficacia 1° luglio 1999: pertanto, il fatturato dell'esercizio precedente è formato

Volume d'affari per categoria di attività

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Divisione Libri	750,1	704,4	6,5%
Divisione Periodici	1.551,6	1.386,2	11,9%
Divisione Grafica	879,5	600,6	46,4%
Direct Marketing	129,6	136,4	(5,0%)
Divisione Informatica e New Media	96,6	84,5	14,3%
Altri ricavi	20,5	18,4	11,4%
Totale ricavi aggregati	3.427,9	2.930,5	17,0%
Ricavi infragruppo	(557,1)	(296,4)	87,9%
Totale ricavi consolidati	2.870,8	2.634,1	9,0%

Miliardi



Gruppo Mondadori: ricavi consolidati

dal primo semestre in cui è stato considerato il 100% dei ricavi del Club degli Editori e il secondo semestre in cui è stato considerato il 50% dei ricavi di Mondolibri; nel 2000 il fatturato è rappresentato dal 50% dei ricavi di Mondolibri.

La ripartizione dei ricavi consolidati per area geografica è presentata nella tabella a fianco.

I fatturati nei confronti dei Paesi CEE e del mercato USA subiscono una contrazione determinata dall'esigenza di destinare una maggiore capacità produttiva degli stabilimenti del Gruppo a vantaggio della produzione *captive*.

Il **marginale operativo lordo** passa da 323,1 miliardi di Lire a 373,6 miliardi, con una crescita del 15,6% (9% nel 1999) ed un'incidenza sui ricavi pari al 13,0% (12,3% nel 1999).

Il **costo del personale**, depurato di 5,5 miliardi di Lire riclassificati alla riga "Attività Internet", aumenta del 3,9% in relazione soprattutto alla dinamica salariale.

Il **costo del venduto e di gestione**, al netto di Lire 15,4 miliardi riclassificati alla riga "Attività Internet" e di altre opportune riclassifiche aumenta del 9,1% rispetto al 1999.

Volume d'affari per area geografica

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Mercato nazionale	2.514,2	2.232,5	12,6%
Paesi CEE	255,2	300,8	(15,2%)
Mercato USA	29,6	38,6	(23,3%)
Mercato sudamericano	53,0	41,9	26,5%
Altri Paesi	18,8	20,3	(2,6%)
Totale ricavi consolidati	2.870,8	2.634,1	9,0%

Costo del venduto e di gestione

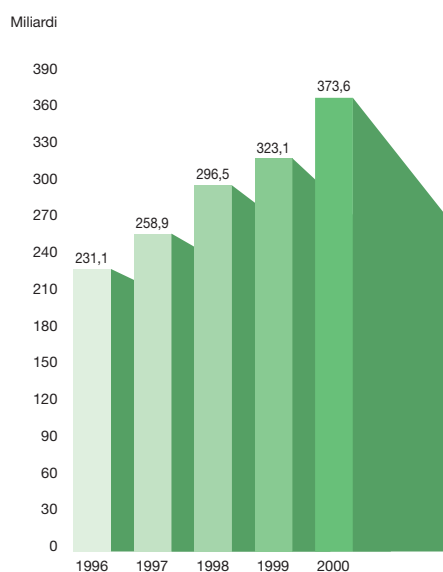
(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e variazioni delle rimanenze	921,2	836,0	10,2%
Servizi e altri costi	1.094,4	1.002,8	9,1%
Godimento di beni di terzi	37,2	35,3	5,9%
Recupero spese da terzi e altri proventi	(30,0)	(19,9)	50,8%
Totale costo del venduto e di gestione	2.022,8	1.854,2	9,1%

Il **risultato operativo** migliora del 21,6% (9,1% nel 1999) passando da 255 miliardi di Lire a 310,1 miliardi; l'incidenza sui ricavi è pari al 10,8% (9,7% nel 1999).

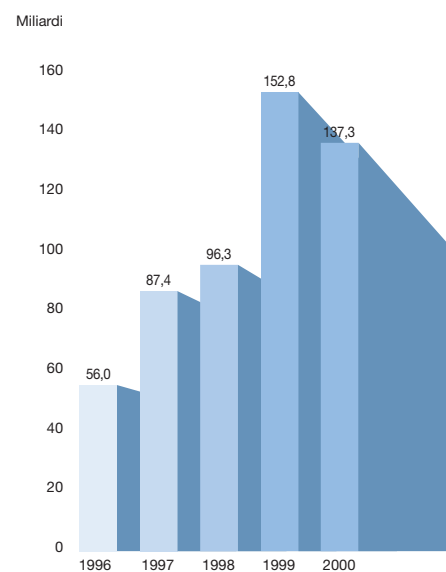
Gli **ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali** registrano una flessione di 13,5 miliardi di Lire, passando da 120,5 a 107 miliardi; in buona parte a seguito del completamento dell'ammortamento di alcuni oneri pluriennali da parte della Capogruppo.

Il saldo dei **proventi e oneri finanziari** presenta un miglioramento dovuto all'evoluzione positiva della posizione finanziaria netta media di periodo e alla performance dell'attivo finanziario, determinata anche dall'incremento dei tassi d'interesse.

Il **risultato prima delle imposte** si attesta a 260,1 miliardi di Lire (252,2 miliardi nel 1999). Il 1999, depurato dei proventi straordinari relativi all'iscrizione delle imposte differite pregresse, chiude con 215,2 miliardi: quindi a dati omogenei l'incremento 2000 verso il 1999 è pari a 44,9 miliardi in termini assoluti e al 20,9 in termini percentuali.



**Gruppo Mondadori:
margine operativo lordo**



**Gruppo Mondadori:
utile netto**

Il **risultato netto** raggiunge i 137,3 miliardi di Lire (152,8 miliardi nel 1999).

Il 1999, depurato dei proventi straordinari relativi all'iscrizione delle imposte differite, chiude con 115,8 miliardi: pertanto a dati omogenei l'incremento 2000 verso il 1999 è pari a 21,5 miliardi in termini assoluti e al 18,6 in termini percentuali.

Il **tax rate**, reso omogeneo il 1999, si mantiene sostanzialmente invariato.

Il **cash flow** (utile netto + ammortamenti), pari a Lire 244,3 miliardi, comparato con i valori del 1999, depurato dei proventi straordinari relativi all'iscrizione delle imposte differite, e cioè pari a Lire 236,3 miliardi, cresce di 8,1 miliardi di Lire in termini assoluti e del 3,4 in termini percentuali.

Si fornisce nella tabella a fianco lo Stato patrimoniale riclassificato del Gruppo che pone a confronto gli ultimi due esercizi.

La **posizione finanziaria netta**

al 31 dicembre 2000 presenta un saldo positivo pari a 332,3 miliardi di Lire (283,5 miliardi al 31 dicembre 1999), dopo avere distribuito dividendi agli Azionisti per 84,9 miliardi di Lire e una variazione del valore delle azioni proprie, iscritte nell'attivo immobilizzato, pari a 48,7 miliardi di Lire.

Stato patrimoniale consolidato riclassificato

(Lire/miliardi)	31/12/2000	31/12/1999
Immobilizzazioni immateriali	409,1	416,0
Immobilizzazioni materiali	346,2	347,3
Immobilizzazioni finanziarie	183,2	121,6
Rimanenze	262,8	240,0
Crediti ed altre attività	1.004,8	956,9
Attività finanziarie e disponibilità liquide	1.080,6	851,5
Totale attivo	3.286,7	2.933,3
Patrimonio netto	1.152,7	1.100,1
Patrimonio netto di terzi	15,3	15,1
Fondi per rischi ed oneri	103,2	101,9
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	190,4	183,3
Altri debiti e passività diverse	1.076,8	981,8
Debiti finanziari	748,3	551,1
Totale passivo	3.286,7	2.933,3

Per maggiori dettagli, circa i movimenti delle azioni proprie intervenuti nel corso dell'esercizio, si rimanda alla "Nota integrativa al Bilancio Consolidato".

Gli **investimenti tecnici** del Gruppo sono stati pari a 58,7 miliardi di Lire (80,4 miliardi nel 1999); per maggiori dettagli si rimanda alla "Nota integrativa al Bilancio Consolidato".

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiude l'esercizio 2000 con eccellenti risultati: il fatturato netto, reso omogeneo il dato del 1999, e cioè al netto dei ricavi per lavorazioni grafiche, cresce dell'8,3%; presenta un utile prima delle imposte pari a 185,5 miliardi di Lire e un utile netto pari a 108,4 miliardi di Lire, dopo ammortamenti complessivi per Lire 34,1 miliardi, generando un cash flow lordo di 142,5 miliardi di Lire.

Ai fini di una corretta valutazione ricordiamo che i risultati di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. dell'esercizio 2000 sono influenzati sia dal conferimento

dell'area grafica alla controllata Mondadori Printing S.p.A., che ha inciso su diverse voci di bilancio, generando una plusvalenza civilistica al 31 dicembre 1999 pari a Lire 290,8 miliardi, sia dalla contabilizzazione delle imposte differite per Lire 30,3 miliardi.

I commenti che seguono chiariscono analiticamente i vari aspetti e le singole attività sia del Gruppo sia della Capogruppo, in aderenza ai criteri informativi richiesti dall'art. 2428 Cod. Civ. e dall'art. 40 del Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 e della Raccomandazione Consob del 20 febbraio 1997.

Durante l'anno 2000 il mercato librario italiano ha registrato una positiva crescita del fatturato nel canale tradizionale Libreria (+3% a valore rispetto al 1999) ed un incremento ancora più forte nel canale Grande Distribuzione, grazie soprattutto all'apertura di nuovi punti vendita.

Le quote di mercato del Gruppo Mondadori¹ segnano, secondo le stime Demoskopea,² una crescita di oltre un punto rispetto all'anno 1999. Tale fenomeno appare il più rilevante in un mercato che ha registrato lievi crescite per i grandi Gruppi editoriali (+0,3 punti per Rizzoli e +0,5 punti per Longanesi) ed una contrazione per quasi tutti gli editori medio-piccoli.

Libri: quote di mercato

Editore	Quota 2000	Quota 1999	Delta %
Mondadori	20,0	18,8	6,4%
Einaudi	5,5	5,8	(5,2%)
Sperling & Kupfer	4,6	4,3	7,0%
Altre società del Gruppo Mondadori	0,9	0,9	-
Totale Gruppo Mondadori	31	29,8	4,0%
Gruppo Rizzoli	16,4	16,1	1,2%
Gruppo Longanesi	9,3	8,8	5,7%
Feltrinelli	4,2	4,8	(12,5%)

¹ Mondadori, Einaudi, Sperling & Kupfer, Frassinelli, Electa, Leonardo

² Dati a valore gennaio-dicembre 2000, canale medio grandi librerie

La produzione libraria della Divisione³ è stata di 2.333 novità (rispetto alle 2.315 del 1999) e di 3.502 ristampe (3.424 nel 1999) per un totale di 44,3 milioni di copie contro 44,2 dell'anno 1999.

I ricavi complessivi della Divisione Libri sono stati pari a Lire 750,1 miliardi contro i 704,4 miliardi di Lire dell'esercizio precedente, con la composizione presentata nella tabella a fianco.

Si precisa che l'“Editoria d'arte e organizzazione mostre” comprende anche i ricavi derivanti dall'attività di biglietteria, nel 1999 classificati tra gli “Altri ricavi”.

Libri: ricavi

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Edizioni Mondadori	198,8	191,5	3,8%
Diritti	11,0	8,9	23,4%
Einaudi	68,7	65,3	5,2%
Editoria d'arte e organizzazione mostre	64,9	51,4	26,3%
Gruppo Sperling & Kupfer	49,9	43,9	13,5%
Editoria scolastica	151,3	151,2	0,0%
Gruppo Grijalbo	80,8	74,1	9,1%
Sociedad Editorial Electa España	-	3,5	n.s.
Riccardo Ricciardi	0,6	0,2	200,0%
Distribuzione Libri	76,2	82,4	(7,6%)
Ellemme e Libreria Le Monnier	53,6	40,9	31,1%
Mondadori Franchising	22,7	16,4	38,5%
Totale ricavi aggregati	778,5	729,7	6,7%
Ricavi infragruppo	(28,4)	(25,3)	12,2%
Totale ricavi consolidati	750,1	704,4	6,5%

³ Comprendente i marchi Mondadori, Sperling & Kupfer, Frassinelli, Einaudi, Electa (escluso editoria scolastica).

Edizioni Mondadori

Nel corso del 2000 la performance delle **Edizioni Mondadori** è stata caratterizzata da una crescita della quota di mercato pari a 1,2 punti, nettamente superiore all'andamento medio del mercato.

Questo risultato è stato possibile grazie alle notevoli potenzialità degli autori che la Casa Editrice ha nel proprio portafoglio: Patricia Cornwell ha raggiunto le 150.000 copie con *Cadavere non identificato*, mentre John Grisham ha superato le 200.000 copie con *I Confratelli*; Ken Follett (oltre 300 mila copie vendute per undici settimane di presenza in testa alle classifiche), Andrea Camilleri (210 mila copie), Rosamunde Pilcher (110 mila copie), Alberto Bevilacqua (100 mila copie) e Bruno Vespa che con *Scontro finale* nella settimana di Natale ha raggiunto il secondo posto assoluto nella classifica generale.

Accanto a questi affermati autori si sono distinti Giuseppe Pontiggia con *Nati due volte* e l'esordiente Sophie Kinsella con *I love shopping*.

Nei primi mesi del 2000 è stato particolarmente significativo il ritorno di Christian Jacq con la serie *Il mistero della*

pietra di luce, il cui primo titolo *Nefer* ha venduto oltre 200.000 copie e il secondo titolo *Claire* ha superato le 120.000 copie; nel mese di maggio è stata lanciata la nuova iniziativa *I Miti Novecento* che ripropone i grandi classici degli ultimi cento anni in edizione supereconomica e con una veste grafica innovativa.

Nel corso dell'esercizio con *L'era dell'accesso* di Jeremy Rifkin è stata inaugurata *Frontiere*, una collana di saggistica dedicata agli interventi più significativi che delineano l'evoluzione sociale ed economica del nostro tempo: oltre al bestseller dello studioso americano, che ha già raggiunto la sesta ristampa in quattro mesi, è stato pubblicato *Lo sviluppo è libertà* del premio Nobel per l'economia Amartya Sen.

L'esercizio è stato caratterizzato dagli ottimi risultati ottenuti dalla collana *I Supermiti* con i titoli *The Love Book*, *I nuovi enigmi di Paperamuses*, *Asterix e Obelix alla conquista del mondo* e *Tutto Internet*, dal crescente successo del prodotto *Paperback* che, in linea con lo sviluppo del mercato, rappresenta ormai il 40% del venduto, dalla campagna di promozione del catalogo economico *Oscar* che ha sviluppato vendite superiori al 13% dell'analogo iniziativa attuata nel 1999 e dalla

costante presenza dei principali titoli della Casa editrice in vetta alle classifiche di vendita nelle librerie nel corso dell'ultimo quadrimestre.

L'avvio del 2001 registra positivi segnali riconducibili principalmente al buon andamento della campagna *Oscar* e al lancio del nuovo libro di Patricia Cornwell, *Ultimo distretto*.

Einaudi

Einaudi ha chiuso l'esercizio con un fatturato netto pari a Lire 68,7 miliardi, con un'ulteriore crescita dei ricavi pari al 5,2% rispetto al 1999.

Il canale rateale ha registrato una positiva inversione di tendenza rispetto agli anni precedenti, grazie ad una attenta politica di promozione e ad un rinnovato rapporto di fiducia della clientela.

Tra i più significativi riconoscimenti attribuiti ad autori della casa editrice meritano di essere segnalati il Premio Strega vinto da Ernesto Ferrero con *N* e il Premio Internazionale Bacchelli vinto da Don DeLillo con *Underworld*.

Nel corso della seconda parte dell'anno è stata avviata un'importante linea di produzione multimediale, in collaborazione con il settimanale *Panorama* e Mondadori Informatica, che ha visto l'edizione in dieci CD rom della *Letteratura Italiana* dalle origini ai giorni nostri, orientata all'aggiornamento e alla formazione della storia letteraria del nostro paese. Questo prodotto ha registrato un largo consenso di pubblico, con più di 78.000 copie medie vendute, e una valorizzazione del patrimonio editoriale posseduto dalla Casa editrice per utilizzi futuri su formati elettronici.

Per quanto riguarda i titoli di maggiore interesse sono da segnalare nell'ambito della letteratura straniera *Anime alla deriva* di Richard Mason, che è stato uno dei maggiori successi dell'anno, *L'universo, gli dei, gli uomini* di Jean Pierre Vernant, *Vergogna* di J.M. Coetzee, *Ho sposato un comunista* di Philip Roth, *Nera schiena del tempo* di Javier Marías, *La caverna* di José Saramago, *La festa del caprone* di Mario Vargas Llosa.

Nella letteratura italiana, oltre al già citato libro di Ferrero, *Racconti d'inverno* di Primo Levi, *Penelope per gioco* di Caterina Bonvicini, *Registro di classe* di Sandro Onofri, *Passaggi* di Vittorio Foa, *Tra due guerre* di Mario Rigoni

Stern, *Rosa Montesi* di Guido Ceronetti, *Abi, Paloma* di Rosetta Loy, *Amore mio infinito* di Aldo Nove, l'Antologia *Disertori*.

Nella saggistica i titoli più significativi sono stati la *Storia della matematica del Novecento* di Piergiorgio Oddifreddi, *Le origini della vita* di Edoardo Boncinelli, *Roma città del Papa* negli Annali della Storia d'Italia, *L'universo elegante* di Brian Green, *Il processo a Gesù* di Chaim Cohn, il *Dizionario della Resistenza*, il *Manuale di Storia moderna e contemporanea* di Adriano Prosperi e Giuseppe Viola, *la Storia della letteratura inglese* di Paolo Bertinetti.

Nella fascia dei Classici da segnalare le *Fiabe Balcaniche* e il *Teatro* di Dario Fo nei *Millenni*, mentre nella collezione della *Pléiade* esemplari sono da considerare l'edizione del primo volume delle *Opere* di Cesare Pavese e le *Metamorfosi* di Ovidio.

Nei *Tascabili Einaudi*, tra le varie iniziative, importante per la cura e l'attenzione del pubblico da segnalare l'edizione dei singoli libri della *Bibbia* con commenti e contestualizzazioni firmate da grandi autori e personaggi della contemporaneità.

Nella Varia, la produzione della serie *Stile libero* ha continuato a raccogliere notevoli consensi attraverso

la produzione di libri con video quali *Parole e canzoni* di Francesco Guccini, *Parole e canzoni* di Fabrizio De André, *Bestiario italiano* di Marco Paolini, *Natale in casa Cupiello* di Eduardo De Filippo.

Le **Edizioni di Comunità** hanno continuato con coerenza la ricostruzione di un catalogo orientato allo studio delle dimensioni sociali, economiche e ambientali, con particolare riferimento ad autori classici quali Max Weber e Hannah Arendt.

Le prospettive per i primi mesi dell'anno in corso vedono la Casa editrice impegnata nella produzione e nel lancio di importanti autori e progetti, tra i quali merita di essere citato il primo volume della nuovissima *Enciclopedia della Musica*, nonché la preparazione di due importanti iniziative editoriali multimediali previste per maggio e settembre.

Editoria d'arte e organizzazione mostre

L'area **editoria d'arte e organizzazione mostre** chiude l'esercizio 2000 con un rilevante sviluppo dei ricavi netti, attestati a 64,9 miliardi di Lire, con un incremento del 26,3% rispetto ai 51,4 miliardi del precedente esercizio.

Altrettanto significativi i risultati economici che denotano un radicale cambiamento rispetto agli esercizi precedenti.

Il contesto del mercato in cui operano le aree di attività del settore ha maturato una positiva tendenza di crescita in particolare nelle attività di realizzazione su commessa per istituzioni, enti ed aziende e nelle vendite di coedizioni.

Un grande successo ha registrato l'attività di organizzazione diretta di grandi mostre: l'esposizione della collezione *I Cento Capolavori dell'Ermitage* è stata visitata da più di 580.000 visitatori; questo imponente risultato conferma l'efficacia della scelta strategica di impegnarci in questa attività anche per il futuro.

La gestione dei servizi aggiuntivi presso i musei italiani si è ulteriormente estesa ai Musei Civici Capitolini di Roma e alla Soprintendenza di Pompei ed Ercolano.

Gestiamo ora più di 40 bookshop all'interno dei siti museali con ricavi che ammontano a 15,9 miliardi di Lire.

Nel corso dell'esercizio, a fronte dei rilevanti investimenti sopportati nei primi anni di concessione, si sono prodotti i primi positivi risultati di gestione.

Nell'ambito editoriale si segnala positivamente la produzione di *Architettura* che aumenta del 20% i suoi ricavi verso l'anno precedente mentre la produzione di *Arte* conferma la posizione raggiunta.

La collegata **Electa Napoli** chiude l'esercizio con una crescita dei ricavi in gran parte dovuta alle attività di concessione del museo di Capodimonte a Napoli.

Il 2001 si apre con una positiva conferma nell'ambito delle attività editoriali, con significativi risultati di rifornimento in libreria, mentre nell'ambito delle Grandi Mostre registriamo un brillantissimo avvio della mostra *Caravaggio e i Giustiniani, toccar con mano una collezione del Seicento*.

Gruppo Sperling & Kupfer

Per il **Gruppo Sperling & Kupfer** l'anno 2000 si è chiuso in maniera decisamente positiva.

Le due case editrici, Sperling & Kupfer Editori S.p.A. e Edizioni Frassinelli S.r.l., hanno ottenuto brillanti risultati di vendita, confermati sia dall'incremento di fatturato (+13,5%) che dall'incremento delle quote di mercato: la somma delle due sigle a fine

anno passa dal 4,3% al 4,6%.

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 si è posta particolare attenzione al contenimento delle rese, diminuite di quasi 4 punti rispetto al 1999, e dei costi di produzione, a seguito di una politica delle tirature più mirata ai fabbisogni di mercato. I principali titoli pubblicati nell'anno sono *Vaniglia e cioccolato* di Sveva Casati Modignani, che a fine anno è giunto alla nona edizione per una tiratura globale di 160.000 copie e *Immagine allo specchio* di Danielle Steel, oltre alle riconferme di Nicholas Sparks e Stephen King con tirature superiori alle 120.000 copie.

Da rimarcare il buon andamento delle vendite dei volumi *Pokémon* sia nel canale librario sia nel canale edicola, e il successo riscontrato presso il pubblico dall'iniziativa di sell-out per *Sperling Paperback*, caratterizzata da un gadget in omaggio a fronte dell'acquisto di tre volumi.

Editoria scolastica

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 per il Gruppo Mondadori è stato un anno di assestamento dopo le importanti acquisizioni effettuate nel settore durante il 1999. Grande impulso è stato dato alla

ricerca di sinergie in ambito produttivo, distributivo e commerciale: i primi positivi risultati sul versante del contenimento di alcuni costi si sono già manifestati.

La dinamica dei fatturati, dettagliati nel seguito, flette leggermente rispetto alle attese a causa del processo di ristrutturazione in corso relativo al Gruppo Le Monnier.

L'avvicinarsi dei tempi di attuazione della riforma della scuola, prevista a partire dall'inizio dell'anno scolastico 2001/2002 e alcuni ritardi nella messa a punto di aspetti essenziali della riforma, quali la definizione dei programmi, hanno sicuramente accentuato il clima di diffuse incertezze nel corpo insegnante: incertezze che si riflettono sull'operatività degli editori di testi scolastici.

Passando brevemente in rassegna gli editori del Gruppo, **Elemond Scuola** chiude l'esercizio con ricavi netti pari a 104,7 miliardi di Lire, con un incremento del 6,9% rispetto ai 101,5 miliardi del precedente esercizio.

La crescita consistente va in parte attribuita ai ricavi da distribuzione dei prodotti McMillan Heinemann, attività iniziata a partire dall'esercizio 2000; su base omogenea, al netto dell'effetto di questa nuova attività, l'anno si chiude con una crescita dei ricavi del 2%.

I tradizionali marchi di Elemond Scuola hanno fatto registrare performance in linea con i budget previsionali, nonostante Mursia non abbia ancora potuto beneficiare appieno della revisione del catalogo, iniziata dopo l'acquisizione.

L'offerta messa a punto da Elemond Scuola per il 2001, punta a mantenere viva la propria tradizionale qualità e diversificazione di proposte, ed è accompagnata da strumenti di servizio sempre più ricchi e articolati. Tra questi il sito internet *www.pianetascuola.it*, che proprio nel quarto trimestre del 2000 è stato oggetto di un intervento di riorganizzazione e di restyling.

Il **Gruppo Le Monnier** chiude l'esercizio 2000 con ricavi netti complessivi pari a 42,4 miliardi di Lire, con un decremento del 5,3% rispetto ai 44,9 miliardi dell'anno precedente.

Va rilevato che i dati relativi a questi due anni non sono raffrontabili su base omogenea, a causa del trasferimento alla consociata Elemond S.p.A. delle attività di distribuzione del prodotto della McMillan Heinemann. Al netto dell'effetto sopra descritto le altre attività del Gruppo Le Monnier sono cresciute del 2,4%.

Da sottolineare l'ottima performance della linea dizionari, punto di tradizionale forza della casa editrice, con le nuove edizioni del Devoto-Oli (italiano) e del Conte (latino), i cui volumi di venduto hanno largamente superato le aspettative.

Per il 2001 l'impegno di Le Monnier è prevalentemente rivolto alla riqualificazione e rilancio del progetto editoriale.

Poseidonia, per la quale è già a buon punto l'integrazione con l'organizzazione commerciale e distributiva di Elemond Scuola, ha conosciuto un anno di transizione con ricavi in calo (4,2 contro 4,8 miliardi di Lire).

Tra i fatti rilevanti dell'ultimo scorcio dell'esercizio, va infine ricordato che tutti gli editori sopra citati hanno ottenuto la certificazione di qualità, ufficialmente rilasciata nei primi mesi del 2001, secondo lo standard internazionale ISO 9001.

Gruppo Grijalbo

Nel corso del 2000 il processo di ristrutturazione del **Gruppo Grijalbo** ha conosciuto un'importante accelerazione, sia sotto il profilo societario sia dal punto di vista editoriale.

In Spagna si è proceduto alla fusione di Grijalbo Mondadori S.A. e Sociedad Editorial Electa España S.A.; oltre a ciò tutte le partecipazioni sudamericane detenute da Prisco International N.V. e da Garrafon N.V. sono state concentrate nella Grijalbo Mondadori S.A.: dopo tale riassetto la prima detiene la partecipazione nella sola società messicana e la seconda è stata liquidata.

Contestualmente si è concluso il progetto editoriale teso ad avere un programma congiunto tra Spagna e Sud America; si è dato maggiore spazio alle collane economiche, vero fenomeno in espansione nei mercati di lingua spagnola.

Il 2000 è stato caratterizzato dal buon successo riscontrato dalla collana di saggiistica politica sul mercato messicano, dal lancio, seguito da un buon andamento, della collezione *Mitos Bolsillo* sul mercato latino-americano, dalle pubblicazioni di autori quali Ken Follett (110 mila copie vendute) e Barbara Wood (85 mila copie vendute).

Se i fatturati hanno avuto un trend tendenzialmente positivo, altrettanto non si può dire dei risultati condizionati in particolare dalla grave crisi economica

di cui soffre l'Argentina e da alcune poste straordinarie della controllata messicana.

Distribuzione

I ricavi subiscono una contrazione del 7,6%, passando da 82,4 a 76,2 miliardi di Lire, a seguito principalmente dell'attività di distribuzione dei prodotti editoriali Baldini & Castoldi.

Il processo di **distribuzione** ha ormai consolidato la propria capacità di fornire un servizio tempestivo: l'80% circa degli ordini viene regolarmente evaso entro 2/3 giornate lavorative.

Nell'ultimo trimestre è divenuto operativo il nuovo magazzino per la lavorazione delle rese che consente il recupero e la rapida reimmissione sul mercato di una parte delle copie rientrate.

Prosegue lo sviluppo del progetto Arianna, il cui obiettivo è quello di collegare in rete un campione significativo di librerie affinché possano trasmettere in formato elettronico i dati di vendita, permettendo un costante monitoraggio delle tendenze del mercato e l'evasione di un numero consistente di ordini tramite il collegamento telematico.

Retail

Il **retail** di Mondadori, attraverso le controllate **Ellemme**, **Libreria Le Monnier** e **Mondadori Franchising**, ha visto un incremento dei fatturati che, in un mercato sostanzialmente stabile, ha consentito di rafforzare la sua posizione competitiva grazie all'aumento dei punti vendita.

Nel corso dell'esercizio, oltre alla ristrutturazione della Libreria Le Monnier di Firenze, sono stati inaugurati il reparto Ellemme del Multicenter di Milano, via Marghera, ed un nuovo negozio a Padova.

Tali punti vendita rappresentano un nuovo format di negozio, molto spazioso, accogliente, elegante e funzionale, che offre una gamma ricchissima e differenziata di servizi, che vanno dai prodotti editoriali a quelli multimediali, dall'agenzia di viaggi all'auditorium.

Il riscontro di pubblico e di vendita è stato eccellente, a conforto della scelta strategica adottata dal Gruppo.

Le Librerie in franchising rispetto al 31 dicembre 1999 sono aumentate di 23 unità; a fine esercizio se ne contano

31 ad insegna "Libreria Mondadori"
e 60 ad insegna "Libreria Gulliver".

In un'ottica di focalizzazione e specializzazione sul business da parte della struttura dedicata vanno viste le operazioni di affitto dei rami aziendali costituiti dalla libreria Le Monnier e dai negozi Mondadori Informatica alla Ellemme; il primo è efficace dal mese di aprile mentre il secondo è stato stipulato nell'ultimo scorcio del 2000 con decorrenza dal 1° gennaio 2001.

In funzione di quanto accennato Ellemme S.r.l., con decorrenza 1° gennaio 2001, ha assunto la denominazione sociale di Mondadori Retail S.r.l.

Il fatturato delle nove librerie **Ellemme** ha raggiunto i 53,6 miliardi di Lire con un incremento sul corrispondente periodo dello scorso anno del 31,1%.

Il fatturato di **Mondadori Franchising** al 31 dicembre 2000 ha raggiunto i 22,7 miliardi con un incremento del 38,5% rispetto al 1999.

La Divisione Periodici ha realizzato ricavi consolidati per 1.551,6 miliardi di Lire (diffusione 880,5 miliardi e pubblicità 671,1 miliardi) con una crescita dell'11,9% rispetto al 1999.

Periodici: ricavi

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Diffusione	880,5	812,9	8,3%
Pubblicità	671,1	573,3	17,1%
Totale periodici	1.551,6	1.386,2	11,9%

I brillanti risultati della Divisione sono da mettere in relazione alla capacità dimostrata di sviluppare nuove iniziative, sia attraverso il lancio di nuovi prodotti sia attraverso la creazione di nuove occasioni di business per le testate esistenti (*brand extension*).

Di seguito viene fornito un quadro sintetico della situazione suddivisa nelle sue determinanti principali.

Diffusione

Diffusione periodici

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Testate Mondadori	652,5	616,6	5,9%
Testate professionali	14,3	15,6	(10,0%)
Testate terzi editori	213,7	180,7	18,3%
Totale diffusione	880,5	812,9	8,3%

Il mercato in cui compete

il **Gruppo Mondadori** cresce a copie di un valore di poco inferiore al 2% legato in gran parte al successo dei nuovi lanci operati da Mondadori nel 2000 e nell'ultimo scorcio del 1999 (*Tu*, *Cosmopolitan* e *Men's Health*).

Complessivamente sul mercato sono entrate 7 nuove testate che hanno diffuso circa 40 milioni di copie, il 62% delle quali edite da Mondadori.

Il **Gruppo Mondadori** registra una crescita significativa avendo incentrato la propria strategia sui seguenti elementi:

- crescita della redditività, attraverso un contenimento delle iniziative promozionali di sostegno alle vendite, quali *banded* e *tandem*;
- sostegno alle testate lanciate negli ultimi mesi del 1999: in particolare un grande sforzo è stato fatto per *Tu* e *Y&S*;
- partnership con editori nazionali

ed internazionali, che hanno consentito di lanciare a fine marzo il mensile *Cosmopolitan* (in joint-venture con il Gruppo Hearst); di editare dal mese di aprile *Ventiquattro*, allegato mensile al quotidiano *Il Sole 24 Ore*, e *Portfolio*, inserto di *Panorama* (in joint-venture con *Il Sole 24 Ore*); di lanciare in maggio il mensile *Men's Health* (in joint-venture con il Gruppo Rodale) e creare successivamente il "polo della salute" con il conferimento del mensile *Starbene* nella società a partecipazione paritetica; di stipulare in settembre l'accordo con l'Automobile Club d'Italia per dare vita al "polo della mobilità", costituito dalle testate *AutoOggi*, *L'Automobile Club*, *Hp Trasporti* e il nuovo mensile *Cambio l'automobile*, lanciato nel febbraio 2001 con un buon riscontro presso i lettori.

Commentando le tradizionali **testate Mondadori**, si rilevano i seguenti elementi:

- nel segmento attualità, *Panorama*

ha raggiunto le 598.000 copie diffuse con una crescita del 5,4% rispetto al 1999.

Il distacco con il diretto concorrente ha ormai raggiunto le 195.000 copie;

- nell'ambito dei femminili, segmento complessivamente in calo di circa il 2%, le testate Mondadori mantengono le posizioni di leadership raggiunte;
- *Cbi*, con 506.000 copie ed una crescita del 7% rispetto al 1999, è ormai vicina alla leadership in edicola nel segmento familiari / femminili / evasione;
- *Tu* chiude l'anno con una diffusione superiore alle 445.000 copie consolidandosi pienamente ad un anno dal lancio.

Sostanzialmente stabili le altre testate, salvo *Sorrisi e Canzoni TV* che, penalizzato dalle agitazioni sindacali, registra una flessione del 5% del diffuso.

Va tuttavia segnalato che grazie all'iniziativa di vendita congiunta di CD musicali, la testata ha mostrato forti segni di ripresa nell'ultimo trimestre dell'anno, situazione che si sta ripetendo e rafforzando all'inizio del 2001.

Passando alle testate più recenti, ragguardevoli le performance di *Cosmopolitan*, con 187.000 copie diffuse e di *Men's Health*, con 332.000 copie medie diffuse.

Tra le **testate professionali**, (per le quali si è provveduto a riclassificare il fatturato 1999 di *Panorama Travel* alle testate Mondadori, in quanto dal 2000 la testata è affittata da Elemond alla Capogruppo) più che apprezzabili i numeri diffusionali delle pubblicazioni Elemond, tra cui spicca il successo di *Interni* oltre alla tenuta di *Casabella e Villegiardini*; in linea con le attese i dati relativi alle testate edite da Mondadori Informatica, tra cui *PC Professionale* rappresenta il periodico di punta.

Per quanto riguarda *Espansione*, edito da **Sperling & Kupfer**, in settembre è avvenuto il restyling ed il rilancio del prodotto in edicola: i risultati in termini economici sono stati in linea con le aspettative.

Spostando l'attenzione nel 2001, il mercato è previsto sostanzialmente stabile: il Gruppo Mondadori continuerà nello sforzo di crescita della redditività e di quote di mercato, attraverso una politica di contenimento dei costi ancora più attenta e attraverso il sostegno delle testate in lancio o interessate da processi di restyling. Si segnala che nel mese di gennaio 2001 sono stati pubblicati i nuovi house-organ ACI con una diffusione di circa un milione di copie.

Pubblicità

Nel 2000 il mercato pubblicitario è cresciuto complessivamente del 15,8%⁴ rispetto all'anno precedente; in particolare il mercato totale della stampa, che riunisce i quotidiani ed i periodici, ha registrato una crescita pari al 16,3%: all'interno di tale mercato i periodici sono cresciuti del 13,6%.

Il mercato della TV è cresciuto del 13,8%⁵ e quello della radio del 32,6%⁶.

La tabella a fianco sintetizza il confronto dei dati di mercato al dicembre 2000 con il dicembre 1999.

I ricavi pubblicitari globali aumentano del 17,1% passando da 573,3 miliardi del 1999 a 671,1 del 2000.

All'ottimo risultato ottenuto dalle testate Mondadori si aggiungono inoltre i contributi de *Il Giornale*, la cui raccolta pubblicitaria è aumentata del 29,1%, e delle nuove iniziative *Cosmopolitan*, *Portfolio* e *Men's Health*.

Mercato pubblicitario

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Televisione	7.928	6.968	13,8%
Periodici	2.314	2.036	13,6%
Quotidiani	3.289	2.783	18,2%
Radio (*)	700	528	32,6%
Affissioni (*)	387	304	27,3%
Totale mercato pubblicitario	14.618	12.619	15,8%

Fonte: Nielsen

(*): Dati non omogenei.

⁴ Fonte Nielsen: dato a mezzi non omogenei. Il dato omogeneo è +14,5%

⁵ Fonte Nielsen: dato a mezzi non omogenei.

⁶ Fonte Nielsen: dato a mezzi non omogenei.

Il risultato è ancora più significativo se si tiene conto degli scioperi nell'ambito del rinnovo del Contratto Nazionale dei Giornalisti che hanno comportato la mancata pubblicazione di alcuni numeri delle più importanti riviste.

Per quanto riguarda le singole testate si sottolineano i seguenti fenomeni:

- nel segmento dei femminili, accanto ai buoni risultati di *Grazia*, di *Donna Moderna* e dei relativi allegati, da rimarcare la performance del mensile *Marie Claire*, il cui fatturato è cresciuto del 14,6%;
- eccellente il risultato della raccolta pubblicitaria della testata *Cbi*, che supera quella dell'anno precedente del 43,1%;
- il settimanale *Tu* ha realizzato un fatturato molto superiore rispetto alle aspettative;
- buono il risultato di *Panorama* (+7,2%) e dei suoi allegati *Panorama Web* e *Panorama Next*;
- tra gli specializzati continua a distinguersi *Casa Facile* che registra un incremento del 23,2%;

- le due testate che costituiscono il "polo della salute", i mensili *Starbene* e *Men's Health* hanno registrato performance eccellenti: il primo fa segnare un aumento del fatturato del 19,8%, grazie soprattutto ad un incremento di prezzo (+15,9%), mentre il secondo ha superato di gran lunga le aspettative di budget.

Negli ultimi mesi dell'anno Mondadori Pubblicità ha ampliato ulteriormente il proprio portafoglio clienti siglando nuovi accordi per la raccolta pubblicitaria. Da segnalare in quest'ambito l'accordo con *l'Avvenire* e con il nuovo periodico *La Macchina del tempo*.

Il 2000 è stato il primo esercizio completo della società Mondadori Printing S.p.A., nata dal conferimento dell'area grafica di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ed Elemond S.p.A. avvenuto nel corso del 1999; il progetto di creazione del polo grafico si è completato nell'esercizio con il trasferimento della partecipazione in Artes Graficas Toledo S.A. da Mondadori International S.A. alla stessa Mondadori Printing S.p.A.

Il quadro di riferimento dell'industria grafica durante il 2000 viene di seguito illustrato:

Il **mercato** è stato caratterizzato da un trend di crescita dei volumi. Significativo l'aumento della domanda interna di stampa di prodotti periodici e riviste. L'aumento dei consumi ha spinto la domanda di stampa dei cataloghi e di materiale promozionale. Al contrario, in contrazione il mercato della stampa di libri.

Il corso del cambio della sterlina e del dollaro ha favorito gli stampatori dell'Estremo Oriente e ha spinto i committenti a compensare i maggiori costi delle materie con il costo della stampa.

Il **costo della carta** in tensione e crescita (7%) è stato uno dei fenomeni più significativi del 2000; nell'ultimo trimestre 2000 vi sono state anche forti difficoltà di approvvigionamento. L'aumento del costo della carta ha ovviamente incrementato i costi del prodotto grafico incidendo sui programmi degli editori con riflessi nei nostri stabilimenti a tecnologia offset. Per il 2001 si prevede ancora una situazione di tensione sui costi delle materie prime.

La **tecnologia**, in fase di importante cambiamento, ha indirizzato l'organizzazione produttiva verso unità di stampa di grande formato ed allo stesso tempo più flessibili, collegamenti in linea di attività di stampa e confezione, digitalizzazione dei processi con trasferimento di fasi di pre-stampa alle redazioni o alla stampa.

In questo contesto la **Divisione Grafica Mondadori** ha operato in modo da contenere i contraccolpi negativi: impostando con le Cartiere accordi di medio periodo che hanno evitato aumenti di prezzo e problemi di fornitura; utilizzando in modo programmato gli stampatori esterni per mantenere il consueto livello di servizio ai Clienti Terzi nei momenti di contemporanea forte domanda anche da parte del Gruppo; proseguendo negli investimenti ed avviando l'installazione di nuovi importanti impianti.

Nel corso del 2000 gli stabilimenti del Gruppo hanno operato con un elevato livello di utilizzo degli impianti; sono state lavorate 304.400 tonnellate di carta contro le 280.600 del 1999. L'attuale parco macchine è rappresentato nella seguente tabella.

Grafica: parco macchine

	Verona	Melzo	Cles	Pomezia	Martellago	Toledo	Totale
Rotocalco	7	4	-	-	-	-	11
Roto-offset	4	-	1	3	-	-	8
Offset piana	12	-	-	-	5	7	24
Cameron	-	-	3	-	-	-	3

Gli investimenti del 2000 ammontano a 41 miliardi di Lire; si segnala l'entrata in attività di impianti per un valore complessivo di 30,8 miliardi fra i quali una rotativa offset a bobina nello Stabilimento di Verona.

Fatturato stampa netto costi carta

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Riviste	231,2	207,8	11,3%
Libri	127,4	143,7	(11,3%)
Cataloghi e materiale promozionale	69,5	62,0	12,1%
Directories	17,1	29,3	(41,6%)
Totale fatturato stampa netto costi carta	445,2	442,8	0,5%

Procede invece secondo i tempi previsti l'investimento per la nuova rotativa rotocalco di grande formato, la cui entrata in produzione nello stabilimento di Verona è prevista alla fine del primo semestre 2001.

Una sintesi più significativa delle attività di stampa della Divisione emerge dal prospetto a fianco che evidenzia il fatturato al netto dei costi di carta e trasporto secondo il tipo di prodotto stampato.

Si precisa, a tal riguardo, che parte del fatturato relativo alle *directories* è slittato ai primi mesi dell'esercizio in corso, a seguito della diversa programmazione delle uscite dei prodotti di annuaristica informativa.

L'avvio del 2001 mostra segni positivi con un interessante incremento di fatturato.

Il Gruppo Mondadori opera nel settore attraverso le seguenti realtà:

- Mondolibri S.p.A., joint-venture con il Gruppo Bertelsmann, nata nel corso del 1999 dall'apporto delle attività del Club degli Editori e di Euroclub;
- BOL Books on line Italia S.r.l., joint-venture con il Gruppo Bertelsmann, costituita nel corso del 2000;
- Cemit Interactive Media S.p.A.

In quest'ambito è collocata anche la gestione abbonamenti che opera sia per le edizioni Mondadori che per terzi editori.

Nel 2000 **Mondolibri** ha operato con la formula del book club come società leader nel settore delle vendite per corrispondenza di libri.

In un mercato statico, le necessarie razionalizzazioni seguenti alla fusione delle due precedenti attività hanno portato a una leggera flessione nei ricavi che comunque hanno superato 160 miliardi di Lire ottenuti con 1.600.000 soci.

Nel 2000 si sono portate a compimento tutte le attività di unificazione delle due società

confluite in Mondolibri: sistemi informativi, logistica e *data base* prodotti.

Si è inoltre proceduto ad attività di sviluppo volte alla nascita di un nuovo book club specialistico (*Mondo Idee*) e all'accelerazione di tutte le attività su Internet con la presenza sul web dei 5 book club.

Nel 2000 si sono superati i 4 miliardi di Lire di fatturato on line e si è iniziato anche lo sviluppo dell'attività di reclutamento in rete. Questa dimensione rende Mondolibri leader sul mercato italiano nelle vendite on line di libri.

Bol Books on line Italia ha iniziato l'attività a fine 2000 con l'obiettivo di diventare operatore leader delle vendite di libri on line; negli ultimi giorni dell'anno si è testata l'operatività del sito per il lancio ufficiale, avvenuto nel mese di gennaio 2001.

Grande attenzione è rivolta alla completezza del *data base* prodotti e alla efficienza del servizio per una completa soddisfazione del cliente.

Nell'esercizio **Cemit Interactive Media**, che ha assunto tale nuova ragione sociale dal 31 dicembre 2000 per meglio esprimere la vocazione e l'attività della società, ha mantenuto la sua posizione di leadership nel mercato dei servizi di direct marketing, ribadendo la sua specificità di operatore unico in grado di fornire un servizio completo alla clientela.

Per il 2001 si può prevedere un ulteriore sviluppo del giro d'affari della società, con risultati in costante ulteriore miglioramento.

Di seguito si forniscono in forma sintetica i dati di fatturato relativi all'esercizio 2000, comparati con il 1999.

Direct Marketing: ricavi

(Lire/miliardi)	2000	1999	Delta%
Club degli Editori S.p.A.	-	52,5	n.s.
Mondolibri S.p.A. (proporzionale)	79,6	41,1	n.s.
	79,6	93,6	(14,9%)
Cemit Direct Media S.p.A.	50,0	42,6	17,2%
Totale Direct Marketing	129,6	136,4	(5,0%)

L'anno 2000 ha visto **Mondadori Informatica** coinvolta nel processo di ridefinizione delle proprie attività.

Da un lato si è consolidato lo sviluppo e continuano i buoni risultati dei libri e dell'*education*, dall'altro l'attività di vendita attraverso i negozi è nella tipica fase di espansione, caratterizzata dalla necessità di forti investimenti, che esplicheranno i loro benefici negli anni a venire.

