

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

Capitale Euro 67.451.756,32

Sede Legale in Milano

Sede Amministrativa in Segrate (MI)



MONDADORI

Gli Azionisti sono convocati in Assemblea Ordinaria e Straordinaria in prima convocazione per il giorno 22 aprile 2002 alle ore 10.00, presso la sede amministrativa in Segrate (MI), Via Mondadori 1 e, occorrendo, in seconda convocazione per il giorno 10 maggio 2002, stessi ora e luogo, per deliberare sul seguente

Ordine del giorno:

Parte ordinaria

- 1) Bilancio al 31 dicembre 2001, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazione del Collegio Sindacale; deliberazioni relative.
Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2001 con relativi allegati.
- 2) Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357 ter del Codice Civile, previa revoca, per la parte non eseguita, delle deliberazioni assembleari del 24 aprile 2001.

Parte straordinaria

- 1) Approvazione del progetto di fusione per incorporazione, sulla base dei rispettivi bilanci di esercizio al 31 dicembre 2001, della controllata Programmi Editoriali S.p.A. mediante annullamento senza sostituzione delle azioni rappresentanti l'intero capitale sociale della società incorporata in quanto interamente detenute dalla società incorporante; deliberazioni e mandati conseguenti.
- 2) Integrazione dell'art. 17 dello Statuto in merito alla determinazione dei requisiti dei componenti del Collegio Sindacale di cui al Decreto del Ministro della Giustizia n. 162 del 30 marzo 2000.

Hanno diritto di intervenire all'Assemblea gli Azionisti titolari di azioni ordinarie che presenteranno le certificazioni di cui all'art. 34 della delibera Consob n. 11768 del 23/12/1998, a tal fine rilasciate da un intermediario aderente al sistema di gestione accentrata Monte Titoli S.p.A. Le relazioni illustrative degli amministratori sulle materie all'ordine del giorno, unitamente in relazione al punto 1. della parte straordinaria, all'ulteriore documentazione di cui all'art. 2501 sexies n. 1) e 3) del Codice Civile, saranno depositate, a disposizione del pubblico, presso la sede legale e la Borsa Italiana S.p.A. nei termini di cui al D.M. 5 novembre 1998 n. 437 ed al Regolamento Consob n. 11971/1999. Gli Azionisti hanno facoltà di ottenerne copia.

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Consiglio di Amministrazione

Presidente
Leonardo Mondadori (*)

Vice Presidente Vicario
Luca Formenton

Amministratore Delegato
Maurizio Costa (*)

Consiglieri
Francesco Barbaro (**)
Marina Elvira Berlusconi (*)
Pier Silvio Berlusconi
Fedele Confalonieri (*)
Roberto Poli
Giovanni Puerari
Mario Resca
Claudio Sposito (*)

(*) Membri del Comitato Esecutivo
(**) Segretario

Collegio Sindacale

Presidente
Franco Iorio

Sindaci Effettivi
Antonio Aiello
Achille Frattini

Sindaci Supplenti
Francesco A. Giampaolo
Gianfranco Polerani

Poteri
Al Presidente: poteri di rappresentanza legale di fronte ai terzi e in giudizio.

All' Amministratore Delegato: poteri di ordinaria amministrazione con firma singola limitatamente agli atti previsti dalla delega.

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 2001	9
Risultati dell'esercizio	13
Risultati della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	19
Divisione Libri	21
Divisione Periodici	26
Divisione Grafica	31
Divisione Direct	34
Divisione Informatica e New Media	36
Internet	37
Situazione finanziaria	39
Personale in forza	41
Investimenti tecnici	42
Altre informazioni	43
Fatti di rilievo dell'esercizio in corso	47
Proposte del Consiglio di Amministrazione	48
Stato patrimoniale e Conto economico della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A	59
Stato patrimoniale	60
Conto economico	64
Nota integrativa:	67
• Contenuto e forma del Bilancio d'esercizio	69
• Principi contabili e criteri di valutazione	69
• Note alle poste dello Stato patrimoniale	75
• Note alle poste del Conto economico	98
Rendiconto finanziario	110
Variazioni nei conti del Patrimonio netto	112

Allegati	115
Stato patrimoniale e Conto economico consolidato del Gruppo Mondadori	153
Stato patrimoniale	154
Conto economico	158
Nota integrativa:	161
• Contenuto e forma del Bilancio consolidato	163
• Principi di consolidamento	168
• Principi contabili e criteri di valutazione	169
• Note alle poste dello Stato patrimoniale	175
• Note alle poste del Conto economico	194
Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo e Risultato e Patrimonio netto consolidati	205
Rendiconto finanziario consolidato	209
Variazioni nei conti di Patrimonio netto	211
Bilancio consolidato riclassificato sintetico	215
Relazioni	
Relazione del Collegio Sindacale all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2001	219
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2001	224
Relazione della Società di Revisione sul Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori al 31 dicembre 2001	225

Relazione del Consiglio di Amministrazione sull'andamento della gestione nell'esercizio 2001

Signori Azionisti,

il Bilancio dell'esercizio 2001 ha registrato brillanti risultati sia sotto il profilo della crescita del fatturato che del miglioramento della redditività.

Il risultato è ancora più significativo se si tiene in considerazione il difficile contesto economico in cui è stato conseguito e il fatto che la società ha alle spalle un costante sviluppo e incremento dei profitti.

L'utile netto consolidato si è attestato a 73,9 milioni di Euro, registrando un incremento del 4,2% rispetto ai 70,9 milioni del 2000, dopo aver stanziato ammortamenti per complessivi 56,1 milioni (55,0 milioni nel 2000) e accantonato imposte per 74,2 milioni (63,0 milioni nell'esercizio precedente).

Nel 2001 il Gruppo ha saputo sfruttare la propria leadership di mercato nei diversi settori in cui opera e, grazie anche al diversificato portafoglio di attività che ha mostrato un carattere decisamente difensivo, è riuscito a chiudere positivamente un anno che ha evidenziato a livello internazionale segnali di rallentamento economico acuiti dagli eventi terroristici dello scorso 11 settembre.

Il ritorno sul patrimonio netto (Return On Equity) si attesta al 12,2%, mentre il ritorno sugli investimenti (Return On Investments) raggiunge il 41,4% dal 38% del 2000, confermando il progresso degli ultimi esercizi.

Tra gli eventi societari che hanno caratterizzato il 2001 è da segnalare la costituzione agli inizi di settembre del Gruppo Editoriale Random House Mondadori, joint-venture paritetica con il gruppo statunitense Random House (gruppo Bertelsmann) nella quale è confluito il Gruppo Grijalbo controllato al 100% da Mondadori. Nella nuova realtà sono state concentrate le attività esercitate in Spagna e America Latina dai due gruppi editoriali Mondadori e Bertelsmann. Gruppo Editoriale Random House Mondadori S.L. è stata consolidata nel bilancio Mondadori al 31 dicembre 2001 secondo il metodo del patrimonio netto.

In conseguenza all'applicazione di tale metodo, nel fatturato consolidato dell'esercizio 2001 non sono compresi i ricavi della nuova realtà operativa (nell'esercizio 2000 il fatturato del solo Gruppo Grijalbo è stato di 41,7 milioni di Euro).

Nella esposizione dei risultati della Divisione Libri vengono opportunamente evidenziati i confronti a perimetro omogeneo. Nell'ultimo trimestre dell'esercizio 2001

a seguito del perfezionamento della joint-venture ha preso avvio un'articolata fase di riorganizzazione e ristrutturazione del nuovo Gruppo formato da 20 società operative. I costi sostenuti sono stati interamente spesati nel conto economico dell'esercizio.

Come nel 2000, anno dello start up, le attività nel settore Internet sono state riclassificate a parte per esigenze di trasparenza e omogeneità.

Il **fatturato** nel 2001 ha toccato i 1.557,6 milioni di Euro, in crescita del 5,1%, rispetto ai 1.482,7 milioni di Euro del 2000; a perimetro omogeneo (senza Grijalbo) il fatturato 2000 è stato di 1.442,8 milioni di Euro, con una crescita dell'8% tra i due esercizi.

Il **marginale operativo** lordo ha raggiunto i 209,5 milioni, con un aumento dell'8,6% rispetto ai 192,9 milioni del 2000, portando l'incidenza sul fatturato al 13,5% (rispetto al 13,0% del 2000).

Il **risultato operativo** si è attestato a 176,5 milioni di Euro con un incremento del 10,2% rispetto ai 160,1 milioni del 2000; l'incidenza sui ricavi è salita dal 10,8% al 11,3%.

La **posizione finanziaria** netta complessiva del Gruppo ha raggiunto i 188,5 milioni di Euro con un incremento di 16,9 milioni rispetto alla fine dell'esercizio precedente, considerando anche gli investimenti per le nuove attività.

Passiamo quindi ad analizzare con maggiore dettaglio i risultati dei singoli mercati in cui opera la Mondadori.

La **Divisione Libri** ha mantenuto nel corso del 2001 la propria leadership, consolidando la quota di mercato al 30,7% in un settore caratterizzato da una ripresa del canale libreria (+6%) a fronte di un netto calo del canale grande distribuzione (-7% circa). Questo andamento contrastante riteniamo sia dovuto essenzialmente all'introduzione, dal mese di settembre, della legge 198/2001, che impone un tetto massimo del 15% allo sconto sul prezzo di copertina, omogeneo per i due canali. Sotto il profilo gestionale, è proseguita l'attenzione al recupero della redditività della divisione e alla riduzione del capitale investito.

Da segnalare, nel segmento dell'**editoria scolastica**, la costituzione della società Edumond S.p.A. in cui sono confluite le attività nell'editoria scolastica di Elemond S.p.A.

e le partecipazioni nelle società del Gruppo operanti nel medesimo settore (Le Monnier, Poseidonia e Edizioni Electa-Bruno Mondadori), l'operazione si inserisce nel progetto di revisione organizzativa finalizzato a migliorare l'efficienza operativa del settore scolastico.

Particolarmente di spicco nel 2001 è stato il risultato del **settore periodici**, che ha saputo mettere a segno una crescita sia sotto il profilo diffusionale che sotto quello della raccolta pubblicitaria, in netta controtendenza rispetto all'andamento del mercato.

I periodici della Mondadori hanno registrato un incremento della diffusione a valore dell' 11,6% con un incremento di copie diffuse del 3,5%, contro il calo dell'1,6% del mercato di riferimento.

Il risultato è stato ottenuto grazie a un mix vincente di strategie. Da una parte, infatti, si sono colti i risultati dell'attiva politica di nuovi lanci degli anni passati, a cui si è aggiunta nel 2001 una nuova testata, *Cambio*. Dall'altra, la crescita è anche l'effetto della politica di sviluppo dei sistemi di prodotto che vede l'offerta sul mercato, in abbinamento ad alcune testate, di prodotti e supplementi editoriali focalizzati su target

ben specifici. È il caso per esempio, di *Sorrisi e Canzoni TV*, con gli allegati *Salute*, *In Tavola* e *Giochi* e a cui sono abbinati CD musicali.

Lo sviluppo dei sistemi non è solo servito a beneficiare le diffusioni delle testate Mondadori attorno a cui ruotano i diversi allegati, ma ha permesso al Gruppo di affermarsi come uno dei principali operatori nei mercati di riferimento dei prodotti opzionali (CD musicali, CD rom e videocassette), con un effetto positivo sia per i ricavi sia per i margini.

Sotto il profilo della redditività è significativo sottolineare il successo dei nuovi lanci che hanno raggiunto il pareggio in tempi record. In particolare *Men's Health*, lanciato nel corso del 2000, ha toccato il break-even dopo solo un anno di attività, confermandosi un prodotto molto apprezzato dai lettori.

Il 2001 è stato un anno particolarmente difficile per il **mercato pubblicitario** che ha risentito dapprima del calo degli investimenti dei settori Internet e telecomunicazioni, che hanno colpito soprattutto quotidiani e televisione, e successivamente è stato penalizzato dal calo degli investimenti conseguito all'attacco terroristico che ha colpito gli Stati Uniti.

In questo contesto il mercato totale in Italia ha registrato un calo del 3,2%, mentre il segmento dei periodici, meno esposto agli investimenti dei settori che hanno fatto più tagli negli investimenti pubblicitari, ha segnato una crescita del 4,4%. Il Gruppo Mondadori, grazie alla leadership delle proprie testate e all'affermazione dei titoli lanciati negli ultimi due anni, è riuscito a registrare una crescita nettamente superiore al mercato di riferimento. L'incremento della raccolta per le testate del Gruppo è stato del 7,4% mentre il risultato totale attestatosi al +4,4% è stato penalizzato dalle difficoltà delle testate quotidiane di terzi per cui Mondadori effettua il servizio di raccolta pubblicitaria.

Nell'**area grafica** l'esercizio è stato caratterizzato dall'entrata in funzione di una nuova macchina rotocalco di grandi dimensioni, che, anche grazie ad altri interventi, ha portato la Mondadori Printing a qualificarsi come una delle realtà tecnologicamente più avanzate in Europa. Per quanto riguarda la domanda di servizi di stampa, il 2001 è stato caratterizzato da una netta flessione dopo l'11 settembre, contro una prima parte dell'anno decisamente positiva. La contrazione della domanda si è riflessa sui prezzi della carta sui quali si è stemperata la tensione registrata nei mesi precedenti.

Il settore **direct marketing** ha registrato un positivo andamento della controllata Cemit Interactive Media S.p.A., che opera nel settore della gestione di database, e una buona tenuta di Mondolibri, la joint-venture con il gruppo Bertelsmann nata dalla fusione del Club degli Editori con Euroclub.

Nel corso del 2001 è proseguita la crescita del settore **retail** nel quale la Mondadori opera attraverso due realtà: Mondadori Retail, nella quale sono confluite nel 2000 tutte le attività del gruppo di gestione diretta di negozi, e Mondadori Franchising, che ha ricevuto un particolare impulso attraverso un incremento dei punti vendita affiliati (99 punti vendita a fine anno).

Mondadori Informatica prosegue nello sviluppo del settore *education*. Nel 2001 sono diventate operative le nuove sedi di Firenze e Roma ed è partita anche l'attività di formazione a distanza. Nel caratteristico comparto del *computer publishing* si registra un buon andamento dei libri specializzati, mentre l'area magazine professionali ha subito una contrazione significativa, che peraltro ha interessato tutto il settore.

Nel settore **Internet**, sul fronte dell'e-commerce è diventata operativa la collegata BOL Italia, joint-venture paritetica

con il Gruppo Bertelsmann, attiva nel settore della vendita di libri on-line. Per quanto riguarda Mondadori.com, si è da un lato proseguito nello sviluppo dei siti verticali focalizzati che fanno perno su testate del gruppo (*Panorama* e *Donna Moderna*) o specifiche community (*inauto*, *mytech*). Uno specifico impegno è stato dedicato a rafforzare tecnologicamente la società e a consolidare le sinergie di costo e di know-how con la Capogruppo.