I libri di Mondadori Informatica continuano ad avere un notevole successo di vendita ed a produrre margini di rilievo. Per un ulteriore sviluppo dell'editoria libraria, a fine settembre è stata lanciata una nuova collana di testi professionali a prezzo contenuto, rivolta al mercato di massa. L'iniziativa ha incontrato il gradimento del pubblico; si stanno già programmando le uscite del 2001.

Nel campo dell'*education*, settore in costante sviluppo, si constata la sempre più completa occupazione delle aule disponibili. Allo scopo di soddisfare le richieste che provengono dal mercato, è stata recentemente aperta una nuova sede a Roma. La società ha inoltre rilevato l'opportunità di offrire tipologie di insegnamento anche tramite le modalità offerte dalle nuove

tecnologie. A tal fine è stato concluso un accordo con **e.biscom**, primario operatore nel campo delle telecomunicazioni, per la costituzione di una nuova società pariteticamente partecipata.

Il fatturato è in crescita del 16,7% ed ha raggiunto i 10,8 miliardi di Lire.

A fine giugno ha iniziato l'attività il nuovo Multicenter di via Marghera (Milano), che si aggiunge a quello di via Berchet, in linea con la politica di offrire al pubblico una gamma di prodotti completa in strutture accoglienti, eleganti e confortevoli.

In questo primo semestre di attività, le visite e le vendite hanno largamente superato le previsioni ed i risultati sono di tutto rilievo.

Il fatturato complessivo di Mondadori Informatica e New Media è stato di 96,6 miliardi di Lire (84,5 miliardi nel 1999) con una crescita del 14,3%.

Come già evidenziato parlando del retail libri segnaliamo che, nell'ambito del processo di riorganizzazione della presenza del Gruppo nel canale distributivo diretto, l'attività dei punti vendita Mondadori Informatica (Multicenter e negozio

di Bologna) è confluita, a partire dal 1° gennaio 2001, in Mondadori Retail S.r.l. che concentra le attività Mondadori nel settore.

Nel 2000 è proseguito, secondo i piani prefissati, l'impegno del Gruppo nel settore, al fine di cogliere le opportunità legate allo sviluppo di Internet; sono state affinate le politiche strategiche, editoriali e organizzative.

A tal proposito nel mese di marzo 2000 è stata costituita **Mondadori.com**, società che cura e gestisce tutte le attività editoriali Internet in Italia; a tale unità operativa in corso d'anno, in una logica di focalizzazione sul business, la Capogruppo ha conferito il ramo aziendale rappresentato dal sito Volftp.

Mondadori.com, sin dall'avvio della propria attività, ha puntato su un sistema integrato di siti verticali tesi a valorizzare gli *assets* strategici del Gruppo, sia in termini di contenuti sia in termini di capacità di direct marketing e distribuzione.

Nel corso dell'esercizio sono diventati operativi il portale verticale *Mytech*, rivolto al mondo dell'informatica e delle nuove tecnologie, e il portale *Mondo donna*, rivolto a un'audience nella quale Mondadori ha tradizionalmente una forza di contenuto rilevantissima, e il portale *News* che, essendo una ridefinizione del sito di *Panorama*, attualmente

è incentrato prevalentemente sulle notizie del settimanale.

Attualmente la principale fonte di reddito della società è costituita dall'attività di raccolta pubblicitaria, svolta attraverso una rete qualificata già operante con il gruppo Mondadori.

Oltre allo sviluppo e alla realizzazione di nuovi prodotti e servizi, nella seconda metà del 2000 e nei primi mesi del 2001, sono stati siglati accordi e partnership con società internazionali, tali da generare un incremento del traffico (lo dimostra il numero sempre crescente delle *page views*, a dicembre 2000 oltre 20 milioni) e un'implementazione dell'attività di fornitura di contenuti editoriali on line.

Tra i principali accordi siglati, segnaliamo:

- Mondadori - ACI (settembre 2000): Mondadori.com si occuperà dello sviluppo, realizzazione e gestione di un portale dell'auto destinato a diventare il punto di riferimento per il settore in Italia. Il portale proporrà contenuti informativi e servizi esclusivi destinati agli automobilisti;

- Mondadori.com - CMP Media Inc. (settembre 2000): contratto di licenza, che concede alla Mondadori.com, attraverso l'hub tecnologia *Mytech*, l'utilizzo dei contenuti dei principali Web destinations di CMP. In particolare *Mytech* disporrà di news, informazioni, prove e servizi del più importante portale di CMP: *TechWeb*;
- Mondadori.com - Tiscali (febbraio 2001): contratto di licenza che permette a tutti gli utenti europei di Tiscali, di accedere gratuitamente ad una vastissima collezione di programmi, shareware e giochi proposti ed elaborati dal sito Volftp;
- Mondadori.com - CMP Media Inc. (febbraio 2001): ulteriore contratto che consente a *Gameforce*, il sito di Mondadori.com interamente dedicato ai giochi, di proporre ai propri utenti i contenuti del portale di giochi di CMP *Gamepower*, considerato il punto di riferimento in assoluto di tutti i giocatori americani.

Sono in corso di negoziazione numerosi accordi finalizzati alla cessione a società terze di contenuti editoriali sviluppati da Mondadori.com.

In sintesi tutte le attività Internet del Gruppo hanno prodotto 12 miliardi di ricavi: 6 miliardi da raccolta pubblicitaria sui portali verticali di Mondadori.com, 4 miliardi da e-commerce libri e 2 miliardi da vendita abbonamenti on line.

La situazione finanziaria del Gruppo Mondadori, al 31 dicembre 2000, incluso il debito per leasing,

presenta un saldo attivo pari a Lire 332,3 miliardi, come si evince dal seguente prospetto:

Posizione finanziaria netta

(Lire/miliardi)	31/12/2000	31/12/1999
Crediti verso banche a breve e c/c postali	337,3	376,3
Debiti verso banche a breve	(148,0)	(76,8)
Finanziamenti (breve e medio/lungo termine)	(568,3)	(450,9)
	(379,0)	(151,5)
Titoli di credito a reddito fisso, obbligazioni, azioni	702,5	465,0
Cassa, assegni, crediti finanziari netti verso società del Gruppo, verso terzi e ratei di interessi	11,2	(13,2)
Crediti (debiti) finanziari netti	334,7	300,4
Debiti per leasing	(2,4)	(17,0)
Posizione finanziaria netta	332,3	283,4

Cash flow sintetico

(Lire/miliardi)	31/12/2000	31/12/1999
Posizione finanziaria netta iniziale	283,4	216,8
Risultato netto	137,3	152,8
Ammortamenti	109,3	120,5
Autofinanziamento	246,6	273,3
Variazione circolante	(6,4)	62,9
Investimenti netti	(102,0)	(179,8)
Trattamento di fine rapporto di lavoro	7,1	5,8
Acquisto azioni proprie al netto delle cessioni	(48,7)	(33,8)
Altre attività/passività	36,9	(22,0)
Eccedenza (Fabbisogno) operativo	133,5	106,4
Dividendi	(84,9)	(65,6)
Altri movimenti patrimoniali	0,3	25,8
Eccedenza (Fabbisogno) finanziario	48,9	66,6
Posizione finanziaria netta finale	332,3	283,4

Andamento dei tassi e dei cambi

Nel corso del 2000 i tassi di mercato monetario hanno registrato un deciso movimento al rialzo fino all'inizio dell'ultimo trimestre, periodo in cui, dopo una breve fase di stabilizzazione, hanno intrapreso il cammino opposto.

Nella prima parte del 2000, infatti, si era confermata la forte espansione economica già registrata nel corso del 1999, che aveva portato i valori dei mercati mobiliari occidentali ai massimi storici. In tale contesto, alle prospettive di surriscaldamento dell'economia, accompagnate da un forte aumento dei prezzi del petrolio, le banche centrali dei principali Paesi industrializzati, ad eccezione del Giappone, avevano risposto con ripetuti incrementi dei tassi di interesse di riferimento, negli USA di 1 punto percentuale, nell'area Euro di 1,75 punti percentuali e in Gran Bretagna di mezzo punto.

Le prospettive sull'evoluzione non positiva dell'economia statunitense hanno imposto un'importante revisione delle stime di crescita dell'economia globale per il 2001, determinando una decisa inversione

di tendenza. Da prospettive di ulteriori rialzi dei tassi si è passati a previsioni di ribassi significativi; nel corso del 2001, la FED dovrebbe ridurre i tassi di 1,5/1,75 punti percentuali (nel corso del mese di gennaio ha già ridotto di 1 punto), la BCE di 0,5 e la BOE di 0,5 (nei primi giorni di febbraio ha già ridotto di 0,25).

In questo contesto il tasso Euribor a 3 mesi (base 365) è passato dai livelli minimi di inizio anno del 3,5% ai livelli massimi di fine ottobre del 5,20%, fino al di sotto del 5% a fine anno (con un valore medio del 4,46%).

In relazione allo stesso periodo, il costo medio del denaro di Mondadori è stato del 4,38%. Il prime rate ABI nel corso del 2000 è salito dal 6,25% all'8%.

Al 31 dicembre 2000 il Gruppo Mondadori poteva contare su affidamenti dal sistema bancario per complessivi 2.200 miliardi di lire circa.

Gli affidamenti a breve, circa 1.400 miliardi, erano utilizzati a fine 2000 per 320 miliardi attraverso linee finanziarie autoliquidantisi (sconto di ricevute bancarie) e finanziamenti di tipo "stand-by" aventi durata inferiore

ai diciotto mesi meno un giorno, garantendo un economico mix d'indebitamento.

Gli affidamenti a medio/lungo termine sono invece costituiti da 29 miliardi di lire relativi a finanziamenti agevolati (principalmente legge 416/81 per l'editoria) e da 774 miliardi di lire (400 milioni di euro) relativi ad un prestito in pool di tipo multivaluta rotativo di durata quinquennale (2000-2005) siglato lo scorso mese di luglio.

Il prestito sindacato, organizzato da Banca Commerciale Italiana e Barclays Capital in qualità di arrangers e da Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona Banca in qualità di co-arranger, ha avuto come principali obiettivi il rifinanziamento ed il consolidamento del debito bancario A.M.E. S.p.A. sul medio/lungo termine, nonché la riduzione delle controparti bancarie della società. La convenienza delle condizioni ottenute, 20 punti percentuali di spread per i primi tre anni, 22,5 per i restanti due, testimonia del merito di credito di cui la società gode sul mercato.

Al 31 dicembre 2000 il prestito risultava utilizzato per 310 miliardi ad un tasso medio del 5,39%.

Mondadori International

Mondadori International, società nella quale è concentrato l'attivo finanziario del Gruppo, ha evidenziato nel corso del 2000 un utile netto di 50,1 miliardi di lire (36,8 miliardi al netto delle componenti straordinarie).

L'attivo finanziario della società alla data di bilancio ammonta a circa 892 miliardi di lire (715 miliardi a fine 1999).

Nel corso dell'anno è proseguita la politica di diversificazione del portafoglio tesa a mantenere una buona redditività dalla liquidità investita, nell'ambito di un approccio prudentiale al rischio.

Il personale dipendente delle società del Gruppo, al 31 dicembre 2000, risultava composto da 5.164 unità (5.118 al 31 dicembre 1999); il personale medio impiegato nell'esercizio 2000 è stato pari a 5.174 unità (5.128 nel corrispondente periodo del 1999). Rispetto al 31 dicembre 1999 si registra un incremento pari a 46 unità, principalmente determinato dai seguenti fenomeni:

- la costituzione di Mondadori.com, che ha comportato un incremento degli organici di 48 unità;
- l'acquisizione del ramo aziendale costituito dal punto vendita di via Marghera che ha apportato 13 dipendenti;
- la cessione dell'azienda grafica del Gruppo Le Monnier, che ha determinato una contrazione pari a 27 lavoratori.

Le altre variazioni intervenute sono tutte riconducibili ai consueti turn-over e al naturale svolgimento dei diversi business.

In particolare, si è assistito all'aumento degli organici nei settori in espansione, Informatica e il già citato Internet; si contrappone una flessione della forza lavoro in altre strutture, tra cui spicca l'Area

Personale in forza

	31/12/2000	31/12/1999
Arnoldo Mondadori S.p.A.		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.431	1.402
Operai	182	194
	1.613	1.596
Società Controllate Italiane		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.675	1.588
Operai	1.382	1.460
	3.057	3.048
Società Controllate Estere		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	314	295
Operai	180	179
	494	474
Totale generale	5.164	5.118

grafica con 51 dipendenti in meno.

Nel prospetto si fornisce il dato puntuale relativo agli organici del Gruppo alla data del 31 dicembre 2000.

Il costo del personale ammonta a lire 479,9 miliardi e segna un aumento del 5,1% rispetto allo stesso periodo del 1999.

Risultano scadute, alla data del 31 dicembre 2000:

- la parte economica e normativa del Contratto Nazionale di Lavoro del Commercio e dei Dirigenti del Commercio;
- la parte economica e normativa del Contratto Nazionale di Lavoro dei Giornalisti.

Nel corso del 2000 il Gruppo ha realizzato investimenti per 58,7 miliardi di lire in immobilizzazioni tecniche, di cui 30,7 miliardi in impianti e macchinari utilizzati per le lavorazioni grafiche.

Tra gli altri si segnala l'entrata in funzione di una nuova rotativa rotooffset a 16 pagine, presso lo stabilimento di Verona.

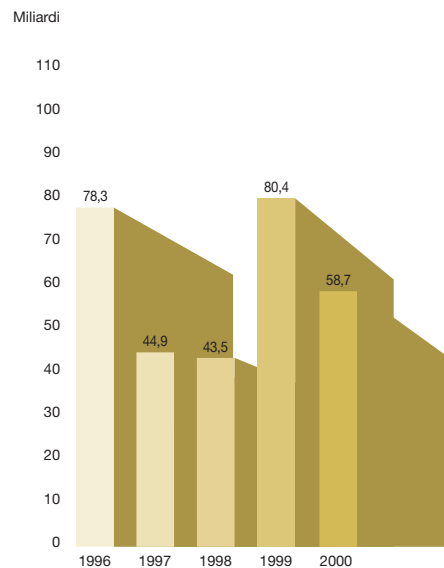
Nel 2001 è prevista l'installazione a Verona di una rotativa rotocalco di grande formato, oltre ad una serie di interventi finalizzati a mantenere elevato il livello qualitativo degli *assets* produttivi.

Importanti investimenti sono stati realizzati anche sui fabbricati industriali (oltre 3 miliardi di lire), ma ancora più significativi saranno quelli del 2001, che supereranno i 25 miliardi di lire.

Tra gli altri investimenti spiccano quelli in "Mobili e macchine per ufficio" per lire 12,7 miliardi: sono rappresentati dalla normale sostituzione dei personal computer e delle macchine da tavolo in dotazione nelle redazioni e negli uffici, nonché da nuovi allestimenti in bookshop e negozi del settore retail del Gruppo.

I disinvestimenti dell'esercizio 2000 ammontano a 18,3 miliardi di Lire, in gran

parte riconducibili alla cessione dell'attività grafica e di due immobili non strategici da parte del Gruppo Le Monnier.



Gruppo Mondadori: investimenti tecnici

Vengono fornite ora alcune informazioni relative ai seguenti specifici temi:

Rapporti con parti correlate

Vi informiamo che, in riferimento alle comunicazioni Consob 97001574 del 20 febbraio 1997 e 98015375 del 27 febbraio 1998, i rapporti di natura commerciale con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni di mercato.

Piano di conversione all'Euro

Nel corso del primo semestre del 2000 sono iniziati, tenuti dai responsabili del progetto, seminari interni sull'argomento. L'attività è proseguita nella seconda metà dell'esercizio in concomitanza con il completamento della configurazione dei sistemi amministrativi a cui ha fatto seguito la fase di test da parte delle strutture operative.

In relazione al piano attuativo (*Master Plan*) segnaliamo che il Consiglio di Amministrazione di Mondadori Pubblicità S.p.A. in data 20 dicembre 2000 ha deliberato la conversione del proprio capitale sociale e l'adozione dell'Euro quale moneta di conto con decorrenza 31 dicembre 2000 provvedendo, di conseguenza, a redigere il bilancio annuale nella nuova moneta. Per quanto riguarda le altre società del Gruppo è stato definito il calendario

di attuazione della conversione; lo sviluppo del piano conferma la previsione di concludere il progetto entro la seconda metà del 2001.

Joint-venture

Nel mese di aprile 2000 è stata formalizzata la costituzione della società **Mondadori Rodale S.r.l.**, partnership tra Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e il Gruppo Rodale, per il lancio del mensile *Men's Health* e lo sviluppo del "polo della salute", con il conferimento della testata *Starbene* avvenuto nel mese di agosto.

Nel novembre 2000 è stato perfezionato l'ingresso di Mondadori in **BOL Books on line Italia S.r.l.**, joint-venture con il Gruppo Bertelsmann per lo sviluppo delle vendite on line di prodotti editoriali.

Nel mese di novembre Mondadori e l'Automobile Club d'Italia hanno dato vita alla joint-venture paritetica **ACI Mondadori S.r.l.**, per lo sviluppo di prodotti editoriali, tradizionali e on line nei settori auto e viaggi.

Acquisizione di una quota della Euromedia Luxembourg Two S.A.

Nel mese di luglio Mondadori International ha sottoscritto una quota pari all'11,76% della società **Euromedia Luxembourg Two S.A.**, azionista del fondo di venture

capital EuroMedia Venture Fund; tale fondo investe in start-up companies nel settore tecnologico.

La società è partecipata dal Gruppo Fininvest per il 29,4%.

Acquisizione di una quota della Veleno S.p.A.

Nel mese di novembre Mondadori ha sottoscritto una quota pari al 24% del capitale della **Veleno S.p.A.**, partecipata per il 72% dal Gruppo Fininvest. La società ha come oggetto sociale la produzione editoriale (film, telefilm, documentari, short pubblicitari) destinata principalmente alla rete Internet.

Acquisizione di una quota ulteriore de Il Giornale

Nel mese di novembre Mondadori ha perfezionato l'acquisto di una quota pari al 12% del capitale della **Società Europea di Edizioni S.p.A.**, editore de *Il Giornale*; con questa operazione la partecipazione complessiva della Mondadori nella società ha raggiunto il 41,67%.

Cessione della partecipazione in Baldini & Castoldi S.r.l.

In data 31 luglio 2000 la controllata Elemond S.p.A. ha ceduto alla famiglia Dalai la quota di partecipazione, pari al 49% del capitale

sociale, detenuta in Baldini & Castoldi S.r.l.
Gli effetti dell'operazione sono descritti nella
"Nota integrativa al Bilancio Consolidato".

Cessione del ramo di azienda grafica di Armando Paoletti S.p.A.

In data 20 dicembre 2000 la Armando Paoletti
S.p.A. (Gruppo Le Monnier) ha ceduto il ramo
d'azienda grafica avente ad oggetto l'attività
di prestampa, stampa e legatoria alla società
La Tipografica Varese S.p.A.

Gli effetti dell'operazione sono descritti nella
"Nota integrativa al Bilancio Consolidato".

Frazionamento del valore nominale unitario delle azioni ordinarie e di risparmio

In esecuzione della deliberazione
dell'Assemblea Straordinaria degli Azionisti
del 3 maggio 2000 con decorrenza
10 luglio 2000 si è dato corso alle operazioni
di frazionamento del valore nominale
unitario delle azioni ordinarie e di risparmio
da lire 1.000 a lire 500 secondo le seguenti
modalità:

- assegnazione di n. 2 nuove azioni ordinarie
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
da nominali lire 500 cadauna - godimento
1° gennaio 2000 (cedola n. 12) - contro
annullamento e sostituzione di ogni vecchia
azione ordinaria Arnoldo Mondadori Editore
S.p.A. da nominali lire 1.000 ciascuna -

godimento 1° gennaio 2000 (cedola n. 12);

- assegnazione di n. 2 nuove azioni
di risparmio Arnoldo Mondadori Editore
S.p.A. da nominali lire 500 cadauna
- godimento 1° gennaio 2000 (cedola n. 12) -
contro annullamento e sostituzione
di ogni vecchia azione di risparmio Arnoldo
Mondadori Editore S.p.A. da nominali
lire 1.000 ciascuna - godimento 1° gennaio
2000 (cedola n. 12).

Acquisto di azioni proprie

Ricordiamo che l'Assemblea Ordinaria
del 3 maggio 2000 aveva tra l'altro deliberato,
ai sensi dell'art. 2357 Cod. Civ., l'autorizzazione
all'acquisto di azioni proprie per ulteriori
azioni per complessive massime nominali
lire 3.000.000.000 rispetto alle numero
4.444.866 azioni ordinarie da nominali lire
1000 già in portafoglio alla società alla data
della delibera.

Successivamente alla delibera e fino
al 31 dicembre 2000 sono state acquistate
numero 615.700 azioni ordinarie da nominali
lire 500 con un esborso complessivo
di lire 12.517.000.000 (prezzo di carico
medio lire 20.330 per azione).
Nello stesso periodo sono state cedute
numero 789.956 azioni proprie ordinarie
per un controvalore complessivo
di lire 22.622.000.000.

Alla data del 31 dicembre 2000 la società
detiene quindi complessive numero 8.715.476
azioni proprie ordinarie da nominali lire 500
cadauna (3,36% del capitale ordinario)
in carico a lire 120.460.638.558 per un valore
medio di lire 13.821 per azione.

Aumento di capitale

Il Consiglio di Amministrazione in data
12 maggio 2000 ha deliberato - avvalendosi
delle deleghe attribuite, ai sensi dell'art. 2443
Cod. Civ., dalle Assemblee Straordinarie
del 24 giugno 1998 e del 3 maggio 2000 -
di aumentare il capitale sociale, in funzione
dell'attuazione del "Piano azionario
per la dirigenza 1997/1998/1999" per l'anno
1999, secondo le seguenti modalità:

- 1) a pagamento per lire 69.400.000 mediante
emissione di numero 138.800 nuove azioni
ordinarie da nominali lire 500 cadauna
da offrire in sottoscrizione con esclusione
del diritto di opzione dei soci ai sensi
dell'art. 2441 ottavo comma Cod. Civ.,
ai partecipanti al Piano azionario
per la dirigenza 1997/1998/1999;
- 2) gratuitamente (mediante parziale utilizzo
della parte di utile dell'esercizio 1999 a tal
fine destinato dall'Assemblea del 3 maggio
2000 ai sensi dell'art. 2349 Cod. Civ.)
mediante emissione di numero 588.800
nuove azioni ordinarie da nominali lire 500
cadauna da attribuire ai partecipanti

al Piano azionario per la dirigenza che abbiano sottoscritto le azioni a pagamento di cui al punto 1; il tutto da eseguirsi entro il 31 dicembre 2000.

L'aumento di capitale come sopra deliberato è stato eseguito in data 18 luglio 2000 per complessive nominali lire 363.800.000 mediante emissione di complessive numero 727.600 nuove azioni ordinarie da nominali lire 500 ciascuna di cui:

- numero 138.800 a pagamento al prezzo unitario di lire 25.628, di cui lire 25.128 a titolo di sovrapprezzo;
- numero 588.800 gratuite attribuite ai partecipanti al Piano azionario per la dirigenza che hanno sottoscritto le azioni a pagamento di cui sopra.

A seguito dell'operazione di cui sopra il capitale sociale è aumentato da lire 129.351.116.000 a lire 129.714.916.000 e risulta suddiviso in numero 259.278.420 azioni ordinarie ed in numero 151.412 azioni di risparmio da nominali lire 500 ciascuna.

Informazioni sui Piani di Stock Option

L'Assemblea del 3 maggio 2000 ha deliberato l'istituzione di un Piano di Stock Option sulle azioni proprie della società, riferito al triennio 2000/2001/2002, destinato a dirigenti della società, delle controllate e della controllante

che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo. All'Assemblea del 23/24 aprile 2001 viene proposta l'estensione del Piano anche ad amministratori delle società controllate.

L'Assemblea ha attribuito al Comitato "Piani Azionario", nominato dall'Assemblea stessa fra amministratori non dipendenti, l'incarico di gestione del Piano conferendo al Comitato i più ampi poteri per l'individuazione dei partecipanti, per l'individuazione degli obiettivi di performance, per l'assegnazione dei diritti di opzione e per la realizzazione del piano in tutti i suoi aspetti; l'Assemblea ha inoltre conferito al Comitato l'incarico di definire un Regolamento per l'attuazione del Piano di Stock Option.

Il regolamento predisposto dal Comitato in particolare prevede, per ogni anno di durata del Piano, l'assegnazione ai destinatari di diritti di opzione, personali e non trasferibili, per l'acquisto di azioni proprie ordinarie Mondadori S.p.A. nel rapporto di un'azione, godimento regolare, per ogni opzione esercitata, ad un prezzo non inferiore alla media aritmetica dei prezzi di riferimento dell'azione Mondadori rilevati nel periodo che va dalla data di assegnazione delle opzioni allo stesso giorno del mese

solare precedente. L'esercizio delle opzioni è consentito esclusivamente, in un'unica soluzione, nei periodi compresi fra l'1 gennaio e il 30 giugno del terzo anno successivo a ciascun anno delle date di assegnazione.

Il Regolamento specifica altresì i destinatari del Piano da individuarsi, su delibera del Comitato, tra dirigenti della società e delle controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; dirigenti della società e delle controllate che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo; amministratori della società e delle controllate in quanto dipendenti; giornalisti dipendenti della società e delle controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; dirigenti della controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della società.

Il Regolamento prevede inoltre che il Comitato individui le condizioni di esercizio delle opzioni assegnate ai destinatari con riferimento a parametri di performance di natura economica e/o finanziaria su base annuale; l'avveramento delle condizioni di esercizio sarà verificato dal Comitato, per ciascun anno di durata del Piano, entro il primo

semestre dell'esercizio successivo a quello di assegnazione delle opzioni.

Il Comitato ha individuato quali parametri di performance di natura economica e/o finanziaria per il Piano di Stock Option 2000-2002 il ROE e il Free-cash flow; questi indici, anche alla luce delle precedenti esperienze, si sono dimostrati rispondenti

con le attese del mercato e degli investitori istituzionali che hanno manifestato il loro apprezzamento.

Si precisa infine che non è prevista la concessione di prestiti od altre agevolazioni per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 comma 3 Codice Civile.

Partecipazioni di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali

In ottemperanza all'art. 79 della deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 si indicano di seguito le partecipazioni riferite all'esercizio 2000, detenute in Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e Controllate dagli Amministratori e Sindaci della Società:

Cognome e nome	Società partecipata	N. azioni possedute alla fine esercizio precedente (*)	N. azioni acquistate (*)	N. azioni vendute (*)	N. azioni possedute alla fine esercizio in corso (*)
Mondadori Leonardo	A. Mondadori Editore	570.500	63.000	-	633.500
Costa Maurizio	A. Mondadori Editore	249.000 (**)	115.400 (***)	14.000	350.400
Barbaro Francesco	A. Mondadori Editore	76.000 (**)	32.200 (***)	11.400	96.800
Berlusconi Marina	-	-	-	-	-
Berlusconi Pier Silvio	A. Mondadori Editore	276.000	-	104.000	172.000
Confalonieri Fedele	-	-	-	-	-
Formenton Luca	A. Mondadori Editore	5.620	-	-	5.620
Formenton Luca	Mondadori International S.A.	13	-	-	13
Poli Roberto	-	-	-	-	-
Puerari Giovanni	A. Mondadori Editore	58.000 (**)	25.800 (***)	-	83.800
Sposito Claudio	A. Mondadori Editore	-	67.400 (***)	26.900	40.500
Iorio Franco	-	-	-	-	-
Aiello Antonio	-	-	-	-	-
Frattini Achille	-	-	-	-	-
Giampaolo Francesco	-	-	-	-	-
Polerani Gianfranco	-	-	-	-	-

(*) Azioni ordinarie da nominali lire 500 a seguito del frazionamento deliberato dall'Assemblea del 3 maggio 2000.

(**) Di cui 56.000 provenienti da Stock Option.

(***) Provenienti da Stock Option.

Cessione delle partecipazioni in S.I.E.S. S.p.A. e S.A.G.E. S.p.A.

In data 7 marzo 2001 Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ha perfezionato il trasferimento delle partecipazioni in S.I.E.S. S.p.A. e S.A.G.E. S.p.A. alla Seregni Industrie Grafiche S.p.A. Partecipazioni ritenute non più strategiche in relazione al processo di razionalizzazione della presenza del Gruppo nel settore dell'industria grafica iniziato nell'agosto 1999 con il conferimento delle aziende grafiche di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e di Elemond S.p.A., in capo a Mondadori Printing S.p.A.

Andamento del primo bimestre 2001

I fatti caratteristici del primo bimestre 2001 sono stati analiticamente indicati nel precedente commento delle aree di business. In sintesi i ricavi delle vendite del Gruppo Mondadori ammontano a 470,4 miliardi di lire contro i 403 miliardi alla stessa data dell'esercizio 2000.

L'incremento, pari al 16,7%, rispecchia il buon andamento di tutte le Divisioni del Gruppo.

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Proposte del Consiglio di Amministrazione

Il Bilancio al 31 dicembre 2000 evidenzia un utile netto dell'esercizio di Lire 108.446.497.242 che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

Utile di esercizio	lire	108.446.497.242
alla riserva legale (che raggiunge il 20% del capitale sociale)		72.760.000
Utile disponibile		108.373.737.242
agli Azionisti, a titolo di dividendo, complessive lire		100.249.656.520
che tenuto conto delle n. 8.809.476 azioni proprie il cui diritto all'utile è attribuito proporzionalmente alle altre azioni ai sensi dell'art. 2357 ter Cod. Civ., equivale ad un dividendo unitario, al lordo delle ritenute di legge, di lire 410 da assegnare a ciascuna delle n. 151.412 azioni di risparmio in circolazione e di lire 400 da assegnare a ciascuna delle n. 250.468.944 azioni ordinarie in circolazione		
alla riserva ex lege 124/93 art.13		22.222.826
alla riserva straordinaria		8.101.857.896

Proponiamo che il dividendo sia pagato, in conformità alle disposizioni del "Regolamento dei mercati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A.", come segue: data stacco 21 maggio 2001, in pagamento dal 24 maggio 2001. La distribuzione del dividendo consentirà l'attribuzione agli Azionisti di un credito di imposta pieno nella misura del 58,73%, trovando capienza nelle poste di cui all'art. 105, 1° comma lettera a) del T.U.I.R.

Vi sottoponiamo pertanto il seguente testo di delibera:
"L'Assemblea degli Azionisti della Arnoldo

Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione

- preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2000

delibera

di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il Bilancio d'esercizio

al 31 dicembre 2000 - con relativa nota integrativa - in ogni loro parte e risultanza;

di approvare la destinazione dell'utile netto dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 come proposto dal Consiglio di Amministrazione".

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Modifica, relativa all'estensione ad amministratori delle società controllate, del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi istituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000; deliberazioni relative.

Signori Azionisti, come noto l'Assemblea del 3 maggio 2000 ha approvato l'istituzione di un Piano di Stock Option triennale sulle azioni proprie della società (il "Piano"), destinato a dirigenti della società, delle controllate e della controllante, che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del gruppo.

In particolare il Regolamento predisposto dal Comitato nominato dalla medesima Assemblea del 3 maggio 2000, prevede che il Piano si attui attraverso l'assegnazione ai destinatari di diritti di opzione per l'acquisto di azioni proprie ordinarie Mondadori nel rapporto di una azione per ogni opzione esercitata, ad un prezzo non inferiore alla media aritmetica del titolo Mondadori rilevata per il periodo dalla data di assegnazione delle opzioni allo stesso giorno del mese solare precedente. L'esercizio delle opzioni è consentito esclusivamente nei periodi compresi

tra l'1 gennaio ed il 30 giugno del terzo anno successivo a ciascun anno delle date di assegnazione.

Il Piano è in corso di attuazione ed è stata effettuata la prima assegnazione, in applicazione della delibera assembleare, da parte del Comitato dalla stessa nominato, composto da amministratori non esecutivi e che non ricoprono cariche in società controllate.

Il Piano sta risultando funzionale agli obiettivi proposti, sì da prospettare l'estensione - anche alla luce delle intervenute modifiche nella legislazione fiscale e previdenziale - ad amministratori delle società controllate da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Si ritiene, pertanto, opportuno ampliare l'ambito dei destinatari del suddetto Piano anche ad amministratori delle società controllate, secondo il disposto dell'art. 2359 Cod. Civ., da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., i quali verranno individuati e parteciperanno al Piano, secondo i medesimi criteri ed ai medesimi termini e condizioni attualmente previsti per i dirigenti della società e delle controllate.

Il Consiglio propone pertanto all'Assemblea di assumere la seguente deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. preso atto della relazione degli amministratori;

delibera

di estendere l'applicazione del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi, approvato dall'Assemblea del 3 maggio 2000, anche ad amministratori delle società controllate, ai sensi dell'art. 2359 Cod. Civ., da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., che saranno individuati secondo i medesimi criteri e vi parteciperanno ai medesimi termini e condizioni applicabili agli attuali destinatari del Piano."

Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357 ter Codice Civile, previa revoca delle deliberazioni assembleari del 3 maggio 2000.

Signori Azionisti, l'Assemblea del 3 maggio 2000 aveva autorizzato, per un periodo di 18 mesi dalla data della delibera, l'acquisto di azioni proprie fino ad un massimo di ulteriori azioni per complessive nominali lire 3.000.000.000 rispetto alle n. 4.444.866 azioni da nominali

lire 1.000 - ovvero n. 8.889.732 azioni da nominali lire 500 a seguito del frazionamento deliberato dall'Assemblea del 3 maggio 2000 - già in portafoglio alla società alla data della delibera, per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, diminuito del 20% e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

L'Assemblea del 3 maggio 2000 aveva inoltre autorizzato il Consiglio di Amministrazione alla vendita delle azioni proprie acquistate, ad un prezzo non inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

In esecuzione della citata delibera la Società ha acquistato n. 672.700 azioni ordinarie; inoltre sono state vendute complessive n. 789.956 azioni proprie (dati aggiornati alla data della presente relazione - 8 marzo 2001).

Tenuto conto delle azioni, già precedentemente in portafoglio, risultano in portafoglio alla società complessive n. 8.772.476 azioni proprie, pari al 3,38% del capitale ordinario.

Essendo ormai prossima la scadenza dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea del 3 maggio 2000, Vi proponiamo di revocare, per la parte non ancora eseguita, le deliberazioni assunte in argomento dalla citata Assemblea del 3 maggio 2000, nonché di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad acquistare, per un periodo massimo di 18 mesi dalla delibera assembleare, ed a disporre delle azioni proprie acquistate, secondo le modalità che seguono:

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie.

Le motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie trovano fondamento nell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di:

- contenere i movimenti anomali delle quotazioni, derivanti da eventuali problemi di semplice volatilità del mercato e del titolo e ritenuti non attribuibili a fenomeni economici di fondo, attraverso eventuali interventi di stabilizzazione del corso del titolo;
- utilizzare le azioni proprie acquistate quale eventuale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della società;

- disporre delle azioni proprie mediante assegnazioni di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse, ai destinatari del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi.

Il Piano di Stock Option sulle azioni proprie della società, riferito al triennio 2000/2001/2002, destinato a dirigenti della società, delle controllate e della controllante che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo è stato istituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000.

All'Assemblea del 23/24 aprile 2001 viene proposta l'estensione del Piano anche ad amministratori delle società controllate.

L'Assemblea ha attribuito al Comitato "Piani Azionariato", nominato dall'Assemblea stessa fra amministratori non dipendenti, l'incarico di gestione del Piano conferendo al Comitato i più ampi poteri per l'individuazione dei partecipanti, per l'individuazione degli obiettivi di performance, per l'assegnazione dei diritti di opzione e per la realizzazione del piano in tutti i suoi aspetti; l'Assemblea ha inoltre conferito al Comitato l'incarico di definire un Regolamento per l'attuazione del Piano di Stock Option.

Il Regolamento predisposto dal Comitato in particolare prevede, per ogni anno

di durata del Piano, l'assegnazione ai destinatari di diritti di opzione, personali e non trasferibili, per l'acquisto di azioni proprie ordinarie Mondadori S.p.A. nel rapporto di un'azione, godimento regolare, per ogni opzione esercitata, ad un prezzo non inferiore alla media aritmetica dei prezzi di riferimento dell'azione Mondadori rilevati nel periodo che va dalla data di assegnazione delle opzioni allo stesso giorno del mese solare precedente. L'esercizio delle opzioni è consentito esclusivamente, in un'unica soluzione, nei periodi compresi fra l'1 gennaio e il 30 giugno del terzo anno successivo a ciascun anno delle date di assegnazione.

Il Regolamento specifica altresì i destinatari del Piano da individuarsi, su delibera del Comitato, tra dirigenti della società e delle controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; dirigenti della società e delle controllate che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo; amministratori della società e delle controllate in quanto dipendenti; giornalisti dipendenti della società e delle controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; dirigenti della controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della società.

Il Regolamento prevede inoltre che il Comitato individui le condizioni di esercizio delle opzioni assegnate ai destinatari con riferimento a parametri di performance di natura economica e/o finanziaria su base annuale; l'avveramento delle condizioni di esercizio sarà verificato dal Comitato, per ciascun anno di durata del Piano, entro il primo semestre dell'esercizio successivo a quello di assegnazione delle opzioni.

Il Comitato ha individuato quali parametri di performance di natura economica e/o finanziaria per il Piano di Stock Option 2000-2002 il ROE e il Free-cash flow; questi indici, anche alla luce delle precedenti esperienze, si sono dimostrati rispondenti con le attese del mercato e degli investitori istituzionali che hanno manifestato il loro apprezzamento.

Si precisa infine che non è prevista la concessione di prestiti od altre agevolazioni per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 comma 3 Codice Civile.

È inoltre richiesta l'autorizzazione ad acquistare le azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al precedente "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999, istituito con delibera assembleare del 24 giugno 1998, in relazione

ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla società a seguito di cessazione del rapporto di lavoro anteriore alla scadenza del vincolo di indisponibilità triennale relativo alle azioni assegnate gratuitamente.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

L'autorizzazione si riferisce ad ulteriori, rispetto alle azioni già in portafoglio alla società alla data della delibera, n. 3.000.000 azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di lire 500 ovvero del valore nominale ridenominato di euro 0,26 - come da specifico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria dell'Assemblea del 23/24 aprile 2001.

3. Ogni utile informazione ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'articolo 2357, comma 3, del Codice Civile.

Il numero massimo di azioni, di cui al precedente punto 2, alle quali l'autorizzazione si riferisce, non eccede, in conformità all'articolo 2357, comma 3, del Cod. Civ., la decima parte del capitale sociale, tenuto anche conto, delle azioni già in portafoglio o comunque acquistabili dalla società in esecuzione della precedente

autorizzazione assembleare del 3 maggio 2000. Si precisa inoltre che nessuna delle società controllate dalla Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possiede azioni della controllante, e che comunque, in qualunque momento, il numero massimo delle azioni proprie possedute non dovrà mai superare la decima parte del capitale sociale tenendo anche conto delle azioni che dovessero essere eventualmente possedute da società controllate.

4. Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

La durata dell'autorizzazione all'acquisto è richiesta per i 18 mesi successivi alla data della relativa delibera dell'Assemblea Ordinaria, mentre la durata dell'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è richiesta senza limiti temporali.

5. Il corrispettivo minimo e il corrispettivo massimo.

Ad eccezione degli eventuali acquisti delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza", per i quali viene determinato un corrispettivo pari al valore nominale, il corrispettivo minimo e massimo di acquisto viene determinato alle stesse condizioni di cui alla precedente autorizzazione e quindi per un prezzo unitario non inferiore al prezzo

ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti saranno effettuati.

Ad eccezione degli acquisti eventuali delle azioni assegnate gratuitamente nell'ambito del "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999 in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla società, gli acquisti verranno effettuati sul mercato secondo modalità concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58.

Gli atti di disposizione delle azioni proprie acquistate potranno avvenire sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della società, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle stesse non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella

seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

Relativamente alle modalità di disposizione delle azioni proprie in funzione del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi si rimanda al precedente punto 1.

Signori Azionisti,

se concordate con le nostre proposte Vi invitiamo ad adottare le seguenti deliberazioni:

"L'Assemblea Ordinaria della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., vista la relazione del Consiglio di Amministrazione,

delibera

- 1. di revocare, a decorrere dalla data della presente delibera e per la parte non ancora eseguita, le delibere di autorizzazione all'acquisto, vendita e disposizione di azioni proprie adottate dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 3 maggio 2000;*
- 2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del Codice Civile, l'acquisto, in una o più volte, per un periodo di 18 mesi dalla data della*

presente deliberazione, di ulteriori - rispetto alle azioni già acquistate in esecuzione della precedente autorizzazione assembleare del 3 maggio 2000 - n. 3.000.000 azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di Lire 500 ovvero del valore nominale ridenominato di Euro 0,26 - come da specifico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria dell'Assemblea del 23/24 aprile 2001 - ad un corrispettivo unitario minimo non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e massimo non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

In qualunque momento il numero massimo delle azioni proprie possedute in esecuzione della presente delibera non dovrà comunque mai superare la decima parte del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente possedute da società controllate;

3. di autorizzare l'acquisto, in una o più volte, per un periodo di 18 mesi dalla

data della presente delibera, delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999 in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla società, a un prezzo pari al valore nominale delle stesse;

4. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della società, secondo le modalità consentite dalla vigente normativa e così, ad eccezione degli acquisti di cui al precedente punto 3, sul mercato secondo modalità, concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58;

5. di costituire una "riserva indisponibile azioni proprie", ai sensi dell'art. 2357 ter, ultimo comma Cod. Civ., pari all'importo delle azioni proprie iscritte all'attivo di bilancio, prelevando il relativo importo,

in relazione agli acquisti effettuati, dalla "riserva sovrapprezzo azioni" e nei limiti della stessa;

6. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera o comunque in portafoglio alla società, sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nella società, attribuendo agli stessi amministratori la facoltà di stabilire di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle azioni oggetto di disposizione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione. L'autorizzazione

di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali;

7. *di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque già in portafoglio della Società, mediante assegnazioni di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse ai destinatari del Piano di Stock Option per il 2000 ed anni successivi costituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000 e successive eventuali modificazioni. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali.*

Conferimento alla Reconta Ernst & Young S.p.A. per il triennio 2001/2002/2003 – ai sensi dell'art. 159 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 – dell'incarico di revisione del bilancio di esercizio, del bilancio consolidato e di svolgimento delle ulteriori attività previste dall'art. 155 del citato Decreto Legislativo n. 58/1998;

conferimento alla medesima Reconta Ernst & Young S.p.A. dell'incarico di revisione contabile limitata della relazione semestrale relativa al primo semestre degli esercizi del medesimo triennio. Determinazione dei relativi corrispettivi.

Signori Azionisti,

con l'attività di revisione relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000 è venuto a scadere l'incarico di revisione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. per il triennio 1998/1999/2000 dall'Assemblea del 27 aprile 1998, unitamente all'incarico di revisione contabile limitata delle relazioni semestrali al 30 giugno 1998, 1999 e 2000.

Ai sensi dell'art. 159 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 è quindi necessario procedere, relativamente al triennio 2001/2002/2003, al conferimento, con determinazione dei relativi corrispettivi, dell'incarico di revisione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato, e di svolgimento alle ulteriori attività previste dall'art. 155 del citato Decreto Legislativo n. 58/1998 in materia di verifica, nel corso dell'esercizio, della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta

rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.

Siete inoltre chiamati a deliberare in merito al conferimento dell'incarico di revisione contabile limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2001/2002/2003.

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto che essendo scaduto il terzo triennio consecutivo degli incarichi di revisione conferiti alla Deloitte & Touche S.p.A. l'incarico non è più rinnovabile alla stessa Deloitte & Touche S.p.A., propone di deliberare il conferimento degli incarichi sopra illustrati per il triennio 2001/2002/2003, alla società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. sulla base delle proposte presentate dalla medesima società di revisione in data 27 febbraio 2001.

Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea il conferimento dell'incarico alla Reconta Ernst & Young S.p.A. a seguito di verifica dell'idoneità tecnica della società e della specifica esperienza professionale del personale direttivo assegnato all'incarico. Le condizioni dell'offerta risultano congrue rispetto alle attività di revisione proposte e comunque in linea con quelle normalmente praticate sul mercato, verificate anche ulteriori

offerte presentate da primarie società di revisione.

Young S.p.A. relativamente ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possono essere così riassunte per ciascun esercizio 2001/2002/2003:

Le offerte presentate dalla Reconta Ernst &

	Corrispettivi in Lire	Ore
Revisione contabile del bilancio d'esercizio	310.000.000	2.080
Revisione contabile del bilancio consolidato	45.000.000	270
Attività di verifica, nel corso dell'esercizio, della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili	30.000.000	170
Revisione contabile limitata della relazione semestrale	110.000.000	740
Totale	495.000.000	3.260

Il numero di ore ed i corrispettivi precedentemente indicati potranno essere suscettibili di variazioni in funzione di circostanze particolari tali da determinare un incremento dei tempi preventivati (cambiamenti strutturali significativi, situazioni eccezionali imprevedibili, ecc.).

Tali eventuali circostanze, qualora definite, saranno oggetto di un'integrazione della proposta da sottoporre ad approvazione assembleare. Inoltre, i corrispettivi saranno adeguati per ogni esercizio a decorrere dal 1° luglio 2001 in base alla variazione dell'indice ISTAT relativo al costo della vita rispetto all'anno precedente (base: giugno 2000).

Proposte di deliberazioni

Signori Azionisti,

se concordate con le nostre proposte Vi invitiamo ad assumere le seguenti deliberazioni:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

- *preso atto della relazione degli amministratori;*
- *preso altresì atto delle proposte formulate dalla società di revisione;*

- preso infine atto del parere espresso dal Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 159, comma 1, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58

delibera

1. di conferire alla società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A., ai sensi dell'art. 159 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, relativamente al triennio 2001/2002/2003, l'incarico di:
 - revisione del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato attraverso la verifica della corrispondenza del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato alle risultanze delle scritture contabili e della loro conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, ed espressione, mediante relazione, di un giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato ai sensi dell'art. 156 del citato Decreto Legislativo 58/1998;
 - verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili;
2. di determinare, ai sensi dell'art. 159, comma 1, del Decreto Legislativo

n. 58/1998, il corrispettivo globale da corrispondere alla stessa Reconta Ernst & Young S.p.A. per ciascuno degli esercizi 2001, 2002, 2003 in lire 385.000.000 (trecentottantacinquemilioni), di cui lire 310.000.000 (trecentodiecimilioni) per il bilancio di esercizio, lire 45.000.000 (quarantacinquemilioni) per il bilancio consolidato e lire 30.000.000 (trentamila) per la verifica della regolare tenuta della contabilità e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.
A tali importi sono da aggiungere le spese vive, addebitate al costo, l'IVA e il contributo di vigilanza, da calcolare secondo le vigenti disposizioni Consob in materia.
I corrispettivi di cui sopra saranno annualmente aggiornati a decorrere dal 1° luglio 2001 (base: giugno 2000) in funzione della variazione dell'indice ISTAT relativo al costo della vita, e potranno essere adeguati al verificarsi di circostanze eccezionali od imprevedibili. Il tutto come dalla relativa proposta formulata dalla società di revisione, allegata al presente verbale;

3. di conferire alla società di revisione Reconta Ernst & Yong S.p.A., relativamente al medesimo triennio 2001/2002/2003,

l'incarico di revisione contabile limitata della relazione semestrale del primo semestre di ciascun esercizio con emanazione di una formale relazione;

4. di determinare in lire 110.000.000 (centodiecimilioni), per ciascuno degli esercizi 2001, 2002, 2003, il corrispettivo globale da corrispondere alla stessa Reconta Ernst & Young S.p.A per la revisione limitata della semestrale. A tali importi sono da aggiungere le spese vive, addebitate al costo, e l'IVA. I corrispettivi per la revisione limitata della semestrale, come sopra determinati, saranno annualmente aggiornati a decorrere dal 1° luglio 2001 (base: giugno 2000) in funzione della variazione dell'indice ISTAT relativo al costo della vita, e potranno essere adeguati al verificarsi di circostanze eccezionali od imprevedibili. Il tutto come dalla relativa proposta formulata dalla società di revisione, allegata al verbale."

Adozione di un Regolamento assembleare; deliberazioni conseguenti.

Signori Azionisti,

Vi abbiamo convocato in Assemblea ordinaria per sottoporre alla vostra approvazione

l'adozione di un regolamento finalizzato a disciplinare lo svolgimento delle Assemblee Ordinarie e Straordinarie degli Azionisti.

L'adozione di un regolamento assembleare è essenzialmente determinata dall'esigenza di meglio recepire le indicazioni contenute nel Codice di Autodisciplina delle società quotate predisposto dal "Comitato per la corporate governance delle società quotate" lo scorso ottobre 1999. La finalità del regolamento d'assemblea risulta quella di disciplinare l'ordinato e funzionale svolgimento delle assemblee societarie, garantendo le esigenze di efficienza dei lavori assembleari e del relativo processo decisionale a tutela dell'interesse della generalità degli azionisti quali parte attiva e necessaria di un efficace processo di governo societario.

Vi proponiamo di adottare il regolamento assembleare - così come eventuali future modifiche dello stesso - con deliberazione assunta in sede ordinaria in quanto espressione del potere di autoregolamentazione dell'organo assembleare, tenuto conto altresì delle esigenze di flessibilità e di più rapido adeguamento dell'istituto in esame alle vicende ed alle esigenze organizzative della Società.

Si riporta di seguito il testo del suddetto regolamento:

Regolamento Assembleare

Art. 1 – Ambito di applicazione

- 1.1 Il presente Regolamento disciplina lo svolgimento dell'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., con sede in Milano, Via Bianca di Savoia 12, e, in quanto compatibile delle assemblee speciali di categoria e degli obbligazionisti della Società, salvo quanto già disposto nello Statuto sociale.
- 1.2 Il presente Regolamento, adottato con delibera dell'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 23/24 aprile 2001, è a disposizione degli Azionisti presso la sede legale della Società e presso luoghi in cui si svolgono le riunioni assembleari; le sue modifiche sono soggette alle medesime forme e modalità di approvazione.

Art. 2 – Accesso in Assemblea

- 2.1 Coloro che, in base alla legge o allo Statuto, hanno diritto di intervenire in Assemblea devono farsi identificare, all'ingresso del locale in cui si tiene

l'Assemblea mediante idoneo documento di identità o altro mezzo di riconoscimento, quale l'autocertificazione, ed esibire la documentazione di rito valida per l'ammissione, in conformità a quanto stabilito nell'avviso di convocazione. Il Presidente, anche su segnalazione del personale incaricato, risolve le eventuali contestazioni relative alla legittimazione all'intervento. La verifica della legittimazione all'intervento inizia con congruo anticipo rispetto l'ora fissata per l'inizio dell'Assemblea. Al fine di agevolare la verifica della loro legittimazione all'intervento in Assemblea, gli Azionisti possono far pervenire la documentazione comprovante tale legittimazione alla segreteria societaria, con le modalità e nei termini contenuti nell'avviso di convocazione.

2.2 Possono partecipare all'Assemblea i dipendenti della Società e delle società del Gruppo di appartenenza, nonché altri soggetti la cui presenza sia ritenuta utile dal Presidente in relazione alle materie da trattare o per lo svolgimento dei lavori.

2.3 Possono assistere all'Assemblea, con il consenso del Presidente, esperti, analisti finanziari e giornalisti accreditati. L'intervento dei rappresentanti della

società di revisione e, qualora nominati, di quelli degli obbligazionisti e degli azionisti portatori di azioni di risparmio non necessita di alcuna formalità.

2.4 Salvo diversa decisione del Presidente, per esigenze funzionali al corretto svolgimento dei lavori assembleari ed alla verbalizzazione, nei locali in cui si tiene l'Assemblea non possono essere utilizzati apparecchi video, di comunicazione e similari, nonché strumenti di registrazione di qualsiasi genere.

Art. 3 - Discussione

3.1 Il Presidente nell'illustrare gli argomenti posti all'ordine del giorno e nelle repliche può farsi assistere da alcuno degli Amministratori o Sindaci o dai soggetti legittimati a partecipare all'Assemblea ai sensi del precedente art. 2.2, al quale può richiedere di illustrare gli argomenti all'ordine del giorno e le proposte sottoposte all'approvazione dell'Assemblea. L'ordine degli argomenti quale risulta dall'avviso di convocazione può essere variato e diversi argomenti all'ordine del giorno possono essere trattati congiuntamente.

3.2 Il Presidente stabilisce le modalità di trattazione dell'ordine del giorno, disciplina e regola la discussione dando la parola agli Azionisti che l'abbiano richiesta a norma del presente articolo, agli Amministratori e ai Sindaci, assicurando il reciproco rispetto dei diritti di tutti gli Azionisti intervenuti e l'interesse della Società.

A tal fine il Presidente stabilisce le modalità di richiesta di intervento e l'ordine degli interventi, assicurando a coloro che hanno chiesto la parola facoltà di breve replica.

Il Presidente assicura la correttezza della discussione e adotta ogni opportuno provvedimento per impedire che sia turbato il regolare svolgimento dei lavori assembleari.

3.3 Tutti gli Azionisti aventi diritto al voto hanno diritto di prendere la parola sugli argomenti posti in discussione per chiedere chiarimenti ed esprimere le proprie opinioni. Gli interventi degli Azionisti che hanno richiesto di prendere la parola dovranno riguardare esclusivamente gli argomenti all'ordine del giorno.

3.4 Il Presidente può stabilire all'atto dell'apertura della discussione, anche

in considerazione degli argomenti all'ordine del giorno, la durata massima degli interventi e delle repliche e ciò anche per favorire una più ampia partecipazione degli Azionisti alla discussione.

Il Presidente invita a concludere gli interventi e le repliche che eccedano la durata massima stabilita o non siano pertinenti gli argomenti posti in discussione e, previo invito a concludere l'intervento, toglie la parola all'Azionista che non si attenga a tale invito.

Il Presidente può invitare ad allontanarsi dalla sala della riunione, per tutta la fase della discussione, gli Azionisti che, nonostante i richiami all'ordine, non consentano il regolare svolgimento dei lavori assembleari.

Nel corso della riunione il Presidente, ove ne ravvisi l'opportunità, può sospendere i lavori assembleari per breve periodo, motivando tale decisione.

3.5 Il Presidente o, su suo invito, gli Amministratori, i Sindaci e i dipendenti della Società presenti intervengono nella discussione e rispondono agli Azionisti secondo le modalità stabilite dal Presidente.

3.6 Esauriti gli interventi, le risposte e le eventuali repliche, il Presidente dichiara chiusa la discussione.

Art. 4 - Votazioni

4.1 Prima di dare inizio alle operazioni di voto il Presidente riammette all'Assemblea coloro che eventualmente ne siano stati allontanati a norma dell'art. 3.4 del presente Regolamento.

4.2 Le votazioni dell'Assemblea avvengono per scrutinio palese. In apertura dei lavori e comunque prima di dare inizio alle operazioni di voto, il Presidente stabilisce le modalità di espressione, di rilevazione e di computo dei voti ed i mezzi per procedervi e può fissare un termine massimo entro il quale deve essere espresso il voto.

4.3 Al termine delle votazioni viene effettuato lo scrutinio, esaurito il quale il Presidente, anche avvalendosi del Segretario o del Notaio, dichiara all'Assemblea i risultati delle votazioni.

Art. 5 - Disposizioni finali

Per quanto non previsto dal presente Regolamento si applicano le disposizioni

del Codice Civile, delle leggi speciali in materia e dello Statuto.

Vi invitiamo pertanto ad assumere le seguenti deliberazioni:

“L'Assemblea ordinaria dell'Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
- preso atto delle raccomandazioni contenute nel Codice di Autodisciplina delle Società quotate predisposto dal “Comitato per la corporate governance delle società quotate” in merito all'adozione di regolamenti assembleari,
- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione

delibera

- di approvare il regolamento d'assemblea nel testo sopra trascritto composto di 5 articoli che costituisce parte integrante della presente deliberazione.

Nomina di amministratori previo ampliamento del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; determinazione della durata in carica e dei compensi

Signori Azionisti,

il Consiglio di Amministrazione ritiene opportuno sottoporre alla Vostra approvazione la proposta di ampliamento, attraverso le relative delibere di nomina, del numero dei membri del Consiglio di Amministrazione, al fine di ulteriormente articolare la composizione del Consiglio anche in funzione dell'adeguamento alle disposizioni del Codice di Autodisciplina delle Società quotate.

Vi ricordiamo che il Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea del 3 maggio 2000 ed in carica fino all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2002, è attualmente composto da dieci membri. Ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto sociale il Consiglio può essere composto da un minimo di tre ad un massimo di quindici amministratori.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori

Bilancio d'esercizio
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 2000

Stato patrimoniale e Conto economico
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 2000

Stato patrimoniale

Attivo

	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			0	0
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento				
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		760.000.000		83.000.000
4 concessioni, licenze, marchi		226.336.737.334		241.744.737.334
5 avviamento		11.616.666.667		19.569.466.667
6 immobilizzazioni in corso e acconti		81.780.000		859.562.500
7 altre		9.396.773.629		7.823.699.270
Totale			248.191.957.630	270.080.465.771
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		42.002.136.934		43.242.187.522
2 impianti e macchinari		6.017.163.278		5.077.136.563
3 attrezzature industriali e commerciali		570.945.531		448.890.442
4 altri beni		8.664.137.517		7.875.798.728
5 immobilizzazioni in corso e acconti		852.571.021		2.399.730.698
Totale			58.106.954.281	59.043.743.953
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in :				
a) imprese controllate		1.432.960.145.333		1.287.094.484.614
b) imprese collegate		24.665.227.506		7.925.698.297
c) altre imprese		1.360.289.848		340.263.800
Totale		1.458.985.662.687		1.295.360.446.711
		<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	531.189.014	9.089.420.944	9.620.609.958	10.320.583.648
Totale	531.189.014	9.089.420.944	9.620.609.958	10.320.583.648
3 altri titoli				
4 azioni proprie			120.460.802.078	68.983.786.810
Totale			1.589.067.074.723	1.374.664.817.169
Totale immobilizzazioni B.			1.895.365.986.634	1.703.789.026.893

	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1		203.473.560		206.631.323
2		32.071.049.000		22.119.640.000
3				
4		37.131.606.219		38.168.813.481
5				
Totale			69.406.128.779	60.495.084.804
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1	174.254.240.782	230.444.076	174.484.684.858	166.391.395.003
2	341.282.986.780		341.282.986.780	303.330.200.871
3	42.350.554.165		42.350.554.165	32.355.394.723
4	12.443.624		12.443.624	227.605.813
5	84.455.571.811	872.279.936	85.327.851.747	100.151.955.268
Totale	642.355.797.162	1.102.724.012	643.458.521.174	602.456.551.678
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1				
2		3.113.000.000		
3				2.072.000.000
4				
5				100.000.000
Totale			3.113.000.000	2.172.000.000
IV- Disponibilità liquide				
1		53.844.258.117		13.198.718.090
2				
3		22.329.457		1.293.369.383
Totale			53.866.587.574	14.492.087.473
Totale attivo circolante C.			769.844.237.527	679.615.723.955
D. Ratei e risconti				
1		8.265.904		30.281.976
2		13.683.767.463		15.524.009.522
3		3.164.346.972		746.155.556
Totale ratei e risconti D.			16.856.380.339	16.300.447.054
Totale attivo			2.682.066.604.500	2.399.705.197.902

Stato patrimoniale

Passivo

	Esercizio al 31 dicembre 2000			Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			129.714.916.000	129.351.116.000
II- Riserva sovrapprezzo azioni			435.762.868.938	483.752.117.806
III- Riserve di rivalutazione			32.357.804.953	32.357.804.953
IV- Riserva legale			25.870.223.200	25.819.323.200
V- Riserva per azioni proprie			120.460.802.078	68.983.786.810
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		288.722.067.594		32.521.548.566
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		680.305.765		680.305.765
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		1.453.633.080		1.453.633.080
4) Riserva contributi in conto capitale		9.781.617.473		9.781.617.473
5) Riserva ex L. 124/93 art.13		50.749.523		27.878.080
			300.688.373.435	44.464.982.964
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio			108.446.497.242	341.506.454.591
Totale patrimonio netto A.			1.153.301.485.846	1.126.235.586.324
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		2.026.201.095		2.153.027.764
2 per imposte		3.986.854.112		4.392.342.112
3 altri		37.286.157.507		36.847.744.636
Totale fondi per rischi e oneri B.			43.299.212.714	43.393.114.512
C. Trattamento di fine rapporto			80.643.329.392	76.682.315.516
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	646.174.621.684	646.174.621.684		360.366.233.772
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	52.725.293.541	52.725.293.541		49.061.847.514
6 verso fornitori	152.991.434.714	152.991.434.714		158.736.130.950
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	321.954.686.727	321.954.686.727		344.695.027.667
9 verso imprese collegate	32.743.390.088	32.743.390.088		37.282.750.751
10 verso imprese controllanti	606.487.779	606.487.779		169.637.960
11 tributari	23.815.295.825	46.591.290.200	70.406.586.025	90.199.553.450
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.680.092.140		14.680.092.140	14.462.780.168
13 altri	93.593.865.704	2.765.736.000	96.359.601.704	86.999.720.428
Totale debiti D.	1.339.285.168.202	49.357.026.200	1.388.642.194.402	1.141.973.682.660

	Esercizio al 31 dicembre 2000			Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
E. Ratei e risconti				
1 ratei		7.798.418.765		4.831.233.658
2 risconti		8.381.963.381		6.589.265.232
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			16.180.382.146	11.420.498.890
Totale passivo e patrimonio netto			2.682.066.604.500	2.399.705.197.902
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate			128.932.560.497	113.923.481.247
b) a favore di imprese collegate			14.007.500.000	14.132.500.000
c) a favore di altre imprese			19.212.801.266	19.170.301.266
2 Impegni			6.114.940.278	2.900.692.513
3 Rischi				
4 Altri			513.378.992.268	512.772.218.484
Totale conti d'ordine			681.646.794.309	662.899.193.510

1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi

2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole

3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Conto economico

	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		1.724.436.184.170		1.760.245.542.754
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		8.914.201.738		-34.432.137
3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				-12.457.939.000
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni				276.051.000
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio				
b) altri ricavi e proventi	73.546.226.470			
		73.546.226.470		110.333.585.821
Totale valore della produzione A.			1.806.896.612.378	1.858.362.808.438
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		422.537.978.317		619.966.908.227
7 Servizi		917.395.571.294		674.247.737.280
8 Godimento di beni di terzi		22.708.336.719		35.308.504.461
9 Personale:				
a) salari e stipendi	144.503.358.650			188.782.309.877
b) oneri sociali	43.052.024.841			59.792.574.939
c) trattamento di fine rapporto	12.944.337.046			15.407.666.319
d) trattamento di quiescenza e simili	58.027.803			68.521.326
e) altri costi	3.731.160.703			7.969.050.776
Totale		204.288.909.043		272.020.123.237
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	23.617.007.229			31.243.725.541
b) ammort. immobilizz. materiali	10.449.761.760			18.556.997.709
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	3.599.397.754			6.576.203.933
Totale		37.666.166.743		56.376.927.183
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		3.157.763		11.105.536.425
12 Accantonamenti per rischi		6.213.709.914		9.368.829.186
13 Altri accantonamenti		48.943.000		
14 Oneri diversi di gestione		15.610.096.642		18.269.606.066
Totale costi della produzione B.			1.626.472.869.435	1.696.664.172.065
Differenza tra valore e costo della produzione A. - B.			180.423.742.943	161.698.636.373

	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	31.609.936.998			23.475.000.000
b) Imprese collegate	7.853.985.457			6.171.000.000
c) Altre imprese	11.431.161.659			12.712.695.800
Totale		50.895.084.114		42.358.695.800
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	290.138.809			339.844.175
Totale	290.138.809			339.844.175
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.651.923.029			10.980.273.663
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	5.006.051.996			4.330.871.133
• Imprese collegate	199.751.293			71.525.216
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	1.337.411.142			4.502.414.793
Totale	6.543.214.431			8.904.811.142
Totale		8.485.276.269		20.224.928.980
17 Interessi ed oneri finanziari				
a) Imprese controllate	3.296.025.751			1.528.632.722
b) Imprese collegate	424.483.930			273.870.964
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	25.355.127.078			24.534.600.495
Totale		29.075.636.759		26.337.104.181
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			30.304.723.624	36.246.520.599
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) partecipazioni				
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		0		0
19 Svalutazioni				
a) partecipazioni	26.699.775.288			4.580.943.148
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		26.699.775.288		4.580.943.148
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-26.699.775.288	-4.580.943.148

(segue)

Conto economico

(seguito)

	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	1.852.486.778			292.153.699.883
b) Altri	720.472.399			30.290.407.000
Totale		2.572.959.177		322.444.106.883
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni				8.118.906.116
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	751.867.214			
c) Altri	358.000.000			
Totale		1.109.867.214		8.118.906.116
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			1.463.091.963	314.325.200.767
Risultato prima delle imposte			185.491.783.242	507.689.414.591
22 Imposte sul reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti		80.897.384.000		166.172.077.000
b) Imposte differite/anticipate		-3.852.098.000		10.883.000
Totale			77.045.286.000	166.182.960.000
Utile (perdita) dell'esercizio			108.446.497.242	341.506.454.591

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Forma e contenuto

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2000, di cui la presente nota costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è compilato secondo principi di redazione e criteri di valutazione conformi alla normativa del Codice Civile.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è conforme agli schemi richiesti dalla normativa contenuta nel Decreto Legislativo n.127 del 9/4/1991. Detti schemi di bilancio sono stati adottati anche per le imprese operanti nel settore dell'editoria con Decreto Legge n.129 del 23/2/1994 che ha abrogato la previgente normativa sui bilanci del settore prevista dalla legge n.416 del 5/8/1981 e successive disposizioni.

I principi osservati per la stesura del bilancio del corrente esercizio sono, in generale, gli stessi seguiti per l'esercizio al 31 dicembre 1999:

- non si sono verificati casi eccezionali che hanno reso necessario il ricorso a deroghe ai principi di redazione e di valutazione;
- le variazioni intervenute nella consistenza dell'attivo e del passivo sono messe in evidenza nel commento alle voci di bilancio. Per i fondi, in particolare, sono evidenziati gli accantonamenti e gli utilizzi dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo anche se conosciute dopo la data di chiusura dello stesso.

Gli andamenti dei settori nei quali opera la Società e i fatti salienti avvenuti nel corso del 2000 sono già stati forniti nella relazione degli Amministratori.

Criteri di valutazione

Il principio del costo storico viene generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali previste da specifiche norme di legge e di quelle, basate su perizia giurata, effettuate su alcune immobilizzazioni nel Bilancio dell'esercizio 1984.

I principi contabili ed i criteri di valutazione più significativi applicati in modo uniforme nel tempo sono esposti nel seguito:

Immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni immateriali e i costi in genere aventi utilità pluriennale sono iscritti fra le attività di bilancio.

L'avviamento acquisito a titolo oneroso è stato iscritto nei limiti del costo sostenuto ed è ammortizzato entro la durata del periodo di utilizzazione economica come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

I *marchi editoriali e le testate*, in quanto beni intangibili e giuridicamente autonomi, sono iscritti nel limite del costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione.

I *marcbi editoriali* sono generalmente ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Le *testate* presentano una chiara e incontrastata leadership nel proprio segmento di mercato e una consolidata e significativa capacità reddituale. Il periodo di ammortamento è determinato sulla base della previsione di vita utile rappresentata dalle capacità future di produrre reddito e mantenere un soddisfacente posizionamento sul mercato, come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali. L'integrità economica delle testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico.

Gli *altri oneri pluriennali* (costi per sistemazione stabili e uffici in affitto, per software, ecc.) sono iscritti al costo e sono ammortizzati a quote costanti nella generalità dei casi in un periodo non superiore a cinque anni. In altri casi (spese per l'acquisizione di immobili in affitto) secondo il periodo di durata dei rispettivi contratti.

I *costi di sviluppo e di pubblicità* non rientrano normalmente fra le immobilizzazioni immateriali e vengono integralmente addebitati al Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Possono entrarvi però gli episodi di spesa sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e di nuove attività aziendali, quando le spese di sviluppo e di pubblicità proiettano la loro utilità nei futuri esercizi in correlazione alla manifestazione dei corrispondenti flussi di ricavi.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti. Le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato per taluni beni in conformità alle leggi 2/12/1975 n.576, 19/3/1983 n.72, 30/12/1991 n.413 e alla rivalutazione economica volontaria accertata sulla scorta di perizia giurata e iscritta nel Bilancio dell'esercizio 1984 dalla incorporata ex AME. La Società non si è avvalsa della facoltà di procedere alla rivalutazione economica a pagamento ai sensi della legge 21/11/2000 n.342. La configurazione del costo comprende i costi accessori e, per le costruzioni interne, una quota dei costi indiretti industriali. Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al Conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenute, salvo quelle che, avendo natura incrementativa della vita utile delle immobilizzazioni, sono state portate ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

Gli *ammortamenti* delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad aliquote costanti, ridotte della metà nell'anno di entrata in esercizio, basate sulla durata della vita utile stimata dei beni. Tali aliquote, che corrispondono a quelle ordinarie fiscalmente ammesse, sono riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni Grafiche/Editoriali	In esercizio al 31/12/1988	In esercizio dal 1/1/1989
Immobili industriali	3,0%	3,0%
Costruzioni leggere	10,0%	10,0%
Macchinari non automatici e impianti generici	10,0%	10,0%
Macchinari automatici e impianti specifici	15,5%	15,5%
Attrezzi, caratteri, piombo e attrezzatura varia e minuta	25,0%	25,0%
Mobili e macchine per ufficio	12,0%	12,0%
Macchine elettriche (compresi computer e sistemi telefonici elettronici)	18,0%	20,0%
Automezzi (autoveicoli pesanti, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	20,0%	20,0%
Autovetture, motoveicoli e simili	20,0%	25,0%
Sistemi elettronici di fotoriproduzione, fotocomposizione e simili	15,5%	25,0%
Impianti di acclimazione	10,0%	20,0%

Gli *ammortamenti anticipati*, conteggiati in sede di bilancio per beneficiare di agevolazioni fiscali altrimenti non usufruibili (art.67 DPR 917/1986), sono esposti direttamente in detrazione del valore di beni materiali con evidenziazione in nota integrativa.

Le immobilizzazioni, il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Partecipazioni. Le partecipazioni sono valutate secondo il metodo del costo determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto in caso di permanente riduzione del patrimonio netto delle partecipate al di sotto del corrispondente valore di carico. Poiché ne sussistono i presupposti, è stato redatto il Bilancio Consolidato.

Azioni proprie. Le azioni provenienti dagli Azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME, sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30/7/1991.

Quelle acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dalle Assemblee Ordinarie del 16/3/1998, del 29/4/1999 e del 3/5/2000, sono valutate ai prezzi di acquisto secondo il criterio "lifo a scatti".

Rimanenze. Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione, ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione per le materie prime e le scorte; valore netto di realizzo per i lavori in corso ed i prodotti finiti).

Le configurazioni di costo adottate sono le seguenti:

- Materie prime e scorte: metodo "lifo a scatti"
- Lavori in corso: costo industriale medio
- Edizioni finite: metodo "fifo", con un costo medio annuo di produzione ridotto progressivamente sulla base delle percentuali riportate di seguito per tenere conto dell'obsolescenza:

Anno di pubblicazione	Edizioni scientifiche	Edizioni varie
Primo	-	-
Secondo	-	33%
Terzo	25%	67%
Quarto	50%	90%
Quinto	75%	90%
Sesto e successivi	90%	90%

Crediti. I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo.

Ratei e risconti. I ratei e i risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri. Il *fondo per trattamenti di quiescenza e simili* comprende l'indennità ex fissa giornalisti pubblicisti da riconoscere alla cessazione del rapporto.

Gli *altri fondi per rischi e oneri* includono stanziamenti per coprire perdite o debiti, rilevanti ai sensi di legge, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio

non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa o nella relazione sulla gestione, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

Fondo trattamento di fine rapporto. Corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti sulla base delle normative vigenti.

Imposte sul reddito. Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito a quella attività o a quella passività ai fini fiscali, applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purché la norma di legge che varia l'aliquota sia già stata emanata alla data di redazione del bilancio.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce *B.2-Fondi per rischi ed oneri / Fondi per imposte*; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce *C.II.5 - Crediti verso altri*. Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate sono compensate nei casi in cui la compensazione è giuridicamente consentita.

Le imposte differite sono indicate nel conto economico in una apposita sottovoce della voce *22-Imposte sul reddito dell'esercizio* in quanto dette imposte, come quelle correnti, sono considerate costi dell'esercizio. Le imposte anticipate sono iscritte nella stessa voce con segno negativo in quanto concorrono con tale segno ad identificare l'importo delle imposte sul reddito iscritto alla voce 22. Gli oneri/proventi riconducibili a differenze tassabili/deducibili relative a esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri/proventi straordinari.

Debiti. I debiti di funzionamento e di finanziamento sono rilevati al loro valore nominale.

Ricavi. I ricavi sono riconosciuti:

- al momento di trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
- al momento di effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio.

Importi espressi in valuta. I crediti e i debiti in valute estere non appartenenti all'area Euro sono iscritti in bilancio al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente.

Le rettifiche per tener conto delle potenziali perdite di cambio nette, derivanti dalla valutazione dei crediti e dei debiti in valute ai tassi di cambio vigenti alla data del bilancio, trovano il loro accoglimento nei fondi rischi diversi. I crediti e i debiti espressi in monete degli stati aderenti all'Unione Monetaria Europea sono stati valutati ai tassi fissi e irreversibili di conversione con l'Euro fissati il 31 dicembre 1998 secondo i criteri stabiliti dagli art. 4 e 5 del regolamento CEE n.1103/97.

Operazioni di copertura rischi. Gli strumenti finanziari utilizzati per operazioni di copertura del rischio di cambio relativamente ad attività e passività in valuta e del rischio di oscillazione

dei tassi di interesse, sono contabilizzati iscrivendo proventi e oneri secondo il principio della competenza.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro. I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi e i singoli strumenti alle nuove esigenze sorte a causa dell'introduzione dell'Euro, sono rilevati per natura ed imputati al conto economico fra i costi di produzione nell'esercizio in cui sono sostenuti. Gli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali e immateriali, sempre a seguito dell'introduzione della nuova moneta europea Euro, sono iscritti fra le attività aziendali secondo le regole ordinarie. La natura e la consistenza degli interventi effettuati, in corso di realizzazione e da intraprendere, comprese le eventuali svalutazioni da apportare ai beni già iscritti nell'attivo patrimoniale, sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Impegni, garanzie. Gli impegni e le garanzie sono evidenziati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

Adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio precedente. Le voci di bilancio dell'esercizio precedente, ove ne ricorrano i presupposti, sono adattate e riclassificate onde renderle comparabili con quelle dell'esercizio che, a seguito dei chiarimenti interpretativi intervenuti, hanno variato contenuto.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si conferma che la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha rigettato l'appello proposto dall'Ufficio e nel corso dell'anno 2000 non sono emerse novità.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento al bilancio dello scorso esercizio, si segnala che in data 20 marzo 2000 è stato discusso in Commissione Tributaria Regionale l'appello relativo alla imposizione della presunta provvista e il 14 aprile 2000 è stato esaminato quello relativo all'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto. In entrambe le discussioni l'esito è stato positivo per Mondadori.

Si conferma pertanto che il Bilancio dell'esercizio 2000 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il Bilancio Consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Dettagli delle voci di bilancio

Nella parte di nota che segue, per facilità di esposizione, tutti gli importi sono indicati in milioni di lire salvo alcuni dati di corredo espressi in miliardi di lire.

Gli importi tra parentesi si riferiscono ai corrispondenti valori dell'esercizio 1999.

Stato patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali: 248.192 milioni (270.080 milioni).

Il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/1999	406.478	- 136.398	270.080
Incrementi dell'esercizio	5.434	-	5.434
Cessione ramo d'azienda "VOLFTP"	-5.700	1.995	-3.705
Riclassifiche e storni	-42.139	42.139	-
Ammortamenti	-	-23.617	-23.617
Saldo al 31/12/2000	364.073	-115.881	248.192

I costi capitalizzati nell'esercizio di 5.434 milioni riguardano per 2.865 milioni spese di acquisto software e diritti di sfruttamento commerciale e per 2.569 milioni spese di sistemazione stabili e uffici. La cessione del ramo d'azienda "VOLFTP" è avvenuta nei confronti della controllata Mondadori.com S.p.A.

Le *riclassifiche e storni* riguardano storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31/12/1999.

Il residuo importo al 31 dicembre 2000 di 248.192 milioni riguarda:

Costi di Immobilizzazioni immateriali	Diritti e Brevetti	Concessioni licenze e marchi	Avviamento	Altre	In corso	Totale
Diritti di commercializzazione	760	-	-	-	-	760
Testate "SBE"	-	226.288	-	-	-	226.288
Marchi editoriali	-	49	-	-	-	49
Avviamenti: "SBE"	-	-	11.617	-	-	11.617
Spese acquisto software	-	-	-	4.186	82	4.268
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione	-	-	-	2.019	-	2.019
Sistemazione stabili, uffici e altri	-	-	-	3.191	-	3.191
Totale	760	226.337	11.617	9.396	82	248.192

Le testate acquisite nel 1994 con il ramo d'azienda "SBE" sono ammortizzate su un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del "Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti" che hanno recepito il principio internazionale IAS 38.

L'integrità economica di queste testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico. L'avviamento, invece, è ammortizzato in un periodo di 10 anni in considerazione della consolidata e significativa capacità reddituale del complesso aziendale ex "SBE".

Immobilizzazioni materiali: 58.107 milioni (59.044 milioni).

I movimenti delle immobilizzazioni materiali avvenuti nell'esercizio sono così dettagliati:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Investimenti	Disinvestimenti	Cessione ramo d'azienda "VOLFTP"	Valore finale	Fondo amm.to	Valore finale netto
	(=)	(+)	(-)	(-)	(=)	(-)	(=)
Terreni e fabbricati	57.174	573	-	-	57.747	15.745	42.002
Impianti e macchinari	21.627	2.865	298	-	24.194	18.177	6.017
Attrezzature	4.329	736	11	5	5.049	4.478	571
Mobili e dotazioni	44.659	6.506	800	176	50.189	42.291	7.898
Automezzi	2.999	732	277	-	3.454	2.688	766
Totale immobilizzazioni finite	130.788	11.412	1.386	181	140.633	83.379	57.254
Immobilizzazioni in corso:							
• inizio esercizio	2.400	-	-	-	2.400	-	2.400
• investimenti	-	853	-	-	853	-	853
• trasferimenti a cespiti	-	- 2.312	-	88	- 2.400	-	- 2.400
Totale esercizio 2000	133.188	9.953	1.386	269	141.486	83.379	58.107
Totale esercizio 1999	557.653	36.655	459.320	1.800	133.188	74.144	59.044

Le immobilizzazioni esistenti nel patrimonio della società al 31/12/2000 includono i seguenti importi di rivalutazioni effettuate nei precedenti esercizi ai sensi delle leggi nazionali di rivalutazione e volontariamente a fronte di perizia giurata.

Immobilizzazioni materiali	Rivalutazione in base alle leggi		Rivalutazione dell'esercizio 1984
	n.72/1983	n.413/1991	
Terreni e fabbricati	374	1.266	9.014
Impianti e macchinari	102	-	296
Totale	476	1.266	9.310

La Società non si è avvalsa della facoltà di procedere alla rivalutazione economica a pagamento ai sensi della legge 21/11/2000 n.342.

Gli *investimenti dell'esercizio* hanno riguardato:

- l'adeguamento tecnologico delle redazioni libri e periodici;
- l'aggiornamento dei mezzi di elaborazione dati (personal computer e reti locali) e l'acquisto di mezzi di trasporto.

Gli investimenti entrati in esercizio nel corso dell'anno per 11.412 milioni (di cui 2.400 milioni per immobilizzazioni già in corso al 31/12/1999) hanno interessato:

- stabilimento di Verona:
 - Impianti Magazzino Editoriale/Spedizione Periodici 925 milioni
 - Fabbricati 210 milioni
- sede di Milano (riscatto fabbricati uso uffici, automazione redazioni, interventi di office automation e automezzi) 10.277 milioni

I beni patrimoniali in esercizio a fronte di contratti di leasing che al 31/12/1999 sommavano complessivamente 7,9 miliardi, sono stati riscattati nell'esercizio per 3,1 miliardi.

Al 31 dicembre 2000, di conseguenza, i beni in esercizio di questo tipo, ammontano a 4,8 miliardi complessivamente.

I *disinvestimenti* di complessivi 1,4 miliardi sono rappresentati da dismissioni di dotazioni per uffici (mobili, arredi, macchine elettroniche) e da alienazioni di automezzi.

I beni mobili, gli arredi e le attrezzature relativi a rami d'azienda affittati a Società del Gruppo ammontano a 1,8 miliardi a valore di libro (6,0 miliardi di valore patrimoniale).

Sulle immobilizzazioni materiali (fabbricati e impianti di Verona) sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi alla Società, conferiti in data 1° agosto 1999 alla Mondadori Printing S.p.A. e ammontanti a 28,9 miliardi alla data del 31/12/2000.

I movimenti dei *fondi di ammortamento* delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi ordinari	Saldi iniziali	Cessioni storni e Rettifiche	Cessione ramo d'azienda "VOLFTP"	Ammortamento dell'esercizio	Saldi finali
	(=)	(-)	(-)	(+)	(=)
Immobilizzazioni materiali:					
Terreni e fabbricati	13.252	-	-	1.723	14.975
Impianti e macchinari	13.618	238	-	1.284	14.664
Attrezzatura	3.360	6	3	418	3.769
Mobili e dotazioni	25.989	535	32	3.164	28.586
Automezzi	1.571	83	-	392	1.880
Totale al 31/12/2000	57.790	862	35	6.981	63.874
Fondi anticipati					
Immobilizzazioni materiali:					
Terreni e fabbricati	680	-	-	90	770
Impianti e macchinari	2.933	18	-	598	3.513
Attrezzatura	520	3	-	192	709
Mobili e dotazioni	11.598	252	18	2.377	13.705
Automezzi	623	27	-	212	808
Totale al 31/12/2000	16.354	300	18	3.469	19.505

Il rapporto fondi di ammortamento/immobilizzazioni materiali è del 59,29 %.

Al 31/12/2000 l'importo complessivo (in milioni di lire) dei fondi di ammortamento delle immobilizzazioni materiali risulta formato come segue:

	Fondi ammortamento		Totale
	Ordinari	Anticipati	
Ammortamenti al 31/12/1999	57.790	16.354	74.144
Accantonamento dell'esercizio	6.981	3.469	10.450
Decrementi per cessioni e dismissioni	-897	-318	-1.215
	63.874	19.505	83.379

Trasferimento di quella parte di ammortamenti anticipati accantonati negli esercizi precedenti a fronte di immobilizzazioni tecniche interamente ammortizzate, equivalenti all'ammortamento ordinario che sarebbe altrimenti maturato:

- al 31/12/1999	6.797	-6.797	-
- nell'esercizio 2000	1.663	-1.663	-
Totale	72.334	11.045	83.379

La Società in esercizi precedenti ha stanziato ammortamenti anticipati al fine di usufruire di benefici fiscali altrimenti non ottenibili e ha dismesso nell'esercizio beni su cui erano stati calcolati in esercizi precedenti ammortamenti anticipati. Tale appostazione fiscale ha comportato l'esposizione in bilancio di un minor valore delle immobilizzazioni materiali (voce *B.II*) di 11.045 milioni, di un maggior carico per ammortamento dell'esercizio (voce *B.I0/6*) di 1.806 milioni e di un maggior valore delle plusvalenze da realizzo beni (voce *A.5*) di 318 milioni.

Di conseguenza, tenuto conto dei relativi effetti fiscali, una sottovalutazione del patrimonio netto al 31/12/2000 di 6.489 milioni e dell'utile dell'esercizio di 874 milioni.

Immobilizzazioni finanziarie: 1.589.067. milioni (1.374.665 milioni).

Partecipazioni: 1.458.986 milioni (1.295.360 milioni).

Il totale della voce partecipazioni, al netto del fondo svalutazione partecipazioni di 20.676 milioni, è costituito da azioni e da quote di società a responsabilità limitata per un valore di 1.297.205 milioni e da versamenti in conto capitale per 161.781 milioni.

Il dettaglio, indicante le informazioni richieste dall'art. 2427 n.5 del Codice Civile per ciascuna impresa controllata e collegata, è riportato nell'allegato A.

- *Azioni e quote di comproprietà in società:* 1.297.205 milioni (573.660 milioni).

Le operazioni di maggior rilievo avvenute nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

Valore da bilancio al 31/12/1999		573.660
Operazioni in aumento:		
• Acquisti e aumenti di capitale	743.894	
• Versamenti a copertura di perdite	7.907	
• Ricostituzione di capitale	5.000	
		756.801
Operazioni in diminuzione:		
• Liquidazioni	4.439	
• Copertura di perdite	7.907	
• Svalutazioni per riduzioni di capitale e riserve	2.940	
• Riclassifiche	3.113	
		-18.399
Valore di carico partecipazioni al 31/12/2000		1.312.062
Fondo svalutazione:		
• accantonamenti	-20.176	
• utilizzi	5.319	
		-14.857
Totale partecipazioni al 31/12/2000		1.297.205

I movimenti più significativi *in aumento* hanno riguardato:

- l'aumento del capitale della Mondadori International S.A. di 712.250 milioni effettuato mediante utilizzo dei versamenti in conto capitale esistenti al 31/12/1999;
- l'aumento di capitale della Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.) di 9.850 milioni;
- la ricostituzione a 5.000 milioni del capitale della Mondadori Informatica S.p.A.;
- l'acquisizione di una quota ulteriore (12%) nel capitale della Società Europea di Edizioni S.p.A. portando la partecipazione diretta al 41,67% e il 5,878% nel capitale della Europrint S.r.l. per un valore complessivo di 14.500 milioni contro cessione di n.515.956 azioni proprie Mondadori valutate al prezzo di Lire 28.103,25 per azione;

- l'acquisto del 50% del capitale della BOL Books On Line Italia S.p.A. per il valore di 3.379 milioni (Euro 1.745.000,0);
- la sottoscrizione di una quota pari al 24% del capitale della Veleno S.p.A. al prezzo di 2.324 milioni (Euro 1.200.000,0). La Società risulta partecipata al 24% da Mediaset S.p.A.
 - Gruppo Fininvest;
- la costituzione e sottoscrizione al 50% del capitale della Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. pari a 484 milioni;
- la costituzione e la sottoscrizione al 50% del capitale ACI-Mondadori S.r.l. pari a 1.000 milioni (versato 300 milioni);
- l'acquisto al 50% della partecipazione nella Mondadori Rodale S.r.l. pari a 87 milioni;
- la sottoscrizione di una quota pari a 20 milioni nel Consorzio Sistemi Informativi Editoriali Distributivi-C.S.I.E.D.

Le operazioni più importanti *in diminuzione* hanno interessato:

- le svalutazioni per chiusura delle procedure di liquidazione di:
 - Garrafon N.V. per 3.882 milioni con generazione di una plusvalenza di 685 milioni;
 - S.E.L. S.p.A. per 407 milioni con una perdita complessiva di 325 milioni;
 - Mondadori De Agostini S.p.A. per 150 milioni (perdita complessiva di 671 milioni compresa la copertura dello sbilancio di liquidazione per 521 milioni);
- i versamenti e le coperture di perdite riferiti a:
 - Mondadori Informatica S.p.A. per 7.025 milioni (dei quali 1.500 milioni mediante utilizzo di un precedente versamento in conto capitale);
 - Mondadori Franchising S.p.A. per 882 milioni mediante parziale utilizzo del precedente versamento in conto capitale di complessivi 7.500 milioni;
- le svalutazioni a seguito di riduzioni di capitale e riserve a copertura di perdite della Mondadori Informatica S.p.A. per 2.077 milioni e della Fied S.p.A. per 863 milioni;
- le riclassifiche fra le *Attività Finanziarie (che non siano immobilizzazioni)* (voce C.III.2 dell'*Attivo Circolante*) di S.A.G.E. S.p.A. e di S.I.E.S. S.p.A. per il valore di carico di 3.133 milioni a seguito della cessione a terzi perfezionata in data 7 marzo 2001.

Il fondo svalutazione partecipazioni di 20.676 milioni (5.819 milioni), costituito per tenere conto di perdite accertate oltre le coperture già effettuate o eccedenti il patrimonio netto di alcune società, nell'esercizio è aumentato di 14.857 milioni (differenza fra accantonamenti di 20.176 milioni e utilizzi di 5.319 milioni). Degli accantonamenti, 15.616 milioni riguardano la partecipata Arnoweb S.A. che controlla Mondadori.com S.p.A.

Le seguenti partecipazioni in imprese controllate e collegate:

	Valore di carico	Corrispondente quota di patrimonio netto contabile (a)	Corrispondente valutazione a patrimonio netto
(importi in milioni di lire)			
Elemond S.p.A.	185.715	134.695 (a)	182.173
Grijalbo-Mondadori S.A.	26.801		
Prisco International N.V.	15.108		
	41.909	55.984 (b)	58.224
Athena Finanziaria S.r.l.	57.322	-4.494 (c)	47.418
Fied S.p.A.	8.610	1.616	7.333
Programmi Editoriali S.p.A.	6.160	7.077 (d)	7.077

a) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Elemond

b) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Grijalbo-Mondadori

c) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Le Monnier

d) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Sperling & Kupfer

sono iscritte in bilancio ad un valore superiore a quello corrispondente alla quota di patrimonio netto dell'impresa partecipata come dettagliato negli allegati "A" e "B".

Dette differenze rappresentano il valore di attività immateriali inesprese dai dati di bilancio delle singole partecipate ed in particolare l'avviamento e le potenzialità delle rispettive organizzazioni produttive e commerciali come confermato dalle valutazioni risultanti dal Bilancio Consolidato sopra riportate.

Il valore di carico della Athena Finanziaria S.r.l. di 57.322 milioni, corrispondente al costo di acquisto avvenuto in data 1/6/1999, conferma il valore e la forza del marchio Le Monnier nel mercato dell'editoria scolastica.

La differenza fra il valore di carico e la valutazione a patrimonio netto della partecipazione in Elemond S.p.A. è dovuta essenzialmente all'ammortamento del valore dell'avviamento. Per Fied S.p.A. viene mantenuto il valore di carico di 8.610 milioni, che conferma il maggior valore della partecipazione nel capitale della Società Europea di Edizioni S.p.A. editrice della testata "Il Giornale". In sede di valutazione della partecipazione a patrimonio netto, il maggior valore attribuito all'uso della testata viene ammortizzato.