Globalmente sul canale Internet il Gruppo ha sviluppato un fatturato di oltre 10 milioni di Euro, di cui 0,7 milioni relativi alla raccolta pubblicitaria, 7,5 milioni nella vendita di libri dei book club via Internet e di Book On Line e 2,1 milioni di abbonamenti on-line.

Date queste premesse passiamo ora al commento dei principali risultati relativi al Bilancio Consolidato 2001.

Si fornisce di seguito il Conto economico riclassificato del Gruppo, nel quale, come nel 2000, è stata isolata l'incidenza di costi e ricavi relativi allo start-up dell'attività Internet di Mondadori.com S.p.A.

Conto economico consolidato riclassificato			
(Euro/milioni)	31/12/2001	31/12/2000	Delta%
Ricavi di vendita	1.557,6	1.482,7	5,1%
Costi per il personale	238,8	245,0	(2,5%)
Costo del venduto e di gestione	1.109,3	1.044,8	6,2%
Margine operativo lordo	209,5	192,9	8,6%
<i>Incidenza MOL su ricavi</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,0%</i>	
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	33,0	32,8	(0,6%)
Risultato operativo	176,5	160,1	10,2%
<i>Incidenza risultato operativo su ricavi</i>	<i>11,3%</i>	<i>10,8%</i>	
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	23,1	22,2	4,1%
Proventi (oneri) finanziari netti	0,7	3,9	(82,1%)
Proventi (oneri) diversi netti	(10,0)	6,1	n.s.
Proventi (oneri) straordinari netti	15,0	(1,1)	n.s.
Attività Internet	(11,0)	(12,5)	(12,0%)
Risultato dell'esercizio prima delle imposte	148,1	134,3	10,3%
Imposte sul reddito dell'esercizio	(74,2)	(63,0)	17,8%
Interessi di terzi azionisti	0,0	0,4	n.s.
Risultato netto dell'esercizio	73,9	70,9	4,2%
<i>Incidenza risultato netto dell'esercizio su ricavi</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,8%</i>	

I ricavi consolidati si attestano a 1.557,6 milioni di Euro, facendo registrare a dati omogenei un incremento dell' 8,0%, dopo avere rielaborato il 2000 con il medesimo criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo adottato nell'esercizio in commento.

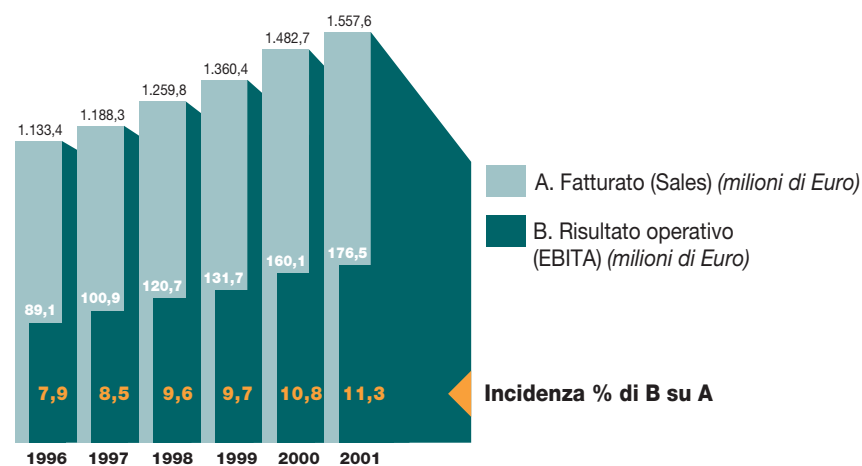
Di seguito ne viene fornito il dettaglio per categoria di attività; si segnala, che i dati relativi all'esercizio precedente sono riesposti secondo una più puntuale identificazione delle diverse attività. Ciò ha comportato lievi differenze in alcune divisioni.

In particolare oltre alla citata joint-venture Grijalbo, nel corso del 2001 è stata costituita la Divisione Direct nella quale sono confluite le attività di retail provenienti dalla Divisione Libri e dalla Divisione Informatica.

La tabella a fianco espone in termini omogenei il volume d'affari delle diverse aree.

Volume d'affari per categoria di attività

(Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Divisione Libri	315,7	304,2	3,8%
Divisione Periodici	871,7	803,4	8,5%
Divisione Grafica	474,7	454,2	4,5%
Direct Marketing	143,8	129,0	11,5%
Divisione Informatica e New Media	22,9	27,3	(16,1%)
Altri ricavi	19,3	18,0	7,2%
Totale ricavi aggregati	1.848,1	1.736,1	6,5%
Ricavi infragruppo	(290,5)	(293,3)	(1,0%)
Totale ricavi consolidati	1.557,6	1.442,8	8,0%



Gruppo Mondadori: fatturato e risultato operativo

La ripartizione dei ricavi consolidati per area geografica è indicata nella tabella a fianco.

I fatturati nei confronti dei Paesi CEE subiscono una contrazione determinata dal diverso metodo di consolidamento del Gruppo Grijalbo; in ripresa il fatturato verso il mercato USA, soprattutto da parte di Mondadori Printing S.p.A.

Il margine operativo lordo passa da 192,9 milioni di Euro a 209,5 milioni, con una crescita dell' 8,6% ed un'incidenza sui ricavi pari al 13,5% (13,0% nel 2000).

Il costo del personale diminuisce del 2,5% in relazione ad una contrazione degli organici in alcune società e soprattutto al diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo.

Il costo del venduto e di gestione aumenta del 6,2% rispetto al 2000.

Il risultato operativo migliora del 10,2% passando da 160,1 milioni di Euro a 176,5 milioni; l'incidenza sui ricavi è pari all'11,3% (10,8% nel 2000).

Gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali registrano un incremento di 1,1 milioni di Euro, passando da 55,0 a 56,1 milioni.

Volume d'affari per area geografica

(Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Mercato nazionale	1.415,4	1.298,5	9,0%
Paesi CEE	113,7	119,3	(4,7%)
Mercato USA	17,4	15,3	13,7%
Mercato sudamericano	-	-	-
Altri Paesi	11,1	9,7	14,4%
Totale ricavi consolidati	1.557,6	1.442,8	8,0%

Costo del venduto e di gestione

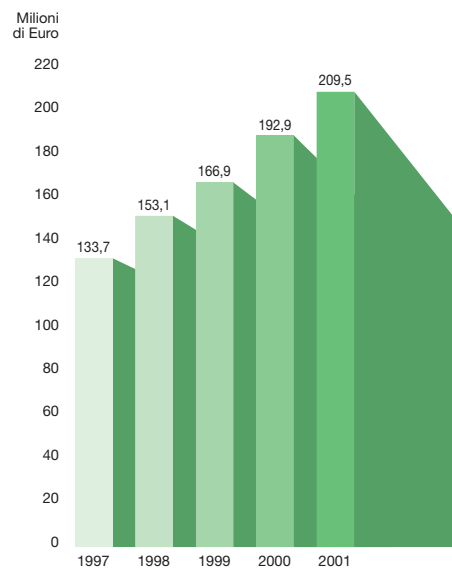
(Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci e variazioni delle rimanenze	529,1	475,7	11,2%
Servizi e altri costi	573,7	565,3	1,5%
Godimento di beni di terzi	21,4	19,3	10,9%
Recupero spese da terzi e altri proventi	(14,9)	(15,5)	(3,9%)
Totale costo del venduto e di gestione	1.109,3	1.044,8	6,2%

Il saldo dei **proventi e oneri finanziari**, positivo di 0,7 milioni di Euro, presenta un peggioramento rispetto al 2000 dovuto alla riduzione dei proventi della gestione finanziaria, determinata dall'evoluzione negativa dei mercati finanziari nel corso del 2001.

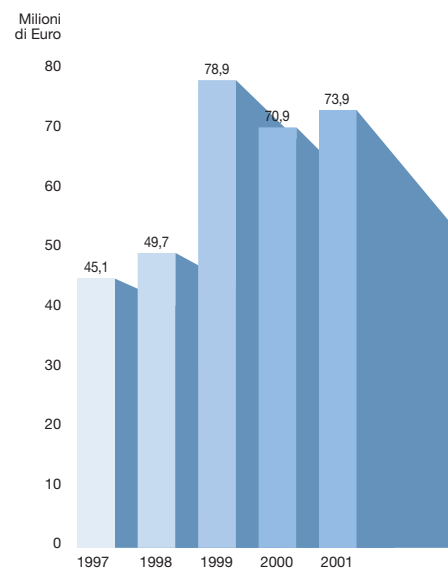
Il **risultato prima delle imposte** si attesta a 148,1 milioni di Euro (134,3 milioni nel 2000), con un incremento del 10,3%.

Il **risultato netto** raggiunge i 73,9 milioni di Euro (70,9 milioni nel 2000), con un incremento percentuale del 4,2.

Il **cash flow** (utile netto + ammortamenti), pari a 130,0 milioni di Euro, comparato con i valori del 2000 cresce di 4,1 milioni di Euro in termini assoluti e del 3,3 in termini percentuali.



**Gruppo Mondadori:
margine operativo lordo**



**Gruppo Mondadori:
utile netto**

Si fornisce di seguito lo Stato patrimoniale riclassificato del Gruppo che pone a confronto gli ultimi due esercizi.

La **posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2001 presenta un saldo positivo pari a 188,5 milioni di Euro (171,6 milioni al 31 dicembre 2000), dopo avere distribuito dividendi agli azionisti per 51,8 milioni di Euro.

Gli **investimenti tecnici** del Gruppo sono stati pari a 70,6 milioni di Euro (30,3 milioni di Euro); per maggiori dettagli si rimanda alla "Nota integrativa al Bilancio Consolidato".

Stato patrimoniale consolidato riclassificato		
(Euro/milioni)	31/12/2001	31/12/2000
Immobilizzazioni immateriali	185,6	211,3
Immobilizzazioni materiali	210,9	178,8
Immobilizzazioni finanziarie	138,1	94,6
Rimanenze	118,4	135,7
Crediti ed altre attività	472,3	513,2
Attività finanziarie e disponibilità liquide	576,7	558,0
Totale attivo	1.702,0	1.691,6
Patrimonio netto	616,8	595,3
Patrimonio netto di terzi	0,5	7,9
Fondi per rischi ed oneri	57,3	53,3
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	99,6	98,3
Altri debiti e passività diverse	539,6	550,3
Debiti finanziari	388,2	386,5
Totale passivo	1.702,0	1.691,6

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiude l'esercizio 2001 con eccellenti risultati. Il bilancio della società presenta un **utile netto** di 83,0 milioni di Euro (contro i 56,0 del 2000). Il risultato è stato ottenuto dopo aver stanziato ammortamenti complessivi per 17,6 milioni di Euro (17,6 milioni anche nel 2000) ed imposte per 53,4 milioni di Euro (39,8 milioni nel 2000). Il cash flow lordo generato è stato pari a 100,6 milioni di Euro (73,6 milioni nel 2000).

I **ricavi** della Capogruppo sono stati pari a 964,3 milioni di Euro contro

gli 890,6 milioni del 2000 con un incremento dell'8,3%.

Sul risultato netto dell'esercizio in commento ha influito anche l'incremento dei proventi da partecipazioni passati da 20,4 milioni del 2000 ai 38,9 del 2001.

I commenti che seguono chiariscono analiticamente i vari aspetti e le singole attività sia del Gruppo sia della Capogruppo, in aderenza ai criteri informativi richiesti dall'art. 2428 Cod. Civ. e dall'art. 40 del Decreto Legislativo del 9 aprile 1991, n. 127 e della Raccomandazione Consob del 20 febbraio 1997.

Durante l'anno 2001 il mercato librario italiano ha registrato una forte crescita del fatturato nel canale tradizionale libreria (+6% a valore rispetto al 2000); incremento al quale si contrappone una diminuzione (stimata intorno al -7% rispetto al 2000) del canale grande distribuzione. Questi scostamenti sono in parte un effetto dell'entrata in vigore della legge n. 198/2001 che, a partire da settembre, ha introdotto uno sconto massimo pari al 15% omogeneo su tutti i canali.

Le quote di mercato del Gruppo Mondadori¹ segnano, secondo le stime Demoskopea,² un sostanziale consolidamento rispetto al 2000. Tra i grandi gruppi editoriali si distacca soprattutto la performance del Gruppo Rizzoli (+1,9 punti rispetto al 2000). Continua la contrazione della quota per quasi tutti gli editori medio-piccoli.

Libri: quote di mercato

Editore	Quota 2001	Quota 2000	Delta %
Mondadori	20,4	20,0	0,4%
Einaudi	5,0	5,5	(0,5%)
Sperling & Kupfer	4,7	4,6	0,3%
Altre società del Gruppo Mondadori	0,6	0,9	(0,5%)
Totale Gruppo Mondadori	30,7	31	(0,3%)
Gruppo Rizzoli	18,3	16,4	1,9%
Gruppo Longanesi	9,5	9,3	0,2%
Feltrinelli	5,3	4,2	1,1%

¹ Mondadori, Einaudi, Sperling & Kupfer, Frassinelli, Electa, Leonardo

² Dati a valore gennaio-dicembre 2001, canale medio grandi librerie

I ricavi complessivi della Divisione Libri dell'anno 2001 sono stati pari a 315,7 milioni di Euro contro i 304,2 milioni dello stesso periodo dell'esercizio precedente (dopo aver deconsolidato il gruppo Grijalbo), con la composizione indicata nella tabella a fianco.

La produzione libraria della Divisione³ è stata di 2.033 novità (rispetto alle 2.333 del 2000) e di 3.901 ristampe (3.502 nel 2000) per un totale di 42,6 milioni di copie contro 42,3 dell'anno 2000.

Libri: ricavi (Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Edizioni Mondadori	107,2	105,2	1,9%
Einaudi	38,3	36,7	4,4%
Editoria d'arte e organizzazione mostre	40,5	33,9	19,5%
Gruppo Sperling & Kupfer	23,5	24,0	(2,1%)
Editoria scolastica	77,9	78,1	(0,3%)
Riccardo Ricciardi	0,2	0,3	(33,3%)
Distribuzione Libri	43,1	40,2	7,2%
Totale ricavi aggregati	330,7	318,4	3,9%
Ricavi infragruppo	(15,0)	(14,2)	5,6%
Totale ricavi consolidati	315,7	304,2	3,8%

³ Comprendente i marchi Mondadori, Sperling & Kupfer, Frassinelli, Einaudi, Electa (esclusa editoria scolastica).