- *Versamenti in conto capitale*: 161.781 milioni (721.700 milioni)

L'importo al 31 dicembre 2000 di 161.781 milioni è relativo a Mondadori International S.A. per 150.000 milioni (712.500 milioni), a Mondadori Franchising S.p.A. per 6.618 milioni (7.500 milioni), a Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per 2.250 milioni, a Mondadori Informatica S.p.A. per 1.263 milioni, a Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. per 1.200 milioni e ad Athena

Finanziaria S.r.l. per 450 milioni.

Il decremento di 559.919 milioni rispetto al 31 dicembre 1999 è stato determinato dalle seguenti operazioni:

- passaggio ed aumento di capitale della Mondadori International S.A.	- 712.250 milioni
- utilizzi a copertura delle perdite consuntivate dalle società Mondadori Informatica S.p.A. e Mondadori Franchising S.p.A.	- 2.382 milioni
- versamenti effettuati alle società: Mondadori International S.A., Mondadori Informatica S.p.A., Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. e Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	154.713 milioni
	- 559.919 milioni

Crediti verso altri: 9.621 milioni (10.321 milioni).

Comprendono:

- depositi cauzionali presso terzi per 395 milioni (512 milioni);
- caparre confirmatorie per 1.200 milioni (1.202 milioni) il cui rientro è previsto in un arco temporale di massimo 8 anni a far data dal 1° gennaio 1997;
- l'anticipo d'imposta sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140) per 7.845 milioni (8.343 milioni), comprensivo della rivalutazione, utilizzabile all'atto del versamento delle ritenute dovute sui trattamenti di fine rapporto a decorrere dal 1° gennaio 2000;
- altri crediti per 181 milioni (264 milioni) rimborsabili per 131 milioni entro il 31/12/2001 e per 50 milioni entro il 2002.

Azioni proprie: 120.461 milioni (68.984 milioni).

Si informa che tale portafoglio, pari al 3,36% del capitale sociale, è costituito da:

- n.1.957.332 azioni ordinarie (delle quali n.1.221.726 rivenienti dalla conversione delle azioni di risparmio deliberata dall'Assemblea Straordinaria del 29 aprile 1999) del valore nominale di lire 500 cadauna in carico per 6.813 milioni, derivanti dall'azione di recesso esercitata dagli Azionisti ex AMEF a seguito del cambiamento dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME;
- n.6.758.144 azioni ordinarie del valore nominale di lire 500 cadauna acquistate per 113.648 milioni in esecuzione delle delibere di Assemblea del 16/3/1998, del 29/4/1999 e del 3/5/2000. Nel corso dell'esercizio sono state acquistate n.4.232.600 azioni ordinarie e vendute complessive n.2.507.456 azioni proprie.

A fronte di tali titoli è stata vincolata un'apposita riserva di patrimonio netto di pari importo.

Si segnala inoltre che i valori di carico sono inferiori a quelli ottenibili applicando gli attuali prezzi di mercato.

Attivo circolante

Rimanenze: 69.406 milioni (60.495 milioni).

Sono composte come segue:

Prodotti, merci e materie prime	31/12/2000	31/12/1999	Variazioni
Prodotti editoriali finiti	46.341	47.378	-1.037
Prodotti editoriali in corso di lavorazione	33.071	23.119	+9.952
Materiale fotosensibile, cancelleria e stampati	203	207	-4
Importo delle rimanenze come da inventario	79.615	70.704	8.911
Svalutazione per prodotti e merci a lento rigiro	- 10.209	- 10.209	-
Totale	69.406	60.495	8.911

I *prodotti editoriali presso terzi* ammontano a 15,9 miliardi.

Crediti: 643.459 milioni (602.457 milioni).

I crediti commerciali e diversi aumentano complessivamente di 41.002 milioni e le ragioni di tale variazione sono indicate nel seguito del commento.

I *crediti non correnti* ammontano complessivamente a 1.103 milioni (1.463 milioni) e sono comunque esigibili entro cinque anni.

I *crediti verso clienti* ammontano a 174.485 milioni (166.391 milioni).

Aumentano di 8.094 milioni e sono così composti:

	31/12/2000	31/12/1999
Clients librai e grossisti	176.926	181.585
Clients periodici	117.081	103.626
Clients vari e abbonati	41.676	34.185
	<u>335.683</u>	<u>319.396 (*)</u>
meno:		
clients per rese da pervenire	-142.392	-132.992
fondo svalutazione crediti	-18.252	-19.356
fondo rischi interessi di mora	-554	-657
Totale	174.485	166.391

(*) di cui:

- Ricevute bancarie ed effetti in portafoglio	32.699	54.226
- Ricevute bancarie ed effetti allo sconto e all'incasso	82.295	56.145

L'andamento dei crediti verso clienti, nell'esercizio, è stato influenzato da un lato dall'incremento del volume di attività, dall'altro dal miglioramento dei principali indicatori del credito commerciale (condizioni, esposizione, morosità).

I *clienti vari e abbonati* comprendono 542 milioni di crediti verso clienti rateali a fronte dei quali è costituito un fondo svalutazione di pari importo.

I *crediti con scadenza oltre l'anno* di 230 milioni (296 milioni) sono relativi ai clienti librai e rateali scadenti entro il 2001.

I *crediti verso clienti esteri* ammontano a 9.179 milioni (6.710 milioni), dei quali 2,8 miliardi espressi in monete di Stati non aderenti all'Unione Monetaria Europea.

I *crediti verso società del Gruppo Fininvest* sono pari a 1.354 milioni (923 milioni). Di questi i più rilevanti riguardano Pagine Italia S.p.A. per 631 milioni (44 milioni), R.T.I. S.p.A. per 486 milioni (25 milioni), Publitalia '80 S.p.A. per 229 milioni (306 milioni) e altre imprese per complessivi 8 milioni. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni dei mercati di riferimento.

Il *fondo svalutazione crediti* di 18.252 milioni (19.356 milioni) ha avuto i seguenti movimenti:

	Fondo art.71 DPR 917/1986	Fondo integrativo	Totale
Saldo al 31/12/1999	2.114	17.242	19.356
Utilizzi	-2.114	-2.692	-4.806
Accantonamenti	2.265	1.437	3.702
Saldo al 31/12/2000	2.265	15.987	18.252

Il fondo, da ritenersi congruo a fronte di rischi presumibili per insolvenze, è stato determinato considerando analiticamente i crediti in contenzioso e, per gli altri crediti, le situazioni di inesigibilità.

Il *fondo rischi interessi di mora* di 554 milioni (657 milioni) è diminuito di 103 milioni per utilizzi dell'esercizio a fronte degli interessi attivi maturati e incassati.

I *crediti verso imprese controllate* di 341.283 milioni (303.330 milioni) e quelli verso *imprese collegate* di 42.351 milioni (32.355 milioni), dettagliati nell'allegato "C", hanno la composizione di seguito riportata:

	31/12/2000	31/12/1999
Imprese controllate:		
Crediti in c/c e finanziari	118.693	97.260
Crediti commerciali	222.590	206.070
Totale	341.283	303.330
Imprese collegate:		
Crediti in c/c	4.508	1.475
Crediti commerciali	37.843	30.880
Totale	42.351	32.355

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei crediti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

I *crediti verso le imprese controllate* aumentano complessivamente di 37.953 milioni.

Gli incrementi più significativi si sono riscontrati nei confronti di Mondadori Printing S.p.A. per 32.088 milioni, di Mondadori Pubblicità S.p.A. per 12.278 milioni, di Grijalbo Mondadori S.A. per 5.028 milioni, di Mondadori.com S.p.A. per 1.976 milioni e di Sperling & Kupfer S.p.A. per 1.446 milioni. Fra i decrementi si segnalano quelli nei confronti di Mondadori Informatica S.p.A. per 8.778 milioni, di Mondolibri S.p.A. per 3.626 milioni e di Elemond S.p.A. per 2.321 milioni.

L'aumento dei *crediti verso imprese collegate* di complessivi 9.996 milioni, ha interessato principalmente Mondadori Rodale S.r.l. per 4.858 milioni, Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. per 2.559 milioni, Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per 1.952 milioni, Harlequin Mondadori S.p.A. per 1.156 milioni e Grüner und Jahr Mondadori S.p.A. per 1.125 milioni. Fra i decrementi si evidenzia quello nei confronti di Mach 2 Libri S.p.A. per 2.098 milioni.

I *crediti verso imprese controllanti* di 12 milioni (228 milioni) riguardano Fininvest S.p.A., sono di natura commerciale e vengono regolati alle normali condizioni di mercato.

I *crediti verso altri* ammontano a 85.328 milioni (100.152 milioni) e hanno la seguente composizione:

	31/12/2000	31/12/1999
Erario per IVA da recuperare	8.096	28.147
Erario per crediti e imposte dirette da recuperare	10.100	9.498
	18.196	37.645
Crediti per imposte anticipate	20.721	17.488
Anticipi ad autori e collaboratori	36.529	31.287
Crediti finanziari	392	1.118
Anticipi e prestiti al personale	1.990	2.150
Anticipi ad agenti rateali	854	926
Anticipi a fornitori	2.812	3.678
Altri crediti	3.834	5.860
Totale	85.328	100.152

La diminuzione di 14.824 milioni è dovuta essenzialmente alle variazioni intervenute nei crediti verso l'Erario e negli anticipi ad autori e collaboratori.

I *crediti verso l'Erario per l'IVA e imposte dirette da recuperare* sono comprensivi dei relativi interessi di competenza.

L'*Erario per IVA da recuperare* comprende 4.923 milioni per crediti IVA richiesti a rimborso relativamente a esercizi precedenti e 3.173 milioni di credito IVA anno 2000 riportato a nuovo. Nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati 23,3 miliardi (14,1 miliardi di capitale e 9,2 miliardi di interessi) relativi a crediti IVA del 1989.

La Commissione Tributaria Regionale con sentenza del 17/11/2000 ha respinto l'appello dell'Ufficio IVA di Milano confermando la decisione favorevole per la Società della Commissione Tributaria di I grado relativamente agli avvisi in rettifica di 608 milioni emessi per gli anni 1988, 1989 e 1990.

L'Erario per crediti e imposte dirette da recuperare di 10.100 milioni comprende le voci dettagliate nel seguito:

	IRPEG	IRAP
Crediti IRPEG/ILOR esercizi precedenti chiesti a rimborso (comprensivi dei relativi interessi)	7.733	-
Ritenute d'acconto su dividendi erogati	20	-
Imposte dell'esercizio:		
Accantonamento	-63.728	-16.984
Acconti versati	53.106	18.435
Credito d'imposta su dividendi	11.431	-
Ritenuta d'acconto su interessi bancari e altri proventi	87	-
	896	1.451
Totale	8.649	1.451

I crediti per imposte anticipate di lire 20.721 sono stati contabilizzati, a partire dall'esercizio 1999, a seguito della entrata in vigore del principio contabile n.25 relativo alle imposte sul reddito.

Il credito sopra indicato corrisponde al saldo patrimoniale relativo al credito per imposte anticipate non compensato dal debito per imposte differite, entrambe le poste determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali come nel seguito riepilogato:

	31/12/2000	31/12/1999
Passività per imposte differite su:		
- plusvalenze rateizzate	5.748	9.061
Totale passività	-5.748	-9.061
Attività per imposte anticipate su:		
- accantonamenti a fondi rischi	24.492	24.428
- spese deducibili in esercizi successivi	1.939	2.088
- ammortamenti oltre il massimo fiscale	38	33
Totale attività	26.469	26.549
Saldo netto attività per imposte anticipate	20.721	17.488

Le imposte differite e le imposte anticipate sono state determinate sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data del bilancio, corrispondenti alle aliquote che si ritiene di applicare al momento in cui tali differenze si riverseranno.

I crediti diversi con scadenza oltre l'anno sono pari a 872 milioni (1.167 milioni al 31/12/1999) e riguardano essenzialmente prestiti concessi al personale dipendente.

Attività finanziarie (che non siano immobilizzazioni): 3.113 milioni (2.172 milioni).

Al 31 dicembre 2000 comprendono le partecipazioni del 50% nella S.A.G.E. S.p.A. per 878 milioni del 50% nella S.I.E.S. S.p.A. per 2.235 milioni cedute a terzi con atto perfezionato in data 7 marzo 2001.

Al 31 dicembre 1999 includevano le seguenti attività cedute a terzi in data 8 marzo 2000:

- partecipazione del 10% nella Fivefactor S.p.A. in carico per 2.072 milioni;
- n. 10.000 obbligazioni del valore nominale di lire 10.000 l'una pari al 10% del prestito obbligazionario convertibile denominato "Mediolanum Factor S.p.A. T.V. 1995-2000", con decorrenza 1° maggio 1995 e scadenza 1° maggio 2000.

Disponibilità liquide: 53.866 milioni (14.492 milioni).

Riguardano disponibilità presso c/c postali per 174 milioni e crediti verso banche per 53.670 milioni remunerati alle migliori condizioni di mercato, oltre a 22 milioni di liquidità e valori esistenti in cassa. I crediti verso banche comprendono conti valutari presso banche estere per 897 milioni.

Ratei e risconti: 16.856 milioni (16.300 milioni).

Hanno la seguente composizione:

	31/12/2000	31/12/1999
Ratei attivi:		
• Altri diversi	8	30
Totale ratei attivi	8	30
Edizioni di terzi per numeri da commercializzare	13.161	14.418
Canoni affitti e leasing	228	339
Altri risconti attivi (interessi passivi, provvigioni e canoni)	295	767
Totale risconti attivi	13.684	15.524
Disaggio su prestiti	3.164	746
Totale ratei e risconti attivi	16.856	16.300

Il *disaggio su prestiti* comprende oneri e imposte sostenute per l'accensione di mutui e finanziamenti. La composizione e la movimentazione dell'esercizio sono così riassunte:

Mutui	Importo originario degli oneri (=)	Totale oneri rateizzati al 31/12/1999 (-)	Rateo di competenza dell'esercizio (-)	Residuo al 31/12/2000 (=)
Comit, Barclays Bank 10/11/1997 (estinto in data 27/9/2000)	1.317	571	746	-
Comit, BZW, Barclays Bank 11/7/2000	3.516	-	352	3.164
Totale al 31/12/2000	4.833	571	1.098	3.164

Passivo

Patrimonio netto: 1.153.301 milioni (1.126.235 milioni).

Il **Capitale** di 129.715 milioni, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da 259.278.420 azioni ordinarie e da 151.412 azioni di risparmio; tutte del valore nominale di lire 500.

Si ricorda che il frazionamento del capitale sociale in azioni del valore nominale di lire 500 cadauna, deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 3 maggio 2000, ha avuto esecuzione in data 10 luglio 2000.

In sintesi le variazioni intervenute durante l'esercizio nelle voci componenti il patrimonio netto sono di seguito riassunte:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/1999	129.351	25.819	68.984	560.575	341.506	1.126.235
Aumento capitale 18/7/2000:						
• a pagamento	69	-	-	3.487	-	3.556
• gratuito	295	-	-	-295	-	-
Destinazione utile es.1999:						
• dividendi	-	-	-	-	-84.936	-84.936
• riserva legale	-	51	-	-	-51	-
• riserva straordinaria e altre riserve	-	-	-	256.519	-256.519	-
Riclassifiche	-	-	51.477	-51.477	-	-
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	108.446	108.446
Saldo al 31/12/2000	129.715	25.870	120.461	768.809	108.446	1.153.301

Le riserve esistenti in bilancio, ai fini della nuova formulazione dell'art.105 D.P.R. 917/86, sono classificate come risulta dalla seguente tabella:

	a	b	c	Totale
Riserva -Sovrapprezzo azioni	-	-	383.525	383.525
- Convers. azioni di risparmio	-	-	52.237	52.237
				<u>435.762</u>
Riserva legge 72 del 19/03/1983	-	23.279	-	23.279
Riserva legge 413 del 30/12/1991	-	9.079	-	9.079
				<u>32.358</u>
Riserva legale	25.870	-	-	25.870
Riserva azioni proprie	6.813	-	113.648	120.461
Riserva straordinaria	288.722	-	-	288.722
Riserva legge 675 del 12/08/1977	-	680	-	680
Riserva legge 904 del 16/12/1977	-	1.454	-	1.454
Riserva contributi in c.to capitale	-	9.782	-	9.782
Riserva legge 124/93 art.13	51	-	-	51
				<u>300.689</u>
Totale riserve	321.456	44.274	549.410	915.140

- a. Riserve che in sede di distribuzione attribuiranno agli azionisti un credito d'imposta ai sensi dell'art. 105 D.P.R. 917/86 così come sostituito dal D.Lgs. 18/12/1997 n.467.
- b. Riserve che, in caso di distribuzione, concorrono a formare il reddito imponibile della Società.
- c. Riserve che, in caso di distribuzione, non concorrono a formare il reddito imponibile dei Soci.

Il dettaglio delle riserve utilizzate per aumenti di capitale effettuati in via gratuita nei passati esercizi è il seguente:

Riserva utilizzata	Data delibera assembleare	Importi passati a capitale
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1980	2.502.500.000
Riserva legge 576 del 2/12/1975	25/5/1981	2.500.000.000
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1982	1.053.221.000
Riserva legge 904 del 16/2/1977	30/4/1982	6.446.779.000

Nel prospetto *variazioni nei conti di patrimonio netto* sono riportati in dettaglio i movimenti delle singole componenti del patrimonio netto e in particolare si evidenzia che:

- La **riserva sovrapprezzo azioni** di 435.762 milioni (483.752 milioni), al netto di 113.648 milioni (pari all'importo iscritto nell'attivo patrimoniale delle azioni proprie acquistate al 31/12/2000 secondo le delibere delle Assemblee degli Azionisti del 16/3/1998, del 29/4/1999 e del 3/5/2000) riclassificati nella *riserva azioni proprie* ai sensi dell'art.2357 ter Codice Civile, comprende:
 - 29.603 milioni derivanti per 25.710 milioni dalla conversione in azioni del prestito obbligazionario ex AMEF 6,5% 1987/1991 e per 3.893 milioni dalla fusione per incorporazione della ex AME del 29/11/1991.
 - 348.352 milioni (nettati della riclassifica a riserva azioni proprie di 113.648 milioni) derivanti dall'aumento di capitale di 33.000 milioni perfezionato in data 27/6/1994, in attuazione

della delibera dell'Assemblea Straordinaria del 30/5/1994 che prevedeva l'emissione di 33.000.000 azioni ordinarie da nominali lire 1.000 al prezzo di lire 15.000 per azione di cui lire 14.000 a titolo di sovrapprezzo.

- 744 milioni derivanti dall'aumento di capitale perfezionato in data 23 novembre 1998.
- 1.339 milioni derivanti dall'aumento del capitale perfezionato in data 17 settembre 1999.
- 3.487 milioni derivanti dall'aumento del capitale perfezionato in data 18 luglio 2000.
- La *riserva da conversione azioni di risparmio* di 52.237 milioni (52.237 milioni) è stata generata dalla conversione in azioni ordinarie di n. 13.929.942 azioni di risparmio in attuazione della delibera assembleare del 30/5/1994 che prevedeva a favore dei portatori di azioni di risparmio la facoltà di conversione in azioni ordinarie nel rapporto di una a una di valore nominale di lire 1.000, da esercitarsi nel periodo dal 16 giugno al 31 luglio 1994 con corresponsione di un conguaglio di lire 3.750 per ogni azione convertita.

- La **riserva contributi in conto capitale** di 9.782 milioni (9.782 milioni) comprende per 2.222 milioni l'accantonamento dei contributi erogati dall'Agenzia per la Promozione dello Sviluppo del Mezzogiorno (D.M. 28/6/1979 e 3/5/1989) a fronte degli investimenti industriali effettuati presso lo stabilimento di Pomezia (RM) e, per un ammontare complessivo di 7.560 milioni, l'accantonamento dei contributi erogati dallo Stato in precedenti esercizi a valere sulla legge per l'Editoria n.416 del 5/8/1981. La contabilizzazione di questi ultimi contributi è stata adottata in base a disposizioni ministeriali che hanno riconosciuto a queste previdenze la natura di contributi in conto capitale; tale riconoscimento comporta il loro permanere in sospensione di imposta sino ad eventuale utilizzo diverso dalla copertura delle perdite. Nessuno stanziamento d'imposta è stato effettuato in quanto non sono previste operazioni che ne possano determinare la tassazione.

Fondi per rischi ed oneri: 43.299 milioni (43.393 milioni).

Nel corso dell'esercizio i movimenti ad incremento e a decremento dei fondi si sono equivalsi e la consistenza complessiva è rimasta pressoché invariata rispetto al 31/12/1999.

Il **fondo per trattamenti di quiescenza e simili** è costituito dall'indennità ex fissa giornalisti pubblicitari ed ha avuto la seguente movimentazione:

Fondo	Saldi iniziali (=)	Liquidazioni dell'esercizio (-)	Maturato dell'esercizio (+)	Saldo finale (=)
Indennità ex fissa giornalisti pubblicitari	1.617	158	58	1.517
Contributi previdenziali	536	52	25	509
Totale al 31/12/2000	2.153	210	83	2.026

Il **fondo per imposte** di 3.987 milioni (4.392 milioni), comprende gli accantonamenti di competenza adeguati a fronteggiare i possibili oneri fiscali a fronte dei procedimenti in corso con l'autorità tributaria. Nel corso dell'esercizio sono stati utilizzati 405 milioni per maggiori imposte IRPEG/ILOR (iscrizione a ruolo dei 2/3) a fronte di due avvisi di accertamento relativi agli anni 1989 e 1990.

Il **fondo per altri rischi e oneri** di 37.286 milioni (36.848 milioni) è finalizzato a coprire le probabili passività derivanti da cause legali, da inesigibilità diverse, da clausole e impegni contrattuali.

Il fondo nel corso dell'esercizio si è movimentato come riportato di seguito:

	Saldo al 31/12/1999 (=)	Accantona- menti (+)	Utilizzi (-)	Saldo al 31/12/2000 (=)
Rischi legali	16.061	3.818	3.819	16.060
Oneri contrattuali verso commissionaria di pubblicità	10.672	2.112	2.113	10.671
Inesigibilità diverse	5.860	283	7	6.136
Contenzioso contributivo INPGI	4.175	-	-	4.175
Differenze di cambio	-	115	-	115
Resi e altri rischi	80	-	-	80
	36.848	6.328	5.939	37.237
Ammortamento beni relativi ad Aziende in affitto	-	49	-	49
Totale	36.848	6.377	5.939	37.286

Trattamento di fine rapporto: 80.643 milioni (76.682 milioni).

Copre interamente il debito per trattamenti di fine rapporto che il personale ha maturato a tutto il 31/12/2000.

Le variazioni dell'esercizio sono dovute ai seguenti movimenti:

Saldo da bilancio 31/12/1999	76.682
Stanziamiento quote del periodo	12.944
Acquisizione di fondi relativi ai dipendenti trasferiti da società consociate/terzi	720
Liquidazioni di indennità	- 6.832
Storno dei fondi relativi a dipendenti trasferiti a società consociate/terzi	- 1.524
Contributi 0,5% Fondo Pensioni L.297/1982	- 606
Utilizzi per fondi previdenziali integrativi L.124/93	- 741
Saldo al 31/12/2000	80.643

Debiti: 1.388.642 milioni (1.411.974 milioni).

L'incremento complessivo netto di 246.668 milioni è determinato:

- dagli incrementi registrati nei confronti delle banche per 285.809 milioni, delle imprese controllanti per 436 milioni, degli istituti di previdenza per 217 milioni, verso altri creditori per 9.360 milioni e negli acconti per 3.663 milioni;
- dalle diminuzioni dei debiti verso fornitori per 5.745 milioni, verso imprese controllate per 22.740 milioni, imprese collegate per 4.540 milioni e l'erario per 19.792 milioni.

I **debiti verso banche** di 646.175 milioni (360.366 milioni) comprendono *debiti a breve* relativi a scoperti di conto corrente per 111.175 milioni (50.366 milioni) e a finanziamenti a breve termine per 535.000 milioni (310.000 milioni). I tassi di interesse passivi corrisposti mediamente dalla società nell'esercizio risultano in linea, per le diverse forme di finanziamento, con i tassi più favorevoli praticati sul mercato.

L'importo dei finanziamenti di 535.000 milioni rappresenta l'esposizione verso i seguenti Istituti:

	Tasso in essere al 31/12/2000	31/12/2000	31/12/1999
Debiti senza garanzia reale:			
• Pool Comit, Barclays Bank	4,34 %	-	210.000
• Pool Comit, BZW, Barclays Bank	5,39 %	310.000	-
• Finanziamento speciale Cassa di Risparmio VR-VC-BL	5,11 %	100.000	-
• Finanziamenti stand-by 18 mesi:			
- S.Paolo/IMI	5,19 %	50.000	50.000
- Credito Emiliano	5,03 %	50.000	50.000
- Banco di Napoli	5,30 %	25.000	-
Totale		535.000	310.000

La *situazione finanziaria* complessiva della società al 31/12/2000, così come esposta nella tabella che segue, mette in evidenza un indebitamento netto di 606.352 milioni (421.029 milioni) con un aumento nel corso dell'esercizio di 185.323 milioni.

Hanno concorso alla determinazione di questo incremento, per la parte non coperta dalla generazione di cassa dell'esercizio, principalmente gli investimenti finalizzati a rafforzare il core business e a cogliere le opportunità crescenti legate allo sviluppo di nuovi business (Internet):

	31/12/2000	31/12/1999
Crediti verso banche a breve	+ 53.670	+ 12.698
Debiti verso banche a breve	646.175	360.366
Debiti verso il sistema bancario	592.505	347.668
Cassa e c/c postali attivi	+ 196	+ 1.794
Crediti (+)/Debiti finanziari netti verso terzi	482	+ 394
Crediti (+)/Debiti finanziari netti verso società del Gruppo	23.451	74.294
Ratei di interessi e altre poste finanziarie	+ 9.890	1.255
Disavanzo finanziario	606.352	421.029

Gli *acconti* di 52.725 milioni (49.062 milioni) comprendono abbonamenti per 50.619 milioni (47.070 milioni), anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per 454 milioni (403 milioni) e anticipi da clienti diversi in conto forniture e anticipi diritti per 1.652 milioni (1.589 milioni).

I **debiti verso fornitori** ammontano a 152.991 milioni (158.736 milioni) ed includono i debiti per acquisto di immobilizzazioni per 5.960 milioni (6.194 milioni). I debiti verso fornitori esteri ammontano a 3.040 milioni (4.814 milioni), dei quali solo 2,8 miliardi (3,1 miliardi) espressi in valute estere non appartenenti all'area Euro.

In questa voce sono compresi:

- *debiti commerciali verso consociate diverse* per 129 milioni (450 milioni) riguardanti essenzialmente ISTUD S.p.A. per 124 milioni.
- *debiti commerciali verso società del Gruppo Fininvest* per complessivi 11.000 milioni (13.084 milioni), dei quali i più significativi riguardano Publitalia '80 S.p.A. per 5.665 milioni (9.881 milioni), Medusa Film S.p.A. per 2.202 milioni (900 milioni), R.T.I. S.p.A. per 1.087 milioni (84 milioni), Promoservice S.p.A. per 604 milioni (1.494 milioni), EIS S.r.l. per 503 milioni (11 milioni), Yond S.p.A.-The Cross Media Factory per 299 milioni, Medusa Video S.r.l. per 255 milioni (57 milioni) e altre minori (per importi inferiori o pari a massimo 200 milioni) per complessivi 385 milioni. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni dei mercati di riferimento.

I **debiti verso imprese controllate** di 321.955 milioni (344.695 milioni) e quelli verso **imprese collegate** di 32.743 milioni (37.283 milioni), dettagliati nell'allegato "D", hanno la composizione qui di seguito riportata:

	31/12/2000	31/12/1999
<i>Imprese controllate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	134.453	162.234
Debiti commerciali	187.502	182.461
Totale	321.955	344.695
<i>Imprese collegate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	12.198	10.795
Debiti commerciali	20.545	26.488
Totale	32.743	37.283

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei debiti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

Il decremento complessivo dei *debiti verso imprese controllate* di 22.740 milioni è determinato da Mondadori Printing S.p.A. per 61.446 milioni, da Club degli Editori S.p.A. per 28.514 milioni (incorporata in Cemit Interactive Media S.p.A.), da Arnoweb S.A. per 16.991 milioni e da Mondadori Pubblicità S.p.A. per 13.121 milioni.

A queste diminuzioni si contrappongono incrementi riscontrati principalmente nei confronti di Elemond S.p.A. per 45.486 milioni, di Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.) per 31.177 milioni, di Mondadori.com S.p.A. per 6.274 milioni, di Sperling & Kupfer Editori S.p.A. per 6.259 milioni, di Giulio Einaudi Editore S.p.A. per 3.682 milioni, di Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.) per 3.505 milioni e di Artes Graficas Toledo S.A. per 1.123 milioni. La diminuzione dei *debiti verso imprese collegate* di 4.540 milioni ha riguardato essenzialmente Baldini & Castoldi S.r.l. (ceduta a terzi nel corso dell'esercizio) per 8.872 milioni, Mach 2 Libri S.p.A. per 1.314 milioni e Editrice Portoria S.p.A. per 1.091 milioni.

Fra gli incrementi i più significativi si sono riscontrati nei confronti di Mondadori Rodale S.r.l. per 3.403 milioni, di Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per 2.078 milioni (entrambe costituite nel corso dell'esercizio) e di Harlequin Mondadori S.p.A. per 1.178 milioni.

I **debiti verso imprese controllanti** di 606 milioni (170 milioni) riguardano la Fininvest S.p.A., sono di natura commerciale e vengono regolati alle normali condizioni del mercato di riferimento.

I **debiti tributari** di 70.407 milioni (90.199 milioni) comprendono:

	31/12/2000	31/12/1999
Debiti per:		
- Imposte dirette sul reddito dell'esercizio: (*)		
IRPEG	-	3.750
Imposta sostitutiva	62.226	77.626
- Ritenute IRPEF:		
- dipendenti	7.307	7.513
- collaboratori e professionisti	874	881
- Altre imposte e ritenute	-	429
Totale debiti tributari	70.407	90.199

(*) Al 31 dicembre 2000 per IRPEG e IRAP la Società vanta un credito di complessivi 10.100 milioni compreso nella voce *Crediti verso altri (C.II.5)* nell'Attivo Patrimoniale.

L'imposta sostitutiva riguarda essenzialmente la plusvalenza realizzata a seguito del conferimento delle Attività Grafiche della Società, pagabile per 46.591 milioni entro l'anno 2004.

I redditi della Società risultano fiscalmente definiti e le relative imposte pagate fino all'anno 1994 salvo quanto di seguito esposto:

- Anno 1979: è pendente controversia innanzi alla Commissione Tributaria Centrale dopo che la Commissione Tributaria di Secondo Grado ha accolto le difese della Società.
- Anni 1989 e 1990: a fronte dei rilievi in materia di imposte dirette la Società, avvalendosi del D.Lgs. n.472/97, ha definito le sanzioni richieste e versato i 2/3 delle maggiori imposte richieste e degli interessi. La Commissione Tributaria Regionale ha discusso l'appello della Società in data 29/1/2001; ad oggi si è in attesa del relativo dispositivo.
- Anno 1991: è stata contestata la mancata imposizione del disavanzo emerso in occasione dell'incorporazione in AME Finanziaria (AMEF) della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e utilizzato per rivalutare alcune partecipazioni possedute dall'incorporata. In merito, sia la Commissione Tributaria di Primo grado di Milano che quella Regionale hanno confermato la correttezza del comportamento tenuto dalla Società.

Per gli esercizi fiscalmente aperti le imposte sono state stanziate e pagate sulla base dei redditi imponibili e della normativa fiscale vigente al momento dell'accantonamento.

Le *ritenute IRPEF sulle competenze dei dipendenti e sui compensi professionali* di complessivi 8.181 milioni sono state versate nel mese di gennaio 2001.

I **debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale** di 14.680 milioni (14.463 milioni) si riferiscono essenzialmente ai contributi relativi alle retribuzioni di dicembre e alla 13ma mensilità pagati nel mese di gennaio 2001.

Gli **altri debiti** di 96.360 milioni (87.000 milioni) includono:

	31/12/2000	31/12/1999
Retribuzioni da pagare e debiti verso il personale	26.411	24.347
Autori e collaboratori	41.708	32.964
Clienti abbonati	22.085	21.667
Agenti	3.576	3.687
Debiti finanziari	874	824
Azionisti conto dividendi	246	254
Altri debiti	1.460	3.257
Totale	96.360	87.000

I **debiti verso clienti abbonati** di 22.085 milioni (21.667 milioni) riguardano l'impegno della Società per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data della situazione. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati per 50.619 milioni (47.070 milioni) sono esposti alla voce *Acconti (D.5)*.

I **debiti finanziari** si riferiscono a rapporti di conto corrente di corrispondenza con società editoriali per le quali la Mondadori gestisce la commercializzazione e la distribuzione dei prodotti.

I **debiti verso agenti** comprendono le provvigioni da corrispondere agli stessi e l'indennità di clientela maturata alla data del 31/12/2000 di 2.766 milioni (2.649 milioni) evidenziata come debito con scadenza oltre l'anno.

I **debiti verso creditori esteri**, essenzialmente verso autori e collaboratori, ammontano a 13.169 milioni (10.003 milioni).

Ratei e risconti: 16.180 milioni (11.420 milioni).

I ratei ed i risconti passivi sono stati calcolati secondo il criterio della competenza temporale e sono così composti:

	31/12/2000	31/12/1999
Retribuzioni differite e oneri relativi	2.952	2.814
Interessi su finanziamenti a breve termine	4.320	1.254
Assicurazioni e altri ratei	526	763
Totale ratei passivi	7.798	4.831
Fatturato pubblicità relativo a numeri di periodici del 2001	5.105	2.997
Licenze d'uso/Affitti	3.277	3.592
Totale risconti passivi	8.382	6.589
Totale ratei e risconti passivi	16.180	11.420

Conti d'ordine: 675.948 milioni (662.899 milioni).

Il dettaglio è il seguente:

	Fidejussioni	Altre garanzie	Totale	
			31/12/2000	31/12/1999
Garanzie, fidejussioni, avalli:				
- a favore imprese controllate	-	128.933	128.933	113.923
- a favore imprese collegate	1.718	12.289	14.007	14.133
- a favore altre imprese	19.213	-	19.213	19.170
	20.931	141.222	162.153	147.226
Impegni			6.115	2.901
Altri			513.379	512.772
Totale			681.647	662.899

Garanzie, fidejussioni, avalli:

- **a favore di imprese controllate:** 128.933 milioni (113.923 milioni) comprendono:

- lettere di patronage impegnative rilasciate a:
 - Banco Santander Central Hispano per USD 525.000 pari a 1.093 milioni nell'interesse di Grijalbo-Mondadori S.A. a garanzia, nella misura del 15%, degli impegni assunti a fronte del finanziamento di USD 3.500.000 concesso alla partecipata Market Self S.A. - Argentina (esposizione al 31/12/2000 \$ 3.500.000);
 - Banca Nazionale del Lavoro per Ptas 190 milioni pari a 2.211 milioni a fronte di affidamenti concessi a Artes Graficas Toledo S.A. (credito al 31/12/2000 Ptas 6,9 milioni);
 - Cassa di Risparmio di Verona per 100.000 milioni a fronte del finanziamento concesso a Mondadori Printing S.p.A. (è in corso la pratica per l'estinzione);
- assunzioni di obbligazioni di pagamento per complessivi 25.629 milioni, a favore dell'ufficio IVA di Milano nell'interesse delle Società Controllate per le eccedenze di credito IVA compensate nell'ambito della liquidazione di Gruppo.

- **a favore di imprese collegate:** 14.007 milioni (14.133 milioni) riguardano:

- *fidejussioni* rilasciate a:
 - Istituti Bancari diversi a fronte di affidamenti concessi a S.I.E.S. S.p.A. per 1.155 milioni (al 31/12/2000 esposizione di 1.799 milioni) e a S.A.G.E. S.p.A. per 563 milioni (al 31/12/2000 credito complessivo di 394 milioni);
- *lettere di patronage a contenuto impegnativo* rilasciate:
 - alla Leasindustria S.p.A. per 12.289 milioni nell'interesse di S.I.E.S. S.p.A. a garanzia, nella misura del 50%, del regolare pagamento dei canoni di leasing di complessivi 24,6 miliardi relativi all'acquisto di due rotative.

- **a favore di altre imprese:** 19.213 milioni (19.170 milioni) si riferiscono a controgaranzie della Società a fronte di fidejussioni rilasciate da:

- *Istituti di Credito* nell'interesse dell'ufficio IVA di Milano per 8.136 milioni a garanzia dei crediti rimborsati e dell'IVA di gruppo compensata, dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 8.500 milioni e di altri enti e imprese per complessivi 852 milioni;

- *Compagnie di Assicurazione* nell'interesse dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 1.700 milioni e di altri enti e imprese per complessivi 25 milioni.

Impegni: 6.115 milioni (2.901 milioni) includono canoni residui per 415 milioni relativi ai contratti di leasing in scadenza nel 2001, contratti a termine di acquisto valute estere per 2.850 milioni e corrispondenti impegni di vendita a termine di valute estere per 2.850 milioni.

Altri: 513.379 milioni (512.772 milioni).

Si riferiscono essenzialmente a *Merci di terzi e Società del Gruppo* riguardanti prodotti editoriali in deposito per i quali Mondadori cura la distribuzione e la commercializzazione.

Comprendono inoltre il valore netto di 80 milioni delle immobilizzazioni materiali relative all'azienda "Panorama Travel" in affitto dalla controllata Elemond S.p.A.

Impegni e rischi

Per la corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società si informa che al 31/12/2000, non compresi nei conti d'ordine, sono in essere:

- l'impegno di 8,9 miliardi all'anno per l'affitto della Sede Centrale di Segrate in locazione sino al 30 giugno 2002 con diritto di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto;
- l'operazione di swap sintetico a cinque anni (febbraio 2001 - febbraio 2005) con JP Morgan allo scopo di porre un tetto al potenziale incremento dei tassi di interesse Euro nel prossimo quinquennio su una parte del proprio debito finanziario pari ad un ammontare nozionale di 270 miliardi di lire. L'operazione determina l'incasso/pagamento, su base trimestrale, del differenziale di interesse fra il tasso di mercato del momento di rilevazione (Euribor tre mesi) ed il tasso fissato nel contratto per il medesimo periodo. Nel periodo trimestrale in corso al 31/12/2000 la Società ha incassato un differenziale positivo di 307 milioni. Nel corso dei primi due mesi del 2001 l'operazione di copertura dei tassi di interesse è stata ristrutturata ed estesa all'intero ammontare del debito lordo previsto per l'anno in corso (650 miliardi ca di lire).

Conto economico

Nel raffronto dei dati dell'esercizio 2000 con i corrispondenti dell'esercizio 1999 si deve tenere presente che questi ultimi comprendono le Attività Industriali Grafiche dei primi sette mesi dell'esercizio 1999, conferite in data 1° agosto 1999 alla controllata Mondadori Printing S.p.A.

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e prestazioni: 1.724.436 milioni (1.760.246 milioni).

L'andamento delle vendite dei singoli settori è già stato commentato nella relazione sulla gestione, di seguito viene riportato il dettaglio per categorie di attività:

	2000	1999
Libri	375.540	369.271
Periodici:		
• pubblicazioni	787.298	718.749
• abbonamenti	94.399	92.771
Pubblicità	411.590	368.228
Lavorazioni grafiche e stampa	-	167.645
Diritti di riproduzione	11.017	8.929
Altri (rese e scarti, materiali, prestaz. diverse)	44.592	34.653
Totale	1.724.436	1.760.246

I *ricavi libri e periodici* dell'esercizio sono al netto dell'IVA a carico dell'editore rispettivamente per 6.926 e 24.977 milioni (7.154 e 21.787 milioni nell'esercizio 1999).

Inoltre le vendite delle pubblicazioni periodiche di libri e riviste sono al netto dei cosiddetti aggi per la distribuzione e la vendita.

Questi ultimi sono stimabili in 262,4 miliardi (239,7 miliardi).

I *ricavi pubblicità* dell'esercizio sono al netto della "quota concessionaria" stimabile in 160,8 miliardi (145,1 miliardi).

I *ricavi delle vendite all'estero* sono ammontati a 16.913 milioni (205.550 milioni).

Il significativo decremento è correlato al conferimento delle Attività Industriali Grafiche.

Il dettaglio dei ricavi suddivisi per area geografica presenta la seguente situazione:

Area geografica	2000	1999
Mercato nazionale	1.707.523	1.554.696
Paesi CEE	10.716	164.679
U SA	1.133	25.471
Svizzera	-	9.676
Paesi Scandinavi	36	440
Altri paesi	5.028	5.284
Totale	1.724.436	1.760.246

Gli *altri ricavi* di 44.592 milioni (34.653 milioni) comprendono:

	2000	1999
Prestazioni diverse	33.859	23.908
Articoli commerciali e volumi vari di iniziative speciali	7.255	7.347
Sottoprodotti e materiali di recupero	3.415	2.193
Materiali di magazzino e vari	63	1.205
Totale	44.592	34.653

Variazioni rimanenze di semilavorati e finiti: 8.914 milioni (-34 milioni).

Variazioni dei lavori in corso su ordinazione: 0 milioni (-12.458 milioni).

Per l'analisi di tali voci si rinvia a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: 0 milioni (276 milioni).

Nel corso dell'esercizio non sono stati trasferiti costi per lavori interni ad incrementi di immobilizzazioni materiali.

Altri ricavi e proventi: 73.546 milioni (110.334 milioni).

Si riferiscono a:

	2000	1999
Recupero spese da terzi:		
• spese di commercializzazione	75	285
• spese di sviluppo e distribuzione	21.910	22.254
• spese di realizzazione pubblicità	10.696	10.552
• costi di lavoro per prestiti di personale	7.843	5.530
• altri costi e spese	27.280	26.117
Magazzino conferito a Mondadori Printing S.p.A.	-	33.080
Affitto negozi "Mondadori"	1.390	1.170
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	195	6.077
Plusvalenze e sopravvenienze attive	1.112	1.067
Altri	3.045	4.202
Totale	73.546	110.334

Costi della produzione

Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci: 422.538 milioni (619.967 milioni).

	2000	1999
Carta per iniziative speciali	166	178.259
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	2.495	10.948
Altri materiali	-	21.475
Totale acquisti materie prime e mezzi di servizio	2.661	210.682
Merci destinate alla commercializzazione	380.618	360.994
Materiali di consumo e di manutenzione	39.259	48.291
Totale altri acquisti	419.877	409.285
Totale	422.538	619.967

Il decremento dei costi per acquisti di *materie prime e mezzi di servizio* è correlato al conferimento delle Attività Grafiche; mentre per le *merci destinate alla commercializzazione* la crescita è dovuta essenzialmente a incremento dei volumi di questa attività.

Servizi: 917.396 milioni (674.248 milioni).

Hanno la seguente composizione:

	2000	1999
Diritti e royalties	126.258	105.445
Collaborazioni di terzi	35.018	34.545
Consulenze	16.339	13.751
Provvigioni	10.336	11.568
	187.951	165.309
Lavorazioni presso terzi	494.700	278.113
Trasporti e spedizioni	86.867	84.114
Prestazioni pubblicitarie	77.010	75.516
Altre prestazioni di servizi	33.592	25.131
Viaggi e spese rimborsate	12.196	12.313
Costi di manutenzione	4.281	7.907
Postali, telegrafiche e telefoniche	6.023	7.588
Servizi mensa e pulizie	4.077	5.828
Indagini di mercato	4.378	3.980
Assicurazioni	1.819	2.575
Costi delle sedi estere	79	1.757
Gestione degli abbonamenti	1.663	1.503
Agenzia di informazione	1.030	935
Totale diritti, provvigioni, consulenze e prestazioni	915.666	672.569
Spese funzionamento organi societari:		
• Presidenza e Consiglio di Amministrazione (*)	1.546	1.536
• Collegio Sindacale (*)	184	143
Totale compensi Amministratori e Sindaci	1.730	1.679
Totale servizi	917.396	674.248

(*) L'informativa relativa ai compensi nominativi di competenza dell'esercizio è riportata nell'allegato H (Regolamento Consob n.11520 del 1° luglio 1998).

La forte crescita di costi per Servizi è dovuta principalmente all'aumento delle *lavorazioni presso terzi*, strettamente collegato al conferimento delle Attività Grafiche.

Infatti mentre sino al 31 luglio 1999 la stampa delle edizioni Mondadori (libri e periodici) era eseguita direttamente da Mondadori, dal 1° agosto 1999, a seguito del conferimento di questa attività, viene gestita esternamente attraverso la Mondadori Printing S.p.A. conferitaria del ramo di azienda Attività Industriali Grafiche della Società.

La voce *consulenze* comprende costi di prestazioni derivanti dall'introduzione dell'Euro pari a 2.049 milioni.

Godimento di beni di terzi: 22.708 milioni (35.309 milioni).

Comprende:

	2000	1999
Affitti	14.179	13.950
Canoni leasing	1.591	14.584
Noleggi mezzi di trasporto ed altri	5.477	5.712
Canoni meccanografici ed altri	1.461	1.063
Totale	22.708	35.309

I *canoni di leasing* di 1.591 milioni (14.584 milioni) riguardano essenzialmente impianti relativi alle attività esercitate presso l'unità operativa di Verona e il decremento è collegato al conferimento delle Attività Industriali Grafiche avvenuto nel 1999.

Personale: 204.289 milioni (272.020 milioni).

Comprende:

	2000	1999
Retribuzioni e altri costi	148.235	196.751
Oneri sociali	43.052	59.793
Trattamento di fine rapporto e di quiescenza	13.002	15.476
Totale	204.289	272.020

La ripartizione dei costi del lavoro per categoria è la seguente:

	2000	1999
Dirigenti	27.033	26.063
Impiegati	75.813	93.058
Giornalisti	89.275	86.753
Operai	12.168	66.146
Totale	204.289	272.020

Il personale dipendente della Società, al 31/12/2000, risulta composto da 1.613 unità con un incremento rispetto al 31/12/1999 di 17 persone come riportato nella seguente tabella.

Numero dipendenti	31/12/2000	31/12/1999
Dirigenti	75	69
Impiegati	937	920
Giornalisti	419	413
Operai	182	194
Totale	1.613	1.596

Nell'esercizio il numero medio dei dipendenti è risultato di 1.638 unità (2.646 nel 1999).

Il forte calo del numero medio di dipendenti rispetto al 1999 è correlato al conferimento delle Attività Industriali Grafiche che ha comportato il trasferimento alla Mondadori Printing S.p.A. di 1.877 dipendenti.

Ammortamenti e svalutazioni: 37.666 milioni (56.377 milioni).

Il dettaglio è riportato nel commento alle voci corrispondenti dell'attivo immobilizzato e dell'attivo circolante di Stato Patrimoniale.

Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: 3 milioni (11.106 milioni).

Per l'analisi di tale voce si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Accantonamenti per rischi: 6.214 milioni (9.369 milioni).

Altri accantonamenti: 49 milioni

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Fondi per rischi e oneri (B.3)* del passivo di Stato Patrimoniale.

Oneri diversi di gestione: 15.610 milioni (18.270 milioni).

La composizione dell'importo e le variazioni sono evidenziate nel seguente prospetto:

	2000	1999
<i>Altre spese e perdite:</i>		
Risarcimenti e transazioni	10.835	8.210
Perdite su crediti	4.567	13.323
Contributi ed erogazioni	2.922	2.177
Personale in prestito	1.910	2.275
Materiale d'informazione	1.844	1.846
Spese di rappresentanza	2.115	2.055
Altre e diverse	363	237
Minusvalenze/sopravvenienze passive	183	1.104
	<u>24.739</u>	<u>31.227</u>
<i>meno:</i>		
utilizzo fondi rischi		
- su crediti	4.806	13.005
- legali	3.723	1.197
- altri	2.216	3.535
Totale	<u>13.994</u>	<u>13.490</u>
<i>Imposte e tasse:</i>		
Imposta comunale sugli immobili	281	618
INVIM su fabbricati ramo Azienda Grafica conferita	-	1.928
Imposte e tasse diverse	1.335	2.234
Totale	<u>1.616</u>	<u>4.780</u>
Totale generale	<u>15.610</u>	<u>18.270</u>

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni: 50.895 milioni (42.359 milioni).

I dividendi percepiti nell'esercizio sono stati i seguenti:

	2000	1999
<i>Imprese controllate:</i>		
Mondadori International S.A.	20.000	8.000
Elemond S.p.A.	4.001	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	3.996	-
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.)	2.213	1.475
Sperling & Kupfer S.p.A.	800	-
Club degli Editori S.p.A. (incorporata in Cemit Interactive Media S.p.A.)	600	8.000
Auguri di Mondadori S.r.l. (ceduta a terzi il 15/12/1999)	-	6.000
Totale	31.610	23.475
<i>Imprese collegate:</i>		
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	6.329	4.650
Harlequin Mondadori S.p.A.	1.000	1.175
Mach 2 Libri S.p.A.	340	276
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	185	70
Totale	7.854	6.171
Totale dividendi	39.464	29.646
Credito d'imposta su dividendi	11.431	12.713
Totale generale	50.895	42.359

Altri proventi finanziari: 8.485 milioni (20.225 milioni).

La posta comprende:

	2000	1999
<i>Proventi finanziari da:</i>		
• crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni	290	340
• cessione titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.652	10.980
<i>Interessi dei crediti verso:</i>		
• imprese controllate	5.006	4.331
• imprese collegate	200	72
• banche	188	281
• clienti	45	496
• differenze di cambio positive	429	2.126
• altri	675	1.599
Totale	8.485	20.225

I *Proventi finanziari da crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni* riguardano la rivalutazione dell'anticipo delle imposte sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140). Nella voce *interessi dei crediti verso altri* di complessivi 675 milioni (1.599 milioni) sono compresi gli interessi verso l'Erario per 240 milioni (1.162 milioni) e proventi finanziari derivanti da operazioni diverse per 435 milioni (437 milioni).

I tassi applicati sui crediti e debiti verso le imprese controllate e collegate sono allineati al costo medio di raccolta del denaro da parte della Mondadori.

Interessi e oneri finanziari: 29.076 milioni (26.337 milioni):

	2000	1999
Interessi su debiti verso:		
- imprese controllate	3.296	1.528
- imprese collegate	425	274
	<u>3.721</u>	<u>1.802</u>
- istituti bancari:		
• scoperto di c/c	2.728	1.350
• finanziamenti a breve	19.246	10.209
• mutui a m/l termine	-	1.254
	<u>21.974</u>	<u>12.813</u>
Interessi passivi su operazioni diverse	421	678
Sconti ed altri oneri finanziari	2.329	2.400
Differenze di cambio negative	631	8.644
Totale	<u>29.076</u>	<u>26.337</u>

L'incidenza degli oneri finanziari netti sui ricavi è stata nel 2000 dell'1,2% come indicato nel seguente prospetto:

	2000	1999
Interessi e oneri finanziari:		
- a breve	7.655	4.634
- a medio/lungo termine	18.461	10.659
	<u>26.116</u>	<u>15.293</u>
Differenze di cambio negative	631	8.644
Sconti ed altri oneri finanziari	2.329	2.400
	<u>29.076</u>	<u>26.337</u>
Interessi dei crediti al netto degli interessi di mora (art.71 DPR 917/1986)	+ 8.485	+ 19.776
Totale (A)	<u>20.591</u>	<u>6.561</u>
Ricavi delle vendite (B)	1.724.436	1.760.246
Rapporto (A/B)	1,2%	0,4%

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Svalutazioni di partecipazioni: 26.700 milioni (4.581 milioni).

Riguardano gli oneri sostenuti a fronte delle perdite subite da imprese controllate e collegate e le svalutazioni operate nell'esercizio per adeguare il valore di carico di alcune partecipazioni al patrimonio netto delle stesse.

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Partecipazioni* di Stato Patrimoniale, mentre nel prospetto che segue si riassumono le svalutazioni per natura.

	2000	1999
Copertura di perdite	7.907	1.000
Riduzione di capitale e riserve	2.940	4.972
Svalutazioni e perdite per liquidazioni	996	-
	11.843	5.972
Accantonamento al fondo rischi su partecipazioni	20.176	2.955
Utilizzo fondo rischi su partecipazioni	-5.319	-4.346
Totale	26.700	4.581

Proventi e oneri straordinari

Proventi: 2.573 milioni (322.444 milioni).

Comprendono plusvalenze realizzate sulle cessioni di partecipazioni e di rami d'azienda come di seguito riportato:

	2000	1999
<i>Plusvalenze su cessioni di:</i>		
- ramo d'azienda - Attività Industriali Grafiche	-	290.794
- VOLFTP	935	-
- negozio di P. Vittoria - Milano	-	300
- negozio di Pisa	20	-
- partecipazioni e titoli	898	1.060
Sopravvenienze attive	720	-
Imposte anticipate	-	30.290
Totale	2.573	322.444

La voce *imposte anticipate* di 30.290 milioni del 1999, iscritta nel rispetto del principio della prudenza, riguardava differenze temporanee deducibili di esercizi precedenti.

Oneri: 1.110 milioni (8.119 milioni).

Comprendono sopravvenienze passive relative ad imposte e a conguagli su operazioni societarie di esercizi precedenti.

Imposte sul reddito dell'esercizio: 77.045 milioni (166.183 milioni).

L'accantonamento per le imposte di competenza dell'esercizio riguarda l'IRPEG/Imposta Sostitutiva per 63.913 milioni (146.797 milioni) e l'IRAP per 16.984 milioni (19.375 milioni).

Nella voce *imposte differite/anticipate* di 3.852 milioni sono iscritti proventi relativi alle differenze tassabili dell'esercizio in corso.

Prospetti supplementari

In allegato vengono forniti il rendiconto finanziario e le variazioni dei conti di patrimonio netto (in milioni di lire) secondo gli schemi delle Commissioni dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, e in accordo con le indicazioni della CONSOB. Si forniscono inoltre gli schemi di bilancio redatti in Euro in conformità alla comunicazione CONSOB n.98083971 del 26/10/1998.

Bilancio Consolidato

In allegato viene pubblicato il Bilancio Consolidato di Gruppo alla data del 31 dicembre 2000 (giusta la richiesta della disposizione CONSOB n.1159).

Il commento alle varie appostazioni del Bilancio è contenuto nella nota integrativa che lo accompagna.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Rendiconto finanziario
Variazioni nei conti del Patrimonio netto
Prospetti di bilancio in Euro

Rendiconto finanziario (in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999
<i>Fonti di finanziamento:</i>		
Utile d'esercizio	108.446	341.506
Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non determinano movimenti di capitale circolante netto:		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	34.067	49.801
Quote T.F.R. e trattamenti di quiescenza	13.027	15.496
Rettifiche operate sulle partecipazioni e altre poste	20.505	-3.271
Capitale circolante netto generato dalla gestione ordinaria e da altre operazioni	176.045	403.532
Copertura perdite su partecipazioni	7.907	1.000
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale e da altre operazioni	183.952	404.532
Diminuzioni delle partecipazioni	4.439	13.498
Aumento capitale sociale	3.556	1.389
Fondi T.F.R. relativi a personale ricevuto da consociate	720	941
Diminuzione delle immobilizzazioni	4.145	1.089
Diminuzione crediti non correnti	1.025	282
Aumento debiti non correnti	-	197
Variazioni conseguenti al conferimento delle Attività Grafiche:		
Aumenti (diminuzioni) delle attività e passività non correnti	-	20.202
Totale fonti	197.837	442.130
<i>Impieghi di liquidità:</i>		
Acquisizione di attivo immobilizzato:		
Partecipazioni	188.975	558.495
Azioni proprie	51.477	31.089
Immobilizzazioni materiali	9.953	34.854
Immobilizzazioni immateriali	5.434	9.236
Dividendi pagati	84.936	65.653
Pagamenti indennità T.F.R. e di quiescenza	9.912	14.747
Copertura perdite su partecipazioni	7.907	1.000
Diminuzione dei debiti non correnti	15.321	6.802
Totale impieghi	373.915	721.876
Aumenti (diminuzioni) del capitale circolante	-176.078	-279.746
Totale	197.837	442.130

Variazioni del capitale circolante netto (in milioni di lire)

	Esercizio 2000	Esercizio 1999
Aumenti (diminuzioni) dell'attivo corrente:		
Merci e materie prime	8.911	9.483
Crediti	42.268	56.244
Banche	40.646	-19.930
Cassa	-1.271	-
Ratei e risconti attivi	556	2.210
Aumento del circolante per conferimento Attività Grafiche	-	186.526
	91.110	234.533
Aumenti (diminuzioni) del passivo corrente:		
Fondi per rischi e oneri	439	316
Banche	60.809	86.046
Finanziamenti a breve termine	225.000	149.083
Fornitori	-5.308	-17.118
Debiti	-18.512	295.831
Ratei e risconti passivi	4.760	121
	267.188	514.279
Aumenti (diminuzioni) del capitale circolante netto	-176.078	-279.746

Variazioni nei conti del Patrimonio netto al 31/12/1999 (in milioni di lire)

	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi all'1/1/1999	129.097	513.502	23.279	9.079	25.078
Aumento capitale del 17/9/1999:					
- a pagamento	49	1.339	-	-	-
- gratuito	205	-	-	-	-
Ripartizione utile 1998:					
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	741
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva L.124/93	-	-	-	-	-
Distribuzione di riserve	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	(31.089)	-	-	-
Utile esercizio 1999	-	-	-	-	-
Saldi al 31/12/1999	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819

Variazioni nei conti del Patrimonio netto al 31/12/2000 (in milioni di lire)

	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi all'1/1/2000	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819
Aumento capitale del 18/7/2000:					
- a pagamento	69	3.487	-	-	-
- gratuito	295	-	-	-	-
Ripartizione utile 1999:					
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	51
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-
- Trasferimento a riserva L.124/93	-	-	-	-	-
Riclassifiche	-	(51.477)	-	-	-
Utile esercizio 2000	-	-	-	-	-
Saldi al 31/12/2000	129.715	435.762	23.279	9.079	25.870

(*) di cui 300 milioni al servizio del Piano Azionario per la Dirigenza

Azioni proprie	Riserve					Legge n. 124/93	Utili netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 904	Contributi dello Stato				
37.895	16.707	680	1.454	9.782	17	82.424	848.994	
-	-	-	-	-	-	-	1.388	
-	-	-	-	-	-	(205)	0	
-	-	-	-	-	-	(65.653)	(65.653)	
-	-	-	-	-	-	(741)	0	
-	15.814	-	-	-	11	(15.825)	0	
-	-	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	-	0	
31.089	-	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	341.506	341.506	
68.984	32.521	680	1.454	9.782	28	341.506	1.126.235	

Azioni proprie	Riserve					Legge n. 124/93	Utili netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 904	Contributi dello Stato				
68.984	32.521	680	1.454	9.782	28	341.506	1.126.235	
-	-	-	-	-	-	-	3.556	
-	(295)	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	(84.936)	(84.936)	
-	-	-	-	-	-	(51)	0	
-	256.496 (*)	-	-	-	-	(256.496)	0	
-	-	-	-	-	23	(23)	0	
51.477	-	-	-	-	-	-	0	
-	-	-	-	-	-	108.446	108.446	
120.461	288.722	680	1.454	9.782	51	108.446	1.153.301	

Stato patrimoniale

Attivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000			Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti				
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1				
2				
3		392.507		42.866
4		116.893.170		124.850.737
5		5.999.508		10.106.786
6		42.236		443.928
7		4.853.029		4.040.603
Totale			128.180.450	139.484.920
II- Immobilizzazioni materiali				
1		21.692.293		22.332.726
2		3.107.605		2.622.122
3		294.869		231.833
4		4.474.654		4.067.511
5		440.316		1.239.357
Totale			30.009.737	30.493.549
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in :				
a)		740.062.153		664.728.826
b)		12.738.527		4.093.282
c)		702.531		175.732
Totale		753.503.211		668.997.840
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2 crediti:				
a)				
b)				
c)				
d)	274.336	4.694.294	4.968.630	5.330.136
Totale	274.336	4.694.294	4.968.630	5.330.136
3 altri titoli				
4		62.212.812		35.627.153
Totale			820.684.653	709.955.129
Totale immobilizzazioni B.			978.874.840	879.933.598

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime, sussidiarie, di consumo		105.085		106.716
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		16.563.315		11.423.841
3 lavori in corso su ordinazione				
4 prodotti finiti e merci		19.176.874		19.712.547
5 acconti				
Totale			35.845.274	31.243.104
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	89.994.805	119.014	90.113.819	85.933.983
2 verso imprese controllate	176.257.953		176.257.953	156.656.975
3 verso imprese collegate	21.872.236		21.872.236	16.710.167
4 verso imprese controllanti	6.427		6.427	117.549
5 verso altri	43.617.663	450.495	44.068.158	51.724.168
Totale	331.749.084	569.509	332.318.593	311.142.842
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				
2 partecipazioni in collegate			1.607.730	
3 altre partecipazioni				1.070.099
4 azioni proprie				
5 altri titoli				51.646
Totale			1.607.730	1.121.745
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali			27.808.239	6.816.569
2 assegni				
3 denaro e valori in cassa			11.532	667.970
Totale			27.819.771	7.484.539
Totale attivo circolante C.			397.591.368	350.992.230
D. Ratei e risconti				
1 ratei		4.269		15.639
2 risconti		7.067.076		8.017.482
3 disaggio su prestiti		1.634.249		385.357
Totale ratei e risconti D.			8.705.594	8.418.478
Totale attivo			1.385.171.802	1.239.344.306

Stato patrimoniale

Passivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			66.992.163	66.804.276
II- Riserva sovrapprezzo azioni			225.052.740	249.837.119
III- Riserve di rivalutazione			16.711.412	16.711.412
IV- Riserva legale			13.360.855	13.334.568
V- Riserva per azioni proprie			62.212.812	35.627.153
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		149.112.504		16.795.978
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		351.349		351.349
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		750.739		750.739
4) Riserva contributi in conto capitale		5.051.784		5.051.784
5) Riserva ex L. 124/93 art.13		26.210		14.398
			155.292.586	22.964.248
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio			56.007.941	176.373.363
Totale patrimonio netto A.			595.630.509	581.652.139
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		1.046.446		1.111.946
2 per imposte		2.059.038		2.268.455
3 altri		19.256.693		19.030.272
Totale fondi per rischi e oneri B.			22.362.177	22.410.673
C. Trattamento di fine rapporto			41.648.804	39.603.111
D) Debiti				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	333.721.341		333.721.341	186.113.628
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	27.230.342		27.230.342	25.338.330
6 verso fornitori	79.013.482		79.013.482	81.980.370
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	166.275.719		166.275.719	178.020.125
9 verso imprese collegate	16.910.550		16.910.550	19.254.934
10 verso imprese controllanti	313.225		313.225	87.610
11 tributari	12.299.574	24.062.393	36.361.967	46.584.182
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.581.635		7.581.635	7.469.403
13 altri	48.337.198	1.428.383	49.765.581	44.931.606
Totale debiti D.	691.683.066	25.490.776	717.173.842	589.780.188

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000			Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
E. Ratei e risconti				
1 ratei		4.027.547		2.495.124
2 risconti		4.328.923		3.403.071
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			8.356.470	5.898.195
Totale passivo e patrimonio netto			1.385.171.802	1.239.344.306
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate			66.588.110	58.836.568
b) a favore di imprese collegate			7.234.270	7.298.827
c) a favore di altre imprese			9.922.584	9.900.634
2 Impegni			3.158.103	1.498.083
3 Rischi				
4 Altri			265.138.122	264.824.750
Totale conti d'ordine			352.041.189	342.358.862

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Conto economico

Valori in Euro	Esercizio 2000		Totale 3	Esercizio 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		890.596.964		909.090.955
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		4.603.801		-17.783
3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				-6.433.989
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni				142.568
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio				
b) altri ricavi e proventi	37.983.456			
		37.983.456		56.982.542
Totale valore della produzione A.			933.184.221	959.764.293
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		218.222.654		320.186.187
7 Servizi		473.795.272		348.219.896
8 Godimento di beni di terzi		11.727.877		18.235.321
9 Personale:				
a) salari e stipendi	74.629.757			97.497.926
b) oneri sociali	22.234.515			30.880.288
c) trattamento di fine rapporto	6.685.192			7.957.396
d) trattamento di quiescenza e simili	29.969			35.388
e) altri costi	1.926.984			4.115.671
Totale		105.506.417		140.486.669
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	12.197.166			16.136.038
b) ammort. immobilizz. materiali	5.396.852			9.583.889
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	1.858.934			3.396.326
Totale		19.452.952		29.116.253
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		1.631		5.735.531
12 Accantonamenti per rischi		3.209.113		4.838.596
13 Altri accantonamenti		25.277		
14 Oneri diversi di gestione		8.061.942		9.435.464
Totale costi della produzione B.			840.003.135	876.253.917
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			93.181.086	83.510.376

	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	16.325.170			12.123.826
b) Imprese collegate	4.056.245			3.187.056
c) Altre imprese	5.903.702			6.565.559
Totale		26.285.117		21.876.441
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	149.844			175.515
Totale	149.844			175.515
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	853.147			5.670.838
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	2.585.410			2.236.708
• Imprese collegate	103.163			36.940
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	690.715			2.325.303
	<u>3.379.288</u>			<u>4.598.951</u>
Totale		4.382.279		10.445.304
17 Interessi e oneri finanziari				
a) Imprese controllate	1.702.255			789.473
b) Imprese collegate	219.228			141.443
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	13.094.830			12.671.064
Totale		15.016.313		13.601.980
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			15.651.083	18.719.765
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) partecipazioni				
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale				
19 Svalutazioni				
a) partecipazioni	13.789.283			2.365.860
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		13.789.283		2.365.860
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-13.789.283	-2.365.860

(segue)

Conto economico

(seguito)

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	956.730			150.884.794
b) Altri	372.093			15.643.690
Totale		1.328.823		166.528.484
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni				4.193.065
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	388.307			
c) Altri	184.892			
Totale		573.199		4.193.065
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			755.624	162.335.419
Risultato prima delle imposte			95.798.510	262.199.700
22 Imposte sul reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti		41.780.012		85.820.716
b) Imposte differite/anticipate		-1.989.443		5.621
Totale			39.790.569	85.826.337
Utile (perdita) dell'esercizio			56.007.941	176.373.363

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

Descrizione			Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) Esercizio 2000	
		Sede				
<i>Società controllate:</i>						
Arnoweb S.A.		Lussemburgo	Euro	25.000.000	25.000.000,00	-8.961.356,00
Athena Finanziaria S.r.l.		Firenze	Lire	20.000.000	491.760.300	2.598.060.198
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media)		San Mauro Torinese (TO)		7.375.000.000	40.355.914.866	2.654.741.646
Elemond S.p.A.		Milano		49.400.000.000	130.648.360.003	6.399.967.024
Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.)		"		10.000.000.000	15.131.545.336	-2.003.870.748
Fied S.p.A.		"		800.000.000	1.631.119.332	-15.937.741
Garrafon N.V. (liquidata)	a)	Antille Olandesi		0	0,00	0
Grijalbo-Mondadori S.A.	a)	Barcellona	Ptas	100.000.000	2.757.347.000,00	-216.243.000,00
Mondadori Franchising S.p.A.		Rimini	Lire	1.954.000.000	8.605.126.673	-285.234.423
Mondadori Informatica S.p.A.		Milano		5.000.000.000	10.864.968.104	-4.601.022.116
Mondadori International S.A.		Lussemburgo		762.250.000.000	952.866.061.993	49.593.786.723
Mondadori Printing S.p.A.		Milano		87.300.000.000	230.187.772.398	-5.612.122.873
Mondadori Pubblicità S.p.A.		"	Euro	3.120.000	5.718.586	5.502.374
Mondolibri S.p.A.		"	Lire	2.000.000.000	42.974.903.953	2.405.681.239
Prisco International N.V.	a)	Antille Olandesi	U.S.\$	6.000	155.272,00	-141.936,00
Programmi Editoriali S.p.A.	b)	Milano	Lire	6.000.000.000	5.592.404.165	614.198.178
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.		"		3.510.000.000	4.130.763.348	189.915.786
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	b)	Milano		648.000.000	8.490.417.207	2.592.042.903
Fondo svalutazione						
Totale						
<i>Società collegate:</i>						
ACI-Mondadori S.r.l.		Milano	Lire	2.000.000.000	2.000.000.000	0
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.		"		800.000.000	893.802.203	305.610.808
Bol Books on Line Italia S.p.A.		Milano Oltre- Segrate	Euro	3.000.000	d) 193.627.000	- 237.312.060
Editrice Portoria S.p.A.		Milano		364.000	d) 580.042.708	0
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.		"	Lire	4.856.000.000	8.194.137.630	12.657.970.914
Harlequin Mondadori S.p.A.		"	Euro	258.250	d) 716.735.659	1.836.032.815
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.		"		99.600	d) 4.692.852.492	-3.447.387.016
Mach 2 Libri S.p.A.		"	Lire	1.250.000.000	12.147.846.475	1.826.338.277
Mondadori Rodale S.r.l.		"	Euro	90.000	d) 2.174.264.300	-1.565.902.867
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.		"		500.000	d) 3.368.135.000	-1.873.761.067
S.A.G.E. S.p.A. (ceduta a terzi il 7/3/2001)	g)	"	Lire	250.000.000	2.091.702.369	311.958.230
S.I.E.S. S.p.A. (ceduta a terzi il 7/3/2001)	g)	"		1.000.000.000	4.222.247.016	-177.094.487
Società Europea di Edizioni S.p.A.		"		4.872.000.000	4.686.136.729	3.085.629.884
Veleno S.p.A.		"	Euro	5.000.000	5.000.000,00	-408.026,01
Fondo svalutazione						
Totale						

Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valori di bilancio		Totale
			Acquisto/costituzione	Versamenti in conto capitale	
16.038.644	90,00%	27.949.630.696 (d)	43.566.075.000	-	43.566.075.000
3.089.820.498 (i)	86,00%	2.657.245.628	57.321.900.952	450.000.000	57.771.900.952
43.010.656.512	100,00%	43.010.656.512	29.607.894.879	-	29.607.894.879
137.048.327.027	100,00%	137.048.327.027	185.715.457.730	-	185.715.457.730
13.127.674.588	100,00%	13.127.674.588	10.749.000.000	-	10.749.000.000
1.615.181.591	100,00%	1.615.181.591	8.610.144.628	-	8.610.144.628
0,00	0,00%		1.000		1.000
2.541.104.000,00	100,00%	29.570.827.248 (f)	26.801.261.469	-	26.801.261.469
8.319.892.250	100,00%	8.319.892.250	1.815.000.000	6.617.928.899	8.432.928.899
6.263.945.988	100,00%	6.263.945.988	5.000.000.000	1.262.769.000	6.262.769.000
1.002.459.848.716	99,99%	1.002.359.602.731	760.486.760.466	150.000.000.000	910.486.760.466
224.575.649.525	53,20%	119.474.245.547	124.470.000.000	-	124.470.000.000
11.220.960	100,00%	21.726.808.219 (d)	6.000.000.000	-	6.000.000.000
45.380.585.192	50,00%	22.690.292.596	5.828.592.704	-	5.828.592.704
13.336,00	100,00%	27.750.749 (e)	15.108.210.556	-	15.108.210.556
6.206.602.343	100,00%	6.206.602.343	6.160.328.050	-	6.160.328.050
4.320.679.134	100,00%	4.320.679.134	2.934.000.000	-	2.934.000.000
11.082.460.110	43,75% (c)	4.848.576.298	570.820.000	-	570.820.000
			-16.116.000.000	-	-16.116.000.000
		1.451.217.939.146	1.274.629.447.434	158.330.697.899	1.432.960.145.333
2.000.000.000	50,00%	1.000.000.000	1.000.000.000	-	1.000.000.000
1.199.413.011 (l)	50,00%	599.706.506	400.000.000	-	400.000.000
-43.685.060 (h)	50,00%	-21.842.530	3.378.791.150	-	3.378.791.150
580.042.708 (m)	16,78%	97.331.166	117.500.000	-	117.500.000
20.852.108.544 (h)	50,00%	10.426.054.272	2.329.939.075	-	2.329.939.075
2.552.768.474	50,00%	1.276.384.237	778.379.376	-	778.379.376
1.245.465.476	50,00%	622.732.738	96.426.246	2.250.000.000	2.346.426.246
13.974.184.752 (l)	20,00%	2.794.836.950	250.000.000	-	250.000.000
608.361.433	50,00%	304.180.717	87.132.150	-	87.132.150
1.494.373.933	50,00%	747.186.967	484.067.500	1.200.000.000	1.684.067.500
2.403.660.599 (l)	50,00%	1.201.830.300	878.000.000	-	878.000.000
4.045.152.529 (l)	50,00%	2.022.576.265	2.235.000.000	-	2.235.000.000
7.771.766.613	33,13%	2.574.397.691	14.529.468.009	-	14.529.468.009
4.591.973,99	24,00% (d)	2.133.912.355	2.323.524.000	-	2.323.524.000
			-4.560.000.000	-	-4.560.000.000
		25.779.287.631	24.328.227.506	3.450.000.000	27.778.227.506

(segue)

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) Esercizio 2000
<i>Altre società:</i>					
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Lire	1.000.000.000	1.000.000.000	0
Consorzio Sistemi Informativi Editoriali Distributivi-C.S.I.E.D.	"		200.000.000	200.000.000	-162.343.908
Consuledit S.r.l. (già Consedit S.r.l.)	"		20.000.000	42.744.067	0
Europrint S.r.l.	"		28.800.000	38.209.082	3.506.907
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma		1.608.000.000	1.522.134.523	-8.498.634
ISTUD S.p.A.	Milano		2.200.000.000	1.836.459.570	0
Soc. Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna		1.175.000.000	2.665.148.416	23.887.335

Totale

Totale generale

(a) Imprese facenti capo al Gruppo Grijalbo

(b) Imprese facenti capo al Gruppo Sperling & Kupfer

(c) controllata al 100% attraverso Programmi Editoriali S.p.A.

(d) cambio Euro/Lire 1.936,270

(e) cambio U.S./Lire 2.080,89

Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valori di bilancio		Totale
			Acquisto/ costituzione	Versamenti in conto capitale	
1.000.000.000	3,00%	30.000.000	30.000.000	-	30.000.000
37.656.092	10,00%	3.765.609	20.000.000	-	20.000.000
42.744.067 (m)	9,54%	4.077.784	1.908.000	-	1.908.000
41.715.989	5,88%	2.452.900	1.000.026.048	-	1.000.026.048
1.513.635.889	7,88%	119.274.508	100.941.000	-	100.941.000
1.836.459.570 (m)	0,59%	10.835.111	13.000.000	-	13.000.000
2.689.035.751 (l)	7,00%	188.232.503	194.414.800	-	194.414.800
		358.638.415	1.360.289.848	0	1.360.289.848
		1.477.355.865.193	1.300.317.964.788	161.780.697.899	1.462.098.662.687

(f) cambio Ptas/Lire 11,637

(g) Nello Stato Patrimoniale esposte fra le Attività Finanziarie dell'Attivo Circolante

(h) al 30/6/2000

(i) al 27/5/2000

(l) Bilancio approvato dal Consiglio di Amministrazione

(m) Patrimonio netto 31/12/1999

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/2000

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Imprese controllate:</i>				
AME Publishing Ltd.	New York	US \$	50.000	165.998,00
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	DM	50.000	111.794,56
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Ptas	900.000.000	1.037.877.000,00
Edizioni Frassinelli S.r.l. (Gruppo Sperling & Kupfer)	Milano	Lire	20.000.000	2.556.254.380,00
Morinvest S.r.l.	Roma		199.000.000	395.107.339,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Arnoweb: (a)</i>				
Webmond S.A.	Lussemburgo	Euro	25.000.100	
Mondadori.com S.p.A.	Milano	Lire	15.000.000.000	
Mondadori.com Inc. (U.S.A.)	New York	US \$	1.800	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Arnoweb)		Lire	48.407.000.000	48.508.000.000,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Grijalbo: (a)</i>				
Digrisa De C.V.	Messico	Pesos	50.000	
Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A. (Colombia)	Bogotà	Pesos colom	1.400.000	
Editorial Grijalbo Ltda (Colombia)	Bogotà	Pesos colom	10.000.000	
Editorial Grijalbo S.A. de C.V. (Messico)	Mexico D.F.	Pesos	50.000.000	
Editorial Grijalbo S.A. (Cile)	Santiago	Pesos	55.642.872	
Grijalbo Editor S.A. (Uruguay)	Montevideo	N.Pesos	500.000	
Grijalbo S.A. (Argentina)	Buenos Aires	Australes	6	
Grijalbo S.A. (Venezuela)	Caracas	Bolivares	150.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Grijalbo)		US \$	834.000	29.240.000,00
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Elemond: (a)</i>				
Edizioni di Comunità S.r.l.	Milano		50.000.000	
Edizioni Venete S.r.l.	Venezia		20.000.000	
Electa Napoli S.r.l.	Napoli		300.000.000	
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino		46.000.000.000	
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna		21.000.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Elemond)		Lire	49.400.000.000	125.074.000.000,00

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni"

(b) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Arnoweb)

(d) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Grijalbo)

(e) cambi di conversione:

US \$	Lire	2.080,890
DM	Lire	989,999
Ptas	Lire	11,637
F.fr.	Lire	295,182
Esv.	Lire	1.271,190
Euro	Lire	1.936,270

Utile (perdita) esercizio 2000	Patrimonio netto totale	Quota di possessione di Gruppo	Patrimonio netto di competenza valute	Patrimonio netto di competenza in lire (c)
7.961,00	173.959,00	99,99%	173.941,60	361.953.345
3.929,16	115.723,72	99,99%	115.712,15	114.554.910
142.981.000,00	1.180.858.000,00	100,00%	1.180.858.000,00	13.741.644.546
857.262.393,00	3.413.516.773,00	100,00%	3.413.516.773,00	3.413.516.773
-9.093.786,00	386.013.553,00	100,00%	386.013.553,00	386.013.553
		99,99%		
		99,99%		
		99,99%		
-17.350.000.000,00	31.158.000.000,00	99,99%	31.154.884.200,00	31.154.884.200
		99,80%		
		99,98%		
		99,98%		
		100,00%		
		100,00%		
		100,00%		
		100,00%		
		100,00%		
-2.336.000,00	26.904.000,00	100,00%	26.904.000,00	55.984.264.560
		70,00%		
		75,00%		
		60,00%		
		70,00%		
		87,50%		
9.621.000.000,00	134.695.000.000,00	100,00%	134.695.000.000,00	134.695.000.000

(segue)

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/2000

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto
<i>Imprese controllate:</i>				
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Le Monnier: (a)</i>				
Armando Paoletti S.p.A.	Firenze	Lire	900.000.000	
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	"		25.000.000.000	
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	"		5.400.000.000	
Libreria Le Monnier S.p.A.	Firenze		1.078.920.000	
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Le Monnier)		Lire	20.000.000	-4.300.000.000,00

Totale

Imprese collegate:

Imprese facenti capo al Gruppo Elemond: (b)

Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano	Lire	20.000.000	
Edizioni EL S.r.l.	Trieste	Euro	620.000	
Venezia Musei Società Consortile a R.L.	Venezia	Lire	20.000.000	
Euromedia LuxemburgTwo S.A.	Lussemburgo	US \$	42.500.000	42.500.000,00
Jumpy S.p.A.	Milano	Lire	20.112.000.000	67.373.129.206,00
Librorama S.r.l. (in liquidazione)	"		150.000.000	275.903.062,00
Market Self S.A. (Argentina)	Buenos Aires	US \$	30.200	30.200,00
News Alert Investors LLC (U.S.A.)	Delaware	US \$	20.528.461	20.582.461,00
Selcom S.r.l.	Milano	Lire	40.000.000	40.000.000,00

Totale

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni"

(b) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Arnoweb)

(d) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Grijalbo):

(e) cambi di conversione:

US \$	Lire	2.080,890
DM	Lire	989,999
Ptas	Lire	11,637
Ffr.	Lire	295,182
Esv.	Lire	1.271,190
Euro	Lire	1.936,27

Utile (perdita) esercizio 2000	Patrimonio netto totale	Quota di possesto di Gruppo	Patrimonio netto di competenza in valute	Patrimonio netto di competenza in lire (€)
		95,56%		
		95,56%		
		95,56%		
		95,56%		
-194.000.000,00	-4.494.000.000,00	95,56%	-4.294.466.400,00	-4.294.466.400
				235.557.365.487
		50,00%		
		35,00%		
		34,00%		
	42.500.000,00	11,76%	4.998.000,00	10.400.288.220
-69.604.012.046,00	-2.230.882.840,00	0,39%	-8.700.443,08	-8.700.443
1.447.328,00	277.350.390,00	50,00%	138.675.195,00	138.675.195
	30.200,00	15,00%	4.530,00	9.426.432
	20.582.461,00	11,21%	2.307.293,88	4.801.224.758
	40.000.000,00	17,60%	7.040.000,00	7.040.000
				15.347.954.162

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

Ai sensi dell'art. 126 del regolamento approvato con deliberazione Consob n. 11971 del 14/05/1999 si dà informazione delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

Denominazione	Capitale sociale	Valuta (cod. ISO)	Socio
Agenzia Lombarda			
Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	800.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
ACI-Mondadori S.r.l.	2.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Armando Paoletti S.p.A.	900.000.000	ITL	Ed.e Fin. Le Monnier S.p.A.
Athena Finanziaria S.r.l.	20.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A.
BOL Books on Line Italia S.p.A.			
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	25.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Ed. e Fin. Le Monnier S.p.A. Libreria Le Monnier S.p.A.
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.			
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.)	7.375.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	5.400.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Editrice Portoria S.p.A.	364.000	EUR	Athena Finanziaria S.r.l.
Edizioni di Comunità S.r.l.	50.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Edizioni EL S.r.l.	620.000	EUR	Giulio Einaudi Editore S.p.A.
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	20.000.000	ITL	Giulio Einaudi Editore S.p.A.
Edizioni Frassinelli S.r.l.	20.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Edizioni Venete S.r.l.	20.000.000	ITL	Sperling & Kupfer Editori S.p.A.
Electa Napoli S.r.l.	300.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Elemond S.p.A.	49.400.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Fied S.p.A.	800.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	46.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	4.856.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
Harlequin Mondadori S.p.A.	258.250	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	99.600	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Libreria Le Monnier S.p.A.	1.078.920.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Librorama S.r.l. in liquidazione	150.000.000	ITL	Ed.e Fin. Le Monnier S.p.A.
Mach 2 Libri S.p.A.	1.250.000.000	ITL	Cemit Interactive Media S.p.A.
Mondadori Franchising S.p.A.			
Mondadori Informatica S.p.A.	1.954.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Printing S.p.A.	5.000.000.000	ITL	Sperling & Kupfer Ed. S.p.A.
Mondadori Pubblicità S.p.A.			
Mondadori Retail S.r.l. (già Ellemme S.r.l.)	87.300.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	3.120.000	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori.com S.p.A.	10.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori-Rodale S.r.l.	500.000	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondolibri S.p.A.	15.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Morinvest S.r.l.	90.000	EUR	Webmond S.A.
Parafermalia S.r.l. in liquidazione e conc.prev.	2.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Programmi Editoriali S.p.A.	199.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	20.000.000	ITL	Ellemme S.r.l.
S.A.G.E.- Seregni Azienda Grafica Editoriale S.p.A.	6.000.000.000	ITL	Casa Ed. Felice Le Monnier S.p.A.
Società Europea di Edizioni S.p.A.	3.510.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
	250.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
	4.872.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
			Fied S.p.A.

Quota %	Sede	Codice Fiscale	Data di costituzione
50%	Milano - via Sanremo 10	10463540152	02/10/1991
50%	Milano - Via Bianca di Savoia 12	13277400159	17/11/2000
100%	Firenze - via San Gallo 49/R	00431480482	30/06/1942
86%	Firenze - Piazzale Donatello 5/A	04346290481	24/12/1991
10%			
50%	Milano Oltre, Segrate - Via Cassanese 224 - Palazzo Tiepolo	13074160154	22/02/2000
99,924%	Firenze - via San Gallo 49/R	04190330482	13/02/1990
0,076%			
87,5%	Bologna - via della Cooperazione 5	03259730376	27/10/1982
100%	San Mauro Torinese (TO) - via Toscana 9	04742700018	13/12/1984
100%	Firenze - via San Gallo 49/R	00431840487	15/04/1946
16,78%	Milano - via Chiossetto 1	02305160158	26/03/1975
100%	Torino - via U. Biancamano 2	00890420151	08/03/1947
50%	Trieste - San Dorligo della Valle - via J. Ressel 5	00627340326	07/05/1984
50%	Milano - via Trentacoste 7	06976090156	05/05/1983
100%	Milano - via Borgonuovo 24	07254880151	12/01/1984
75%	Venezia - via S. Polo 3113	02446840270	26/01/1990
60%	Napoli - via Francesco Caracciolo 13	04230890636	27/09/1983
100%	Milano - via Trentacoste 7	01829090123	23/02/1989
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	04591640158	26/10/1979
70%	Torino - via U. Biancamano 2	08367150151	03/06/1986
50%	Milano - Corso Monforte 54	09440000157	10/09/1988
50%	Milano - Corso Concordia 7	05946780151	15/10/1980
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12980290154	17/12/1999
100%	Firenze - via San Gallo 49/R	00395080484	22/05/1946
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	09859290158	11/10/1989
20%	Milano - via Quaranta 40	03782990158	06/05/1983
4%			
100%	Rimini - via Crimea 5	08853520156	28/05/1987
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	09341220151	24/06/1988
53,20%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12319410150	28/11/1997
3,85%			
42,95%			
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	08696660151	12/02/1987
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00212560239	19/11/1946
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	13005950152	29/12/1999
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	06746360582	09/11/1984
50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	13066890156	25/02/2000
50,001%	Milano - via Lampedusa 13	12853650153	25/06/1999
100,00%	Milano - via Bianca di Savoia 12	03782341006	23/01/1990
99,50%	Firenze - Piazzale Donatello 5/A	06221160150	27/07/1981
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	02475390965	07/02/1995
100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00748570157	16/04/1943
50%	Milano - via San Maurilio 22	02226400154	09/09/1975
33,125%	Milano - via G. Negri 4	01790590150	27/02/1974
8,54%			

(segue)

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

Ai sensi dell'art. 126 del regolamento approvato con deliberazione Consob n. 11971 del 14/05/1999 si dà informazione delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

Denominazione	Capitale sociale	Valuta (cod. ISO)	Socio
Società Italiana Editrice Stampatrice S.I.E.S. S.p.A.	1.000.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	648.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Programmi Editoriali S.p.A.
Veleno S.p.A.	5.000.000	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Venezia Musei Società Consortile a R.L.	20.000.000	ITL	Elemond S.p.A.
ABS Finance Fund Sicav (Lussemburgo)	5.406.000	EUR	Mondadori International S.A.
Ame Publishing Ltd. (USA)	50.000	USD	Mondadori International S.A.
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH (Germania)	50.000	DEM	Mondadori International S.A.
Arnoweb S.A. (Lussemburgo)	25.000.000	EUR	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Mondadori International S.A.
Artes Graficas Toledo S.A. (Spagna)	900.000.000	ESP	Mondadori Printing S.p.A.
Digrisa De C.V. S.A. (Messico)	50.000	MXN	Editorial Grijalbo S.A. (Mexico)
Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A. (Colombia)	1.400.000	COP	Grijalbo Mondadori S.A. Grijalbo S.A. (Argentina)
Editorial Grijalbo LTDA (Colombia)	10.000.000	COP	Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A.
Editorial Grijalbo S.A. (Cile)	55.642.872	CLP	Grijalbo Mondadori S.A. Grijalbo S.A. (Argentina)
Editorial Grijalbo S.A. de CV (Messico)	50.000.000	MXN	Prisco International NV Grijalbo S.A. (Argentina)
Euromedia Luxembourg Two S.A. (Lussemburgo)	42.500.000	USD	Mondadori International S.A.
Garrafon NV in liquidazione (Antille Olandesi)	6.000	USD	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Grijalbo Editor S.A. (Uruguay)	500.000	UYU	Grijalbo Mondadori S.A.
Grijalbo Mondadori S.A. (già Sociedad Editorial Electa España S.A.) (Spagna)	100.000.000	ESP	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Grijalbo S.A. (Argentina)	6	ARS	Grijalbo Mondadori S.A. Editorial Grijalbo S.A. (Chile)
Grijalbo S.A. (Venezuela)	150.000	VEB	Grijalbo Mondadori S.A.
Marchgrange Limited (Irlanda)	12	GBP	Mondadori International S.A.
Market Self S.A. (Argentina)	30.200	ARS	Grijalbo S.A. (Argentina)
Mondadori International S.A. (Lussemburgo)	762.250.000.000	ITL	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Mondadori.com USA Inc. (USA)	4.500.000	USD	Webmond S.A.
News Alert Investors LLC (USA)	20.528.461	USD	Mondadori.com USA Inc.
Paperback GmbH in liquidazione (Germania)	50.000	DEM	Casa Ed. Felice Le Monnier S.p.A.
Prisco International NV (Antille Olandesi)	6.000	USD	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
Webmond S.A. (Lussemburgo)	25.000.100	EUR	Arnoweb S.A. Mondadori International S.A.

Quota %	Sede	Codice Fiscale	Data di costituzione
50%	Milano - via S. Maurilio 22	03699990150	12/05/1977
43,75%	Milano - via Borgonuovo 24	00802780155	03/11/1927
56,25%			
24%	Milano - Via Paleocapa 3	13203780153	27/07/2000
34%	Venezia - Santa Croce 468/b	03233710270	9/05/2000
38,66%	Lussemburgo - 19 - 21 Boulevard Prince Henri		03/02/1999
100%	U.S.A. - New York N.Y. - 740 Broadway		01/02/1982
100%	Germania - Monaco - Tal 21		14/05/1970
90%	Lussemburgo - 31 Bd du Prince Henri		16/12/1999
9,9996%			
100%	Spagna - Toledo - C/Jarama S/N - Poligono Industrial		03/10/1974
99,8%	Messico - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		19/12/1997
94,98%	Colombia - Santafè de Bogotà - Centro Industrial Eldorado - Calle 64		31/12/1974
5%			
99%	Colombia - Santafè de Bogotà - Centro Industrial Eldorado - Calle 64		03/04/1995
99,99%	Cile - Santiago del Cile - Almirante Barroso 27		14/03/1951
0,01%			
99,99%	Messico - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		05/10/1949
0,01%			
11,76%	Lussemburgo - 140 Bd de la Petrusse		13/03/2000
100%	Antille Olandesi - Curaçao - Pietermaai 13		22/06/1993
100%	Uruguay - Montevideo - Buenos Aires 280		02/01/1984
100%	Spagna - Barcellona, Calle Aragon 385		07/03/1994
98,33%	Argentina - Buenos Aires - Avda. Belgrano 1256-64		07/03/1973
1,67%			
100%	Venezuela - Caracas - Los Ruices - Avda. Principal Diego Cisneros Edif. Colegial Bolivariano		14/01/1964
100%	Irlanda - Dublino - Earlsfort Terrace		13/12/1999
15%	Argentina - Buenos Aires - Donado 1149/51		03/01/1992
99,99%	Lussemburgo - 19-21 Boulevard du Prince Henri		18/09/1970
100%	USA - Delaware - 1013 Centre Rd Wilmington 19805, New Castle Country		16/09/1999
11,21%	USA - New York 10022 - 575 Lexington Avenue, Suite 410		1999
100%	Germania - Furth, Kurgentstrasse 49		
100%	Antille Olandesi - Curaçao - Pietermaai 13		06/12/1988
99,9996%	Lussemburgo - 19-21 Bd du Prince Henri		24/12/1999
0,0004%			

Allegato C: Crediti verso imprese controllate e collegate al 31/12/2000

(in milioni di lire)

	31/12/2000		31/12/1999	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e crediti finanziari:				
Athena Finanziaria S.r.l.	20.185	-	20.185	-
Editoriale Essekappa S.p.A. (incorporata in Programmi Editoriali S.p.A.)	-	-	378	-
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	22.400	-	22.400	-
Edizioni di Comunità S.r.l.	884	-	460	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	2.309	-	2.899	-
Leonardo Arte S.r.l. (incorporata in Elemond S.p.A.)	-	-	796	-
Mondadori Franchising S.p.A.	6.028	-	7.380	-
Mondadori Informatica S.p.A.	11.163	-	20.442	-
Mondadori Printing S.p.A.	34.293	-	-	-
Mondolibri S.p.A.	-	-	2.600	-
Programmi Editoriali S.p.A.	12.654	-	12.144	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	8.777	-	7.576	-
Editrice Portoria S.r.l.	-	1.421	-	1.475
Mach 2 Libri S.p.A.	-	1.042	-	-
Mondadori Rodale S.r.l.	-	200	-	-
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	1.845	-	-
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	-	-	-	-
Totale	118.693	4.508	97.260	1.475

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i crediti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 2000.