Edizioni Mondadori

Nel corso del 2001 Mondadori ha consolidato la propria posizione di leader nel mercato librario con una performance migliorativa pari a 0,3 punti della propria quota di mercato rispetto al 2000 (coprendo da sola oltre 1/5 dell'intero mercato, dati a valore Demoskopea).

È opportuno sottolineare come questo sia avvenuto in un contesto in parte influenzato dall'entrata in vigore della legge n.198/2001 (legge sul prezzo fisso). Questa ha sortito un duplice effetto: una diminuzione delle vendite nella Grande Distribuzione e una forte frenata delle vendite dei libri ad alto prezzo nell'intero mercato. Per quello che riguarda le Edizioni Mondadori è stata la collana *I Meridiani* a risentirne in maggior misura.

Accanto all'ormai consueto successo di autori come Ken Follett (300 mila copie), John Grisham (165 mila copie con *La casa dipinta*, che pure non è un thriller), Patricia Cornwell (160 mila copie) e Bruno Vespa (130 mila copie), il risultato dell'anno è stato in buona parte ottenuto grazie alla prestazione editoriale del settore Varia: Luciana Littizzetto con *Sola come un gambo di sedano*,

che ha venduto oltre 350.000 copie, rappresenta la punta di diamante di questa ottima performance. Inoltre *Potevo rimanere offeso* (libro + videocassetta) di Aldo, Giovanni e Giacomo è risultato tra i titoli di Natale più venduti (oltre 300.000 copie).

Si registra il positivo andamento di long seller letterari di autori vecchi e nuovi quali Pontiggia, Grossman, Millet, Eggers e Mazzantini. Questo risulta essere un fenomeno abbastanza nuovo per la Fiction Mondadori.

Non si può inoltre trascurare l'eccezionale andamento degli Oscar che, in linea con lo sviluppo del mercato, rappresentano ormai il 45% del venduto.

Einaudi

Il fatturato delle edizioni di Giulio Einaudi Editore al dicembre del 2001 ha superato i 38 milioni di Euro, segnando un incremento sull'esercizio precedente superiore al 4%.

Per quel che concerne l'offerta editoriale, tra i successi più significativi dell'anno 2001 sono da segnalare: *Non siamo capaci di ascoltarli* di Paolo Crepet e *Io non ho paura* di Niccolò Ammaniti, vincitore tra l'altro del Premio Viareggio-Repaci 2001.

Proseguono i grandi successi di vendita dei libri con videocassetta: *Totò e Peppino e... (bo detto tutto)* con oltre 95.000 copie vendute è stato uno dei successi del periodo natalizio; bene inoltre Paolini - Del Giudice con *ITIGI Canto per Ustica* e Lucio Dalla con *Parole e canzoni*.

Le operazioni multimediali avviate sia con *Panorama* con Renzo De Felice, *Mussolini* (4 CD Rom), che con *la Repubblica* con *La grande storia dell'arte*, hanno registrato una buona attenzione presso il pubblico e proseguiranno nel 2002 con l'uscita della *Storia d'Italia* prevista con *Panorama*.

Editoria d'arte e organizzazione mostre

L'area Arte e Illustrati chiude l'esercizio con una significativa ulteriore crescita delle attività: i ricavi si sono attestati infatti a 40,5 milioni di Euro con un incremento del 19,5% rispetto ai 33,9 milioni di Euro del precedente esercizio.

Altrettanto significativi sono i risultati netti dell'area che hanno registrato un deciso miglioramento verso l'esercizio precedente. Per quanto riguarda le attività,

la gestione dei servizi aggiuntivi presso i musei italiani registra un notevole sviluppo rispetto all'esercizio precedente con rilevanti risultati nei vari siti museali: tra questi ricordiamo l'organizzazione della mostra *Sangue e Arena* al Colosseo.

Nell'ambito delle realizzazioni editoriali su commessa per istituzioni, enti ed aziende e nelle vendite di coedizioni segnaliamo in particolare il grande successo del catalogo realizzato per la Biennale d'Arte Contemporanea di Venezia, quello per la mostra *Paese incantato* a Palazzo Te a Mantova e per *Canaletto* alla Fondazione Cini a Venezia.

L'organizzazione di eventi temporanei attiva con il marchio Mondadori Mostre ha infine conseguito un eccezionale risultato con la mostra *Picasso, 200 capolavori dal 1898 al 1972* con più di 450.000 visitatori che, coprodotta con il Comune di Milano, si è svolta a Palazzo Reale negli ultimi mesi dell'anno ed è terminata il 27 gennaio del 2002.

In primavera, presso Palazzo Giustiniani a Roma, con altrettanti positivi consensi, si era tenuta l'esposizione delle opere della Collezione Giustiniani.

La controllata Electa Napoli nel corso dell'esercizio ha incrementato il giro d'affari confermando la correttezza di una scelta imprenditoriale che ha visto il connubio tra l'editore a forte orientamento regionale e l'esercizio delle librerie museali in concessione.

Pompei, Ercolano, Museo Archeologico Nazionale e Capodimonte costituiscono l'affascinante offerta di un sistema integrato di luoghi d'arte.

Gruppo Sperling & Kupfer

Il 2001 è stato un buon anno anche se ha fatto registrare una leggera flessione dei fatturati rispetto al 2000 che aveva beneficiato del "fenomeno Pokémon".

Tutte le novità dell'esercizio hanno mantenuto un trend di vendita regolare e in linea con le previsioni e rappresentano la conferma di autori di punta quali Sveva Casati Modignani, King, Sparks e la Steel; tale fenomeno ha portato anche ad un leggero incremento della quota di mercato a valore. Assieme a questo lo sforzo gestionale ha prodotto un aumento della percentuale di assorbimento e un simultaneo contenimento delle rese, rimaste sostanzialmente ai livelli dell'anno precedente.

Editoria scolastica

L'esercizio 2001 si caratterizza per la costituzione di Edumond S.p.A., società a cui sono state attribuite attraverso una scissione le attività di editoria scolastica di Elemond S.p.A.

Considerando l'attività di tutte le società operanti nel settore, oltre a **Edumond**, **Elemond** per i primi dieci mesi dell'anno, il **Gruppo Le Monnier e Poseidonia**, l'esercizio si è chiuso con un fatturato pari a 77,9 milioni di Euro contro i 78,1 del 2000.

Le attività del settore scolastico del Gruppo sono state caratterizzate nel 2001 da una parte dal proseguimento della ristrutturazione sul fronte interno, dopo le acquisizioni degli anni scorsi che hanno portato ad arricchire l'offerta del gruppo con i marchi Poseidonia, Mursia e Le Monnier, e dall'altra dal tormentato iter della riforma scolastica.

La complessità e i nuovi cambiamenti della riforma della scuola, che ha significato mutamento di programmi, atteggiamento di prudenza dei capi di istituto e diffusa incertezza hanno comportato difficoltà operative.

Queste difficoltà si sono sommate ad alcuni vincoli che già gravavano dal 2000 sull'editoria scolastica, quali la determinazione dei tetti di spesa per l'adozione dei testi in tutta la fascia di scuola dell'obbligo (con conseguente calo del prezzo medio).

La divisione scolastica del Gruppo ha saputo rispondere positivamente a questi elementi di sfida del mercato registrando una buona accoglienza dei testi proposti che ha portato a una crescita adozionale, confermata dall'aumento del numero di pezzi venduti (+2,3% ca.).

Quanto alla gestione delle attività aziendali, va anzitutto sottolineata l'ulteriore efficienza ottenuta sul fronte commerciale e distributivo, a compimento di un lavoro di razionalizzazione già iniziato dopo le acquisizioni effettuate nel 1999.

Incoraggianti sono stati i risultati ottenuti con i corsi di lingua inglese pubblicati dalla **Macmillan**, che con Edumond ha un contratto esclusivo per la promozione, distribuzione e vendita in Italia. È interessante notare che la produzione di questo editore è ormai perfettamente integrata e complementare con le proposte di corsi di lingua inglese portati al mercato da Edumond con i marchi di proprietà.

Da ultimo un cenno alle attività sul fronte del **multimediale**, importante area di attenzione anche alla luce dei probabili sviluppi indotti dai programmi ministeriali quanto al consolidamento della cultura informatica in tutti gli ordini di scuola. Mentre sul fronte dell'off-line si sono meglio precisati gli ambiti di intervento e produzione, con una funzione di supporto al prodotto cartaceo, una notevole azione di rilancio è stata prodotta sul fronte dell'on-line con la riprogettazione del portale *www.pianetascuola.it*, che ha prodotto fin da subito un'eccellente crescita del numero di visitatori e delle *page views* utilizzate.

Distribuzione

È da sottolineare che, pur essendo una attività di servizio, nel 2001 ha raggiunto un costante aumento del volume gestito combinato ad un contenimento dei costi (che nel biennio ormai si è attestato al 5%).

I tempi di lavorazione degli ordini consentono un ottimo livello di servizio ai clienti con consegne entro le 48 ore lavorative nel 75% dei casi.

Prosegue lo sviluppo del progetto Arianna: sono già circa 171 le librerie che trasmettono

costantemente in formato elettronico i dati di vendita ed un numero consistente di ordini viene evaso tramite il collegamento telematico.

Divisione Periodici

La Divisione Periodici ha realizzato ricavi consolidati per 871,7 milioni di Euro (diffusione 510,5 milioni e pubblicità 361,2 milioni) con una crescita dell'8,5% rispetto al 2000.

Periodici: ricavi (Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Diffusione	510,5	457,3	11,6%
Pubblicità	361,2	346,1	4,4%
Totale periodici	871,7	803,4	8,5%

Di seguito viene fornito un quadro sintetico della situazione suddivisa nelle sue determinanti principali.

Diffusione

Diffusione (Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Testate Mondadori*	365,2	330,1	10,6%
Testate professionali	7,7	8,0	(3,8%)
Testate terzi editori	137,6	119,2	13,4%
Totale diffusione	510,5	457,3	11,6%

* Il dato al 31 dicembre 2000 è stato riclassificato per tenere conto del trasferimento delle testate *Starbene* e *Auto Oggi* alle joint-venture Mondadori Rodale S.r.l. e ACI-Mondadori S.r.l.

Il brillante risultato raggiunto nel 2001 è ancora più soddisfacente se confrontato con l'andamento del mercato in cui Mondadori compete: il numero delle copie diffuse è diminuito complessivamente di oltre 11 milioni di unità (-1,6%), nonostante il contributo di nuovi lanci (quasi 7 milioni di copie vendute da nuove testate, ad esempio *Cambio*, *Quark*, *Partiamo*).

In questo contesto, il Gruppo Mondadori ha incrementato le proprie copie diffuse di oltre 10 milioni (+3,5%).

Gli elementi caratterizzanti la strategia perseguita nel 2001 si possono così sintetizzare:

- Consolidamento e rafforzamento dei lanci degli anni precedenti.
- Interventi editoriali e di restyling di alcune testate come *Sorrisi e Canzoni TV*,

Cucina Moderna, *Casa Facile* e *Tutto*.

In questo ambito si è anche decisa la chiusura di *Yes*, vista la difficoltà dell'intero settore "Teen" nelle diffusioni e nella raccolta pubblicitaria.

- Interventi più strutturali volti alla costruzione di "Sistemi di prodotto":
Sistema Auto (lancio *Cambio* e restyling *Auto Oggi*)
Sistema Arredamento
Sistema Cucina
Sistema Sorrisi e Canzoni TV
Sistema Panorama.
- Rafforzamento delle vendite opzionali con conseguente crescita nei ricavi e nella redditività. Le vendite opzionali si confermano un caposaldo della strategia Mondadori. Nel corso del 2001 si è scelto di accelerare il processo già cominciato negli anni passati: la vendita, come allegati, di videocassette, CD Rom e CD musicali rappresenta il modo più efficace e coerente

di sfruttare forza e autorevolezza dei brand. Con eccellenti risultati in termini di fatturato e redditività. Basti osservare a questo proposito che l'offerta di CD musicali con *Sorrisi e Canzoni TV* ha prodotto ben dieci milioni di copie vendute.

Oltre a tali effetti immediati, con le vendite opzionali, si è anche riscontrata una diminuzione del peso dei ricavi pubblicitari su quelli totali (37% contro il 38% del 2000), rendendo l'Editore meno sensibile alle difficoltà del mercato pubblicitario degli ultimi mesi del 2001 e dei primi mesi del 2002.

Più specificatamente per le principali testate si segnalano gli elementi salienti dell'anno 2001:

Panorama si è attestato vicino alle 590.000 copie medie, leggermente in flessione sull'anno precedente, pur mantenendo un consistentissimo distacco sul concorrente diretto. Si segnala che la diffusione totale della testata nel 2001 ha superato i 30 milioni di copie complessive (+ 6% sull'anno precedente).

Nell'ambito dei Femminili, rimane inalterata la leadership nel "sistema moda" con *Grazia*,

Marie Claire, Donna Moderna e Cosmopolitan.

Si segnalano, oltre all'affermazione del settimanale *Tu* (che, al suo secondo anno, ha consolidato le vendite attorno alle 390/400mila copie), le ottime performance di *Cbi* (525.000 copie vendute), femminile di evasione con identità editoriale unica in Italia, che registra una crescita per il terzo anno consecutivo (+ 3,6% sul 2000).

Il lancio nel 2001 di *Cambio* ha contribuito a completare il disegno del "sistema auto": l'unico in Italia a garantire una proposta differenziata (un settimanale, tre mensili, internet, direct marketing) a tutti i potenziali lettori e alle aziende inserzioniste.

Da evidenziare i risultati del sistema

Sorrisi e Canzoni TV:

- Il familiare televisivo è stabile rispetto all'anno precedente, mentre tutti gli omologhi internazionali decrescono.
- La serie di allegati (*Salute, In Tavola e Giochi*) garantisce copie aggiuntive e fatturato.
- Le serie di CD musicali, di cui si sono già citati i risultati.

Per il "polo salute" si segnala lo straordinario successo di *Starbene* (447.000 copie medie vendute, + 13,4% sul 2000) e l'eccellente andamento di *Men's Health* al secondo anno

di vita (quasi tre milioni di copie vendute con 10 uscite), premiato come l'edizione con le migliori performance al mondo.

Per i primi mesi del 2002 si confermano le dinamiche degli ultimi mesi del 2001, sia nel mercato diffusionale che pubblicitario. In questo contesto, i periodici Mondadori stanno rispettando gli obiettivi previsti per il primo trimestre.

Pubblicità

Dopo un quadriennio di performance positive, il mercato pubblicitario nel 2001 è diminuito complessivamente del 3,2%⁴ rispetto all'anno precedente; tale trend è il risultato da un lato della flessione della raccolta sui quotidiani (-5,8% nel complesso, -11,5% la commerciale nazionale) e dall'altro dall'incremento del mercato dei periodici (+4,4%) soprattutto sui mensili. Sia il mercato della TV che quello delle radio hanno subito una flessione rispettivamente del 4% e dell'11,7%.