	31/12/2000		31/12/1999	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Athena Finanziaria S.r.l.	372	-	179	-
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.)	760	-	467	-
Club degli Editori S.p.A. (incorporata da Cemit Interactive Media S.p.A.)	-	-	724	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	184	-	240	-
Editoriale Finanziaria Le Monnier S.p.A.	412	-	199	-
Elemond S.p.A.	2.178	-	3.670	-
Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.)	3.524	-	4.496	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	6.527	-	5.949	-
Grijalbo Mondadori S.A.	5.365	-	337	-
Leonardo Arte S.r.l. (incorporata in Elemond S.p.A.)	-	-	33	-
Libreria Le Monnier S.p.A.	-	-	129	-
Mondadori.com S.p.A.	1.976	-	-	-
Mondadori Franchising S.p.A.	4.257	-	2.446	-
Mondadori Informatica S.p.A.	2.590	-	2.089	-
Mondadori Printing S.p.A.	2.102	-	4.307	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	188.278	-	176.000	-
Mondolibri S.p.A.	2.268	-	3.294	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	1.641	-	1.396	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	2.390	-	1.963
BOL-Books On Line Italia S.p.A.	-	788	-	-
Editrice Portoria S.p.A.	-	212	-	206
Edizioni EL S.r.l.	-	297	-	353
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	2.340	-	1.215
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	1.407	-	251
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	1.952	-	-
Mach 2 Libri S.p.A.	-	21.994	-	25.134
Mondadori De Agostini Libri S.p.A. (in liquidazione)	-	-	-	300
Mondadori Rodale S.r.l.	-	4.658	-	-
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	714	-	-
Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	1.086	-	1.346
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	156	5	115	112
Totale	222.590	37.843	206.070	30.880
Totale generale	341.283	42.351	303.330	32.355

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i crediti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 2000.

Allegato D: Debiti verso imprese controllate e collegate al 31/12/2000

(in milioni di lire)

	31/12/2000		31/12/1999	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e debiti finanziari:				
Arnoweb S.A.	15.684	-	32.675	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	375	-	-	-
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	961	-	-	-
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.)	40.383	-	9.489	-
Club degli Editori S.p.A. (incorporata in Cemit Interactive Media S.p.A.)	-	-	28.081	-
Elmond S.p.A.	43.166	-	249	-
Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.)	8.572	-	5.274	-
FIED S.p.A.	691	-	521	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	2.912	-	24	-
Mondadori.com S.p.A.	6.322	-	109	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	11.824	-	23.285	-
Mondadori Printing S.p.A.	-	-	59.744	-
Morinvest S.r.l.	323	-	250	-
Programmi Editoriali S.p.A.	506	-	-	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	2.734	-	2.515	-
ACI - Mondadori S.r.l.	-	700	-	-
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	2.245	-	5.235
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	7.947	-	3.963
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	1.306	-	-
Mach 2 Libri S.p.A.	-	-	-	1.530
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	-	-	18	67
Totale	134.453	12.198	162.234	10.795

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i debiti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 2000.

	31/12/2000		31/12/1999	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Artes Graficas Toledo S.A.	2.596	-	1.473	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	127	-	-	-
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.)	618	-	335	-
Club degli Editori S.p.A. (incorporata in Cemit Interactive Media S.p.A.)	-	-	433	-
Edizioni di Comunità S.p.A.	227	-	189	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	3.832	-	3.880	-
Electa Napoli S.r.l.	427	-	409	-
Elemond S.p.A.	9.905	-	7.336	-
Ellemme S.r.l. (ora Mondadori Retail S.r.l.)	207	-	-	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	19.078	-	18.284	-
Grijalbo Mondadori S.A.	119	-	-	-
Leonardo Arte S.r.l. (incorporata in Elemond S.p.A.)	-	-	949	-
Mondadori.com S.p.A.	61	-	-	-
Mondadori Informatica S.p.A.	7.320	-	9.779	-
Mondadori Printing S.p.A.	119.308	-	121.010	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	3.505	-	5.165	-
Mondolibri S.p.A.	864	-	628	-
Morinvest S.r.l.	3	-	-	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	1.123	-	542	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	18.182	-	11.923	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	-	-	241
Edizioni EL S.r.l.	-	4.282	-	3.995
Editrice Portoria S.p.A.	-	1.287	-	2.378
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	8.924	-	6.958
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	-	-	2.806
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	772	-	-
Mach 2 Libri S.p.A.	-	676	-	460
Mondadori Rodale S.r.l.	-	3.403	-	-
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	475	-	-
Società Europea Edizioni S.p.A.	-	726	-	713
Altre imprese per importi inferiori a 100 milioni (*)	-	-	126	8.937
Totale	187.502	20.545	182.461	26.488
Totale generale	321.955	32.743	344.695	37.283

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i debiti delle Società uscite dal Gruppo nel corso del 2000.

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

	Arnoweb (a)	Athena Finanziaria	Cemit Interactive Media	Elemond	Ellemme ora Mondadori Retail	Fied	Mondadori Franchising
Esercizio al	31/12/2000	27/05/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
Stato patrimoniale							
Attivo							
Immobilizzazioni immateriali	335.292	-	141.459	13.410.571	2.362.309	-	4.403.657
Immobilizzazioni materiali	22.825	-	7.227.715	6.475.984	1.599.741	-	562.632
Immobilizzazioni finanziarie	31.297.450	23.000.000	295.120	54.597.548	1.408.547	818.953	5.135
Totale immobilizzazioni	31.655.567	23.000.000	7.664.294	74.484.103	5.370.597	818.953	4.971.424
Rimanenze	-	-	1.123.657	38.835.118	15.167.303	-	13.757.465
Crediti verso clienti	-	-	15.262.909	35.949.192	2.294.230	25.963	7.794.875
Crediti verso Imprese del Gruppo	-	-	42.862.561	63.811.285	8.779.320	-	17.012
Crediti verso altri	17.404.124	2.105.054	1.625.411	20.486.867	116.395	-	175.906
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	-	690.783	-
Disponibilità liquide	120	1.231.919	162.873	147.061	0	88.333	1.064.324
Totale attivo circolante	17.404.244	3.336.973	61.037.411	159.229.523	26.357.248	805.079	22.809.582
Ratei e risconti	-	3.729	210.470	1.395.652	3.416.147	130	93.554
Totale attivo	49.059.811	26.340.702	68.912.175	235.109.278	35.143.992	1.624.162	27.874.560
Passivo							
Capitale Sociale	48.406.750	20.000	7.375.000	49.400.000	10.000.000	800.000	1.954.000
Riserve	-	21.760	32.980.915	81.248.360	5.131.546	831.119	33.197
Versamento Soci in Conto Capitale	-	450.000	-	-	-	-	6.617.929
Utile (perdita) dell'esercizio	-17.351.605	2.598.060	2.654.742	6.399.967	-2.003.871	-15.938	-285.234
Totale patrimonio netto	31.055.145	3.089.820	43.010.657	137.048.327	13.127.675	1.615.181	8.319.892
Fondo Rischi e Oneri	-	1.521.835	5.902.908	6.097.581	61.351	-	-
Trattamento di Fine Rapporto	-	-	2.836.229	7.639.812	1.525.935	-	395.446
Debiti verso banche	-	-	2.965	5.665.171	-	-	549
Debiti verso fornitori	-	-	12.903.747	28.164.712	14.569.252	8.981	8.442.506
Debiti verso Imprese del Gruppo	-	21.650.926	1.585.974	11.409.333	3.755.000	-	10.123.789
Debiti verso altri	18.004.666	76.740	2.456.034	38.818.825	1.803.336	-	584.295
Ratei e risconti	-	1.381	213.661	265.517	301.443	-	8.083
Totale passivo	49.059.811	26.340.702	68.912.175	235.109.278	35.143.992	1.624.162	27.874.560

(a) Cambio Euro/Lire 1936,270

Mondadori Informatica	Mondadori International	Mondadori Printing	Mondadori Pubblicità (a)	Mondolibri	Programmi Editoriali	Riccardo Ricciardi Ed.	Sperling & Kupfer Editori
31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
8.837.771	5.773.457	31.607.158	87.061	978.023	-	115.965	58.589
2.977.300	180.125	344.351.353	1.745.466	3.815.018	-	490	430.350
191.349	115.855.721	30.051.323	909.993	982.587	16.924.168	-	481.604
12.006.420	121.809.303	406.009.834	2.742.520	5.775.628	16.924.168	116.455	970.543
13.442.508	-	39.502.297	-	23.080.524	-	954.759	5.990.128
16.319.909	-	93.469.424	289.198.915	23.900.699	-	-340.719	2.582.489
7.589.589	-	156.000.848	17.376.478	863.863	800	3.857.485	18.179.324
3.883.685	104.993.656	7.815.462	165.390	39.077.480	1.834.436	63.325	9.626.140
-	702.084.312	-	-	-	-	-	-
1.192.563	95.767.421	6.287.752	33.789.174	13.012.636	154	669	887.297
42.428.254	902.845.389	303.075.783	340.529.957	99.935.202	1.835.390	4.535.519	37.265.378
78.850	-	617.310	20.278	384.696	-	13.518	44.463
54.513.524	1.024.654.692	709.702.927	343.292.755	106.095.526	18.759.558	4.665.492	38.280.384
5.000.000	762.250.000	87.300.000	6.041.162	2.000.000	6.000.000	3.510.000	648.000
4.602.199	40.616.062	142.887.772	5.031.564	40.974.904	-407.596	620.763	7.842.417
1.262.769	150.000.000	-	-	-	-	-	-
-4.601.022	49.593.787	-5.612.123	10.654.082	2.405.681	614.198	189.916	2.592.043
6.263.946	1.002.459.849	224.575.649	21.726.808	45.380.585	6.206.602	4.320.679	11.082.460
2.372.947	1.502.663	663.724	-	1.133.664	134	-	41.368
1.931.621	-	72.769.990	8.633.003	8.873.594	-	-	1.203.840
1.110.082	-	30.026.943	-	187	-	28.944	-
23.371.026	-	307.835.242	39.204.580	35.866.927	40.633	163.077	11.387.615
13.408.750	-	39.282.165	242.193.674	2.229.783	12.149.370	64.366	10.471.730
2.527.576	20.692.180	33.602.036	31.230.157	12.257.218	362.819	88.426	4.046.451
3.527.576	-	947.178	304.533	353.568	-	-	46.920
54.513.524	1.024.654.692	709.702.927	343.292.755	106.095.526	18.759.558	4.665.492	38.280.384

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

Esercizio al	Arnoweb (a) 31/12/2000	Athena Finanziaria 27/05/2000	Cemit Interactive Media 31/12/2000	Elemond 31/12/2000	Ellemme ora Mondadori Retail 31/12/2000	Fied 31/12/2000	Mondadori Franchising 31/12/2000
Conto economico							
Ricavi di vendita	-	-	47.330.601	190.095.109	51.947.303	-	22.713.404
Variazione rimanenze prodotti	-	-	732.263	-1.442.844	5.785.590	-	-
Altri ricavi	13.345	-	13.222.607	8.528.397	599.098	-	2.781.978
Totale valore della produzione	13.345	0	61.285.471	197.180.662	58.331.991	0	25.495.382
Acquisti e servizi	-	86.115	46.167.960	159.319.572	50.276.934	34.152	24.467.435
Personale	-	-	9.279.076	19.638.929	7.776.071	-	1.663.765
Ammortamenti e svalutazioni	190.089	196	910.745	3.216.230	662.126	-	1.749.949
Variaz.rimanenze mat.prime e merci	-	-	-82.391	577.631	-	-	-2.769.361
Accantonamenti	-	-	210.000	840.201	50.200	-	-
Altri oneri di gestione	58.921	1.236	475.238	4.558.530	955.611	3.035	152.832
Totale costi della produzione	249.010	87.547	56.960.628	188.151.093	59.720.942	37.187	25.264.620
Proventi da partecipazioni	-	4.971.424	-	250.000	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	-6.640	-763.656	1.409.134	1.055.401	-305.335	21.249	-165.257
Totale proventi (oneri) finanziari	-6.640	4.207.768	1.409.134	1.305.401	-305.335	21.249	-165.257
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-5.395	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-17.109.300	-326	-796	2.298.309	-	-	32.573
Risultato prima delle imposte	-17.351.605	4.119.895	5.733.181	12.627.884	-1.694.286	-15.938	98.078
Imposte sul reddito	-	1.521.835	3.078.439	6.227.917	309.585	-	383.312
Utile (perdita) dell'esercizio	-17.351.605	2.598.060	2.654.742	6.399.967	-2.003.871	-15.938	-285.234

(a) Cambio Euro/Lire 1936,270

Mondadori Informatica	Mondadori International	Mondadori Printing	Mondadori Pubblicità (a)	Mondolibri	Programmi Editoriali	Riccardo Ricciardi Ed.	Sperling & Kupfer Editori
31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
94.667.452	-	853.348.051	683.884.525	159.235.206	2.352	641.935	44.076.082
1.883.126	-	-296.641	-	-529.851	-	-247.180	-851.628
2.242.340	112.087.791	11.211.249	7.242.564	1.825.354	-	346.920	589.528
98.792.918	112.087.791	864.262.659	691.127.089	160.530.709	2.352	741.675	43.813.982
82.528.264	-	645.319.990	644.188.231	122.247.317	49.834	487.126	31.285.069
11.678.164	-	141.570.995	19.472.833	21.403.924	-	-	5.379.135
5.039.221	1.460.476	66.844.549	2.637.920	10.946.822	1.261	993	1.235.460
-	-	-9.184.837	-	-	-	22.766	270.830
452.000	-	200.000	-	-	-	-	-
1.992.263	59.318.947	8.649.943	4.508.035	814.280	9.356	5.205	192.001
101.689.912	60.779.423	853.400.640	670.807.019	155.412.343	60.451	516.090	38.362.495
-	-	-	-	-	1.632.727	-	107.936
-1.259.743	-3.651	-5.769.142	30.223	660.407	-600.143	90.382	-452.653
-1.259.743	-3.651	-5.769.142	30.223	660.407	1.032.584	90.382	-344.717
-	-1.710.930	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	185.184	494	-170	-29.525
-4.156.737	49.593.787	5.092.877	20.350.293	5.963.957	974.979	315.797	5.077.245
444.285	-	10.705.000	9.696.211	3.558.276	360.781	125.881	2.485.202
-4.601.022	49.593.787	-5.612.123	10.654.082	2.405.681	614.198	189.916	2.592.043

Allegato E/2: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di lire)

Bilancio Consolidato					
	Gruppo Arnoweb	Gruppo Grijalbo Mondadori (a)	Gruppo Elemond	Gruppo Le Monnier	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
Stato Patrimoniale					
Attivo					
Immobilizzazioni immateriali	5.151.000	1.331.000	13.304.000	2.759.000	7.992.000
Immobilizzazioni materiali	3.624.000	3.025.000	15.944.000	2.725.000	439.000
Immobilizzazioni finanziarie	4.480.000	627.000	12.393.000	3.194.000	139.000
Totale immobilizzazioni	13.255.000	4.983.000	41.641.000	8.678.000	8.570.000
Rimanenze	-	29.872.000	55.048.000	8.392.000	7.443.000
Crediti verso clienti	1.607.000	61.257.000	76.949.000	10.746.000	2.020.000
Crediti verso Imprese del Gruppo	27.555.000	174.000	86.634.000	1.480.000	22.419.000
Crediti verso altri	1.583.000	19.455.000	31.396.000	3.803.000	14.193.000
Attività finanziarie (no immobil.)	-	404.000	-	-	-
Disponibilità liquide	331.000	1.663.000	2.252.000	26.130.000	1.046.000
Totale attivo circolante	31.076.000	112.825.000	252.279.000	50.551.000	47.121.000
Ratei e risconti	88.000	236.000	1.629.000	50.000	43.000
Totale attivo	44.419.000	118.044.000	295.549.000	59.279.000	55.734.000
Passivo					
Capitale Sociale	48.407.000	1.736.000	49.400.000	20.000	6.000.000
Riserve	101.000	59.236.000	75.674.000	-4.320.000	-1.353.000
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-17.350.000	-4.988.000	9.623.000	-194.000	2.430.000
Totale patrimonio netto	31.158.000	55.984.000	134.697.000	-4.494.000	7.077.000
Capitale e riserve di terzi	-	-	15.534.000	0	4.681.000
Fondo Rischi e Oneri	103.000	-	5.179.000	658.000	2.753.000
Trattamento di Fine Rapporto	286.000	-	12.742.000	2.900.000	1.268.000
Debiti verso banche	8.000	9.471.000	6.361.000	330.000	-
Debiti verso fornitori	7.512.000	17.134.000	32.263.000	5.346.000	3.035.000
Debiti verso Imprese del Gruppo	3.001.000	14.308.000	16.883.000	43.556.000	28.566.000
Debiti verso altri	2.216.000	20.229.000	69.006.000	10.053.000	8.333.000
Ratei e risconti	135.000	918.000	2.884.000	930.000	21.000
Totale passivo	44.419.000	118.044.000	295.549.000	59.279.000	55.734.000

- (a) Cambio di conversione U.S. \$/Lit. :
 - poste di Stato patrimoniale 2.080,89
 (cambio del 31/12/2000)
 - poste di Conto economico 2.135,58
 (cambio medio anno 2000)

Bilancio Consolidato					
	Gruppo Arnoveb	Gruppo Grijalbo Mondadori (a)	Gruppo Elemond	Gruppo Le Monnier	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
Conto economico					
Ricavi di vendita	5.553.000	80.824.000	266.713.000	44.035.000	49.855.000
Variazione rimanenze prodotti	-	3.089.000	-3.411.000	1.273.000	-762.000
Altri ricavi	-791.000	464.000	12.219.000	3.489.000	536.000
Totale valore della produzione	4.762.000	84.377.000	275.521.000	48.797.000	49.629.000
Acquisti e servizi	11.363.000	64.643.000	219.298.000	34.254.000	34.785.000
Personale	2.869.000	16.368.000	29.950.000	9.378.000	5.621.000
Ammortamenti e svalutazioni	1.484.000	3.664.000	6.204.000	2.137.000	1.365.000
Variaz.rimanenze mat.prime e merci	-	-339.000	542.000	2.286.000	311.000
Accantonamenti	100.000	-	276.000	-	1.600.000
Altri oneri di gestione	2.083.000	2.254.000	3.058.000	88.000	-676.000
Totale costi della produzione	17.899.000	86.590.000	259.328.000	48.143.000	43.006.000
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	68.000
Proventi (oneri) finanziari	180.000	-728.000	917.000	-1.363.000	-1.153.000
Totale proventi (oneri) finanziari	180.000	-728.000	917.000	-1.363.000	-1.085.000
Rivalutazioni (svalutazioni)	-4.901.000	-1.452.000	676.000	-330.000	-
Proventi (oneri) straordinari	-	0	2.302.000	2.190.000	-
Risultato prima delle imposte	-17.858.000	-4.393.000	20.088.000	1.151.000	5.538.000
Imposte sul reddito	-508.000	595.000	9.673.000	1.345.000	3.108.000
Risultato dell'esercizio	-17.350.000	-4.988.000	10.415.000	-194.000	2.430.000
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi	-	-	-792.000	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-17.350.000	-4.988.000	9.623.000	-194.000	2.430.000

Allegato F: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle maggiori imprese controllate indirette

	Giulio Einaudi Ed. (posseduta al 70% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. Poseidonia (posseduta al 87,50% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. F Le Monnier (posseduta al 95,56% dal Gruppo Le Monnier)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 100% da Mondadori Printing S.p.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)	Mondadori.com (posseduta al 100% da Arnoweb)
Esercizio al	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in pesetas/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)
Stato patrimoniale						
Attivo						
Immobilizzazioni immateriali	140.445	8.719	367.371	-	-	5.015.923
Immobilizzazioni materiali	1.264.656	1.438.598	610.895	743.243	1.876	3.591.666
Immobilizzazioni finanziarie	2.992.307	16	427.442	15	10.313	1.427
Totale immobilizzazioni	4.397.408	1.447.333	1.405.708	743.258	12.189	8.609.016
Rimanenze	13.170.869	1.651.628	8.317.435	244.324	1.075.594	-
Crediti verso clienti	39.772.926	3.946.549	9.207.065	879.916	164.117	1.606.903
Crediti verso Imprese del Gruppo	22.795.916	-	503.293	431.259	3.856.188	10.141.889
Crediti verso altri	14.254.072	-	2.006.289	122.220	3.382.908	1.582.525
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide	2.008.629	70.165	18.994.799	58.158	158.756	5.666
Totale attivo circolante	92.002.412	5.668.342	39.028.881	1.735.877	8.637.563	13.336.983
Ratei e risconti	176.440	2.028	157.023	5.834	8.260	86.159
Totale attivo	96.576.260	7.117.703	40.591.612	2.484.969	8.658.012	22.032.158
Passivo						
Capitale Sociale	46.000.000	21.000	25.000.000	900.000	20.000	15.000.000
Riserve	-887.413	5.455.480	-1.756.759	137.877	2.536.255	6.230.103
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	3.172.433	210	-1.334.405	142.981	857.262	-12.329.790
Totale patrimonio netto	48.285.020	5.476.690	21.908.836	1.180.858	3.413.517	8.900.313
Fondo Rischi e Oneri	14.752.982	-	50.000	-	-	100.000
Trattamento di Fine Rapporto	4.709.367	322.106	2.715.965	-	63.077	286.007
Debiti verso banche	-	-	330.441	-	-	-
Debiti verso fornitori	4.071.586	1.318.445	6.362.403	922.324	1.889.955	7.511.699
Debiti verso Imprese del Gruppo	6.951.526	-	-	255.747	2.511.176	2.418.453
Debiti verso altri	15.184.366	-	9.217.651	78.820	780.257	2.701.638
Ratei e risconti	2.621.413	462	6.316	47.220	30	114.048
Totale passivo	96.576.260	7.117.703	40.591.612	2.484.969	8.658.012	22.032.158

Allegato F: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle maggiori imprese controllate indirette

	Giulio Einaudi Ed. (posseduta al 70% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. Poseidonia (posseduta al 87,50% da Elemond S.p.A.)	Casa Edit. F.Le Monnier (posseduta al 95,56% dal Gruppo Le Monnier)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 100% da Mondadori Printing S.p.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)	Mondadori.com (posseduta al 100% da Arnoweb)
Esercizio al	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in pesetas/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)	31/12/2000 (in lire/migliaia)
Conto economico						
Ricavi di vendita	73.458.168	4.357.867	39.162.369	3.695.539	6.923.736	5.552.834
Variazione rimanenze prodotti	-2.198.661	186.266	1.292.254	3.253	-287.489	-
Altri ricavi	2.687.648	59.920	1.575.048	37.251	238.804	131.714
Totale valore della produzione	73.947.155	4.604.053	42.029.671	3.736.043	6.875.051	5.684.548
Acquisti e servizi	55.902.692	3.505.426	33.992.083	2.422.485	4.456.544	11.178.114
Personale	9.168.981	832.000	6.475.432	836.903	211.413	2.869.660
Ammortamenti e svalutazioni	1.033.194	106.288	1.594.282	253.266	522.853	1.915.874
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	-20.103	1.292.883	-	39.876	-
Accantonamenti	2.750.721	-	248.114	-	-	100.000
Altri oneri di gestione	975.319	104.192	138.684	12.088	18.736	2.082.814
Totale costi della produzione	69.830.907	4.527.803	43.741.478	3.524.742	5.249.422	18.146.462
Proventi da partecipazioni	556.031	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	2.053.291	28.154	465.869	-44.813	-99.620	132.124
Totale proventi (oneri) finanziari	2.609.322	28.154	465.869	-44.813	-99.620	132.124
Rivalutazioni (svalutazioni)	-50.000	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-32.866	-2.170	69.121	1.234	-2.994	-
Risultato prima delle imposte	6.642.704	102.234	-1.176.817	167.722	1.523.015	-12.329.790
Imposte sul reddito	3.470.271	102.024	157.588	24.741	665.753	-
Utile (perdita) dell'esercizio	3.172.433	210	-1.334.405	142.981	857.262	-12.329.790

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di lire)

	Ag. Lomb. Distr. Giorn. Riviste	Bol Books on line Italia	Editrice Portoria	Gruner und Jahr/Mondadori	Harlequin Mondadori
Esercizio al	31/12/2000	30/6/2000	31/12/1999	30/6/2000	31/12/2000
Stato patrimoniale					
Attivo					
Crediti verso soci	-	135.539	-	-	-
Immobilizzazioni immateriali	56.390	278.968	237.950	337.606	3.330
Immobilizzazioni materiali	195.382	46.850	486.582	636.217	176.584
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	78.307	441.403	142.230
Totale immobilizzazioni	251.772	325.818	802.839	1.415.226	322.144
Rimanenze	4.175.438	-	1.431.438	3.897.205	409.552
Crediti verso clienti	1.934.831	-	8.099.530	18.728.659	6.496.481
Crediti verso Imprese del Gruppo	209.412	-	-	-	-
Crediti verso altri	2.016.569	1.602	90.522	15.218.707	384.384
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	60	-	1.066.565
Disponibilità liquide	2.734.273	738.655	367.698	611.287	239.951
Totale attivo circolante	11.070.523	740.257	9.989.248	38.455.858	8.596.933
Ratei e risconti	3.414.408	-	408.011	77.146	766.263
Totale attivo	14.736.703	1.201.614	11.200.098	39.948.230	9.685.340
Passivo					
Capitale Sociale	800.000	193.627	500.000	4.856.000	500.042
Riserve	93.802	-	26.636	3.338.138	216.693
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	305.611	-237.312	53.406	12.657.971	1.836.033
Totale patrimonio netto	1.199.413	-43.685	580.042	20.852.109	2.552.768
Fondo Rischi e Oneri	311.109	-	-	400.000	-
Trattamento di Fine Rapporto	221.036	-	952.246	2.311.933	728.456
Debiti verso banche	-	-	3.123.220	-	-
Debiti verso fornitori	2.529.275	550.827	3.901.394	10.925.396	5.857.573
Debiti verso Imprese del Gruppo	233.436	694.472	-	-	-
Debiti verso altri	272.631	-	2.570.034	5.030.927	476.664
Ratei e risconti	9.969.803	-	73.162	427.865	69.879
Totale passivo	14.736.703	1.201.614	11.200.098	39.948.230	9.685.340

(a) Cambio Euro/Lire 1936,270

Hearst Mondadori	Mach 2 Libri	Mondadori Rodale	Mondadori Sole 24 Ore	S.A.G.E.	S.I.E.S.	Società Europea di Edizioni	Veleno (a)
31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
-	-	-	-	-	-	-	-
72.406	1.175.378	37.700	38.117	419.397	1.446.803	1.924.365	44.259
124.932	1.091.900	70.183	67.385	802.832	2.401.452	10.955.331	-
-	709.821	39.042	-	315.501	1.064.578	23.200.417	-
197.338	2.977.099	146.925	105.502	1.537.730	4.912.833	36.080.113	44.259
551.780	25.420.115	1.357.269	29.066	986.571	452.339	1.330.538	-
4.087.723	66.736.863	10.314.769	-	2.790.859	6.343.821	43.221.721	-
2.078.362	-	3.400.858	6.727.714	6.593.431	-	-	-
104.625	5.044.062	238.846	153.591	-	7.439.883	3.023.514	8.709
-	-	-	-	-	-	-	-
820.714	799.737	1.081.312	1.420.623	787.171	340.632	122.219	9.704.483
7.643.204	98.000.777	16.393.054	8.330.994	11.158.032	14.576.675	47.697.992	9.713.192
-	161.276	-	-	14.157	392.039	1.393.586	-
7.840.542	101.139.152	16.539.979	8.436.496	12.709.919	19.881.547	85.171.691	9.757.451
192.852	1.250.000	174.264	968.135	250.000	1.000.000	4.872.000	9.681.350
-	10.897.847	-	-	1.841.703	3.222.247	-185.863	-
4.500.000	-	2.000.000	2.400.000	-	-	-	-
-3.447.387	1.826.338	-1.565.903	-1.873.761	311.958	-177.094	3.085.630	-790.049
1.245.465	13.974.185	608.361	1.494.374	2.403.661	4.045.153	7.771.767	8.891.301
43.579	806.966	118.768	66.377	159.792	718.335	1.724.284	-
68.467	2.391.980	767.120	19.527	3.341.781	4.822.913	13.223.365	-
-	105.399	-	-	894.318	3.799.975	16.167.275	-
3.541.493	77.886.360	8.322.274	3.246.909	3.831.211	3.071.151	23.492.476	58.664
2.180.312	918.520	4.893.918	3.059.262	191.500	308.250	193.985	-
508.746	4.056.596	1.044.771	519.841	1.751.178	2.756.066	21.537.815	807.486
252.480	999.146	784.767	30.206	136.478	359.704	1.060.724	-
7.840.542	101.139.152	16.539.979	8.436.496	12.709.919	19.881.547	85.171.691	9.757.451

(segue)

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di lire)

(seguito)

	Ag. Lomb. Distr. Giorn. Riviste	Bol Books on line Italia	Editrice Portoria	Gruner und Jahr/Mondadori	Harlequin Mondadori
Esercizio al	31/12/2000	30/6/2000	31/12/1999	30/6/2000	31/12/2000
Conto economico					
Ricavi di vendita	7.258.290	-	18.089.757	76.532.033	21.876.103
Variazione rimanenze prodotti	-	-	341.520	-40.099	-280.802
Altri ricavi	79.394	-	17.591	1.814.476	31.431
Totale valore della produzione	7.337.684	0	18.448.868	78.306.410	21.626.732
Acquisti e servizi	5.273.313	85.408	13.318.151	43.074.138	16.407.939
Personale	1.134.981	150.000	3.175.829	11.260.020	2.194.036
Ammortamenti e svalutazioni	115.899	-	740.963	777.849	164.236
Variaz. rimanenze mat. prime e merci	-	-	99.296	-466.468	-
Accantonamenti	18.058	-	-	245.000	-
Altri oneri di gestione	231.255	1.589	253.206	1.654.476	39.169
Totale costi della produzione	6.773.506	236.997	17.587.445	56.545.015	18.805.380
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	55.924	-315	-275.018	516.925	294.290
Totale proventi (oneri) finanziari	55.924	-315	-275.018	516.925	294.290
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-3.382	-	-341	204.251	-
Risultato prima delle imposte	616.720	-237.312	586.064	22.482.571	3.115.642
Imposte sul reddito	311.109	-	532.658	9.824.600	1.279.609
Utile (perdita) dell'esercizio	305.611	-237.312	53.406	12.657.971	1.836.033

(a) Cambio Euro/Lire 1936,27

Hearst Mondadori	Mach 2 Libri	Mondadori Rodale	Mondadori Sole 24 Ore	S.A.G.E.	S.I.E.S.	Società Europea di Edizioni	Veleno (a)
31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000	31/12/2000
10.827.943	198.304.747	19.985.790	11.684.142	15.632.543	26.308.190	162.404.281	-
551.780	-	1.357.269	29.067	-	-	-	-
216.567	1.848.938	411.277	12.594	750.539	1.409.017	5.045.689	-
11.596.290	200.153.685	21.754.336	11.725.803	16.383.082	27.717.207	167.449.970	0
12.658.767	182.733.234	19.678.065	12.765.956	8.680.030	14.782.572	110.503.694	810.778
1.871.641	9.372.356	1.629.389	453.974	6.942.615	11.162.838	41.477.605	-
75.198	1.823.276	92.771	59.618	322.976	1.441.021	2.359.929	7.800
-	1.440.429	-	-	-585.892	-337.813	567.005	-
43.579	550.000	20.077	66.192	-	-	1.500.000	-
372.304	34.397	1.857.811	213.212	89.190	116.991	5.311.419	1.395
15.021.489	195.953.692	23.278.113	13.558.952	15.448.919	27.165.609	161.719.652	819.973
-	89.631	-	-	-	-	-	-
-22.188	90.678	187	-40.612	168.078	201.728	-1.159.467	32.257
-22.188	180.309	187	-40.612	168.078	201.728	-1.159.467	32.257
-	-	-	-	-	-	-100.413	-
-	-	-	-	63	-102.780	833.962	-
-3.447.387	4.380.302	-1.523.590	-1.873.761	1.102.304	650.546	5.304.400	-787.716
-	2.553.964	42.313	-	790.346	827.640	2.218.770	2.333
-3.447.387	1.826.338	-1.565.903	-1.873.761	311.958	-177.094	3.085.630	-790.049

Allegato H: Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali (art.78 deliberazione CONSOB 11971 del 14 maggio 1999)

Soggetto Cognome e nome	Descrizione carica		Compensi (in milioni)			
	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Mondadori Leonardo	Presidente e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2000	912,0	-	150,0	-
Formenton Luca	Vice Presidente	Anno 2000	12,0	-	-	-
Costa Maurizio	Amministratore Delegato Direttore Generale e Membro Comit. Esec.	Anno 2000	312,0	-	300,0	1.119,4 (1)
Barbaro Francesco	Amministratore	Anno 2000	12,0	-	150,0	561,5 (1)
Berlusconi Marina	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2000	12,0	-	-	-
Berlusconi Pier Silvio	Amministratore	Anno 2000	12,0	-	-	-
Confalonieri Fedele	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2000	12,0	-	-	-
Poli Roberto	Amministratore	Anno 2000	12,0	-	-	150,0 (2)
Puerari Giovanni	Amministratore	Anno 2000	87,3	-	-	-
Sposito Claudio	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2000	12,0	-	-	-
Iorio Franco	Presid. Coll. Sindacale Mondadori	Anno 2000	80,0	-	-	-
Iorio Franco	Presid. Coll. Sindacale Società Controllate	Anno 2000	100,8	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 2000	50,0	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 2000	17,0	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 2000	50,0	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 2000	76,6	-	-	-
Giampaolo Francesco Antonio	Sindaco supplente Società Controllate	Anno 2000	1,9	-	-	-

(1) Retribuzione

(2) Prestazioni professionali

Allegato H: Stock Option attribuite agli amministratori e ai direttori generali (azioni ordinarie)

Soggetto	Diritti di assegnazione o opzioni attribuiti nel corso dell'esercizio (1)					Assegnazione di azioni o esercizio delle opzioni realizzate nel corso dell'esercizio (2)		
	Assegnazione gratuita di azioni		Opzioni di acquisto o sottoscrizione			Assegnazione gratuita di azioni	Opzioni di acquisto o sottoscrizione	
Cognome e nome	Numero di azioni assegnabili	Data di assegnazione	N. di azioni acquistabili o sottoscrivibili	Prezzo per azione di esercizio delle opzioni	Periodo di esercizio	N. di azioni assegnate (3)	N. di azioni acquistate o sottoscritte	Prezzo di esercizio
Costa Maurizio	-	-	32.000	25.130	1/1-30/6/2003	102.600	12.800	25.628
Barbaro Francesco	-	-	20.000	25.130	1/1-30/6/2003	25.800	6.400	25.628
Puerari Giovanni	-	-	15.000	25.130	1/1-30/6/2003	19.400	6.400	25.628
Sposito Claudio	-	-	-	-	-	57.800	9.600	25.628

(1) Opzioni assegnate nell'esercizio in relazione al "Piano di stock option per il 2000 e gli anni successivi" istituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000

(2) Azioni assegnate nell'esercizio in relazione all'attuazione per il 1999 del "Piano Azionariato per la Dirigenza 1997-1998-1999" istituito con delibera assembleare del 24 giugno 1998

(3) Si segnala che in conformità alla normativa fiscale applicabile ai Piani Azionariato il valore normale delle azioni gratuite assegnato è stato assoggettato ad imposizione.

Bilancio consolidato
del Gruppo Mondadori
al 31 dicembre 2000

Stato patrimoniale
e Conto economico consolidato
al 31 dicembre 2000

Stato patrimoniale

Attivo

(in milioni di lire)	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti				
B) Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento		6.987		1.681
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		1.325		225
4 concessioni, licenze, marchi		311.112		319.017
5 avviamento		36.566		38.498
6 immobilizzazioni in corso e acconti		218		970
7 altre		18.574		14.148
8 differenze da consolidamento		34.404		41.435
Totale			409.186	415.974
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		164.083		169.871
2 impianti e macchinari		112.269		124.849
3 attrezzature industriali e commerciali		5.639		2.504
4 altri beni		36.943		32.827
5 immobilizzazioni in corso e acconti		27.303		17.257
Totale			346.237	347.308
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in:				
a) imprese controllate		4.805		5.495
b) imprese collegate		35.767		23.520
c) altre imprese		2.374		797
Totale		42.946		29.812
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	2.192	17.591	19.783	20.012
Totale	2.192	17.591	19.783	20.012
3 altri titoli			5	5
4 azioni proprie			120.461	71.744
Totale			183.195	121.573
Totale immobilizzazioni B.			938.618	884.855

	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1		31.714		24.638
2		52.718		45.786
3		15.261		14.859
4		162.994		154.667
5		53		
Totale			262.740	239.950
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1	740.168	24.947	765.115	699.898
2	7.509		7.509	7.992
3	56.364		56.364	36.106
4	12		12	228
5	189.811	895	190.706	193.355
Totale	993.864	25.842	1.019.706	937.579
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1				
2			4.108	
3				2.072
4				
5			702.488	465.177
Totale			706.596	467.249
IV- Disponibilità liquide				
1			337.268	378.641
2			74	1.445
3			296	291
Totale			337.638	380.377
Totale attivo circolante C.			2.326.680	2.025.155
D. Ratei e risconti				
1			1.310	1.913
2			16.967	20.533
3			3.164	746
Totale ratei e risconti D.			21.441	23.192
Totale attivo			3.286.739	2.933.202

Stato patrimoniale

Passivo

(in milioni di lire)	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			129.715	129.351
II- Riserva sovrapprezzo azioni			435.762	483.752
III- Riserve di rivalutazione			32.358	32.358
IV- Riserva legale			25.870	25.819
V- Riserva per azioni proprie			120.461	68.984
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		288.722		32.522
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		680		680
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		1.454		1.454
4) Riserva contributi in conto capitale		9.782		9.782
5) Riserva legge 124/93 art. 13		51		28
6) Altre riserve		-29.406		162.633
			271.283	207.099
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio				
1) Utile dell'esercizio			137.272	152.765
Patrimonio netto consolidato del Gruppo			1.152.721	1.100.128
Quota di patrimonio di terzi azionisti			15.334	15.102
Totale patrimonio netto A.			1.168.055	1.115.230
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		2.026		2.153
2 per imposte		46.836		46.697
3 altri		54.339		53.003
Totale fondi rischi e oneri B.			103.201	101.853
C. Trattamento di fine rapporto				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	190.366	183.263
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	688.194	28.070	716.264	527.813
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	68.642		68.642	63.978
6 verso fornitori	642.451		642.451	595.984
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	1.420		1.420	1.079
9 verso imprese collegate	75.667		75.667	51.947
10 verso imprese controllanti	606		606	170
11 tributari	42.955		42.955	40.742
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	32.125		32.125	30.338
13 altri	216.410	2.766	219.176	201.948
Totale debiti D.	1.768.470	30.836	1.799.306	1.513.999

	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Ratei e risconti				
1 ratei		13.302		8.736
2 risconti		12.509		10.121
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			25.811	18.857
Totale passivo			3.286.739	2.933.202
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate				
b) a favore di imprese collegate			15.100	14.133
c) a favore di altre imprese			49.113	49.776
2 Impegni			120.743	106.286
3 Rischi				
4 Altri			159.781	128.436
Totale conti d'ordine			344.737	298.631

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Conto economico

(in milioni di lire)	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		2.876.778		2.634.079
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		16.487		-11.262
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		505		1.704
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni		286		432
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	290			613
b) altri ricavi e proventi	91.050			76.250
		91.340		
Totale valore della produzione A.			2.985.396	2.701.816
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		944.858		830.364
7 Servizi		1.113.446		999.620
8 Godimento di beni di terzi		37.890		35.268
9 Personale:				
a) salari e stipendi	336.924			318.345
b) oneri sociali	106.829			102.458
c) trattamento di fine rapporto	29.060			25.369
d) trattamento di quiescenza e simili	58			69
e) altri costi	7.073			10.484
Totale		479.944		456.725
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	45.407			52.395
b) ammort. immobilizz. materiali	63.933			68.109
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	17.252			24.158
Totale		126.592		144.662
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		-6.661		-1.805
12 Accantonamenti per rischi		9.051		17.012
13 Altri accantonamenti		49		
14 Oneri diversi di gestione		27.369		29.141
Totale costi della produzione B.			2.732.538	2.510.987
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			252.858	190.829

	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate				6.000
b) Imprese collegate				
c) Altre imprese	68			56
Totale		68		6.056
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	290			354
Totale	290			354
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.652			10.980
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	46.572			27.473
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	63			43
• Imprese collegate	239			107
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	15.454			8.344
	15.756			8.494
Totale		64.270		47.301
17 Interessi e oneri finanziari				
a) Imprese controllate	10			7
b) Imprese collegate	425			274
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	44.494			36.493
Totale		44.929		36.774
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			19.409	16.583
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) Partecipazioni	8.667			8.405
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				
Totale		8.667		8.405
19 Svalutazioni				
a) Partecipazioni	12.150			2.419
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli	9.997			
Totale		22.147		2.419
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-13.480	5.986

(Segue)

Conto economico

(seguito)

(in milioni di lire)	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	5.689			6.589
b) Altri	987			43.923
Totale		6.676		50.512
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	707			5.316
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	794			34
c) Altri	3.904			6.367
Totale		5.405		11.717
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			1.271	38.795
Risultato prima delle imposte			260.058	252.193
22 Imposte sul reddito dell'esercizio			122.003	100.654
23 Risultato dell'esercizio			138.055	151.539
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi			783	-1.226
Utile (perdita) dell'esercizio			137.272	152.765

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole.
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi.
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Contenuto e forma del Bilancio consolidato

Criteri generali

Il Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori è stato redatto in conformità ai criteri di valutazione delle vigenti norme, che tengono conto delle disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127, integrate ed interpretate dai Principi Contabili dettati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La struttura e il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono quelli previsti per la redazione del Bilancio d'esercizio, agli art. 2424 e 2425 Cod. Civ.

Viene fornito anche un prospetto di "Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo e risultato e patrimonio netto consolidati".

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori include:

- i Bilanci d'esercizio della Capogruppo e delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei voti esercitabili nell'Assemblea ordinaria dei soci: in tali casi il criterio di consolidamento adottato, come previsto dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e dal Documento n. 17 della Commissione per la Statuizione dei Principi Contabili istituita dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, è quello integrale;
- i Bilanci d'esercizio delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione del 50%, con il controllo della gestione: in tali casi il criterio di consolidamento adottato è quello proporzionale;
- i Bilanci d'esercizio delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione del 50%, senza il controllo della gestione, o una partecipazione minoritaria: in tali casi il criterio di consolidamento adottato è quello del patrimonio netto.

Sono escluse dall'area di consolidamento le società la cui inclusione sarebbe irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Queste ultime sono iscritte al valore di costo.

L'area di consolidamento del Gruppo Mondadori è la seguente.