Il mercato delle testate periodiche ha comunque conosciuto un andamento non uniforme nel 2001, con i primi quattro mesi molto positivi fino ai consistenti peggioramenti dell'ultimo trimestre, a causa di una situazione di tensione degli investimenti già in essere, acuita dal quadro macroeconomico negativo successivo agli accadimenti di settembre.

La tabella a fianco evidenzia in dettaglio l'andamento degli investimenti pubblicitari netti sui diversi mezzi su base annua.

Mercato pubblicitario

(Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Televisione	3.932,1	4.094,5	(4,0%)
Periodici	1.254,2	1.201,3	4,4%
Quotidiani	1.893,3	2.009,6	(5,8%)
Radio	319,2	361,5	(11,7%)
Affissioni	205,6	199,7	2,9%
Cinema	72,4	63,5	13,9%
Totale mercato pubblicitario	7.676,8	7.930,1	(3,2%)

⁴ Fonte Nielsen

Anche per Mondadori Pubblicità il 2001 è stato a fasi alterne: si è passati da un primo trimestre positivo con incrementi in doppia cifra attraverso un secondo trimestre ancora in crescita fino ad un terzo trimestre in seppur minima diminuzione, chiudendo infine con un ultimo trimestre con risultati negativi, con l'eccezione del mese di ottobre.

In particolare si segnala il proseguimento anche per il 2001 di performance positive per le testate periodiche che, depurate della raccolta delle testate di terzi Editori, hanno fatto rilevare una crescita del 7,4%, ben superiore alle performance di mercato. In flessione, invece, la raccolta sui quotidiani *Il Giornale* e *L'Avvenire* e quella sui periodici Disney.

Con riferimento alle singole testate si fanno notare i seguenti elementi:

- nel segmento dei femminili, si sono ottenuti risultati molto positivi per la testata *Donna Moderna* (+9,9%) e per i suoi allegati, per *Marie Claire* (+12,3%) e per la testata *Tu* (+6,9%);
- proseguono le ottime performance della testata *Cbi* (+38,5%);
- *Panorama* segna anche per il 2001 un incremento verso l'anno precedente (+5,9%);
- anche *Sorrisi e Canzoni TV* ed il suo

sistema di allegati hanno realizzato un segno positivo verso l'esercizio 2000 (+6,7%);

- tra le testate specializzate in joint venture hanno raggiunto ottimi risultati *Cosmopolitan*, *Men's Health* e *Starbene*; le testate in joint venture con ACI (*Auto Oggi*, la nuova iniziativa *Cambio*, *HP trasporti* e *Automobile Club*) hanno rispettato le previsioni di raccolta.

I primi segnali per il 2002 vedono permanere il rallentamento registrato negli ultimi mesi del 2001 in un contesto di mercato caratterizzato dall'indebolimento del quadro congiunturale sia sui mercati internazionali che su quello interno con conseguente volatilità a livello macroeconomico e incertezza sugli investimenti pubblicitari. I primi mesi del 2002 segnano un rallentamento consistente soprattutto per la raccolta sui quotidiani, estremamente legati a settori merceologici quali finanza e telecomunicazioni, con timidi segnali di ripresa a partire dal secondo trimestre dell'anno in corso.

L'andamento economico internazionale, in contrazione nel corso dell'anno nei paesi europei e in ristagno negli Stati Uniti fino alla pesante caduta dopo l'11 settembre, si è pienamente riflesso sul mercato dell'industria grafica.

Infatti, dopo una prima parte dell'esercizio dove ancora perduravano gli elementi positivi del 2000, con la domanda di prestazioni grafiche sostenuta e benefici effetti sui volumi di stampa, nella seconda parte dell'anno la domanda è scivolata prima in contrazione e poi in forte caduta.

La flessione della domanda pubblicitaria conseguente alla crisi dei consumi privati, ha portato con sé la riduzione delle foliazioni e della tiratura di riviste e periodici, ma anche del materiale pubblicitario, dei cataloghi e dei depliant.

A fronte della caduta dei prodotti stampati già presenti sui mercati internazionali non vi sono stati significativi lanci di nuove iniziative editoriali o pubblicitarie e di conseguenza nell'ultima parte dell'anno l'industria grafica non ha raggiunto la saturazione degli impianti come negli anni precedenti.

La caduta della domanda del mercato americano e la stagnazione nel mercato europeo hanno causato una forte tensione

al ribasso sui prezzi di vendita, con forte concorrenza fra le aziende grafiche e conseguente contrazione dei margini di vendita.

In questo periodo è inoltre cresciuta in modo significativo la capacità produttiva installata per la messa a produzione dei primi programmi di investimento avviati nel corso del 2000 da numerose aziende grafiche europee.

Le nuove installazioni confermano inoltre la tendenza della tecnologia grafica indirizzata verso unità di stampa di grande formato e allo stesso tempo di maggiore flessibilità, con spinta alla digitalizzazione dei processi pre-stampa.

La contrazione della domanda di stampa si è riflessa sul mercato della carta ritornato a condizioni di normalità con prezzi in diminuzione nell'ultima parte dell'anno e regolarità nei tempi e modi di approvvigionamento.

In questo contesto il 2001 è stato per la Divisione Grafica del Gruppo Mondadori un anno soddisfacente e positivo, ma allo stesso tempo difficile e complesso; fortemente influenzato dai progetti interni sviluppati e portati a termine con successo e dalle condizioni di mercato venutesi a creare nel secondo semestre.

Il fatturato verso Clienti Terzi è stato di 185,2 milioni di Euro (178,2 milioni nel 2000), di cui verso l'estero 113,0 milioni (113,6 milioni nel 2000).

Per quanto accaduto nel 2001 si ritiene particolarmente significativo il recupero realizzato nel mercato americano, dove si è ottenuto un fatturato di 16,3 milioni di Euro in aumento del 10,9% sullo scorso esercizio.

Una sintesi più significativa del livello di attività della Divisione emerge dal seguente prospetto che evidenzia il solo fatturato stampa al netto quindi dei costi della carta e dei trasporti.

Fatturato stampa netto costi carta

(Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Riviste	119,8	119,4	0,3%
Libri	69,8	65,8	6,1%
Cataloghi e materiale promozionale	38,9	35,9	8,4%
Directories	7,1	8,8	(19,6%)
Totale fatturato stampa netto costi carta	235,6	229,9	2,5%

Il fatturato relativo alle "Directories" ha risentito della diversa impostazione grafica e di marketing dei prodotti di annuaristica scelta dal Cliente.

La positiva performance è confermata anche dalla quantità di carta utilizzata negli stabilimenti: nel corso del 2001 sono state lavorate 316.070 tonnellate di carta contro le 304.400 del 2000.

I volumi di attività sviluppati hanno assicurato un soddisfacente livello di utilizzo degli impianti; il ricorso a stampatori esterni ha permesso di far fronte ai momenti di contemporanea forte domanda da parte del Gruppo e dei Clienti Terzi assicurando il consueto livello di servizio.

Il parco macchine operative alla fine dell'esercizio 2001 è rappresentato nella seguente tabella:

Grafica: parco macchine

	Verona	Melzo	Cles	Pomezia	Martellago	Toledo	Totale
Rotocalco	7	4	-	-	-	-	11
Roto-offset	5	-	1	3	-	-	9
Offset piana	12	-	-	-	5	7	24
Cameron	-	-	3	-	-	-	3

Per il parco macchine si deve far presente il salto dimensionale e qualitativo avvenuto nel corso del 2001; le nuove installazioni sono state tutte di grande dimensione: una rotativa rotocalco di formato 3.600 mm., una rotativa roto-offset di 64 pagine, due macchine offset 120 x 160 unitamente ad un nuovo sistema di incisione cilindri, una linea di confezione, un computer to plate, ed altre attrezzature specifiche.

Dopo gli investimenti realizzati nel 2001, che ammontano a 54.090 migliaia di Euro, il complesso degli stabilimenti della Divisione Grafica è senz'altro una delle realtà più avanzate tecnologicamente in Europa.

Significativamente l'Associazione Industriali di Verona ha conferito alla Mondadori Printing il "Premio della creatività e dell'innovazione 2001" per "essere riuscita a coordinare diverse strutture in un processo caratterizzato da innovative filosofie di marketing e tecnologiche", "trovando soluzioni tecniche tra le più avanzate in grado di realizzare gli obiettivi di qualità ed efficienza" e "mettendo a punto un sistema che ha potuto ottimizzare le variabili del processo rotocalco".

Con l'esercizio 2001, nell'ambito del Gruppo Mondadori, è stata costituita una nuova divisione nella quale confluiscono le attività di direct marketing e di retail.

Pertanto si è reso necessario riclassificare i dati di fatturato del 31 dicembre 2000 secondo questa nuova configurazione.

Il Gruppo Mondadori opera nel settore attraverso le seguenti realtà:

- Mondolibri S.p.A., joint-venture con il Gruppo Bertelsmann, nata nel corso del 1999 dall'apporto delle attività del Club degli Editori e di Euroclub;
- BOL Books on line Italia S.r.l., joint-venture con il Gruppo Bertelsmann, costituita nel corso del 2000;
- Cemit Interactive Media S.p.A.;
- Mondadori Retail S.r.l., società costituita all'inizio del 2001 (ex Ellemme S.r.l.) in cui è confluito l'affitto dei rami aziendali della Libreria Le Monnier ed ex librerie Ellemme e la cessione del ramo aziendale costituito dai negozi di Mondadori Informatica;
- Mondadori Franchising.

In questo ambito è collocata anche la gestione degli abbonamenti che opera sia per le Edizioni Mondadori che per terzi editori.

Nel 2001 **Mondolibri** si conferma società leader nel settore delle vendite per corrispondenza di libri. In un mercato statico la società è riuscita a mantenere un buon livello di fatturato con un secondo semestre in leggera crescita sul 2000, dopo un primo semestre che ha invece evidenziato una leggera flessione, anche grazie ai benefici derivanti dalla nuova normativa sugli sconti commerciali (che prevede un livello massimo di sconto pari al 15% con la sola eccezione delle vendite per corrispondenza e via internet).

Da sottolineare la costante crescita del fatturato via internet che nel 2001 costituisce il 5,3% delle vendite totali dei club.

Considerato concluso nel 2000 il processo di integrazione delle due società confluite in Mondolibri (CdE ed Euroclub), l'anno 2001 è stato caratterizzato da una intensa attività di recupero di efficienza con particolare attenzione alla segmentazione dell'offerta ai soci, al livello dello stock, al controllo dei costi di reclutamento e grazie anche al raggiungimento di una struttura organizzativa considerata ottimale per numero e qualità delle risorse, con l'apertura di due nuovi punti di vendita ed intensificando l'approccio multicanale.

Ad un anno dal lancio **BOL** ha affrontato nel corso del 2001 un processo di ristrutturazione volto a dare alla società la corretta dimensione per affrontare il nuovo mercato delle vendite di libri on line sfruttando le sinergie derivanti dall'appartenenza alla Divisione Direct, in particolare per quanto concerne la logistica ed i sistemi informativi.

La società dispone oggi di un database prodotti costituito da ben 160.000 titoli ed un portafoglio di circa 50.000 nuovi clienti in costante crescita.

Nel 2001 **Cemit** è riuscita a mantenere le sue caratteristiche di fornitore di servizi di qualità elevata nel mondo del direct ed interactive media, che le hanno consentito un ulteriore sviluppo del proprio giro d'affari, nonostante l'entrata nel mercato di nuovi operatori che, sebbene in grado di fornire solamente un numero limitato di servizi, nella loro nicchia hanno creato una situazione concorrenziale accentuata, specialmente sul lato dei prezzi.

Nell'area Direct è collocata anche l'attività di **Retail** del gruppo che attraverso le due società controllate Mondadori Retail e Mondadori Franchising ha visto un ulteriore incremento dei fatturati rispetto all'anno 2000.

Mondadori Retail si è concentrata nel 2001 nel portare a compimento il processo di unificazione delle attività ivi confluite con particolare attenzione ai sistemi informativi, agli acquisti ed alla logistica.

Mondadori Franchising ha visto nel corso dell'anno sia uno sviluppo del fatturato (+ 27,7%) che del numero delle affiliazioni (i punti vendita sono passati da 91 a 99).

Nell'ultimo quadrimestre la società ha sperimentato la vendita di libri in 50 punti vendita non librari. Considerato il successo dell'iniziativa il progetto proseguirà anche nei primi mesi del 2002.

Di seguito si forniscono in forma sintetica i dati di fatturato dell'area relativi all'esercizio 2001, comparati con l'anno precedente.

Direct: ricavi (Euro/milioni)	2001	2000	Delta%
Mondolibri S.p.A. (proporzionale)	40,7	41,1	(1,0%)
Cemit Interactive Media S.p.A.	28,7	25,9	10,8%
Totale direct marketing	69,4	67,0	3,6%
Mondadori Franchising S.p.A.	15,6	11,7	33,3%
Mondadori Retail S.r.l. (ex Ellemme S.r.l.)	58,8	26,9	n.s.
Mondadori Informatica S.p.A.	-	22,6	n.s.
Libreria Le Monnier	-	0,8	n.s.
Totale retail	74,4	62,0	20,0%
Totale direct	143,8	129,0	11,5%

L'anno 2001 ha visto la Mondadori Informatica sempre più coinvolta nel processo di una più precisa definizione della sua missione e delle sue attività.

A seguito delle decisioni assunte lo scorso anno, con l'inizio del 2001 è diventato operativo l'affitto del ramo di azienda che gestiva i multistore alla Mondadori Retail società del Gruppo specificatamente dedicata alla vendita tramite negozi. A luglio l'affitto si è concluso ed è stata data attuazione alla scissione del medesimo ramo di azienda. La beneficiaria è la medesima società del Gruppo a cui il ramo di azienda era stato affittato.

Per quanto riguarda i settori in cui opera la società:

- l'Educational ha patito la contrazione degli investimenti in formazione che ha interessato il mondo delle aziende; nonostante ciò i ricavi specifici aumentano del 12% circa, grazie anche all'apertura delle nuove sedi operative di Firenze e Roma, che affiancano quelle di Milano Oltre e Bologna;
- i libri si attestano sui valori del precedente esercizio, facendo registrare una crescita del 2,5%;

- i periodici professionali hanno risentito della avversa congiuntura che ha investito il mercato di riferimento: sia i ricavi diffusionali (-8,1%) sia i ricavi pubblicitari (-28,3%) subiscono significative contrazioni.

La nuova joint-venture Mondadori Informatica e-BisMedia S.r.l., dedicata alla formazione a distanza, ha superato la fase pre-operativa ed ora prosegue il suo sviluppo in linea con i piani.