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/2000	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999
-------------------------------	------	----------	--------	-------------------------------------	--	--

Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale

Capogruppo

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	129.714.916.000		
----------------------------------	--------	------------	------	-----------------	--	--

Imprese controllate italiane

Armando Paoletti S.p.A.	Firenze	Grafica	Lire	900.000.000	95,56	95,56
Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze	Finanziaria	Lire	20.000.000	95,56	95,56
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Lire	25.000.000.000	95,56	95,56
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna	Editoriale	Lire	21.000.000	87,50	87,50
Cemit Interactive Media S.p.A.	S. Mauro Torinese	Commerciale	Lire	7.375.000.000	100,00	100,00
Club degli Editori S.p.A.						100,00
Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Lire	5.400.000.000	95,56	95,56
Editoriale Essekappa S.p.A.						100,00
Edizioni Frassinelli S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	100,00	100,00
Elemond S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	49.400.000.000	100,00	100,00
Electa Napoli S.r.l.	Napoli	Editoriale	Lire	300.000.000	60,00	60,00
Ellemme S.r.l.	Milano	Commerciale	Lire	10.000.000.000	100,00	100,00
Fied S.p.A.	Milano	Finanziaria editoriale	Lire	800.000.000	100,00	100,00
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino	Editoriale	Lire	46.000.000.000	70,00	70,00
Leonardo Arte S.r.l.						100,00
Libreria Le Monnier S.p.A.	Firenze	Commerciale	Lire	1.078.920.000	95,56	95,56
Mondadori.com S.p.A.	Milano	Commerciale/Editoriale	Lire	15.000.000.000	99,99	99,99
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	5.000.000.000	100,00	100,00
Mondadori Printing S.p.A.	Milano	Grafica	Lire	87.300.000.000	100,00	100,00
Mondadori Pubblicità S.p.A.	Milano	Concessionaria pubblicità	Euro	3.120.000	100,00	100,00
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini	Commerciale	Lire	1.954.000.000	100,00	100,00
Programmi Editoriali S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	6.000.000.000	100,00	100,00
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	3.510.000.000	100,00	100,00
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	648.000.000	100,00	100,00

Imprese collegate italiane

Heinemann Le Monnier S.r.l. (in liq.)						47,78
---------------------------------------	--	--	--	--	--	-------

Imprese controllate estere

Arnoweb S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Euro	25.000.000	99,99	99,99
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Grafica	Ptas	900.000.000	100,00	99,99
Digrisa S.A. de C.V.	Messico	Editoriale	Pesos	50.000	99,80	99,80

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/2000	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999
-------------------------------	------	----------	--------	-------------------------------------	--	--

Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale

Imprese controllate estere

Distrib. Esclusiva Grijalbo S.A.	Bogotà	Commerciale	Pesos	1.400.000	99,98	100,00
Grijalbo Mondadori S.A.	Barcellona	Commerciale	Ptas	100.000.000	100,00	100,00
Editorial Grijalbo S.A. de C.V.	Messico	Editoriale	Pesos	50.000.000	100,00	100,00
Editorial Grijalbo S.A.	Santiago	Editoriale	Pesos	55.642.872	100,00	100,00
Editorial Grijalbo Ltda	Bogotà	Editoriale	Pesos	10.000.000	98,98	99,00
Garrafon N.V.						100,00
Grijalbo Editor S.A.	Montevideo	Editoriale	N. Pesos	500.000	100,00	100,00
Grijalbo S.A.	Caracas	Editoriale	Bolivares	150.000	100,00	100,00
Grijalbo S.A.	Buenos Aires	Editoriale	Australes	6	100,00	100,00
Mondadori International S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Lire	762.250.000.000	99,99	99,99
Prisco International N.V.	Antille Olandesi	Finanziaria	US \$	6.000	100,00	100,00
Sociedad Editorial Electa España S.A.						100,00
Webmond S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Euro	25.000.100	99,99	99,99

Imprese valutate con il metodo proporzionale

Mondolibri S.p.A.	Milano	Commerciale editoriale	Lire	2.000.000.000	50,00	50,00
-------------------	--------	------------------------	------	---------------	-------	-------

Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto

Agenzia Lombarda Distribuzione						
Giornali e Riviste S.r.l.	Milano	Commerciale	Lire	800.000.000	50,00	50,00
Bol Books on Line Italia S.p.A.	Segrate	Commerciale	Euro	3.000.000	50,00	-
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	50,00	50,00
Edizioni EL S.r.l.	Trieste	Editoriale	Euro	620.000	35,00	35,00
Grüner und Jahr / Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	4.856.000.000	50,00	50,00
Harlequin Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	258.250	50,00	50,00
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	99.600	50,00	50,00
Librorama S.r.l. (In liquidazione)	Milano	Editoriale	Lire	150.000.000	50,00	50,00
Mach 2 Libri S.p.A.	Milano	Commerciale	Lire	1.250.000.000	24,00	24,00
Mondadori De Agostini Libri S.p.A.						50,00
Mondadori Rodale S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	90.000	50,00	-
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	500.000	50,00	-
S.A.G.E. Seregni Azienda Grafica Editoriale S.p.A.	Milano	Grafica	Lire	250.000.000	50,00	50,00
S.A.I.R.E. S.r.l.	Milano	Immobiliare	Lire	90.000.000	25,00	25,00
S.E.L. Società Editrice Lombarda S.p.A.						50,00
S.I.E.S. Società Italiana Editrice Stampatrice S.p.A.	Milano	Grafica	Lire	1.000.000.000	50,00	50,00
S.T.S. Società Tipografica Siciliana S.p.A.	Catania	Grafica	Lire	3.000.000.000	22,92	19,92
Società Europea di Edizioni S.p.A.	Milano	Editoriale	Lire	4.872.000.000	41,67	29,67

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/2000	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/1999
-------------------------------	------	----------	--------	-------------------------------------	--	--

Imprese valutate con il metodo del costo

Aci Mondadori S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	2.000.000.000	50,00	-
AME Publishing Ltd.	New York	Servizi	US \$	50.000	99,99	99,99
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	Servizi	DM	50.000	99,99	99,99
Baldini & Castoldi S.r.l.						49,00
Baldini & Castoldi International BV						49,00
Consuledit S.r.l.	Milano	Servizi	Lire	20.000.000	9,54	9,54
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Servizi	Lire	1.000.000.000	3,00	3,00
Cons Sistemi Informativi Editoriali Distributivi	Milano	Servizi	Lire	200.000.000	10,00	-
Editrice Portoria S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	364.000	16,78	23,50
Editrice Storia Illustrata S.r.l. (In liquidazione)	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	8,39	11,75
Edizioni di Comunità S.r.l.	Torino	Editoriale	Lire	50.000.000	70,00	70,00
Edizioni Venete S.r.l.	Venezia	Editoriale	Lire	20.000.000	75,00	75,00
Euromedia Luxembourg Two S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	US \$	42.500.000	11,76	-
Europrint S.r.l.	Milano	Editoriale e tipografica	Lire	28.800.000	28,23	16,23
Giulio Einaudi Editore S.p.A. (in amm. straordinaria)	Torino		Lire	3.000.000.000	7,35	7,35
Fivefactor S.p.A.						10,00
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma	Immobiliare	Lire	1.608.000.000	7,88	7,88
Istud - Istituto Studi Direzionali S.p.A.	Milano	Servizi	Lire	2.200.000.000	0,59	0,59
Jumpy S.p.A.	Milano	Servizi	Lire	20.112.000.000	0,39	-
Marchgrange Limited	Dublino	Finanziaria	£ irl.	12	99,99	-
Market Self S.A.	Buenos Aires	Editoriale	Ars	30.200	15,00	-
Mondadori.com. USA Inc.	Delaware	Servizi	US \$	4.500.000	99,99	99,99
Morinvest S.r.l.	Milano	Editoriale	Lire	199.000.000	100,00	89,95
News Alert Investors Ilc	New York	Servizi	US \$	20.528.461	11,21	8,00
Nuova Omicron S.r.l.						19,60
Paperback GmbH (In liquidazione)	Furth		DM	50.000	95,56	95,56
Parafernalìa S.r.l. (In liquidazione)	Firenze		Lire	20.000.000	95,56	95,56
Selcon S.r.l.	Milano	Servizi	Lire	40.000.000	17,60	14,40
Società Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna	Editoriale	Lire	1.175.000.000	7,00	7,00
Veleno S.p.A.	Milano	Commerciale	Euro	5.000.000	24,00	-
Venezia Musei Società Consortile a R.L.	Venezia	Servizi	Lire	20.000.000	34,00	-
Zelig Editore S.r.l.						19,60

Le principali uscite intervenute nell'area di consolidamento nel corso del 2000 sono le seguenti:

- cessione del Gruppo Baldini & Castoldi (Baldini & Castoldi S.r.l., Zelig Editore S.r.l., Nuova Omicron S.r.l. e Baldini & Castoldi International BV);
- cessione della Fivefactor S.p.A.;
- fusione di Club degli Editori S.p.A. in Cemit Interactive Media S.p.A.;
- fusione di Leonardo Arte S.r.l. in Elemond S.p.A.;
- fusione di Editoriale EsseKappa S.p.A. in Programmi Editoriali S.p.A.;
- fusione di Grijalbo Mondadori S.A. in Sociedad Editorial Electa España S.A., che ha assunto la denominazione sociale di Grijalbo Mondadori S.A.;
- liquidazione di Heinemann Le Monnier S.r.l., Garrafon NV, Mondadori De Agostini Libri S.p.A., S.E.L. Società Editrice Lombarda S.p.A.

Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono stati redatti dalle singole unità del Gruppo, in conformità ai principi contabili della Capogruppo.

Principi di consolidamento

Nella redazione del Bilancio consolidato, le poste dell'attivo e del passivo dello Stato patrimoniale, nonché i profitti e le perdite delle imprese incluse nel consolidamento secondo il metodo dell'integrazione globale, sono recepiti integralmente.

Le partecipazioni in imprese collegate sono consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale o secondo il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione delle tecniche di consolidamento sopra descritte comporta le seguenti principali rettifiche:

- il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento è eliminato con le corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle stesse;
- la differenza positiva tra il costo di acquisizione delle partecipazioni e la relativa quota del patrimonio netto, all'atto dell'acquisto, è imputata a rettifica delle specifiche voci dell'attivo, sulla base della valutazione effettuata in quella sede.
L'eventuale residuo è iscritto tra le immobilizzazioni immateriali nel conto denominato "Differenze da consolidamento".
La differenza negativa è iscritta nel patrimonio netto nel conto denominato "Riserva di consolidamento";
- l'importo del capitale e delle riserve, delle imprese consolidate integralmente, corrispondente a partecipazione di terzi, è iscritto nel patrimonio netto nella voce denominata "Capitale e riserve di terzi azionisti"; la quota del risultato economico consolidato dell'esercizio, corrispondente a partecipazione di terzi, è iscritta alla voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi azionisti";
- i crediti e i debiti, nonché gli oneri e i proventi riconducibili ad operazioni effettuate tra imprese incluse nell'area di consolidamento sono elisi. Gli utili e le perdite, conseguenti ad operazioni realizzate tra dette imprese, compresi nel patrimonio delle medesime, sono eliminati;
- le rettifiche di valore e gli accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie sono eliminati.

Criteri e tassi applicati nella conversione dei Bilanci espressi in valuta estera

La conversione dei Bilanci espressi in moneta non di conto è realizzata secondo i seguenti criteri: le poste dello Stato patrimoniale sono convertite in Lire italiane utilizzando i cambi di fine periodo, mentre quelle di Conto economico sono convertite ai cambi medi del periodo.

La differenza tra il risultato del periodo, quale risulta dalla conversione ai cambi medi e quello

risultante dalla conversione ai cambi di fine periodo, e gli effetti sulle attività e sulle passività delle variazioni intervenute nei rapporti di cambio tra l'inizio e la fine del periodo, sono iscritti nel patrimonio netto nel conto denominato "Riserva di conversione".

I tassi applicati nella conversione delle situazioni economico-patrimoniali espresse in moneta non di conto sono i seguenti:

	Cambi al 31/12/2000		Cambi al 31/12/1999	
	medio	puntuale	medio	puntuale
Dollaro U.S.A.	2.135,58	2.080,89	1.819,34	1.927,40
Franco svizzero	1.263,03	1.271,19	1.209,93	1.206,32
Peseta spagnola	11,64	11,64	11,64	11,64
Euro	1.936,27	1.936,27	1.936,27	1.936,27

Principi contabili e criteri di valutazione

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2000 sono quelli previsti dalla normativa vigente, interpretata ed integrata dai Principi contabili redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, e, ove mancanti, dai Principi Contabili Internazionali (I.A.S.).

Il principio del costo storico viene generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali disciplinate da specifiche norme di legge e di quella basata su perizia giurata, effettuata su alcune immobilizzazioni della incorporata già Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., nel Bilancio dell'esercizio 1984.

I principi contabili più significativi sono applicati con uniformità rispetto ai periodi precedenti e sono esposti di seguito:

a) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori.

L'avviamento viene iscritto nell'attivo soltanto se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto.

Il valore attribuito alle testate e alle collane comprende la parte della differenza tra il costo di acquisto di alcune partecipazioni e il patrimonio netto contabile delle stesse e il costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione di nuove testate e collane.

Il valore delle testate è periodicamente riesaminato alla luce dell'andamento economico prospettico.

L'ammortamento delle collane avviene normalmente in un periodo di venti anni.

Per le testate acquisite con il complesso aziendale della Silvio Berlusconi Editore S.p.A.

l'ammortamento avviene in un periodo di venti anni.

La differenza di consolidamento emerge in sede di redazione della situazione

economico-patrimoniale consolidata allorché si eliminano per la prima volta i valori contabili delle partecipazioni con le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle partecipate.

I costi di ricerca, sviluppo e pubblicità sono addebitati al Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, con l'eccezione di costi sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e nuove attività aziendali, atteso che abbiano utilità nei futuri esercizi e capacità di generare corrispondenti flussi di ricavi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti, per il periodo della loro prevista utilità futura.

I periodi annuali di ammortamento, di seguito esposti, sono rapportati al periodo di riferimento:

Categoria fiscale	periodo di ammortamento 2000	periodo di ammortamento 1999
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni	5 anni
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3-5 anni	3-5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5-10 anni	5-10 anni
Avviamento	5-10 anni	5-10 anni
Altre	3-5 anni	3-5 anni
Differenze da consolidamento	5-10 anni	5-10 anni

Le immobilizzazioni il cui valore risulti, alla data di chiusura del periodo di riferimento, durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico residuo. Se vengono meno i presupposti che hanno determinato tali svalutazioni in periodi precedenti, si procede al ripristino del costo.

b) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione, fatta eccezione per alcuni beni, oggetto di rivalutazioni, operate in esercizi precedenti, in ottemperanza a specifiche norme di Legge.

I saldi attivi di tali rivalutazioni sono accreditati nel patrimonio netto alla voce denominata "Riserve di rivalutazione".

I costi di manutenzione, aventi natura incrementativa del valore e della vita utile dei beni, sono capitalizzati nella medesima categoria fiscale del cespite al quale sono riferibili; i costi di manutenzione ordinaria sono addebitati al Conto economico, secondo il principio della competenza.

I contratti di locazione finanziaria per beni di investimento sono stati contabilizzati tra le immobilizzazioni materiali, nelle relative categorie di appartenenza, ai valori di mercato dei beni sulla base del principio internazionale I.A.S. n. 17.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua vita utile dei beni, periodicamente verificata per tenere conto del deperimento tecnico-economico degli stessi.

Le aliquote annuali di ammortamento, schematizzate di seguito, sono rapportate al periodo di riferimento:

Categoria fiscale	Aliquota percentuale 2000	Aliquota percentuale 1999
Terreni e fabbricati	3,00	3,00
Impianti e macchinario	10,00 - 25,00	10,00 - 25,00
Attrezzature industriali e commerciali	25,00	25,00
Altri beni:		
- opere d'arte	-	-
- macchine ufficio elettroniche	20,00	20,00
- mobili e arredi	12,00	12,00
- attrezzatura varia e minuta	25,00	25,00
- automezzi	20,00 - 25,00	20,00 - 25,00

Le aliquote sopra indicate sono ridotte del 50% per tutti i beni entrati in funzione nell'esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore risulti, alla data di chiusura del periodo di riferimento, durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico residuo.

c) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese controllate, collegate e altre imprese non consolidate sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione, adeguatamente ridotto, ove necessario, per tenere conto di diminuzioni permanenti di valore.

Il costo è ripristinato qualora, nei periodi successivi, venissero meno i presupposti di precedenti svalutazioni.

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese collegate, incluse nell'area di consolidamento, sono valutate con il metodo dell'integrazione proporzionale o secondo il metodo del patrimonio netto, e cioè per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultima situazione economico-patrimoniale approvata dalle imprese medesime, dopo aver operato le rettifiche richieste dai principi di redazione del Bilancio consolidato.

Il valore di carico accoglie anche il maggior costo pagato, attribuibile all'avviamento.

Gli utili e le perdite derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritti nel Conto economico, rispettivamente alla voce "Rivalutazioni di partecipazioni" e "Svalutazioni di partecipazioni".

Le altre partecipazioni sono valutate con il criterio del costo.

Le azioni acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dalle Assemblee Ordinarie del 16 marzo 1998, del 29 aprile 1999 e del 3 maggio 2000, sono valutate al prezzo di acquisto, mentre quelle provenienti dagli Azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30 luglio 1991. Il criterio di valorizzazione adottato è quello del L.I.F.O. a scatti.

Gli altri titoli sono iscritti al minore tra il costo sostenuto per l'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

d) Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione ed il presunto valore di realizzo, e cioè al netto di opportune svalutazioni e fondi rischi obsolescenza.

Il costo è determinato:

- per le materie prime e di consumo, secondo il metodo L.I.F.O.;
- per i lavori in corso e i semilavorati, secondo una media dei costi industriali, tenuto conto dello stato di avanzamento dei lavori;
- per i prodotti finiti acquistati ai fini della commercializzazione, secondo il costo medio ponderato;
- per i prodotti finiti, secondo il metodo F.I.F.O., con un costo medio annuo di produzione ridotto progressivamente per tener conto dell'obsolescenza.

Le percentuali di seguito riportate sono rapportate al periodo di riferimento.

Anno di pubblicazione	Edizioni scolastiche	Edizioni scientifiche	Edizioni varie
Primo	-	-	-
Secondo	50%	-	33%
Terzo	75%	25%	67%
Quarto	94%	50%	90%
Quinto	100%	75%	90%
Sesto e successivi	100%	90%	90%

e) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, secondo il loro presumibile valore di realizzazione; e cioè al netto dei fondi rischi su crediti, per tenere conto della loro esigibilità;

i debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta estera non appartenenti all'area dell'Euro sono iscritti al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente.

Le rettifiche operate per tener conto delle potenziali perdite di cambio nette, derivanti dalla valutazione dei crediti e dei debiti in valute ai tassi di cambio vigenti alla data di redazione della situazione economico-patrimoniale, trovano il loro accoglimento nei "Fondi rischi e oneri".

f) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, rappresentate da altre partecipazioni e titoli a reddito fisso, sono iscritte al minore tra il costo sostenuto per l'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Per tenere conto di permanenti perdite di valore, il costo viene adeguatamente ridotto; tuttavia, qualora nei periodi successivi venissero meno i presupposti di precedenti svalutazioni, il costo viene ripristinato.

g) Ratei e risconti

Nella voce ratei trovano iscrizione unicamente costi e proventi comuni a due o più periodi; l'entità dei ratei e risconti è determinata secondo il principio della competenza temporale.

h) Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla data di redazione della situazione economico-patrimoniale risultano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella "Nota integrativa al Bilancio consolidato" senza procedere allo stanziamento di un "Fondo rischi e oneri".

i) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto copre integralmente le competenze da corrispondere ai dipendenti, in relazione agli impegni maturati alla data di chiusura del periodo, in applicazione di Leggi, contratti di lavoro ed eventuali accordi aziendali in vigore nei singoli Paesi ove operano le imprese consolidate.

l) Iscrizione dei ricavi e dei costi, dei proventi e degli oneri

I ricavi sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà dei beni e al momento dell'effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio. I ricavi e i costi, i proventi e gli oneri sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti e abbuoni.

m) Impegni e garanzie

Gli impegni e le garanzie sono rilevati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

n) Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio riferibili alle società incluse nell'area di consolidamento sono determinate in base alle norme vigenti negli Stati nei quali ciascuna impresa consolidata è residente.

Le imposte differite sono calcolate dalle società incluse nell'area di consolidamento sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti

valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando le aliquote fiscali previste alla data in cui tali differenze si riverseranno.

Sono inoltre contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle scritture di consolidamento.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce B2 "Fondo rischi ed oneri - fondi per imposte"; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce C5 "Crediti verso altri". La compensazione tra imposte differite e imposte anticipate è effettuata dalle diverse imprese consolidate, solo se esiste un diritto legale alla compensazione dei saldi. Nel Bilancio consolidato, i saldi relativi alle singole società incluse nell'area di consolidamento non sono compensati in assenza di un diritto legale alla compensazione dei predetti saldi.

Gli oneri / proventi riconducibili a differenze tassabili / deducibili di esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri / proventi straordinari mentre la quota relativa all'esercizio in corso è stata contabilizzata nella voce E 22 "Imposte sul reddito".

o) Operazioni di copertura

Gli strumenti finanziari utilizzati per operazioni di copertura, del rischio di cambio relativamente ad attività e passività in valuta, del rischio di commodity e del rischio di oscillazione dei tassi di interesse, sono contabilizzati iscrivendo proventi e oneri secondo il principio della competenza.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro

I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi ed i singoli strumenti alle nuove esigenze connesse all'introduzione dell'Euro sono rilevati per natura ed imputati a Conto economico fra i costi di produzione dell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi relativi agli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritti tra le attività aziendali secondo le regole ordinarie.

La natura e la consistenza degli interventi effettuati, in corso di realizzazione e da intraprendere, comprese le eventuali svalutazioni da apportare ai beni già iscritti nell'attivo patrimoniale, sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si conferma che la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha rigettato l'appello proposto dall'Ufficio e nel corso dell'anno 2000 non sono emerse novità.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento al Bilancio dello scorso esercizio, si segnala che in data 20 marzo 2000

è stato discusso in Commissione Tributaria Regionale l'appello relativo alla imposizione della presunta provvista e il 14 aprile 2000 è stato esaminato quello relativo all'omessa effettuazione delle ritenute d'acconto. In entrambe le discussioni l'esito è stato positivo per Mondadori.

Si conferma pertanto che il Bilancio dell'esercizio 2000 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il Bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Note alle poste dello Stato patrimoniale consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in milioni di Lire; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 1999.

Attivo

B) Immobilizzazioni

B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a Lire 409.186 milioni (Lire 415.974 milioni); il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi di ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/1999	704.872	(288.898)	415.974
Incrementi del periodo	38.317	-	38.317
Ammortamenti	-	(45.407)	(45.407)
Riclassifiche e storni	(56.939)	56.712	(227)
Cessioni ed altri movimenti	2.224	(1.695)	529
Totale immobilizzazioni immateriali	688.474	(279.288)	409.186

I costi capitalizzati nel corso dell'esercizio, pari a Lire 38.317 milioni, riguardano principalmente:

- oneri sostenuti per l'acquisto del ramo aziendale del nuovo negozio di Via Marghera a Milano, da parte di Mondadori Informatica S.p.A., per Lire 6.367 milioni;
- spese di registro sostenute da Mondadori International S.A. legate all'aumento di capitale, per Lire 7.165 milioni;
- spese sostenute da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per acquisto software, diritti di sfruttamento commerciale e sistemazione di stabili e uffici, per Lire 5.434 milioni;
- spese di costituzione per Lire 412 milioni sostenute dal Gruppo Arnoweb;
- acquisto di licenze da parte di Mondadori.com S.p.A. per Lire 1.323 milioni;
- l'attribuzione del maggior prezzo pagato per l'acquisto del 12% di Società Europea di Edizioni S.p.A. alle testate, per un importo di 12.132 milioni di Lire.

La voce "Riclassifiche e storni" riguarda principalmente storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31 dicembre 2000.

Il residuo importo al 31 dicembre 2000 si compone come segue:

Immobilizzazioni immateriali	Costi di impianto ed ampliamento	Brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno	Concessioni, licenze marchi	Avviamento	Immobiliz. in corso	Altre	Differenze da consolidamento	Totale
Spese di costituzione / modifica statuto	687							687
Costi aumento / ricostituzione capitale	6.300							6.300
Spese di impianto								-
Brevetti/Diritti		892						892
Software		425						425
Testate e marchi editoriali			255.470					255.470
Collane			54.369					54.369
Licenze			1.281					1.281
Avviamento				36.566				36.566
Immobilizzazioni in corso e acconti						218		218
Spese acquisto software						6.443		6.443
Sistemazione stabili, uffici e altri						9.284		9.284
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione						2.268		2.268
Altre						579		579
Differenze da consolidamento							34.404	34.404
Totale imm. immateriali	6.987	1.317	311.120	36.566	218	18.574	34.404	409.186

Le testate acquisite nel 1994 dalla Silvio Berlusconi Editore S.p.A. sono ammortizzate in un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri che hanno recepito il Principio Internazionale I.A.S. 38. Il predetto valore viene riesaminato periodicamente alla luce dell'andamento economico prospettico.

L'avviamento, invece, viene ammortizzato in un periodo di 5-10 anni.

Le differenze da consolidamento riguardano il Gruppo Elemond per Lire 11.566 milioni, la Cemit S.p.A. per 1.321 milioni di Lire, il Gruppo Sperling & Kupfer per 3.534 milioni di Lire, Mondadori Informatica S.p.A. per Lire 398 milioni, il Gruppo Grijalbo per 161 milioni di Lire e il Gruppo Le Monnier per Lire 17.424 milioni.

B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a Lire 346.237 milioni (Lire 347.308 milioni) e hanno la seguente composizione:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Investimenti	Disinvestimenti	Variazione lavori in corso	Variazione area di consolidato	Altre variazioni	Valore finale	Fondo amm.to	Valore finale netto
	(=)	(+)	(-)	(+o-)		(+o-)	(=)	(-)	(=)
Terreni e fabbricati	263.577	3.695	(3.003)			267	264.536	(100.453)	164.083
Impianti e macchinari	560.323	33.094	(17.058)			(4.543)	571.816	(459.547)	112.269
Attrezzature	12.001	4.804	(1.417)			1.065	16.453	(10.814)	5.639
Mobili e dotazioni	92.409	15.359	(3.910)			1.642	102.216	(69.410)	41.005
Automezzi	13.605	1.732	(1.638)			(97)	13.602	(9.465)	4.137
Immobilizzazioni in corso	17.257			10.046			27.303		19.104
Totale imm. materiali	959.172	58.684	(27.026)	10.046	0	(4.950)	995.926	(649.689)	346.237

Gli investimenti effettuati nell'esercizio, pari a 58.684 milioni di Lire, hanno riguardato Mondadori Printing S.p.A. e Artes Graficas Toledo S.A. (Lire 31.217 milioni), Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (Lire 11.411 milioni), Mondadori.com S.p.A (Lire 3.829 milioni), Mondadori Informatica S.p.A. (Lire 2.933 milioni), il Gruppo Elemond (Lire 2.793 milioni), il Gruppo Grijalbo (Lire 1.206 milioni), Ellemme S.r.l. (Lire 1.830 milioni) ed altre società del Gruppo per il residuo.

Gli investimenti del periodo di Mondadori Printing S.p.A. e di Artes Graficas Toledo S.A. sono relativi ad ampliamenti di alcuni stabilimenti, nonché all'acquisto di nuove macchine da stampa e rotative, in sostituzione di beni obsoleti; le altre società del Gruppo hanno investito prevalentemente in office automation (personal computer e reti locali), in relazione al normale turn-over di questi beni e in allestimenti di nuovi punti vendita.

I disinvestimenti dell'esercizio hanno interessato Mondadori Printing S.p.A. e Artes Graficas Toledo S.A. (Lire 3.943 milioni), Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (Lire 1.386 milioni), il Gruppo Le Monnier (Lire 10.332 milioni), il Gruppo Elemond (Lire 381 milioni) ed altre società del Gruppo per il residuo.

Il Gruppo Le Monnier ha ceduto a terzi l'attività grafica della controllata Armando Paoletti S.p.A. e due immobili non più strategici; le società produttive del Gruppo hanno avvicendato impianti obsoleti e le altre società hanno sostituito beni obsoleti.

Il valore lordo delle immobilizzazioni esposto nel Bilancio consolidato include i sottoelencati importi relativi alle rivalutazioni effettuate a norma di legge:

Rivalutazioni	Legge n. 576/1975	Legge n.72/1983	Volontaria Esercizio 1984	Legge n.408/1990 e n.413/1991
Terreni e fabbricati	135	6.984	77.024	16.010
Impianti e macchinari	2.471	6.401	10.440	-
Mobili e dotazioni	3	17	-	-
Altri beni	-	13	-	-
Totale rivalutazioni	2.609	13.415	87.464	16.010

I movimenti dei fondi di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi di ammortamento	Saldi al 31/12/1999 (=)	Ammortam. dell'esercizio (+)	Cessioni (-)	Variazione area di Consolidato (+o-)	Altre variazioni (+o-)	Saldi al 31/12/2000 (=)
Terreni e fabbricati	93.706	7.731	(1.104)	-	120	100.453
Impianti e macchinari	435.474	42.657	(15.993)	-	(2.591)	459.547
Attrezzature	9.497	1.424	(1.050)	-	943	10.814
Mobili e dotazioni	64.492	10.210	(3.039)	-	(2.253)	69.410
Automezzi	8.695	1.911	(1.167)	-	26	9.465
Totale	611.864	63.933	(22.353)	0	(3.755)	649.689

Sulle immobilizzazioni materiali sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi al Gruppo ammontanti, alla data del 31 dicembre 2000, a 29,2 miliardi di Lire.

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1) Le partecipazioni ammontano a Lire 42.946 milioni (Lire 29.812 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	22.102	23.230
Partecipazioni valutate con il metodo del costo	20.844	6.582
Totale partecipazioni	42.946	29.812

Per il dettaglio societario si rimanda alla sezione "Area di consolidamento".

La movimentazione che ha interessato il periodo è stata la seguente:

	Valutate a patrimonio netto	Valutate al costo	Totale
Saldo al 31/12/1999	23.230	6.582	29.812
Movimenti intervenuti nel periodo:			
- risultato del periodo delle società partecipate	3.394	-	3.394
- acquisizioni, costituzioni ed aumenti di capitale	8.768	19.836	28.604
- dividendi	(8.454)	-	(8.454)
- passaggio da costo a patrimonio netto	96	(96)	-
- passaggio a partecipazioni nell'attivo circolante	(4.820)	-	(4.820)
- svalutazioni, cessioni e adeguamenti	(112)	(5.478)	(5.590)
Totale partecipazioni	22.102	20.844	42.946

Le principali operazioni che hanno influito sul valore delle partecipazioni riguardano la costituzione della Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. per Lire 1.684 milioni, della Veleno S.p.A. per Lire 2.323 milioni, della Euromedia Luxembourg Two S.A. per Lire 10.319 milioni, della Mondadori.com Inc. per Lire 3.920 milioni al netto delle svalutazioni operate; il versamento in conto capitale della Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per Lire 2.250 milioni, l'acquisto del 12% della Società Europea di Edizioni S.p.A. per Lire 13.500 milioni.

B.III.2.d) I crediti verso altri presentano un saldo in linea con quello al 31 dicembre 1999; ammontano a Lire 19.783 milioni (Lire 20.012 milioni) e sono così composti:

	Lire/milioni 31/12/2000		Lire/milioni 31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Depositi a garanzia	13	1.603	-	1.330
Caparre confirmatorie	400	800	402	950
Credito vs Erario per IRPEF su TFR	1.541	15.095	417	16.465
Crediti finanziari	131	50	164	100
Altri	107	43	-	184
Totale crediti verso altri	2.192	17.591	983	19.029

Il "Credito vs Erario per IRPEF su TFR" riguarda l'anticipo d'imposta sui trattamenti di fine rapporto comprensivi della rivalutazione, utilizzabile all'atto del versamento delle ritenute sui trattamenti di fine rapporto a decorrere dal 1° gennaio 2000.

B.III.4) Le azioni proprie ammontano a Lire 120.461 milioni (Lire 71.744 milioni) e sono rappresentate da azioni della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Le azioni proprie si sono movimentate a seguito di acquisti per un controvalore di 127.950 milioni di Lire e di cessioni per Lire 79.233 milioni; al 31 dicembre le azioni proprie in portafoglio corrispondono al 3,36% del capitale sociale.

C) Attivo circolante

C.I. Rimanenze

Le "Rimanenze" ammontano a Lire 262.740 milioni (Lire 239.950 milioni) al netto di svalutazioni per Lire 29.461 milioni (Lire 29.364 milioni).

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Materie prime, sussidiarie e di consumo	32.541	25.595
Svalutazione materie prime, sussidiarie e di consumo	(827)	(957)
Totale materie prime, sussidiarie e di consumo	31.714	24.638
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	54.548	47.776
Svalutazione prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	(1.830)	(1.990)
Totale prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	52.718	45.786
Lavori in corso su ordinazione	15.261	14.859
Svalutazione lavori in corso su ordinazione	-	-
Totale lavori in corso su ordinazione	15.261	14.859
Prodotti finiti e merci	189.798	181.084
Svalutazione prodotti finiti e merci	(26.804)	(26.417)
Totale prodotti finiti e merci	162.994	154.667
Acconti	53	-
Totale rimanenze	262.740	239.950

Tutte le voci che compongono il saldo delle "Rimanenze" fanno registrare un incremento rispetto ai valori dell'esercizio precedente; in particolare le "Materie prime, sussidiarie e di consumo" aumentano del 27,1%, e ciò a seguito di una diversa politica di approvvigionamento.

Tutte le società del Gruppo, nel corso dell'esercizio, hanno monitorato costantemente l'ammontare delle scorte e delle tirature; sono state realizzate approfondite analisi circa la vendibilità dei prodotti finiti, l'utilizzabilità delle materie prime e la reale possibilità di portare a compimento le commesse in corso di lavorazione.

Conseguentemente sono state eseguite operazioni di macero o vendita a stralcio; alla data di riferimento del Bilancio è stato comunque previsto un fondo svalutazione, necessario a rettificare il valore delle "Rimanenze".

Movimentazione svalutazione magazzino	Lire/milioni				
	31/12/1999	Variazione area consolid./altri	Accantonamento	Utilizzo	31/12/2000
Svalutazione materie prime	957	-	-	(130)	827
Sval. prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	1.990	13	400	(573)	1.830
Svalutazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Svalutazione prodotti finiti e merci	26.417	1.037	1.490	(2.140)	26.804
Totale	29.364	1.050	1.890	(2.843)	29.461

Le movimentazioni del fondo svalutazione "Prodotti finiti e merci" hanno interessato diverse società del Gruppo Mondadori, ciascuna per importi non particolarmente significativi a conferma del fatto che nel 2000 sono stati necessari soltanto piccoli "aggiustamenti" ai valori di rettifica già esistenti.

C.II. Crediti

I crediti commerciali e diversi ammontano a Lire 1.019.706 milioni (Lire 937.579 milioni). Di seguito ne commentiamo la composizione.

C.II.1) I crediti verso clienti ammontano a Lire 765.115 milioni (Lire 699.898 milioni) e possono essere dettagliati come segue:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Clienti librai	267.489	229	268.423	294
Clienti periodici	119.931	-	106.090	-
Clienti scuola	25.647	106	19.678	-
Clienti rateale	30.901	24.612	31.886	23.458
Clienti pubblicità	290.381	-	253.950	-
Clienti lavori grafici	116.000	-	105.010	-
Clienti abbonati e diversi	55.394	-	54.937	-
Clienti servizi direct marketing	37.263	-	36.649	-
Fatture da emettere	9.953	-	2.179	-
Note di credito da emettere	(9.161)	-	(6.793)	-
Clienti conto rese da pervenire	(148.116)	-	(137.478)	-
Svalutazione crediti fiscale	(21.637)	-	(20.845)	-
Svalutazione crediti tassata	(33.323)	-	(36.883)	-
Fondo rischi interessi di mora	(554)	-	(657)	-
Totale crediti verso clienti	740.168	24.947	676.146	23.752

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 1999 riguardano i "Clienti scuola" (+30,9%), a seguito del contratto di distribuzione con l'editore inglese Heinemann McMillan, i "Clienti periodici" (+13,1%) e i "Clienti pubblicità" (+14,3%) per le eccellenti performance dei rispettivi fatturati.

In generale, si registra una diminuzione dell'esposizione media, soprattutto verso il canale libreria, e una minore criticità nell'aging, come dimostra la riduzione del Fondo svalutazione crediti.

Quest'ultimo è stato determinato, da ciascuna società del Gruppo, a conclusione di una verifica analitica dei crediti in contenzioso, e di tutti gli altri crediti secondo l'anzianità e la reale esigibilità di ciascuno.

Gli utilizzi del fondo sono avvenuti a fronte di perdite su crediti addebitate al Conto economico delle singole unità del Gruppo.

Movimentazione svalutazione crediti	31/12/1999	Variazione area consolid./altri	Lire/milioni		31/12/2000
			Accantonamento	Utilizzo	
Svalutazione crediti fiscale	20.845	520	8.213	(7.941)	21.637
Svalutazione crediti tassata	36.883	(792)	9.142	(11.910)	33.323
Totale	57.728	(272)	17.355	(19.851)	54.960

L'importo avente scadenza oltre 12 mesi (non oltre cinque anni) è costituito principalmente dal credito vantato da Giulio Einaudi Editore S.p.A. verso i clienti del canale rateale.

Si segnala che nel corso del 2000 la controllata Mondadori Printing S.p.A. ha ceduto pro-soluto crediti verso Pagine Italia S.p.A. per 39.718 milioni.

I "Crediti verso clienti" comprendono Lire 8.328 milioni di esposizione verso società del Gruppo Fininvest; i più rilevanti sono nei confronti di Pagine Italia S.p.A. per Lire 1.913 milioni, Jumpy S.p.A. per Lire 3.175 milioni, RTI SpA per 1.886 milioni di Lire e Publitalia '80 S.p.A. per 233 milioni di Lire.

Tali crediti sono di natura commerciale e derivano da operazioni concluse a condizioni di mercato.

C.II.2) I crediti verso imprese controllate risultano pari a Lire 7.509 milioni (Lire 7.992 milioni), come si evince dal prospetto seguente:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti di natura commerciale:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	135	-	255	-
- Mondolibri S.p.A.	6.481	-	5.974	-
- Paperback GmbH	9	-	3	-
Crediti di natura finanziaria:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	884	-	460	-
- Mondolibri S.p.A.	-	-	1.300	-
Totale crediti verso imprese controllate	7.509	0	7.992	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese controllate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

C.II.3) I crediti verso imprese collegate ammontano a Lire 56,364 milioni (Lire 36.106 milioni).

L'incremento del saldo rispetto al 31 dicembre 1999 è in buona parte dipeso dai rapporti intrapresi nei confronti delle nuove joint-venture, come si evince dal seguente prospetto.

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti di natura commerciale:				
- Editrice Portoria S.p.A.	418	-	230	-
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	3.637	-	1.512	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	22.004	-	25.129	-
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	2.390	-	1.962	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	1.505	-	521	-
- Mondadori De Agostini S.p.A.	-	-	302	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	3.598	-	66	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	9.599	-	-	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	3.341	-	-	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	1.392	-	1.865	-
- Edizioni EL S.r.l.	743	-	666	-
- Baldini & Castoldi S.r.l.	-	-	463	-
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	1.512	-	1.903	-
- Zelig Editore S.r.l.	-	-	7	-
- S.A.G.E. S.p.A.	5	-	5	-
- Bol Books on line Italia S.r.l.	788	-	-	-
- ACI Mondadori S.r.l.	74	-	-	-
Crediti di natura finanziaria:				
- Editrice Portoria S.p.A.	1.421	-	1.475	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	1.042	-	-	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	-	-	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	200	-	-	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	1.845	-	-	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	850	-	-	-
Totale crediti verso imprese collegate	56.364	0	36.106	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese collegate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

C.II.4) I crediti verso imprese controllanti ammontano a Lire 12 milioni (Lire 228 milioni), a fronte di operazioni commerciali concluse a condizioni di mercato.

C.II.5) I crediti verso altri ammontano a Lire 190.706 milioni (Lire 193.355 milioni).

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 1999 sono riconducibili principalmente ai seguenti fattori:

- rimborsi ottenuti dall'Erario per IVA a credito pari a Lire 23.255 milioni;
- maggiori anticipi ad autori, collaboratori e agenti, in virtù dell'aumento dell'attività;
- crediti finanziari, su cui maturano interessi attivi, verso il Gruppo Bertelsmann per Lire 13.500 milioni, iscritti alla voce residuale "Altri".

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti vs l'Erario per IVA da recuperare	18.835	-	39.074	-
Crediti vs l'Erario per IRPEG/ILOR a rimborso	7.899	-	7.693	-
Crediti vs l'Erario per IRPEG/ILOR riportati a nuovo	1.269	-	2.000	-
Crediti vs l'Erario per acconti IRPEG	2.384	-	1.498	-
Crediti vs l'Erario per acconti IRAP	1.720	-	2.004	-
Crediti vs l'Erario per imposte anticipate	30.218	-	27.254	-
Crediti vs l'Erario per ritenute d'acconto subite	1.170	-	1.165	-
Altri crediti vs l'Erario	1.074	-	2.628	-
Crediti verso agenti	14.479	-	13.131	-
Crediti verso autori e collaboratori	73.881	-	68.304	292
Crediti verso fornitori	7.971	-	4.747	-
Crediti verso dipendenti	1.736	764	1.845	959
Crediti per indennizzi assicurativi	500	-	6.000	-
Crediti vs Istituti previdenziali	124	-	90	-
Crediti per depositi cauzionali	739	-	959	-
Altri	25.812	131	13.369	343
Totale crediti verso altri	189.811	895	191.761	1.594

Non vi sono crediti esigibili oltre cinque esercizi.

C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Ammontano a Lire 706.596 milioni (Lire 467.249 milioni) e sono rappresentate da **partecipazioni in imprese collegate** per Lire 4.108 milioni e da **altri titoli** iscritti nello Stato patrimoniale della Mondadori International S.A. per Lire 702.488 milioni.

Le prime sono rappresentate dalle joint-venture con il Gruppo Seregni, S.A.G.E. e S.I.E.S., riclassificate dalle immobilizzazioni finanziarie, in quanto si è conclusa ai primi di marzo 2001 la trattativa che ha portato alla cessione della quota di appartenenza al Gruppo Mondadori.

I secondi riguardano investimenti in obbligazioni a tasso variabile e strumenti di arbitraggio in valori mobiliari che, garantendo il capitale investito, permettono di ottenere rendimenti superiori a quelli di mercato.

Gli aumenti degli investimenti in titoli sono riconducibili all'impiego della liquidità derivante dall'aumento di capitale della Mondadori International S.A. sottoscritto dalla Capogruppo. La scelta del Gruppo, in riferimento alla gestione finanziaria, è orientata verso un'ulteriore progressiva diversificazione degli investimenti.

L'importo indicato comprende anche l'investimento pari a Lire 412,4 miliardi nella ABS Finance Fund Sicav, partecipata Mondadori International S.A. al 38,54%; le rimanenti quote sono possedute da Mediaset Investment e Trefinance (Gruppo Fininvest).

C.IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide totali ammontano a Lire 337.638 milioni (Lire 380.377 milioni).

Sono rappresentate da:

- saldi attivi di conto corrente intrattenuti dalle imprese del Gruppo con Istituti di Credito per Lire 336.161 milioni e con l'Amministrazione Postale per Lire 1.107 milioni;
- assegni, denaro e valori in cassa per Lire 370 milioni, per fronteggiare spese quotidiane di ammontare contenuto.

D) Ratei e risconti attivi

Ammontano a Lire 21.441 milioni (Lire 23.192 milioni) e risultano così composti:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Interessi attivi	1.235	1.647
Altri	75	266
Totale ratei attivi	1.310	1.913
Interessi passivi	386	-
Canoni, affitti e locazioni	1.337	1.741
Assicurazioni	107	59
Edizioni di terzi per numeri da commercializzare	13.161	14.418
Provvigioni, diritti	206	226
Altri	1.770	4.089
Totale risconti attivi	16.967	20.533
Disaggio su prestiti	3.164	746
Totale ratei e risconti attivi	21.441	23.192

Il decremento dei Risconti attivi è attribuibile principalmente alla contrazione dei volumi di distribuzione dei prodotti del Gruppo Baldini & Castoldi.

Note alle poste dello Stato patrimoniale consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in milioni di Lire; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 1999.

Passivo

A) Patrimonio netto

Ammonta a Lire 1.152.721 milioni (Lire 1.100.128 milioni).

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, alla data del 31 dicembre 2000 è rappresentato da 259.278.420 azioni ordinarie e da 151.412 azioni di risparmio; tutte tali azioni sono del valore nominale di Lire 500.

Le variazioni più significative intervenute nel corso dell'esercizio riguardano la destinazione dell'utile dell'esercizio precedente e la relativa distribuzione del dividendo per Lire 84.936 milioni, nonché, nell'ambito delle "Altre riserve", il decremento della voce "Altre" (A.VII.6) a seguito delle scritture di consolidamento necessarie ad annullare l'effetto dell'operazione di conferimento dell'Area Grafica, realizzata in data 1° agosto 1999.

Per maggiori dettagli circa la composizione e le movimentazioni delle voci di Patrimonio netto, si rimanda al prospetto "Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato".

B) Fondi per rischi ed oneri

Ammontano a Lire 103.201 milioni (Lire 101.853 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Fondo per trattamenti di quiescenza e obblighi simili	2.026	2.153
Fondo per imposte	46.836	46.697
Altri:		
- fondo rischi legali e altre passività	17.886	18.574
- fondo rischi inesigibilità diverse	4.532	4.539
- fondo rischi su cambi	279	11
- fondo rischi oneri contrattuali vs concessionaria di pubblicità	12.912	12.130
- fondo rischi per contenziosi contributivi	4.175	4.175
- altri rischi	14.555	13.574
Totale fondo per rischi e oneri	103.201	101.853

La voce "Fondo per trattamenti di quiescenza e obblighi simili" accoglie il fondo indennità ex fissa giornalisti pubblicisti ed i relativi contributi; nel periodo sono stati effettuati accantonamenti per Lire 83 milioni.