Le attività Internet che fanno capo a Mondadori.com hanno conosciuto nel 2001 un'ulteriore focalizzazione dal punto di vista strategico, organizzativo e di contenuti, attraverso una particolare attenzione alla razionalizzazione dei costi ed agli investimenti tecnologici.

Il network integrato di siti gestiti da Mondadori.com è costituito da portali verticali creati e gestiti secondo due logiche strategiche. Da un lato testate con brand forti quali *Panorama* e *Donna Moderna* dall'altro portali come *mytech* e *inauto* che aggregano caratteristiche diverse ma che offrono una vetrina completa di contenuti con la finalità di soddisfare al meglio le esigenze sempre più ampie di target.

In quest'ottica Mondadori.com ha perseguito e raggiunto l'obiettivo di un rafforzamento della propria base tecnologica, con la creazione di stazioni editoriali estremamente flessibili nell'ottica di una sempre più efficiente integrazione tra redazioni e tecnologia.

L'attività dei siti di Mondadori.com è desumibile anche dai risultati raggiunti in termini di *page views* e di numero medio di visitatori. Il numero di *page views* per la totalità di Mondadori.com è stato al dicembre

del 2001 pari ad oltre 270 milioni, con quasi 3 milioni di *user* medi al mese. In particolare il portale tecnologico *mytech* con il sito Volftp, leader italiano del downloading di software ha brillantemente superato le previsioni di traffico superando 175 milioni di *page views* nel corso dell'anno.

Considerevoli anche i risultati del portale dedicato all'auto ed ai viaggi *inauto*, frutto della joint venture tra ACI e Mondadori, lanciato a giugno del 2001, che risulta primo nella categoria *automotive* redatta da Nielsen NetRatings. Con circa 6 milioni di *page views* dal momento del lancio è destinato a diventare il punto di riferimento per tutti gli automobilisti e più in generale per chi viaggia.

Per ottenere tali risultati Mondadori.com si è organizzata secondo logiche di prodotto, ha accentrato nella Capogruppo le principali funzioni di staff e ha spostato la rete di vendita della pubblicità alla concessionaria del Gruppo, Mondadori Pubblicità, con una rete dedicata alla raccolta sull'on line.

Conseguenza delle azioni intraprese è stata la razionalizzazione dei costi: il risultato ante imposte è sostanzialmente in linea con quello del 2000 (6,6 milioni di Euro di perdita nel

2001 contro i 6,4 milioni di Euro del 2000), pur con le note difficoltà che ha avuto la raccolta pubblicitaria caratterizzata da un crollo degli investimenti soprattutto nell'area Internet. Mondadori.com ha dunque concentrato gli sforzi per avviare ai minori ricavi pubblicitari raggiungendo accordi per la vendita dei propri contenuti editoriali con operatori Internet quali Tiscali, Jumpy, Lycos e telefonici come Wind.

Un'altra fonte di ricavo per Mondadori.com deriva dai succitati accordi con la joint venture ACI-Mondadori per lo sviluppo, la realizzazione e la manutenzione del sito *inauto* e con la joint venture Mondadori-Rodale per la creazione ed il mantenimento del sito *Men's Health*.

Per il 2002 sono allo studio accordi per la fornitura di contenuti e servizi ad operatori sia italiani che esteri che, insieme alle strategie sinergiche alla carta stampata da parte della rete commerciale di Mondadori Pubblicità, consentiranno migliori performance di raccolta pubblicitaria.

La situazione finanziaria del Gruppo Mondadori, al 31 dicembre 2001 presenta

un saldo attivo pari a 188,5 milioni di Euro, come si evince dal seguente prospetto:

Posizione finanziaria netta

(Euro/milioni)	31/12/2001	31/12/2000
Crediti verso banche a breve e c/c postali	184,8	174,2
Debiti verso banche a breve	(50,0)	(76,4)
Finanziamenti (breve e medio/lungo termine)	(323,8)	(293,5)
	(189,0)	(195,7)
Titoli di credito a reddito fisso, obbligazioni, azioni	364,5	362,7
Cassa, assegni, crediti finanziari netti verso società del Gruppo, verso terzi e ratei di interessi	13,0	5,8
Crediti (debiti) finanziari netti	188,5	172,8
Debiti per leasing	-	(1,2)
Posizione finanziaria netta	188,5	171,6

Cash flow sintetico

(Euro/milioni)	31/12/2001	31/12/2000
Posizione finanziaria netta iniziale	171,6	146,4
Risultato netto	73,9	70,9
Ammortamenti	57,2	55,0
Autofinanziamento	131,1	125,9
Variazione circolante	65,7	(3,3)
Investimenti netti	(114,8)	(52,7)
Trattamento di fine rapporto di lavoro	1,3	3,7
Acquisto azioni proprie al netto delle cessioni	6,0	(25,2)
Altre attività/passività	(20,1)	20,5
Ecceденza (Fabbisogno) operativo	69,2	68,9
Dividendi	(51,7)	(43,8)
Altri movimenti patrimoniali	(0,6)	0,1
Ecceденza (Fabbisogno) finanziario	16,9	25,2
Posizione finanziaria netta finale	188,5	171,6

Si precisa che il saldo alla data di bilancio beneficia del diverso metodo

di consolidamento del Gruppo Grijalbo per l'importo di 7,6 milioni di Euro.

Andamento dei tassi e dei cambi

Il 2001 è stato caratterizzato da uno scenario macroeconomico mondiale recessivo ed in progressivo deterioramento. Solo verso la fine dell'anno hanno cominciato a farsi strada aspettative di una ripresa economica ipotizzata verso la metà del 2002.

I tassi di mercato monetario hanno registrato nel corso dell'anno i seguenti andamenti: la FED ha tagliato i tassi per ben 11 volte portandoli dal 6,5% di inizio anno all'1,75%, la BCE dal 4,75% al 3,25%. Il tasso euribor 3 mesi è passato dal 4,84% di inizio anno al 3,29% con una media annua del 4,26%. In relazione allo stesso periodo, il costo medio del denaro di Mondadori è stato del 4,14% (4,35% senza considerare i finanziamenti a tasso agevolato).

Le aspettative di una ripresa economica datata 2002, trainata dalla locomotiva americana grazie al previsto effetto positivo delle manovre monetaria e fiscale, hanno portato il dollaro a rafforzarsi nei confronti delle altre principali divise. In particolare il dollaro si è rafforzato del 6,5% nei confronti dell'euro, passando dal livello di inizio anno dello 0,94 allo 0,88 di fine anno.

L'euro si è deprezzato del 3,6% anche nei confronti della sterlina inglese, passando dal livello di 0,63 di inizio anno allo 0,61 di fine anno. Su entrambe le divise, sulle quali il Gruppo Mondadori ha un'esposizione al rischio di cambio di tipo commerciale, seppur modesta, sono state effettuate nel corso dell'anno operazioni di copertura dalle oscillazioni dei corsi.

Al 31 dicembre 2001 il Gruppo Mondadori poteva contare su affidamenti dal sistema bancario per complessivi 1.025 milioni di Euro.

Gli affidamenti a breve, circa 608 milioni di Euro, erano utilizzati a fine 2001 per circa 136 milioni di Euro attraverso linee finanziarie autoliquidanti (sconto di ricevute bancarie) e finanziamenti di tipo "stand-by" aventi durata inferiore ai diciotto mesi meno un giorno, garantendo un economico mix d'indebitamento.

Gli affidamenti a medio/lungo termine sono invece costituiti da circa 19 milioni di Euro relativi a finanziamenti agevolati (principalmente legge 416/81 per l'editoria) e da 400 milioni di Euro relativi al prestito in pool di tipo multivaluta rotativo di durata quinquennale (2000-2005), organizzato da Banca Commerciale Italiana

e Barclays Capital in qualità di arrangers e da Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona Banca in qualità di co-arranger. Al 31 dicembre 2001 il prestito risultava utilizzato per 195 milioni di Euro ad un tasso medio del 3,56%.

Mondadori International

Mondadori International, società nella quale è concentrato l'attivo finanziario del Gruppo, ha evidenziato nel corso del 2001 un utile netto di 15,6 milioni di Euro.

L'attivo finanziario della società ammonta, al 31 dicembre 2001, a circa 464 milioni di Euro (461 milioni a fine 2000). Nel corso dell'anno è proseguita, nell'ambito di un approccio prudenziale al rischio, la politica di diversificazione del portafoglio tesa a mantenere una buona redditività dalla liquidità investita.

Il personale dipendente delle società del Gruppo, al 31 dicembre 2001, risultava composto da 4.782 unità (5.164 al 31 dicembre 2000); il personale medio impiegato nell'esercizio 2001 è stato pari a 4.785 unità (5.174 nel corrispondente periodo del 2000).

Rispetto al 31 dicembre 2000 si registra un decremento pari a 382 unità, principalmente determinato dai seguenti fenomeni:

- il diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo che ha comportato un decremento degli organici di 323 unità;
- un contenimento degli organici in diverse altre realtà del Gruppo, tra cui spicca una flessione di 44 unità in Mondadori Printing S.p.A.

Nel prospetto a fianco si fornisce il dato puntuale relativo agli organici del Gruppo alla data del 31 dicembre 2001. Il costo del personale ammonta a 242,0 milioni di Euro (247,9 milioni di Euro nel 2000); la variazione è riconducibile principalmente al diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo, che al 31 dicembre 2000 contribuiva ai costi di Gruppo per 8,5 milioni di Euro.

Personale in forza	31/12/2001	31/12/2000
Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.427	1.431
Operai	176	182
	1.603	1.613
Società Controllate Italiane		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	1.676	1.675
Operai	1.335	1.382
	3.011	3.057
Società Controllate Estere		
Dirigenti, giornalisti, impiegati	38	314
Operai	130	180
	168	494
Totale	4.782	5.164

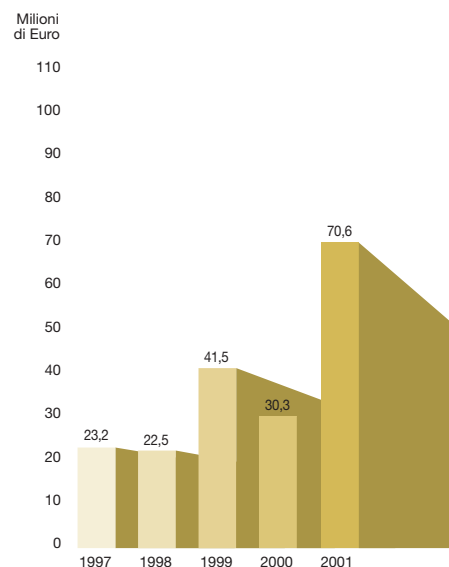
Risulta scaduta alla data del 31 dicembre 2001 la parte economica e del Contratto Nazionale di Lavoro dei Dirigenti dell'industria:

Nel corso del 2001 il Gruppo ha realizzato investimenti per 70,6 milioni di Euro in immobilizzazioni tecniche, di cui 55,6 milioni in impianti e macchinari utilizzati prevalentemente per le lavorazioni grafiche.

Tra gli altri si segnala l'entrata in funzione del nuovo sistema di rotocalco di grande formato, oltre ad una serie di interventi finalizzati a mantenere elevato il livello qualitativo degli asset produttivi. Importanti investimenti sono stati realizzati anche sui fabbricati industriali (oltre 6,3 milioni di Euro).

Per quanto riguarda gli altri investimenti si distinguono per la rilevanza degli ammontari quelli in "Mobili e macchine per ufficio" per 4,6 milioni di Euro: sono rappresentati dalla normale sostituzione dei personal computer e delle macchine da tavolo in dotazione nelle redazioni e negli uffici, nonché da nuovi allestimenti in bookshop e negozi del settore retail del Gruppo.

I disinvestimenti dell'esercizio 2001 ammontano a complessivi 12,8 milioni di Euro, per i due terzi riconducibili alla sostituzione di impianti obsoleti e per il residuo ad altri asset secondo il normale turnover.



Gruppo Mondadori: investimenti tecnici

Vengono fornite ora alcune informazioni relative ai seguenti specifici temi:

Rapporti con parti correlate

Vi informiamo che, in riferimento alle comunicazioni Consob 97001574 del 20 febbraio 1997 e 98015375 del 27 febbraio 1998, non si rilevano operazioni di carattere atipico o inusuale, estranee alla normale gestione d'impresa. Le operazioni intercorse con parti correlate sono regolate alle normali condizioni di mercato: quelle concluse con società del Gruppo Mondadori hanno avuto natura commerciale e finanziaria, per quanto attiene al conto corrente infragrupo, gestito da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., cui partecipano nelle diverse posizioni debitorie e creditorie le diverse società controllate e collegate. Le operazioni concluse con società del Gruppo Fininvest hanno avuto natura esclusivamente commerciale.

Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota integrativa al bilancio d'esercizio di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e al bilancio consolidato di Gruppo.

Piano di conversione all'Euro

Con il 31 dicembre 2001 si è concluso positivamente il piano di conversione delle

società del Gruppo Mondadori operanti nell'area Euro.

I costi sostenuti per tale attività sono stati interamente spesi nel Conto economico.

Costituzione società mista Mondadori Informatica e BisMedia S.r.l.

Nel mese di aprile è stata costituita tra la controllata Mondadori Informatica ed e.BisMedia S.r.l., società del Gruppo e.Biscom, una società paritetica per la realizzazione e gestione di contenuti didattici e formativi da offrire all'utenza business e residenziale attraverso Internet, e in particolare attraverso la nuova dimensione interattiva resa possibile dalla rete a banda larga.

La società si avvale della competenza acquisita da Mondadori Informatica nell'erogazione di corsi e del know-how maturato dal Gruppo e.Biscom nella gestione di reti e contenuti a banda larga su tecnologia Ip.

Esercizio del diritto di opzione di acquisto delle quote di Athena Finanziaria S.r.l.

Nel mese di giugno Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ha esercitato l'opzione di acquisto, già definita nel contratto

di acquisto del Gruppo Le Monnier dell'aprile 1999, di una ulteriore quota di partecipazione pari al 4% del capitale sociale nella Athena Finanziaria S.r.l., holding del Gruppo Le Monnier.

Con questa acquisizione Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene direttamente e indirettamente il 100% del gruppo editoriale Le Monnier.

Accordo di joint-venture con il Gruppo Random House relativo alle attività della Divisione Libri in Spagna e America Latina

Nel mese di luglio sono stati formalizzati gli accordi relativi all'attuazione di una joint venture partecipata pariteticamente con il Gruppo Random House, maggiore società nel settore dell'editoria libraria a livello internazionale e divisione libri di Bertelsmann AG, uno dei maggiori gruppi internazionali nel comparto dei media, dell'e-commerce e dei contenuti interattivi.