Il "Fondo per imposte" è rappresentato dalle imposte differite, calcolate sulle plusvalenze patrimoniali realizzate dalle diverse società del Gruppo, per le quali è stato dilazionato il pagamento ai sensi della normativa fiscale vigente, nonché dagli accantonamenti rivenienti dagli articoli di consolidamento.

Il "Fondo rischi legali" è stato determinato nel suo ammontare dopo adeguata analisi delle cause legali promosse da ex dipendenti, collaboratori o terzi in genere, nei confronti delle società del Gruppo, ed è da ritenersi congruo al fine di coprire le probabili passività derivanti dalla definizione delle medesime; nel periodo gli accantonamenti ammontano a Lire 4.218 milioni, gli utilizzi a Lire 4.051 milioni e altre variazioni negative a Lire 855 milioni.

Il "Fondo rischi oneri contrattuali vs concessionaria di pubblicità" è costituito dagli accantonamenti effettuati dalle società del Gruppo a fronte di eventuali perdite su crediti pubblicitari realizzate dalla concessionaria Mondadori Pubblicità S.p.A.; nell'esercizio il fondo si è incrementato per Lire 2.664 milioni di accantonamenti e per Lire 855 milioni di altre variazioni, e decrementato di 2.737 milioni di Lire.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a Lire 190.366 milioni (Lire 183.263 milioni) e nel corso del periodo ha subito la seguente movimentazione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Totale fondo TFR all'inizio dell'esercizio	183.263	177.505
Movimentazioni intervenute nell'esercizio:		
- accantonamento del periodo	29.060	25.369
- utilizzo per liquidazioni	(19.312)	(18.105)
- contributo fondo pensioni L. 297/82	(1.200)	(1.176)
- trasferimenti a / da altre imprese	123	(367)
- utilizzo per fondi previdenziali integrativi	(1.012)	(865)
- utilizzo per anticipazioni	(482)	(854)
- variazioni nell'area di consolidamento	(74)	1.756
Totale fondo TFR alla fine dell'esercizio	190.366	183.263

D) Debiti

I debiti commerciali e diversi ammontano a Lire 1.799.306 milioni (Lire 1.513.999 milioni).

Di seguito ne commentiamo la composizione.

D.3) I debiti verso banche ammontano a Lire 716.264 milioni (Lire 527.813 milioni); sono rappresentati da scoperti di conto corrente per Lire 148.008 milioni e da finanziamenti per Lire 568.256 milioni.

	Lire/milioni 31/12/2000			Lire/milioni 31/12/1999	
	Tasso in essere	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Finanziamenti con garanzia reale:					
- IMI	3,517%	4.676	22.828	11.703	27.501
- Ministero Industria Commercio e Artigianato	0,908%	-	1.422	-	1.139
- Mediocredito	13,49%	119	211	105	330
- Mediobanca	-	-	-	208	-
Finanziamenti senza garanzia reale:					
- Pool Comit/Barclays Bank	-	-	-	210.000	-
- Banco di Napoli	5,30%	25.000	-	-	-
- San Paolo IMI	5,19%	50.000	-	50.000	-
- Credito Emiliano	5,03%	50.000	-	50.000	-
- Pool Comit BZW Barclays Bank	5,39%	310.000	-	-	-
- Cassa di Risparmio di Verona	5,11%	100.000	-	100.000	-
- Mediocredito Lombardo	3,15%	391	3.609	-	-
Totale debiti per finanziamenti		540.186	28.070	422.016	28.970

Si precisa che nessuna rata di rimborso è in scadenza oltre 5 anni.

D.5) Gli acconti ammontano a Lire 68.642 milioni (Lire 63.978 milioni) e comprendono anticipi da clienti per abbonamenti a periodici per Lire 50.630 milioni, anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per Lire 454 milioni e anticipi diversi in conto forniture per Lire 17.558 milioni.

D.6) I debiti verso fornitori ammontano a Lire 642.451 milioni (Lire 595.984 milioni) e hanno tutti scadenza entro 12 mesi. Includono debiti per Lire 2.406 milioni a fronte di acquisti di beni strumentali in leasing.

I debiti verso società del Gruppo Fininvest ammontano a Lire 12.491 milioni; i più rilevanti sono nei confronti di Publitalia '80 S.p.A. per 5.665 milioni di Lire, Medusa Film S.p.A per Lire 2.202 milioni, RTI S.p.A per 2.253 milioni di Lire e Promoservice Italia S.r.l. per Lire 604 milioni.

Si precisa che tali debiti sono di natura commerciale e che le transazioni sottostanti avvengono alle normali condizioni di mercato.

D.8) I debiti verso imprese controllate ammontano a Lire 1.420 milioni (Lire 1.079 milioni) e sono dettagliati nel prospetto seguente:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Debiti di natura commerciale:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	226	-	189	-
- Mondolibri S.p.A.	559	-	513	-
- Ame Publishing Ltd	30	-	52	-
- Morinvest S.r.l.	3	-	52	-
- A. M. Deutschland GmbH	250	-	23	-
- Marchgrange Ltd	29	-	-	-
Debiti di natura finanziaria:				
- Morinvest S.r.l.	323	-	250	-
Totale debiti verso imprese controllate	1.420	0	1.079	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese controllate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

D.9) I debiti verso imprese collegate ammontano a Lire 75.667 milioni (Lire 51.947 milioni) e sono dettagliati nel prospetto seguente:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Debiti di natura commerciale:				
- Editrice Portoria S.p.A.	1.296	-	2.431	-
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	17.688	-	14.435	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	676	-	460	-
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	-	241	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	-	-	2.806	-
- Mondadori De Agostini S.p.A.	-	-	63	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	4.889	-	-	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	13.825	-	-	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	475	-	-	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	11	-	61	-
- Edizioni EL S.r.l.	4.349	-	4.041	-
- Baldini & Castoldi S.r.l.	-	-	8.945	-
- Società Europea Edizioni S.p.A.	13.058	-	7.665	-
- Zelig Editore S.r.l.	-	-	4	-
- Aci Mondadori S.r.l.	700	-	-	-
Debiti di natura finanziaria:				
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	2.245	-	5.235	-
- Euromedia Luxembourg Two S.A.	7.202	-	-	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	-	-	1.530	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	7.947	-	3.963	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	1.306	-	67	-
Totale debiti verso imprese collegate	75.667	0	51.947	0

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 1999 riguardano le nuove joint-venture, la Società Europea di Edizioni S.p.A., in buona parte per la maggiore raccolta pubblicitaria della testata *Il Giornale*, e la Baldini & Castoldi S.r.l. per il minor volume di prodotti distribuiti.

D.10) I debiti verso controllanti ammontano a Lire 606 milioni (Lire 170 milioni) e derivano da operazioni di natura commerciale, concluse alle normali condizioni di mercato.

D.11) Il saldo dei debiti tributari ammonta a Lire 42.955 milioni (Lire 40.742 milioni) e non si discosta molto da quello dell'esercizio precedente.

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
IRPEG sul reddito dell'esercizio	14.726	-	13.800	-
IRAP dell'esercizio	5.486	-	4.645	-
Debiti vs l'Erario per ritenute su redditi di lavoro	15.556	-	16.848	-
Imposta sostitutiva	1.395	-	1.682	-
Altri	5.792	-	3.767	-
Totale debiti tributari	42.955	0	40.742	0

D.12) I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a Lire 32.125 milioni (Lire 30.338 milioni) e sono così composti:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Contributi INPS	14.963	-	14.765	-
Contributi INAIL	196	-	14	-
Contributi INPDAL e INPGI	3.929	-	3.959	-
Contributi PREVINDAI	317	-	304	-
Contributi ENASARCO	630	-	615	-
Altri	12.090	-	10.681	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	32.125	0	30.338	0

Alla voce "Altri" l'importo più significativo è quello relativo ai contributi sui debiti verso il personale, che ammontano a Lire 9.388 milioni.

D.13) Gli altri debiti ammontano a Lire 219.176 (Lire 201.948 milioni) e includono:

	Lire/milioni		Lire/milioni	
	31/12/2000		31/12/1999	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Retribuzioni da pagare e debiti vs il personale	54.069	-	49.548	-
Debiti vs autori e collaboratori	85.647	-	72.523	-
Debiti vs agenti	43.730	2.766	38.430	2.649
Debiti vs clienti abbonati e rateali	22.085	-	21.667	-
Debiti finanziari	1.259	-	8.348	-
Azionisti conto dividendi	248	-	254	-
Altri	9.372	-	8.529	-
Totale altri debiti	216.410	2.766	199.299	2.649

Le variazioni in aumento più significative, alle voci "Debiti vs autori e collaboratori" e "Debiti vs agenti", sono conseguenti all'incremento dei fatturati; il saldo della voce

“Debiti finanziari” diminuisce a seguito del pagamento del debito sorto per l’acquisto della Casa Editrice Poseidonia S.r.l.

I “Debiti vs clienti abbonati e rateali” rappresentano l’impegno del Gruppo per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data del bilancio e per prenotazioni di opere con pagamento rateale. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati sono esposti alla voce “Acconti”.

Non vi sono debiti con scadenza superiore a cinque anni.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a Lire 25.811 milioni (Lire 18.857 milioni) e risultano così composti:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Interessi passivi	4.320	1.256
Retribuzioni differite	4.825	3.850
Altri	4.157	3.630
Totale ratei passivi	13.302	8.736
Interessi attivi	2.508	2.609
Affitti attivi	3.293	3.592
Altri	6.708	3.920
Totale risconti passivi	12.509	10.121
Aggio su prestiti	-	-
Totale ratei e risconti passivi	25.811	18.857

Gli “Interessi passivi” sono in carico ad Arnoldo Mondadori S.p.A., maturati sulle quote a breve dei finanziamenti passivi.

Tra gli “Altri risconti passivi” è compresa la rivalsa finanziaria calcolata da Giulio Enaudi Editore S.p.A. con riguardo alle vendite sul canale rateale.

Conti d'ordine

Garanzie, fidejussioni, avalli

Ammontano a Lire 64.213 milioni (Lire 63.909 milioni).

Sono rappresentate da lettere di patronage per Lire 14.290 milioni; da fidejussioni per Lire 49.883 milioni rilasciate prevalentemente dall'Intendenza di Finanza a supporto di operazioni a premio e concorsi e da Istituti di Credito nell'interesse degli Uffici IVA; e da Altre garanzie per Lire 40 milioni.

Impegni

Ammontano a Lire 120.743 milioni (Lire 106.286 milioni).

Sono costituiti da contratti a termine di vendita di valute estere per Lire 2.242 milioni, da contratti a termine di acquisto di valute estere per Lire 608 milioni e da contratti di "commodity swap" per Lire 117.893 milioni.

Altri

Ammontano a Lire 159.781 milioni (Lire 128.436 milioni) e si riferiscono a merci di terzi presso i magazzini e depositi per la distribuzione e commercializzazione per Lire 156.831 milioni; il valore residuo è rappresentato da carta di terzi per la lavorazione.

Impegni e rischi

Per la corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si informa che al 31/12/2000 è in essere l'impegno, non compreso nei conti d'ordine, di Lire 8,9 miliardi all'anno per l'affitto della Sede della Capogruppo in locazione sino al 30 giugno 2002 con diritto di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto; nonché l'impegno di Mondadori Printing S.p.A. ad acquistare nuovi impianti per Lire 47,9 miliardi.

È in essere un'operazione di swap sintetico a cinque anni (febbraio 2001 - febbraio 2005) con JP Morgan allo scopo di porre un tetto al potenziale incremento dei tassi di interesse Euro nel prossimo quinquennio su una parte del debito finanziario pari ad un ammontare nozionale di 270 miliardi di Lire.

L'operazione determina l'incasso/pagamento, su base trimestrale, del differenziale di interesse fra il tasso di mercato del momento di rilevazione (Euribor tre mesi) ed il tasso fissato nel contratto per il medesimo periodo. Nel periodo trimestrale in corso al 31/12/2000 la Società ha incassato un differenziale positivo di 307 milioni. Nel corso dei primi due mesi del 2001 l'operazione di copertura dei tassi di interesse è stata ristrutturata ed estesa all'intero ammontare del debito lordo previsto per l'anno in corso (650 miliardi ca di Lire).

Note alle poste del Conto economico consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in milioni di Lire; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 1999.

A) Valore della produzione

A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a Lire 2.876.778 milioni (Lire 2.634.079 milioni) e registrano un incremento del 9,2% rispetto al 31 dicembre 1999.

Si precisa che i ricavi di "Libri", "Periodici" e "Direct marketing" sono esposti al netto di IVA a carico dell'editore rispettivamente per Lire 14.874 milioni, Lire 25.813 milioni e Lire 1.039 milioni.

Per i commenti sull'andamento dei ricavi e per il dettaglio dei fatturati per area geografica si rimanda alla Relazione degli Amministratori sulla gestione.

A.2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Ammontano a Lire 16.487 milioni (Lire -11.262 milioni); per un commento alla variazione si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale "Rimanenze".

A.3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Ammontano a 505 milioni di Lire (1.704 milioni di Lire); per un commento alla variazione si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale "Rimanenze".

A.4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel corso dell'esercizio 2000 sono stati capitalizzati tra le immobilizzazioni materiali costi di mano d'opera per Lire 286 milioni (Lire 432 milioni).

A.5) Altri ricavi e proventi

Ammontano a Lire 91.340 milioni (Lire 76.863 milioni); comprendono, tra gli altri, ricavi per il riaddebito delle spese di sviluppo e distribuzione periodici (17.443 milioni vs 16.108 milioni di Lire), ricavi per il riaddebito delle spese di trasporto (10.034 vs 14.208 milioni di Lire), ricavi per riaddebito costi del personale (2.539 vs 1.769 milioni di Lire), ricavi per la vendita di carta da parte delle unità produttive del Gruppo (2.296 vs 428 milioni di Lire), ricavi per la fatturazione di scarti di lavorazione (8.520 vs 2.350 milioni di Lire), iscritti alla voce residuale "Altri".

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Recupero spese da terzi	59.339	53.652
Plusvalenze cessione immobilizzazioni	1.581	1.006
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	6.733	10.263
Affitti	428	381
Rivalsa rateale	2.153	2.070
Sopravvenienze attive	3.228	2.459
Contributi c/esercizio	290	613
Altri	17.588	6.419
Totale altri ricavi e proventi	91.340	76.863

B) Costi della produzione

B.6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a Lire 944.858 milioni (Lire 830.364 milioni) e sono così composti:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Carta	432.611	372.372
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	23.229	19.746
Altri materiali di produzione	58.823	50.298
Totale acquisti materie prime e sussidiarie	514.663	442.416
Merci destinate alla commercializzazione	367.633	325.254
Materiali di consumo e di manutenzione	19.414	10.508
Altri	43.148	52.186
Totale acquisti materiali di consumo e merci	430.195	387.948
Totale costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	944.858	830.364

Tutti gli incrementi che il prospetto mette in evidenza sono spiegati dai maggiori volumi di produzione e di fatturato, sia per le società del Gruppo sia per le nuove joint-venture consolidate a patrimonio netto.

I costi della "Carta" (+16,2%) aumentano sia per i maggiori consumi, dipesi anche da nuove testate lanciate nel corso dell'esercizio, sia per l'incremento dei prezzi di approvvigionamento.

I costi per l'acquisto di "Merci destinate alla commercializzazione" registrano una crescita di oltre il 13%.

Al saldo del 2000 contribuiscono, in buona misura, il Gruppo Elemond per Lire 11.381 milioni, per prodotti commercializzati nei bookshop allestiti in sedi museali o in occasione di mostre

ed eventi espositivi, tra cui spicca la mostra “I Cento Capolavori dell’Ermitage” tenutasi alle Scuderie del Quirinale; Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per Lire 154.962 milioni, prevalentemente a seguito dell’incremento della diffusione di testate di terzi e di imprese collegate; Mondadori Informatica S.p.A. per Lire 37.120 milioni, Ellemme S.r.l. per Lire 29.273 milioni e Mondadori Franchising S.p.A. per Lire 13.538 milioni, per prodotti venduti nelle librerie; Mondolibri S.p.A. per Lire 8.918 milioni, per prodotti commercializzati sul canale direct marketing.

B.7) Per servizi

Ammontano a Lire 1.113.446 milioni (Lire 999.620 milioni), facendo segnare un incremento pari all’11,4%.

Gli incrementi generalizzati di tutte le voci in dettaglio sono la diretta conseguenza degli incrementi dei volumi di attività.

Le “Spese di funzionamento degli organi societari” sono rappresentate dai compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci, rispettivamente per 3.658 milioni e per 727 milioni di Lire.

Si precisa che alcuni Sindaci della Capogruppo hanno percepito compensi anche per attività svolte presso altre società del Gruppo per l’importo pari a Lire 196 milioni.

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Provvigioni	106.101	97.348
Diritti e royalties	193.119	166.079
Consulenze e collaborazioni di terzi	94.606	85.590
	393.826	349.017
Lavorazioni presso terzi	228.730	229.766
Acquisti spazi pubblicitari	118.923	77.353
Trasporti e spedizioni	118.198	104.236
Prestazioni pubblicitarie	94.430	85.192
Altre prestazioni di servizi	56.497	46.479
Postali, telegrafiche e telefoniche	20.525	22.765
Viaggi e spese rimborsate	23.597	22.079
Servizi in conto commesse	20.325	24.949
Costi di manutenzione	14.138	13.698
Servizi mensa e pulizia	10.468	10.462
Assicurazioni	4.508	4.177
Indagini di mercato	4.896	4.580
Spese di funzionamento degli organi societari	4.385	4.867
Totale costi per servizi	1.113.446	999.620

B.8) Per godimento di beni di terzi

Ammontano a Lire 37.890 milioni (Lire 35.268 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Affitti passivi	28.803	25.611
Canoni di leasing e noleggi	8.947	9.320
Altri	140	337
Totale costi per godimento di beni di terzi	37.890	35.268

B.9) Per il personale

Il costo per il personale si attesta a Lire 479.944 milioni (Lire 456.725 milioni); la variazione è riconducibile all'inflazione e all'aumento dell'organico medio.

L'organico del Gruppo al 31 dicembre 2000 è pari a 5.164 unità; l'organico medio dell'esercizio è stato pari a 5.174 unità

Organico medio	31/12/2000	31/12/1999
Dirigenti	180	172
Giornalisti	462	442
Impiegati e quadri	2.743	2.644
Operai	1.789	1.870
Totale	5.174	5.128

B.10) Ammortamenti e svalutazioni

Ammonta a Lire 126.592 milioni (Lire 144.162 milioni); il dettaglio è riportato alle voci dello Stato patrimoniale "Immobilizzazioni immateriali" e "Immobilizzazioni materiali", con riguardo agli ammortamenti e alla voce "Crediti verso clienti", con riguardo alla svalutazione crediti.

B.11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammonta a - 6.661 milioni di Lire (-1.805 milioni di Lire); per un commento delle "Rimanenze" si rimanda alla relativa voce dello Stato patrimoniale.

B.12) Accantonamenti per rischi

Ammonta a Lire 9.051 milioni (Lire 17.012 milioni) e accoglie gli accantonamenti ai fondi rischi del passivo; per il commento si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale "Fondi per rischi ed oneri".

B.13) Altri accantonamenti

Ammontano a 49 milioni di Lire e sono rappresentati da ammortamenti su beni strumentali utilizzati dalla Capogruppo nell'ambito di un contratto di affitto d'azienda.

B.14) Oneri diversi di gestione

Ammontano a Lire 27.369 milioni (Lire 29.141 milioni); le diverse voci che ne compongono il dettaglio non si discostano in maniera significativa rispetto all'esercizio precedente.

Per le voci più significative si precisa che:

- i costi per "Risarcimenti e transazioni" sono da attribuire in gran parte alla Capogruppo (7.918 milioni di Lire) principalmente per la definizione di cause legali, e a Mondadori Printing S.p.A. (2.721 milioni di Lire) a fronte di ritardi o disservizi di produzione;
- le perdite su crediti sono state addebitate al Conto economico da tutte le principali società del Gruppo: Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per Lire 4.567 milioni, Mondolibri S.p.A. per Lire

4.540 milioni, Mondadori Informatica S.p.A. per Lire 2.323 milioni, Mondadori Pubblicità S.p.A. per Lire 3.682 milioni, il Gruppo Elemond per Lire 4.098 milioni e il Gruppo Grijalbo per Lire 1.896 milioni.

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Risarcimenti e transazioni	12.421	14.282
Perdite su crediti	21.659	22.522
Contributi ed erogazioni	3.070	2.541
Minusvalenze cessione immobilizzazioni	617	1.322
Sopravvenienze passive	1.253	764
Spese di rappresentanza, materiale di informazione ed altri	10.493	8.078
Utilizzo fondi rischi	(29.120)	(28.594)
Subtotale	20.393	20.915
Imposte e tasse diverse	6.976	8.226
Totale costi per oneri diversi di gestione	27.369	29.141

C) Proventi ed oneri finanziari

C.15) Proventi da partecipazioni

Ammontano a Lire 68 milioni (Lire 6.056 milioni) e si possono dettagliare come segue:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Auguri di Mondadori S.p.A.	-	6.000
Mach 2 Libri S.p.A.	68	56
Totale proventi da partecipazioni	68	6.056

C.16) Altri proventi finanziari

Ammontano a Lire 64.270 milioni (Lire 47.301 milioni) e sono così composti:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Proventi da crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie	290	354
Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1.652	10.980
Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante	46.572	27.473
Interessi verso banche	8.607	1.550
Interessi verso imprese controllate	63	43
Interessi verso imprese collegate	239	107
Interessi su crediti commerciali	317	722
Differenze cambio positive	5.401	4.172
Altri	1.129	1.900
Totale altri proventi finanziari	64.270	47.301

Rispetto all'esercizio precedente, le variazioni più significative riguardano i "Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni" per minori utili realizzati su azioni proprie, e i "Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante" aumentati per la massa gestita, i tassi di interesse, entrambi superiori al 1999 e il differente mix di tipologia di operazioni.

C.17) Interessi e altri oneri finanziari

Ammontano a Lire 44.929 milioni (Lire 36.774 milioni).

Le voci che registrano le fluttuazioni più significative sono gli "Interessi verso banche", a seguito dell'aumento dell'indebitamento medio e del tasso medio di interesse.

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Interessi verso banche	29.685	17.115
Interessi verso imprese controllate	10	7
Interessi verso imprese collegate	425	274
Interessi su leasing e diversi	4.772	8.506
Differenze cambio negative	9.275	10.212
Altri	762	660
Totale interessi e altri oneri finanziari	44.929	36.774

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

D.18) Rivalutazioni

Ammontano a Lire 8.667 milioni (Lire 8.405 milioni) e si possono dettagliare come segue:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
- Harlequin Mondadori S.p.A.	918	1.039
- Mondadori De Agostini S.p.A.	-	107
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	1.140	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	368	324
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	5.000	5.926
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	153	195
- S.I.E.S. S.p.A.	140	341
- S.A.G.E. S.p.A.	219	77
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	378	247
- Edizioni EL S.r.l.	351	149
Totale rivalutazioni	8.667	8.405

D.19) Svalutazioni

Ammontano a Lire 22.147 milioni (Lire 2.419 milioni) e sono rappresentate dalle seguenti voci:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Imprese collegate:		
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	2.182
- S.E.L. S.p.A.	-	19
- Bol Books on line Italia S.p.A.	2.201	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	1.782	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	931	-
	<hr/> 4.914	<hr/> 2.201
Imprese valutate al costo:		
- Parafernalia in liq. S.r.l.	250	-
- Heinemann Le Monnier in liq. S.r.l.	80	-
- Edizioni di Comunità S.r.l.	50	50
- Miranda 2000 S.r.l.	-	160
- Edizioni Venete S.r.l.	3	5
- Consorzio Covar	-	3
- Mondadori.com Inc.	4.901	-
- Market Self	1.452	-
- Editrice Portoria S.p.A.	500	-
	<hr/> 7.236	<hr/> 218
-Titoli	9.997	-
Totale svalutazioni	<hr/> 22.147	<hr/> 2.419

La svalutazione titoli consente di rettificare il valore di carico di titoli ed azioni iscritti nell'attivo, in quanto il corso, alla data di riferimento del Bilancio, risultava inferiore ai prezzi di acquisto.

L'importo che rettifica la partecipazione nella Sicav è pari a Lire 5.222 milioni.

E) Proventi ed oneri straordinari

E.20) Proventi

Ammontano a Lire 6.676 milioni (Lire 50.512 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Plusvalenze da alienazioni	5.348	6.293
Altri	1.328	44.219
Totale proventi straordinari	<hr/> 6.676	<hr/> 50.512

Le principali "Plusvalenze da alienazione" sono state realizzate dal Gruppo Le Monnier per 1.952 milioni di Lire, a seguito della cessione dell'azienda grafica; dal Gruppo Elemond per 2.441 milioni di Lire a fronte della cessione della quota di partecipazione nella Baldini & Castoldi S.r.l., dalla Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per Lire 213 milioni, a conclusione dell'operazione di cessione della partecipazione nella Fivefactor S.p.A.

Alla voce "Altri" sono esposte sopravvenienze attive di natura straordinaria e imposte riferibili ad esercizi precedenti. L'importo al 31 dicembre 1999 risente dell'iscrizione delle imposte differite pregresse.

E.21) Oneri

Ammontano a Lire 5.405 milioni (Lire 11.717 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Minusvalenze da alienazioni	707	5.316
Imposte esercizio precedente	794	34
Altri	3.904	6.367
Totale oneri straordinari	5.405	11.717

Alla voce "Altri" trovano allocazione oneri straordinari addebitati al Conto economico del Gruppo Grijalbo.

E.22) Imposte sul reddito dell'esercizio

Ammontano a Lire 122.003 milioni (Lire 100.654 milioni) e hanno la seguente composizione:

	Lire/milioni 31/12/2000	Lire/milioni 31/12/1999
Imposte correnti	109.378	99.196
Imposte differite	12.625	1.458
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	122.003	100.654

Il carico fiscale dell'esercizio relativamente alle imposte correnti è aumentato rispetto all'esercizio precedente a seguito degli ottimi risultati conseguiti dalle diverse Società del Gruppo.

Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo
e Risultato e Patrimonio netto consolidati

Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo e Risultato e Patrimonio netto consolidati

Il seguente prospetto consente di raccordare i valori di Patrimonio netto ed il Risultato dell'esercizio 2000, di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. con quelli espressi dal Bilancio consolidato di Gruppo.

	Patrimonio netto	Risultato netto dell'esercizio
	Lire/milioni	Lire/milioni
Saldi come da Bilancio civilistico della Capogruppo	1.153.301	108.446
Utile pro-quota conseguito dalle imprese consolidate e dalle imprese collegate		77.761
Svalutazione delle partecipazioni da parte della Capogruppo		14.357
Dividendi ricevuti da imprese controllate e collegate		(39.464)
Eliminazioni utili intragruppo	(3.409)	(1.487)
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni in imprese collegate e controllate non consolidate	9.920	
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni consolidate	185.454	
Altre rettifiche	(192.545)	(22.341)
Saldi come da Bilancio consolidato	1.152.721	137.272

Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2000

	Lire/milioni 2000	Lire/milioni 1999
Fonti di finanziamento:		
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	137.272	152.765
Utile (Perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi azionisti	783	(1.226)
<i>Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto:</i>		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	109.340	120.504
Accantonamento indennità di trattamento di fine rapporto	29.060	25.369
Effetto netto valutazione società collegate	(3.394)	(6.204)
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale	273.061	291.208
Valore netto contabile delle immobilizz. materiali vendute	4.673	4.832
Valore netto contabile delle imm. finanziarie cedute, svalutate	14.044	9.228
Partecipazioni passate da imm. finanziarie ad attivo circolante	4.820	-
Altre variazioni delle immobilizzazioni finanziarie	229	9.926
Diminuzione dei ratei e risconti attivi a m/l	-	265
Aumento dei ratei e risconti passivi a m/l	423	832
Totale fonti	297.250	316.291
Impieghi di liquidità:		
Acquisti immobilizzazioni immateriali	38.317	78.802
Altre variazioni delle immobilizzazioni immateriali	302	282
Acquisti immobilizzazioni materiali	58.684	80.389
Variazione delle immobilizzazioni materiali in corso	10.046	10.315
Altre variazioni delle immobilizzazioni materiali	(1.195)	9.825
Acquisti di immobilizzazioni finanziarie	28.604	6.166
Variazioni nette delle azioni proprie in portafoglio	48.717	33.849
Pagamento dividendi	84.936	65.653
Effetto delle differenze cambio sulle riserve di patrimonio netto	2.375	(7.698)
Altre variazioni di patrimonio netto	(2.632)	(18.177)
Diminuzione del patrimonio netto di pertinenza di terzi azionisti	551	524
Pagamento anticipazioni e indennità di trattamento di fine rapporto	19.794	18.105
Altre variazioni del trattamento di fine rapporto	2.163	1.506
Diminuzione della quota a m/l dei finanziamenti	900	10.444
Aumento dei crediti non correnti	496	235
Diminuzione dei debiti non correnti	4.322	12.519
Aumento dei ratei e risconti attivi a m/l	2.494	-
Diminuzione dei ratei e risconti passivi a m/l	-	-
Totale impieghi	298.874	302.739
Aumento (diminuzione) del capitale circolante netto	(1.624)	13.552
<i>determinato da:</i>		
Aumento (diminuzione) delle attività correnti		
Rimanenze	22.790	2.028
Crediti	81.631	51.249
Titoli e attività finanziarie non immobilizzate	239.347	359.295
Disponibilità liquide	(42.739)	(73.205)
Ratei e risconti	(4.245)	5.212
Totale attività correnti	296.784	344.579
Aumento (diminuzione) delle passività correnti		
Fondi per rischi e oneri	(1.348)	227
Quota corrente dei finanziamenti a m/l	(118.170)	(247.178)
Debiti verso banche	(71.181)	20.443
Altri debiti	(101.178)	(106.560)
Ratei e risconti	(6.531)	2.041
Totale passività correnti	(298.408)	(331.027)
Aumento (diminuzione) del capitale circolante netto	(1.624)	13.552

Variazioni nei conti di Patrimonio netto

Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 1999

Lire/milioni	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi al 1° gennaio 1999	129.097	513.502	23.279	9.079	25.078
Movimenti:					
- Adeguamento dell'area di consolidamento					
- Aumento capitale del 17/9/1999 a pagamento	49	1.339			
- Aumento capitale del 17/9/1999 gratuito	205				
- Trasferimento a riserva legale					741
- Trasferimento a riserva straordinaria					
- Trasferimento ad altre riserve					
- Pagamento dividendi					
- Riclassifiche		(31.089)			
- Movimenti diversi					
- Incremento per differenze cambio di conversione					
- Utile netto d'esercizio					
Saldi al 31 dicembre 1999	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819

Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2000

Lire/milioni	Capitale sociale				
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale
Saldi al 1° gennaio 2000	129.351	483.752	23.279	9.079	25.819
Movimenti:					
- Adeguamento dell'area di consolidamento					
- Aumento capitale del 24/7/2000 a pagamento	69	3.487			
- Aumento capitale del 24/7/2000 gratuito	295				
- Trasferimento a riserva legale					51
- Trasferimento a riserva straordinaria					
- Trasferimento ad altre riserve					
- Pagamento dividendi					
- Riclassifiche		(51.477)			
- Movimenti diversi					
- Incremento per differenze cambio di conversione					
- Utile netto d'esercizio					
Saldi al 31 dicembre 2000	129.715	435.762	23.279	9.079	25.870

Azioni proprie	Riserve						Utile netto dell'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 124/93	Legge n. 904	Contributi dello Stato	Altre riserve		
37.895	16.707	680	17	1.454	9.782	124.265	96.306	987.141
						18.247		18.247
							(205)	
							(741)	
	15.815						(15.815)	
			11				(13.892)	
							(65.653)	(65.653)
31.089								
							(1.458)	(1.458)
							7.698	7.698
							152.765	152.765
68.984	32.522	680	28	1.454	9.782	162.633	152.765	1.100.128

Azioni proprie	Riserve						Utile netto dell'esercizio	Totale patrimonio netto
	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 124/93	Legge n. 904	Contributi dello Stato	Altre riserve		
68.984	32.522	680	28	1.454	9.782	162.633	152.765	1.100.128
								3.556
							(295)	
							(51)	
	256.496						(256.496)	
	(1)						188.718	
			23				(84.936)	(84.936)
51.477								
							(5.674)	(5.674)
							2.375	2.375
							137.272	137.272
120.461	288.722	680	51	1.454	9.782	(29.406)	137.272	1.152.721

Bilancio consolidato riclassificato sintetico

Stato patrimoniale e Conto economico consolidati riclassificati

Stato patrimoniale consolidato riclassificato

	Lire/miliardi 31/12/2000	Lire/miliardi 31/12/1999
Immobilizzazioni immateriali	409,1	416,0
Immobilizzazioni materiali	346,2	347,3
Immobilizzazioni finanziarie	183,2	121,6
Rimanenze	262,8	240,0
Crediti ed altre attività	1.004,8	956,9
Attività finanziarie e disponibilità liquide	1.080,6	851,5
Totale attivo	3.286,7	2.933,3
Patrimonio netto	1.152,7	1.100,1
Patrimonio netto di terzi	15,3	15,1
Fondi per rischi ed oneri	103,2	101,9
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	190,4	183,3
Altri debiti e passività diverse	1.076,8	981,8
Debiti finanziari	748,3	551,1
Totale passivo	3.286,7	2.933,3

Conto economico consolidato riclassificato

	Lire/miliardi 31/12/2000	Lire/miliardi 31/12/1999
Ricavi di vendita	2.870,8	2.634,1
Costi per il personale	474,4	456,7
Costo del venduto e di gestione	2.022,8	1.854,2
Margine operativo lordo	373,6	323,2
<i>Incidenza MOL su ricavi</i>	<i>13,0%</i>	<i>12,3%</i>
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	63,5	68,1
Utile operativo	310,1	255,1
<i>Incidenza risultato operativo su ricavi</i>	<i>10,8%</i>	<i>9,7%</i>
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	43,6	52,4
Proventi (oneri) finanziari netti	7,6	(0,5)
Proventi (oneri) diversi netti	12,3	12,1
Proventi (oneri) straordinari netti	(2,2)	37,9
Attività Internet	(24,1)	-
Risultato prima delle imposte	260,1	252,2
<i>Incidenza risultato netto su ricavi</i>	<i>9,1%</i>	<i>9,6%</i>
Imposte sul reddito dell'esercizio	(122,0)	(100,7)
Interessi di terzi azionisti	0,8	(1,2)
Risultato netto dell'esercizio	137,3	152,8
<i>Incidenza risultato netto dell'esercizio su ricavi</i>	<i>4,8%</i>	<i>5,8%</i>

Stato patrimoniale

Attivo

Valori in migliaia di Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti				
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1		3.608		868
2				
3		684		116
4		160.676		164.759
5		18.885		19.883
6		113		501
7		9.593		7.307
8		17.768		21.399
Totale			211.327	214.833
II- Immobilizzazioni materiali				
1		84.742		87.731
2		57.982		64.479
3		2.912		1.293
4		19.079		16.954
5		14.101		8.912
Totale			178.816	179.369
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1				
a)		2.482		2.838
b)		18.472		12.147
c)		1.226		412
Totale		22.180		15.397
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2				
a)				
b)				
c)				
d)	1.132	9.085	10.217	10.335
Totale	1.132	9.085	10.217	10.335
3			3	3
4			62.213	37.053
Totale			94.613	62.788
Totale Immobilizzazioni B.			484.756	456.990

Valori in migliaia di Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime		16.379		12.724
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		27.227		23.646
3 lavori in corso su ordinazione		7.882		7.674
4 prodotti finiti e merci		84.179		79.879
5 acconti		27		
Totale			135.694	123.923
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	382.265	12.884	395.149	361.467
2 verso imprese controllate	3.878		3.878	4.128
3 verso imprese collegate	29.110		29.110	18.647
4 verso imprese controllanti	6		6	118
5 verso altri	98.029	462	98.491	99.860
Totale	513.288	13.346	526.637	484.219
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				
2 partecipazioni in collegate			2.122	
3 altre partecipazioni				1.070
4 azioni proprie				
5 altri titoli			362.805	240.244
Totale			364.927	241.314
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali			174.184	195.552
2 assegni			38	746
3 denaro e valori in cassa			153	150
Totale			174.375	196.448
Totale attivo circolante C.			1.201.630	1.045.905
D. Ratei e risconti				
1 ratei			677	988
2 risconti			8.763	10.604
3 disaggio su prestiti			1.634	385
Totale ratei e risconti D.			11.074	11.977
Totale attivo			1.697.460	1.514.872

Stato patrimoniale

Passivo

Valori in migliaia di Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			66.992	66.804
II- Riserva sovrapprezzo azioni			225.053	249.837
III- Riserve di rivalutazione			16.712	16.712
IV- Riserva legale			13.361	13.334
V- Riserva per azioni proprie			62.213	35.627
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		149.112		16.796
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		351		351
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		751		751
4) Riserva contributi in conto capitale		5.052		5.052
5) Riserva legge 124/93 art. 13		26		15
6) Altre riserve		-15.187		83.993
			140.105	106.958
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio				
1) Utile dell'esercizio			70.895	78.897
Patrimonio netto consolidato del Gruppo			595.331	568.169
Quota di patrimonio di terzi azionisti			7.919	7.800
Totale patrimonio netto A.			603.250	575.969
B. Fondi per rischi ed oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		1.046		1.112
2 per imposte		24.189		24.117
3 altri		28.064		27.374
Totale fondi per rischi e oneri B.			53.299	52.603
C. Trattamento di fine rapporto				
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>	98.316	94.647
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	355.423	14.497	369.920	272.593
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	35.451		35.451	33.042
6 verso fornitori	331.798		331.798	307.800
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	733		733	557
9 verso imprese collegate	39.079		39.079	26.828
10 verso imprese controllanti	313		313	88
11 tributari	22.184		22.184	21.041
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	16.591		16.591	15.668
13 altri	111.767	1.429	113.196	104.297
Totale debiti D.	913.339	15.926	929.265	781.914

Valori in migliaia di Euro	Esercizio al 31 dicembre 2000		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 1999
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Ratei e risconti				
1 ratei		6.870		4.512
2 risconti		6.460		5.227
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			13.330	9.739
Totale passivo			1.697.460	1.514.872
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate				
b) a favore di imprese collegate			7.798	7.299
c) a favore di altre imprese			25.365	25.707
2 Impegni			62.359	54.892
3 Rischi				
4 Altri			82.520	66.332
Totale conti d'ordine			178.042	154.230

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

Conto economico

Valori in migliaia di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		1.485.732		1.360.388
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		8.515		-5.816
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		261		880
4 Incrementi di immobiliz. per lavori interni		148		223
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	150			317
b) altri ricavi e proventi	47.023			39.380
		47.173		
Totale valore della produzione A.			1.541.829	1.395.372
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		487.978		428.847
7 Servizi		575.047		516.261
8 Godimento di beni di terzi		19.569		18.214
9 Personale:				
a) salari e stipendi	174.007			164.411
b) oneri sociali	55.173			52.915
c) trattamento di fine rapporto	15.008			13.102
d) trattamento di quiescenza e simili	30			36
e) altri costi	3.653			5.415
Totale		247.871		235.879
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	23.451			27.060
b) ammort. immobilizz. materiali	33.019			35.175
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	8.910			12.477
Totale		65.380		74.712
11 Variaz. rimanenze, mat. prime, suss., di consumo e merci		-3.440		-932
12 Accantonamenti per rischi		4.674		8.786
13 Altri accantonamenti		25		
14 Oneri diversi di gestione		14.135		15.050
Totale costi della produzione B.			1.411.239	1.296.817
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			130.590	98.555

Valori in migliaia di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate				3.099
b) Imprese collegate				
c) Altre imprese	35			29
Totale		35		3.128
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
* Imprese controllate				
* Imprese collegate				
* Imprese controllanti				
* Altre imprese	150			183
Totale	150			183
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	853			5.671
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	24.052			14.189
d) proventi diversi dai precedenti				
* Imprese controllate	33			22
* Imprese collegate	123			55
* Imprese controllanti				
* Altre imprese	7.981			4.309
	8.137			4.386
Totale		33.192		24.429
17 Interessi ed oneri finanziari				
a) Imprese controllate	5			4
b) Imprese collegate	219			142
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	22.979			18.847
Totale		23.203		18.993
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			10.024	8.564
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) Partecipazioni	4.476			4.341
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				
Totale		4.476		4.341
19 Svalutazioni				
a) Partecipazioni	6.275			1.249
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli	5.163			
Totale		11.438		1.249
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-6.962	3.092
				<i>(segue)</i>
				229

Conto economico

(seguito)

Valori in migliaia di Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2000 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 1999
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	2.938			3.403
b) Altri	510			22.684
Totale		3.448		26.087
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	365			2.745
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	410			18
c) Altri	2.017			3.288
Totale		2.792		6.051
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			656	20.036
Risultato prima delle imposte			134.308	130.247
22 Imposte sul reddito dell'esercizio			63.009	51.983
23 Risultato dell'esercizio			71.299	78.264
Utile (perd.) dell'esercizio di pertinenza di terzi			404	-633
Utile (perdita) dell'esercizio			70.895	78.897

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Relazione del Collegio Sindacale
all'Assemblea degli Azionisti
convocata per l'approvazione del Bilancio
al 31 dicembre 2000 (art.153, D.Lgs. n. 58/98)

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare:

- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, assicurandoci che le delibere assunte e poste in essere fossero conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non fossero in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assembleari;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni e incontri con la Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. ai fini dello scambio di dati e informazioni rilevanti;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di quello amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione mediante l'ottenimento di informazioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di revisione. Abbiamo inoltre avuto periodici incontri con il responsabile della funzione di controllo interno, con il quale abbiamo scambiato informazioni sugli esiti degli accertamenti compiuti anche presso le Società controllate;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del Bilancio d'esercizio e di quello consolidato al 31 dicembre 2000 e della relazione sulla gestione, tramite verifiche dirette e informazioni assunte dalla Società di revisione;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle Società controllate. Tali disposizioni hanno permesso a quest'ultime di fornire tempestivamente alla controllante le notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi fatti significativi, censurabili od omissioni tali da richiederne la segnalazione ai competenti organi esterni di controllo e vigilanza o la menzione in questa sede.

Inoltre, in aderenza alle raccomandazioni Consob, il Collegio Sindacale precisa che:

- le informazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione, anche con specifico riguardo alle operazioni infragruppo e con le parti correlate, sono ritenute complete;
- le operazioni infragruppo e quelle con le parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio sono da ritenersi connesse ed inerenti alla realizzazione dell'oggetto sociale.

In proposito non sono stati rilevati profili di conflitto di interesse, nè l'effettuazione di operazioni atipiche od inusuali ovvero in grado di incidere significativamente sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società;

- nel corso dell'esercizio si sono avuti periodici incontri e scambi di informazioni con i rappresentanti

- della Deloitte & Touche S.p.A. e, pur non disponendo ancora della relazione di revisione sul Bilancio, si ha motivo di ritenere che essa esprimerà un giudizio senza rilievi;
- nel corso del 2000 si sono tenute n. 7 riunioni del Consiglio di Amministrazione e n. 7 riunioni del Collegio Sindacale;
 - nel corso del 2000 la Società, oltre all'incarico di revisione del Bilancio di esercizio, di quello consolidato e della relazione semestrale, ha conferito alla Deloitte & Touche S.p.A. i seguenti ulteriori incarichi professionali:
 - indagine conoscitiva nell'ambito di progetti e piani di sviluppo, per Lit. 150,5 milioni
 - accertamento dati diffusione ADS per Lit. 72,5 “
 - per un ammontare complessivo di Lit. 223,0 milioni
 - condivide la misura del dividendo proposto in distribuzione dal Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione delle riserve patrimoniali disponibili.

In conclusione, nell'informarVi che non ci sono pervenute denunce ex art. 2408 C.C., esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2000, con un utile di esercizio di Lit. 108.446.497.242.=.

Milano, 30 marzo 2001

Il Collegio Sindacale

(Dr. Franco Iorio, presidente)

(Dr. Antonio Aiello)

(Dr. Achille Frattini)

Relazioni della Società di revisione ai sensi dell'art.156 del D.Lgs. 24.2.1998, n.58

Deloitte & Touche

Agli Azionisti
di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio d'esercizio e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Il bilancio di una società collegata è stato esaminato da altri revisori che ci hanno fornito la relativa relazione. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda l'importo della partecipazione, che rappresenta circa lo 0,3% e lo 0,2% rispettivamente della voce partecipazioni e del totale attivo, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 aprile 2000.

A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società.

Come indicato nella nota integrativa, la società ha adottato talune appostazioni (ammortamenti anticipati) al solo fine di ottenere benefici fiscali non altrimenti ottenibili.

Deloitte & Touche S.p.A.

Patrizia Arienti
Socio

Milano, 6 aprile 2001

Agli Azionisti
di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio Consolidato del Gruppo Arnoldo Mondadori Editore chiuso al 31 dicembre 2000. La responsabilità della redazione del Bilancio Consolidato compete agli amministratori di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio Consolidato e basato sulla revisione contabile.

Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio Consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio Consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori.

Il bilancio di una società collegata che rappresenta rispettivamente l'1,6% dell'attivo consolidato e il 2,7% dei ricavi consolidati è stato esaminato da altri revisori che ci hanno fornito la relativa relazione. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tale società inclusa nel consolidamento, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al Bilancio Consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 aprile 2000.

A nostro giudizio, il Bilancio Consolidato del Gruppo Arnoldo Mondadori Editore al 31 dicembre 2000 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo.

Deloitte & Touche S.p.A.

Patrizia Arienti
Socio

Milano, 6 aprile 2001