Al 31 dicembre 2001 la nuova joint-venture, società di nazionalità spagnola che ha assunto la denominazione di Grupo Editorial Random House Mondadori S.L., alla quale sono stati conferiti dai soci i rispettivi marchi editoriali e le partecipazioni relative alle attività di editoria libraria in Spagna

ed in America Latina, risulta partecipata dal Gruppo Mondadori per una quota pari al 44,45%.

Con il conferimento delle attività messicane di Mondadori (Grijalbo Messico e controllate), in calendario entro il primo semestre 2002, le partecipazioni dei due Gruppi assumeranno l'assetto definitivo con il possesso paritetico della joint-venture.

La nuova joint-venture è destinata a diventare, con un fatturato di oltre 100 milioni di dollari, il secondo editore di libri nel mercato di lingua spagnola.

Obiettivo fondamentale dell'operazione è quello di fare acquisire alla nuova società una posizione competitiva di eccellenza sul mercato librario di lingua spagnola, che appare tra i più interessanti a livello internazionale e che, secondo le analisi degli osservatori, è destinato a diventare il secondo a livello mondiale dopo quello di lingua inglese anche in relazione alle enormi potenzialità offerte dalla crescita della popolazione di madre lingua spagnola negli Stati Uniti.

L'operazione ha ottenuto l'approvazione della Commissione dell'Unione Europea alla fine dello scorso mese di agosto.

Fusione per incorporazione di Libreria Le Monnier S.p.A. e Armando Paoletti S.p.A. in Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.

Nell'ambito del Gruppo Le Monnier è stata perfezionata, con decorrenza dal 1° agosto 2001, la procedura di fusione per incorporazione nella Editoriale e Finanziaria Le Monnier delle controllate non operative Armando Paoletti S.p.A. e Libreria Le Monnier S.p.A.

La fusione non ha comportato la determinazione di un rapporto di cambio, in quanto le società incorporate risultavano interamente e direttamente possedute dalla società incorporante.

L'operazione risponde ad obiettivi di razionalizzazione e semplificazione della struttura societaria del Gruppo Le Monnier e di abbattimento di costi amministrativi e di funzionamento relativi a società prive di una specifica funzione operativa.

Scissione parziale della controllata Elemond S.p.A. a favore di Edumond S.p.A. quale società beneficiaria, costituzione del "polo della scuola"

In data 1° ottobre 2001 ha avuto efficacia la scissione di Elemond S.p.A. che ha trasferito alla società beneficiaria

di nuova costituzione Edumond S.p.A. il ramo d'azienda afferente l'editoria scolastica.

La scissione rappresenta la prima fase di un articolato progetto di ristrutturazione e riorganizzazione societaria finalizzata in particolare alla realizzazione del cosiddetto "polo della scuola" attraverso la concentrazione in un'unica società operativa delle attività e delle partecipazioni del Gruppo relative all'editoria scolastica.

In questo ambito ad Edumond S.p.A., oltre alla partecipazione in Casa Editrice Poseidonia S.r.l. ed Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l. provenienti dalla scissione sopra citata, sono state cedute da Athena Finanziaria S.r.l. nel mese di dicembre 2001 le partecipazioni in Editoriale Le Monnier S.p.A. e Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.

Acquisto delle azioni della Giulio Einaudi Editore S.p.A.

In data 11 ottobre 2001 Elemond S.p.A., che già deteneva il 70% del capitale sociale della società Giulio Einaudi Editore S.p.A., ha perfezionato l'operazione di acquisizione del residuo 30%.

Acquisto di azioni proprie

L'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2001 aveva tra l'altro deliberato, ai sensi dell'art. 2357 Cod. Civ., l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie per ulteriori n. 3.000.000 di azioni ordinarie e/o di risparmio da nominali euro 0,26 rispetto alle n. 8.809.476 azioni ordinarie già in portafoglio alla società alla data della delibera.

Successivamente alla delibera e fino al 31 dicembre 2001 sono state acquistate sul mercato n. 912.600 azioni ordinarie da nominali Euro 0,26 con un esborso complessivo di Euro 5.176.387,86. Nello stesso periodo sono state cedute n. 1.400.000 azioni proprie ordinarie per un controvalore complessivo di Euro 10.388.000.

Alla data del 31 dicembre 2001 la società detiene quindi complessive n. 8.322.076 azioni proprie ordinarie da nominali Euro 0,26 cadauna (3,21% del capitale ordinario) in carico a complessivi Euro 56.149.878,98 per un valore medio di Euro 6,7471 per azione.

Informazioni sui Piani di Stock Option

L'Assemblea del 3 maggio 2000 ha deliberato l'istituzione di un Piano di Stock Option sulle azioni proprie della società, riferito al triennio

2000/2001/2002, destinato a dirigenti della società, delle controllate e della controllante che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo. L'Assemblea del 24 aprile 2001 ha deliberato l'estensione del Piano anche ad amministratori delle società controllate.

L'Assemblea ha attribuito al Comitato "Piani Azionariato", nominato dall'Assemblea stessa fra amministratori non dipendenti, l'incarico di gestione del Piano conferendo al Comitato i più ampi poteri per l'individuazione dei partecipanti, per l'individuazione degli obiettivi di performance, per l'Assegnazione dei diritti di opzione e per la realizzazione del piano in tutti i suoi aspetti; l'assemblea ha inoltre conferito al Comitato l'incarico di definire un Regolamento per l'attuazione del Piano di Stock Option.

Il regolamento predisposto dal Comitato in particolare prevede, per ogni anno di durata del Piano, l'assegnazione ai destinatari di diritti di opzione, personali e non trasferibili, per l'acquisto di azioni proprie ordinarie Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. nel rapporto di un'azione, godimento regolare, per ogni opzione esercitata, ad un prezzo non inferiore alla media aritmetica

dei prezzi di riferimento dell'azione Mondadori rilevati nel periodo che va dalla data di assegnazione delle opzioni allo stesso giorno del mese solare precedente.

L'esercizio delle opzioni è consentito esclusivamente, in un'unica soluzione, nei periodi compresi fra il 1° gennaio del terzo anno e il 30 giugno del quarto anno successivo a ciascun anno delle date di assegnazione.

Il Regolamento specifica altresì i destinatari del Piano da individuarsi, su delibera del Comitato, tra dirigenti della società e delle controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; dirigenti della società e delle controllate che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo; amministratori della società in quanto dipendenti; amministratori delle controllate; giornalisti dipendenti della società e delle controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; dirigenti della controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della società.

Il Regolamento prevede inoltre che il Comitato individui le condizioni di esercizio delle opzioni assegnate ai destinatari con riferimento a parametri

di performance di natura economica e/o finanziaria su base annuale; l'avveramento delle condizioni di esercizio sarà verificato dal Comitato, per ciascun anno di durata del Piano, entro il primo semestre dell'esercizio successivo a quello di assegnazione delle opzioni.

Il Comitato ha individuato quali parametri di performance di natura economica e/o finanziaria per il Piano di Stock Option

2000-2002 il ROE e il Free-cash flow; questi indici, anche alla luce delle precedenti esperienze, si sono dimostrati rispondenti con le attese del mercato e degli investitori istituzionali che hanno manifestato il loro apprezzamento.

Si precisa infine che non è prevista la concessione di prestiti od altre agevolazioni per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358

comma 3 Codice Civile.

Partecipazioni di Amministratori, Sindaci e Direttori Generali

In ottemperanza all'art. 79 della deliberazione Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 si indicano di seguito le partecipazioni riferite all'esercizio 2001, detenute in Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e Controllate dagli Amministratori e Sindaci della Società:

Cognome e nome	Società partecipata	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente	Numero azioni acquistate	Numero azioni vendute	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio in corso
Mondadori Leonardo	A. Mondadori Editore	633.500	20.000	10.000	643.500
Costa Maurizio	A. Mondadori Editore	350.400 (*)	20.000	20.000	350.400
Barbaro Francesco	A. Mondadori Editore	96.800 (*)	-	28.000	68.800
Berlusconi Marina	-	-	-	-	-
Berlusconi Pier Silvio	A. Mondadori Editore	172.000	-	-	172.000
Confalonieri Fedele	-	-	-	-	-
Formenton Luca	A. Mondadori Editore	5.620	-	-	5.620
Formenton Luca	Mondadori International S.A.	13	-	-	13
Poli Roberto	-	-	-	-	-
Puerari Giovanni	A. Mondadori Editore	83.800 (**)	-	-	83.800
Sposito Claudio	A. Mondadori Editore	40.500 (*)	-	-	40.500
Resca Mario	-	-	-	-	-
Iorio Franco	-	-	-	-	-
Aiello Antonio	-	-	-	-	-
Frattini Achille	-	-	-	-	-
Giampaolo Francesco	-	-	-	-	-
Polerani Gianfranco	-	-	-	-	-

(*) Revenienti da Stock Option.

(**) Di cui 81.800 revenienti da Stock Option.

Conferimento del ramo d'azienda "Mondadori Illustrati" da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. a favore della controllata Elemond S.p.A.

In data 1° gennaio 2002 ha avuto efficacia l'operazione di conferimento del ramo aziendale "Mondadori Illustrati" da parte di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. alla controllata Elemond S.p.A.

L'operazione si inquadra nel progetto di concentrazione in Elemond S.p.A. dell'editoria d'arte e illustrati.

Scissione parziale della controllata Elemond S.p.A. a favore di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. quale società beneficiaria

L'assemblea straordinaria del 16 gennaio 2002 ha approvato il progetto di scissione parziale della controllata Elemond S.p.A. da attuarsi attraverso il trasferimento per scissione ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., quale società beneficiaria, delle attività e dei marchi Elemond relativi all'edizione e pubblicazione delle testate periodiche professionali, con conseguente ottimizzazione dei relativi processi produttivi e distributivi, oltre agli ulteriori asset (partecipazioni in Giulio Einaudi Editore e in Mondadori Printing, immobili) non direttamente funzionali rispetto

al ruolo operativo di Elemond come di seguito definito.

L'operazione, la cui definizione è prevista con decorrenza 1° aprile 2002, rappresenta una fase di un più ampio ed articolato progetto di riorganizzazione gestionale e di ristrutturazione e semplificazione societaria finalizzato ad una più omogenea definizione delle attività diversificate attualmente svolte dalla controllata Elemond S.p.A., con mantenimento in capo a quest'ultima, a seguito anche della scissione del "ramo scuola", esclusivamente del ruolo di holding operativa del Gruppo per le attività di gestione dei bookshop museali e di organizzazione mostre - attività che si prevede in espansione e che richiede apporti finanziari e professionali specifici - e per le attività relative all'editoria d'arte e illustrati.

Rinnovo accordi aziendali

Nei primi giorni del mese di marzo dell'esercizio in corso si segnala la definizione, avvenuta senza conflittualità, degli accordi aziendali relativi al personale giornalistico ed editoriale, scaduti entrambi il 31 dicembre 2000. In particolare, per quanto riguarda i giornalisti, l'accordo ha stabilito la proroga dei patti esistenti per il 2001 e la definizione

di nuovi accordi per il periodo 2002-2005. Questi ultimi prevedono un miglioramento graduale della parte economica legata ai risultati della Divisione Periodici, investimenti in formazione per lo sviluppo della professionalità e in tecnologie informatiche per le redazioni e l'introduzione di nuove flessibilità organizzative.

Andamento del primo bimestre 2002

Nei primi due mesi dell'anno la raccolta pubblicitaria presenta un andamento in flessione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, confermando il rallentamento del settore evidenziato nel secondo semestre 2001; il mercato indica tuttavia segnali di ripresa per i mesi successivi. La diffusione e le altre aree di business fanno registrare una performance in linea con le previsioni, attestandosi su livelli leggermente migliorativi rispetto allo scorso esercizio.

Proposte del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione propone, come da proposta di delibera di seguito articolata, la distribuzione di un dividendo complessivo di Euro 155.672.034,06 di cui Euro 55.238.971,66, a valere sull'utile netto dell'esercizio in ragione di Euro 0,22 per ciascuna azione ordinaria in circolazione e Euro 0,2252 per ciascuna azione di risparmio in circolazione, e Euro 100.433.062,40 a valere sulla riserva straordinaria in ragione di Euro 0,40 per ciascuna azione ordinaria e di risparmio in circolazione.

La proposta si inquadra nel percorso di razionalizzazione della struttura finanziaria intrapreso da Mondadori a partire dal 1998 con la distribuzione di un dividendo straordinario e l'avvio di un piano di acquisto di azioni proprie.

La proposta di distribuzione di un dividendo straordinario, unitamente al rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie (di cui al successivo punto dell'ordine del giorno dell'assemblea), restituendo risorse finanziarie agli azionisti, avvicina la struttura finanziaria aziendale a quella ottimale, attraverso la riduzione del costo del capitale con il conseguente incremento del valore della Società.

Le operazioni di cui sopra consentono di perseguire gli obiettivi di razionalizzazione della struttura finanziaria illustrati, non privando peraltro il Gruppo delle risorse finanziarie necessarie allo sviluppo del business anche per linee esterne. Anche a seguito di tali operazioni Mondadori mantiene infatti sia la solidità finanziaria, sia le linee di affidamento bancarie, in misura adeguata alla piena realizzazione della propria missione aziendale, laddove dovessero emergere interessanti opportunità di investimento.

Tale operazione è pertanto coerente con le strade che si possono normalmente percorrere al fine di massimizzare il valore dell'impresa: a) la politica di investimento: investire in progetti con un rendimento atteso superiore alla soglia minima di rendimento accettabile; b) la politica di finanziamento: scegliere una struttura finanziaria che massimizzi il valore dei progetti intrapresi e che sia in linea con il tipo di investimenti da finanziare.

Il mix di dividendi ordinari,³ straordinari e la conferma del piano di acquisto di azioni proprie, dovrebbero avere pertanto un buon accoglimento dal mercato, in quanto volti

ad ottimizzare la struttura patrimoniale del Gruppo, senza sacrificarne le potenzialità di sviluppo strategico.

³ È utile ricordare come società caratterizzate da una bassa volatilità degli utili abbiano sempre avuto, dal punto di vista empirico, una relazione inversamente proporzionale col rapporto di distribuzione degli utili stessi (indice di pay-out). Tale bassa volatilità degli utili è determinata sostanzialmente da: 1) le caratteristiche del proprio business operativo, 2) una bassa leva finanziaria, 3) una non elevata leva operativa. Questa rilevazione empirica conferma la validità della scelta di Mondadori a favore di un elevato pay-out (ormai stabilmente superiore al 70%).

Proposte di delibera

Il Bilancio al 31 dicembre 2001 evidenzia un utile netto dell'esercizio di Euro 83.039.087,38.

Vi sottoponiamo il seguente testo di delibera: *“L'Assemblea degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2001 delibera*

1. di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2001 - con relativa nota integrativa - in ogni loro parte e risultanza;
2. di destinare l'utile netto dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001 come segue:

3. di distribuire agli Azionisti a titolo di dividendo l'ulteriore importo complessivo di Euro 100.433.062,40 prelevato dalla riserva straordinaria, in ragione di Euro 0,40 per ciascuna delle complessive n. 251.082.656 azioni ordinarie e di risparmio in circolazione.
4. con riferimento a quanto deliberato ai punti 2. lettera d) e 3., di determinare conseguentemente in Euro 155.672.034,06 il dividendo complessivo da distribuire agli Azionisti, in ragione, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,6252 per ciascuna delle n. 151.412 azioni di risparmio in circolazione e di Euro 0,62 per ciascuna delle n. 250.931.244 azioni ordinarie in circolazione.

Il dividendo, in conformità alle disposizioni del “Regolamento dei mercati organizzati e gestiti dalla Borsa Italiana S.p.A.”, sarà pagato come segue: data stacco 20 maggio 2002, in pagamento dal 23 maggio 2002. La distribuzione del dividendo consentirà l'attribuzione agli Azionisti di un credito di imposta pieno nella misura del 56,25%, trovando capienza nelle poste di cui all'art. 105, 1° comma lettera a) del T.U.I.R.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori

Utile di esercizio	Euro	83.039.087,38
a) alla riserva legale (che raggiunge il 20% del capitale sociale)		91.918,61
b) alla riserva ex lege 124/93 art.13		15.602,22
c) alla riserva straordinaria		27.692.594,89
d) agli Azionisti, a titolo di dividendo, complessivi Euro		55.238.971,66
che tenuto conto delle n. 8.347.176 azioni proprie il cui diritto all'utile è attribuito proporzionalmente alle altre azioni ai sensi dell'art. 2357 ter Cod. Civ., equivale ad un dividendo unitario, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,2252 da assegnare a ciascuna delle n. 151.412 azioni di risparmio in circolazione e di Euro 0,22 da assegnare a ciascuna delle n. 250.931.244 azioni ordinarie in circolazione.		
Totale	Euro	83.039.087,38

Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357 ter Codice Civile, previa revoca delle deliberazioni assembleari del 24 aprile 2001.

Signori Azionisti,
l'Assemblea del 24 aprile 2001 aveva autorizzato, per un periodo di 18 mesi dalla data della delibera, l'acquisto di azioni proprie fino ad un massimo di ulteriori n. 3.000.000 azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di Euro 0,26 rispetto alle n. 8.809.476 azioni già in portafoglio alla Società alla data della delibera, per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello dell'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

L'Assemblea del 24 aprile 2001 aveva inoltre autorizzato il Consiglio di Amministrazione a disporre delle azioni proprie acquistate o comunque in portafoglio alla Società sulla base di un prezzo o valore unitario delle azioni oggetto di disposizione non inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella

seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

In esecuzione della citata delibera la Società ha acquistato n. 926.500 azioni ordinarie; inoltre sono state vendute complessive n. 1.400.000 azioni proprie (dati aggiornati alla data della presente relazione - 7 marzo 2002).

Tenuto conto delle azioni già precedentemente in portafoglio risultano in portafoglio alla Società complessive n. 8.335.976 azioni proprie, pari al 3,21% del capitale ordinario.

Essendo ormai prossima la scadenza dell'autorizzazione deliberata dall'Assemblea del 24 aprile 2001, Vi proponiamo di revocare, per la parte non ancora eseguita, le deliberazioni assunte in argomento dalla citata assemblea del 24 aprile 2001, nonché di autorizzare il Consiglio di Amministrazione ad acquistare, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2002 e comunque per un periodo massimo di 18 mesi dalla delibera assembleare, ed a disporre delle azioni proprie acquistate, secondo le modalità che seguono:

1. Motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla

disposizione di azioni proprie.

Le motivazioni per le quali è richiesta l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione di azioni proprie sono le medesime già indicate relativamente alla precedente deliberazione del 24 aprile 2001 e trovano fondamento nell'opportunità di consentire al Consiglio di Amministrazione di:
contenere i movimenti anomali delle quotazioni, derivanti da eventuali problemi di semplice volatilità del mercato e del titolo e ritenuti non attribuibili a fenomeni economici di fondo, attraverso eventuali interventi di stabilizzazione del corso del titolo; utilizzare le azioni proprie acquistate quale eventuale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società; disporre delle azioni proprie mediante assegnazioni di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse ai destinatari del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi.

Il Piano di Stock Option sulle azioni proprie della Società, riferito al triennio 2000/2001/2002, destinato a dirigenti della Società, delle controllate e della controllante che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo è stato istituito con delibera

assembleare del 3 maggio 2000.
L'Assemblea del 24 aprile 2001 ha esteso il Piano anche ad amministratori delle società controllate.

L'Assemblea ha attribuito al Comitato "Piani Azionariato", nominato dall'assemblea stessa fra amministratori non dipendenti, l'incarico di gestione del Piano conferendo al Comitato i più ampi poteri per l'individuazione dei partecipanti, per l'individuazione degli obiettivi di performance, per l'assegnazione dei diritti di opzione e per la realizzazione del piano in tutti i suoi aspetti; l'Assemblea ha inoltre conferito al Comitato l'incarico di definire un Regolamento per l'attuazione del Piano di Stock Option.

Il Regolamento predisposto dal Comitato in particolare prevede, per ogni anno di durata del Piano, l'assegnazione ai destinatari di diritti di opzione, personali e non trasferibili, per l'acquisto di azioni proprie ordinarie Mondadori S.p.A. nel rapporto di un'azione, godimento regolare, per ogni opzione esercitata, ad un prezzo non inferiore alla media aritmetica dei prezzi di riferimento dell'azione Mondadori rilevati nel periodo che va dalla data di assegnazione delle opzioni allo stesso giorno del mese solare

precedente. L'esercizio delle opzioni è consentito esclusivamente, in un'unica soluzione, nei periodi compresi fra il 1° gennaio del terzo anno ed il 30 giugno del quarto anno successivo a ciascun anno delle date di assegnazione.

Il Regolamento specifica altresì i destinatari del Piano da individuarsi, su delibera del Comitato, tra dirigenti della Società e delle controllate con ruoli di direttori di unità organizzative; dirigenti della Società e delle controllate che svolgono funzioni rilevanti per il conseguimento dei risultati strategici del Gruppo; amministratori della Società in quanto dipendenti; amministratori delle società controllate; giornalisti dipendenti della Società e delle controllate con qualifica di direttore e condirettore di testata; dirigenti della controllante con qualifica di direttore che svolgano la loro funzione a favore della Società.

Il Regolamento prevede inoltre che il Comitato individui le condizioni di esercizio delle opzioni assegnate ai destinatari con riferimento a parametri di performance di natura economica e/o finanziaria su base annuale; l'avveramento delle condizioni di esercizio sarà verificato dal Comitato, per ciascun anno di durata del Piano,

entro il primo semestre dell'esercizio successivo a quello di assegnazione delle opzioni.

Il Comitato ha individuato quali parametri di performance di natura economica e/o finanziaria per il Piano di Stock Option 2000-2002 il ROE e il Free-cash flow; questi indici, anche alla luce delle precedenti esperienze, si sono dimostrati rispondenti con le attese del mercato e degli investitori istituzionali che hanno manifestato il loro apprezzamento.

Si precisa infine che non è prevista la concessione di prestiti od altre agevolazioni per l'acquisto delle azioni ai sensi dell'art. 2358 comma 3 Codice Civile.

È inoltre richiesta l'autorizzazione ad acquistare le azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al precedente "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999, istituito con delibera assembleare del 24 giugno 1998, in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla Società a seguito di cessazione del rapporto di lavoro anteriore alla scadenza del vincolo di indisponibilità triennale relativo alle azioni assegnate gratuitamente.

2. Numero massimo, categoria e valore nominale delle azioni alle quali si riferisce l'autorizzazione.

L'autorizzazione si riferisce ad ulteriori, rispetto alle azioni già in portafoglio alla Società alla data della delibera, n. 3.000.000 azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale unitario Euro 0,26.

3. Ogni utile informazione ai fini di una compiuta valutazione del rispetto della disposizione prevista dall'articolo 2357, comma 3, del Codice Civile.

Il numero massimo di azioni, di cui al precedente punto 2, alle quali l'autorizzazione si riferisce, non eccede, in conformità all'articolo 2357, comma 3, del Cod. Civ., la decima parte del capitale sociale, tenuto anche conto, delle azioni già in portafoglio o comunque acquistabili dalla Società in esecuzione della precedente autorizzazione assembleare del 24 aprile 2001. Si precisa inoltre che nessuna delle società controllate dalla Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possiede azioni della controllante, e che comunque, in qualunque momento, il numero massimo delle azioni proprie possedute non dovrà mai superare la decima parte del capitale sociale tenendo anche conto delle azioni che dovessero essere eventualmente possedute da società controllate.

4. Durata per la quale l'autorizzazione è richiesta.

La durata dell'autorizzazione all'acquisto è richiesta fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2002 e comunque per un periodo non superiore ai 18 mesi successivi alla data della relativa delibera dell'Assemblea Ordinaria, mentre la durata dell'autorizzazione alla disposizione delle azioni proprie è richiesta senza limiti temporali.

5. Il corrispettivo minimo e il corrispettivo massimo.

Ad eccezione degli eventuali acquisti delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza", per i quali viene determinato un corrispettivo pari al valore nominale, il corrispettivo minimo e massimo di acquisto viene determinato alle stesse condizioni di cui alla precedente autorizzazione e quindi per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%.

6. Modalità attraverso le quali gli acquisti saranno effettuati.

Ad eccezione degli acquisti eventuali delle azioni assegnate gratuitamente nell'ambito del "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999 in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla Società, gli acquisti verranno effettuati sul mercato secondo modalità concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58.

Gli atti di disposizione delle azioni proprie acquistate potranno avvenire sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle stesse non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione.

Relativamente alle modalità di disposizione delle azioni proprie in funzione del Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi si rimanda al precedente punto 1.

Signori Azionisti,

se concordate con le nostre proposte Vi invitiamo ad adottare le seguenti deliberazioni:

"L'Assemblea Ordinaria della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., vista e approvata la parte di relazione del Consiglio di Amministrazione relativa all'argomento,

delibera

1. di revocare, a decorrere dalla data della presente delibera e per la parte non ancora eseguita, le delibere di autorizzazione all'acquisto, vendita e disposizione di azioni proprie adottate dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 24 aprile 2001;

2. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 del Codice Civile, l'acquisto, in una o più volte, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2002 e comunque per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data della presente deliberazione, di ulteriori - rispetto alle azioni già acquistate in esecuzione della precedente autorizzazione assembleare del 24 aprile 2001 o comunque

già in portafoglio alla società - n. 3.000.000 azioni ordinarie e/o di risparmio del valore nominale di Euro 0,26 ad un corrispettivo unitario minimo non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e massimo non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10%. In qualunque momento il numero massimo delle azioni proprie possedute in esecuzione della presente delibera non dovrà comunque mai superare la decima parte del capitale sociale, tenuto conto anche delle azioni eventualmente possedute da società controllate;

3. di autorizzare l'acquisto, in una o più volte fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2002 e comunque per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data della presente delibera, delle azioni assegnate gratuitamente ai partecipanti al "Piano Azionariato per la Dirigenza" 1997/1998/1999 in relazione ai quali dovessero verificarsi i presupposti per l'obbligo di cessione alla società, a un prezzo pari al valore nominale delle stesse;

4. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della Società, secondo le modalità consentite dalla vigente normativa e così, ad eccezione degli acquisti di cui al precedente punto 3, sul mercato secondo modalità concordate con la Borsa Italiana S.p.A., che consentano il rispetto della parità di trattamento degli Azionisti, ai sensi dell'articolo 132 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58;

5. di costituire una "riserva indisponibile azioni proprie", ai sensi dell'art. 2357 ter, ultimo comma Cod. Civ., pari all'importo delle azioni proprie iscritte all'attivo di bilancio, prelevando il relativo importo, in relazione agli acquisti effettuati, dalla "riserva sovrapprezzo azioni" e nei limiti della stessa;

6. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi

e per gli effetti dell'art. 2357 ter del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera o comunque in portafoglio alla Società, sia mediante alienazione delle stesse in Borsa o ai blocchi, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della Società, attribuendo agli stessi amministratori la facoltà di stabilire di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni, fermo restando che il prezzo o il valore unitario attribuito alle azioni oggetto di disposizione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali;

7. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 ter

del Cod. Civ., possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque già in portafoglio della Società, mediante assegnazioni di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse ai destinatari del Piano di Stock Option per il 2000 ed anni successivi costituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000 e successive modificazioni. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori

Bilancio d'esercizio
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 2001

Stato patrimoniale e Conto economico
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
al 31 dicembre 2001

Stato patrimoniale

Attivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2001			Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti			0	0
B. Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento				
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		346.076		392.507
4 concessioni, licenze, marchi		109.038.018		116.893.170
5 avviamento		4.243.554		5.999.508
6 immobilizzazioni in corso e acconti		101.155		42.236
7 altre		4.812.256		4.853.029
Totale			118.541.059	128.180.450
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		20.889.047		21.692.293
2 impianti e macchinari		2.875.181		3.107.605
3 attrezzature industriali e commerciali		240.790		294.869
4 altri beni		4.113.101		4.474.654
5 immobilizzazioni in corso e acconti		327.190		440.316
Totale			28.445.309	30.009.737
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in:				
a) imprese controllate		748.252.568		740.062.153
b) imprese collegate		24.103.767		12.738.527
c) altre imprese		703.389		702.531
Totale		773.059.724		753.503.211
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	270.420	3.894.065	4.164.485	4.968.630
Totale	270.420	3.894.065	4.164.485	4.968.630
3 altri titoli				
4 azioni proprie		56.150.243		62.212.812
Totale			833.374.452	820.684.653
Totale immobilizzazioni B.			980.360.820	978.874.840

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2001			Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime, sussidiarie, di consumo		127.750		105.085
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		18.075.718		16.563.315
3 lavori in corso su ordinazione				
4 prodotti finiti e merci		20.212.443		19.176.874
5 acconti				
Totale			38.415.911	35.845.274
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	80.929.501	199.025	81.128.526	90.113.819
2 verso imprese controllate	201.826.686		201.826.686	176.257.953
3 verso imprese collegate	23.560.354		23.560.354	21.872.236
4 verso imprese controllanti	19.124		19.124	6.427
5 verso altri	44.039.406	324.488	44.363.894	44.068.158
Totale	350.375.071	523.513	350.898.584	332.318.593
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				
2 partecipazioni in collegate				1.607.730
3 altre partecipazioni				
4 azioni proprie				
5 altri titoli				
Totale				1.607.730
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali		39.086.442		27.808.239
2 assegni				
3 denaro e valori in cassa		6.932		11.532
Totale			39.093.374	27.819.771
Totale attivo circolante C.			428.407.869	397.591.368
D. Ratei e risconti				
1 ratei		156.510		4.269
2 risconti		6.580.245		7.067.076
3 disaggio su prestiti		1.271.082		1.634.249
Totale ratei e risconti D.			8.007.837	8.705.594
Totale attivo			1.416.776.526	1.385.171.802

Stato patrimoniale

Passivo

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2001			Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			67.451.756	66.992.163
II- Riserva sovrapprezzo azioni			231.115.309	225.052.740
III- Riserve di rivalutazione			16.711.412	16.711.412
IV- Riserva legale			13.398.433	13.360.855
V- Riserva per azioni proprie			56.150.243	62.212.812
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		152.837.171		149.112.504
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		351.349		351.349
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		750.739		750.739
4) Riserva contributi in conto capitale		5.051.784		5.051.784
5) Riserva ex L. 124/93 art.13		37.687		26.210
			159.028.730	155.292.586
VIII- Utili (perdite) a nuovo				
IX- Utile (perdita) dell'esercizio			83.039.087	56.007.941
Totale patrimonio netto A.			626.894.970	595.630.509
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		959.554		1.046.446
2 per imposte		1.993.635		2.059.038
3 altri		19.328.326		19.256.693
Totale fondi per rischi e oneri B.			22.281.515	22.362.177
C. Trattamento di fine rapporto			42.512.616	41.648.804
D. Debiti	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	336.668.464	336.668.464		333.721.341
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	22.148.539	22.148.539		27.230.342
6 verso fornitori	96.165.485	96.165.485		79.013.482
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	155.443.669	155.443.669		166.275.719
9 verso imprese collegate	18.615.368	18.615.368		16.910.550
10 verso imprese controllanti				313.225
11 tributari	19.309.389	15.930.236	35.239.625	36.361.967
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.739.957	7.739.957		7.581.635
13 altri	45.819.857	1.400.311	47.220.168	49.765.581
Totale debiti D.	701.910.728	17.330.547	719.241.275	717.173.842

Valori in Euro	Esercizio al 31 dicembre 2001			Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2	Totale 3	
E. Ratei e risconti				
1 ratei		2.914.268		4.027.547
2 risconti		2.931.882		4.328.923
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			5.846.150	8.356.470
Totale passivo			1.416.776.526	1.385.171.802
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate			31.547.023	66.588.110
b) a favore di imprese collegate			2.673.481	7.234.270
c) a favore di altre imprese			10.261.599	9.922.584
2 Impegni			38.592.836	3.158.103
3 Rischi				
4 Altri			275.405.647	265.138.122
Totale conti d'ordine			358.480.586	352.041.189

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole

*Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori*

Conto economico

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2001 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 2000
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		964.330.112		890.596.964
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		2.547.972		4.603.801
3 Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni				
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio				
b) altri ricavi e proventi	39.805.724			37.983.456
		39.805.724		
Totale valore della produzione A.			1.006.683.808	933.184.221
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		253.547.492		218.222.654
7 Servizi		490.255.347		473.795.272
8 Godimento di beni di terzi		12.560.958		11.727.877
9 Personale:				
a) salari e stipendi	76.332.688			74.629.757
b) oneri sociali	21.394.876			22.234.515
c) trattamento di fine rapporto	6.605.172			6.685.192
d) trattamento di quiescenza e simili	15.171			29.969
e) altri costi	2.292.172			1.926.984
Totale		106.640.079		105.506.417
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	11.821.948			12.197.166
b) ammort. immobilizz. materiali	5.746.864			5.396.852
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) svalutazione crediti	3.010.630			1.858.934
Totale		20.579.442		19.452.952
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		-22.664		1.631
12 Accantonamenti per rischi		1.920.523		3.209.113
13 Altri accantonamenti		9.696		25.277
14 Oneri diversi di gestione		9.067.867		8.061.942
Totale costi della produzione B.			894.558.740	840.003.135
Differenza tra valore e costo della produzione A. - B.			112.125.068	93.181.086

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2001 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 2000
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate	35.627.498			16.325.170
b) Imprese collegate	3.301.280			4.056.245
c) Altre imprese	15.309.712			5.903.702
Totale		54.238.490		26.285.117
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	124.985			149.844
Totale	124.985			149.844
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				853.147
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante				
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate	5.942.864			2.585.410
• Imprese collegate	73.548			103.163
• Imprese controllanti				
• Altre imprese	1.784.034			690.715
	7.800.446			3.379.288
Totale		7.925.431		4.382.279
17 Interessi ed oneri finanziari				
a) Imprese controllate	1.521.179			1.702.255
b) Imprese collegate	420.135			219.228
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	17.909.321			13.094.830
Totale		19.850.635		15.016.313
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			42.313.286	15.651.083
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) partecipazioni				
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		0		0
19 Svalutazioni				
a) partecipazioni	17.377.268			13.789.283
b) altre immobilizzazioni finanziarie				
c) titoli				
Totale		17.377.268		13.789.283
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-17.377.268	-13.789.283

(segue)

(seguito)

Valori in Euro	Valori intermedi 1	Esercizio 2001 Valori intermedi 2	Totale 3	Esercizio 2000
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	1.181.137			956.730
b) Altri	724			372.093
Totale		1.181.861		1.328.823
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	1.825.460			388.307
b) Imposte relative ad esercizi precedenti				
c) Altri				184.892
Totale		1.825.460		573.199
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			-643.599	755.624
Risultato prima delle imposte			136.417.487	95.798.510
22 Imposte sul reddito dell'esercizio				
a) Imposte correnti		55.196.000		41.780.012
b) Imposte differite/anticipate		-1.817.600		-1.989.443
Totale			53.378.400	39.790.569
Utile (perdita) dell'esercizio			83.039.087	56.007.941

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
Leonardo Mondadori

Forma e contenuto

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2001, di cui la presente nota costituisce parte integrante, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è compilato secondo principi di redazione e criteri di valutazione conformi alla normativa del Codice Civile.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è conforme agli schemi richiesti dalla normativa contenuta nel Decreto Legislativo n.127 del 9/4/1991. Detti schemi di bilancio sono stati adottati anche per le imprese operanti nel settore dell'editoria con decreto legge n.129 del 23/2/1994 che ha abrogato la previgente normativa sui bilanci del settore prevista dalla legge n.416 del 5/8/1981 e successive disposizioni.

I principi osservati per la stesura del bilancio del corrente esercizio sono, in generale, gli stessi seguiti per l'esercizio al 31 dicembre 2000;

- non si sono verificati casi eccezionali che hanno reso necessario il ricorso a deroghe ai principi di redazione e di valutazione;
- le variazioni intervenute nella consistenza dell'attivo e del passivo sono messe in evidenza nel commento alle voci di bilancio. Per i fondi, in particolare, sono evidenziati gli accantonamenti e gli utilizzi dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza del periodo anche se conosciute dopo la data di chiusura dello stesso.

Gli andamenti dei settori nei quali opera la Società e i fatti salienti avvenuti nel corso del 2001 sono già stati forniti nella relazione degli Amministratori.

Criteri di valutazione

Il principio del costo storico viene generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali previste da specifiche norme di legge e di quelle, basate su perizia giurata, effettuate su alcune immobilizzazioni nel bilancio dell'esercizio 1984.

I principi contabili ed i criteri di valutazione più significativi applicati in modo uniforme nel tempo sono esposti nel seguito:

Immobilizzazioni immateriali. Le immobilizzazioni immateriali e i costi in genere aventi utilità pluriennale sono iscritti fra le attività di bilancio.

L'*avviamento* acquisito a titolo oneroso è stato iscritto nei limiti del costo sostenuto ed è ammortizzato entro la durata del periodo di utilizzazione economica come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

I *marcbi editoriali e le testate*, in quanto beni intangibili e giuridicamente autonomi, sono iscritti nel limite del costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione.

I *marchi editoriali* sono generalmente ammortizzati in un periodo di cinque anni.

Le *testate* presentano una chiara e incontrastata leadership nel proprio segmento di mercato e una consolidata e significativa capacità reddituale. Il periodo di ammortamento è determinato sulla base della previsione di vita utile rappresentata dalle capacità future di produrre reddito e mantenere un soddisfacente posizionamento sul mercato, come meglio specificato nel dettaglio delle immobilizzazioni immateriali. L'integrità economica delle testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico.

Gli *altri oneri pluriennali* (costi per sistemazione stabili e uffici in affitto, per software, ecc.) sono iscritti al costo e sono ammortizzati a quote costanti nella generalità dei casi in un periodo non superiore a cinque anni. In altri casi (spese per l'acquisizione di immobili in affitto) secondo il periodo di durata dei rispettivi contratti.

I *costi di sviluppo e di pubblicità* non rientrano normalmente fra le immobilizzazioni immateriali e vengono integralmente addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Possono entrarvi però gli episodi di spesa sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e di nuove attività aziendali, quando le spese di sviluppo e di pubblicità proiettano la loro utilità nei futuri esercizi in correlazione alla manifestazione dei corrispondenti flussi di ricavi.

Immobilizzazioni materiali e ammortamenti. Le *immobilizzazioni materiali* sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, rettificato per taluni beni in conformità alle leggi 2/12/1975 n.576, 19/3/1983 n.72, 30/12/1991 n.413 e alla rivalutazione economica volontaria accertata sulla scorta di perizia giurata e iscritta nel bilancio dell'esercizio 1984 dalla incorporata ex AME. La Società non si è avvalsa della facoltà di procedere alla rivalutazione economica a pagamento ai sensi della legge 21/11/2000 n.342. La configurazione del costo comprende i costi accessori e, per le costruzioni interne, una quota dei costi indiretti industriali. Le spese di manutenzione e riparazione sono imputate direttamente al conto economico nell'esercizio in cui vengono sostenute, salvo quelle che, avendo natura incrementativa della vita utile delle immobilizzazioni, sono state portate ad incremento del valore dei cespiti cui si riferiscono ed ammortizzate in relazione alle residue possibilità di utilizzo.

Gli *ammortamenti* delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati con riferimento al costo, eventualmente rivalutato, ad aliquote costanti, ridotte della metà nell'anno di entrata in esercizio, basate sulla durata della vita utile stimata dei beni. Tali aliquote, che corrispondono a quelle ordinarie fiscalmente ammesse, sono riportate nella seguente tabella:

Immobilizzazioni Grafiche/Editoriali	
Immobili industriali	3,0%
Costruzioni leggere	10,0%
Macchinari non automatici e impianti generici	10,0%
Macchinari automatici e impianti specifici	15,5%
Attrezzi, caratteri, piombo e attrezzatura varia e minuta	25,0%
Mobili e macchine per ufficio	12,0%
Macchine elettriche (compresi computer e sistemi telefonici elettronici)	20,0%
Automezzi (autoveicoli pesanti, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	20,0%
Autovetture, motoveicoli e simili	25,0%
Sistemi elettronici di fotoriproduzione, fotocomposizione e simili	25,0%
Impianti di acclimazione	20,0%

Gli *ammortamenti anticipati*, conteggiati in sede di bilancio per beneficiare di agevolazioni fiscali altrimenti non usufruibili (art.67 DPR 917/1986), sono esposti direttamente in detrazione del valore di beni materiali con evidenziazione in nota integrativa.

Le immobilizzazioni, il cui valore economico alla chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico.

Partecipazioni. Le partecipazioni sono valutate secondo il metodo del costo determinato sulla base del prezzo di acquisto o di sottoscrizione. Il costo viene ridotto in caso di permanente riduzione del patrimonio netto delle partecipate al di sotto del corrispondente valore di carico. Poichè ne sussistono i presupposti, è stato redatto il bilancio consolidato.

Azioni proprie. Le azioni provenienti dagli azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME, sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30/7/1991. Quelle acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dalle Assemblee Ordinarie del 16/3/1998, del 29/4/1999, del 3/5/2000 e del 24/4/2001, sono valutate ai prezzi di acquisto secondo il criterio "lifo a scatti".

Rimanenze. Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione ed il valore di presunto realizzo desumibile dall'andamento del mercato (costo di sostituzione per le materie prime e le scorte; valore netto di realizzo per i lavori in corso ed i prodotti finiti).

Le configurazioni di costo adottate sono le seguenti:

- Materie prime e scorte: metodo "lifo a scatti"

- Lavori in corso: costo industriale medio

- Edizioni finite: metodo "fifo", con un costo medio annuo di produzione ridotto progressivamente sulla base delle percentuali riportate di seguito per tenere conto dell'obsolescenza:

Anno di pubblicazione	Edizioni scientifiche	Edizioni varie
Primo	-	-
Secondo	-	33%
Terzo	25%	67%
Quarto	50%	90%
Quinto	75%	90%
Sesto e successivi	90%	90%

Crediti. I crediti sono esposti al loro presunto valore di realizzo.

Ratei e risconti. I ratei e i risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri. Il *fondo per trattamenti di quiescenza e simili* comprende l'indennità ex fissa giornalisti pubblicisti da riconoscere alla cessazione del rapporto.

Gli *altri fondi per rischi e oneri* includono stanziamenti per coprire perdite o debiti, rilevanti ai sensi di legge, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio

non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella nota integrativa o nella relazione sulla gestione, senza procedere allo stanziamento di un fondo rischi e oneri.

Fondo trattamento di fine rapporto. Corrisponde all'importo integrale delle competenze maturate a favore dei dipendenti sulla base delle normative vigenti.

Imposte sul reddito. Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base alla legislazione vigente.

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee tra il valore attribuito ad una attività o ad una passività secondo i criteri civilistici ed il valore attribuito a quella attività o a quella passività ai fini fiscali, applicando l'aliquota in vigore al momento in cui le differenze temporanee si riverseranno e apportando adeguati aggiustamenti in caso di variazione dell'aliquota rispetto agli esercizi precedenti, purchè la norma di legge che varia l'aliquota sia già stata emanata alla data di redazione del bilancio.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare. Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce *B.2-Fondi per rischi ed oneri / Fondi per imposte*; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce *C.II.5 - Crediti verso altri*. Le passività per imposte differite e le attività per imposte anticipate sono compensate nei casi in cui la compensazione è giuridicamente consentita.

Le imposte differite sono indicate nel conto economico in una apposita sottovoce della voce *22-Imposte sul reddito dell'esercizio* in quanto dette imposte, come quelle correnti, sono considerate costi dell'esercizio. Le imposte anticipate sono iscritte nella stessa voce con segno negativo in quanto concorrono con tale segno ad identificare l'importo delle imposte sul reddito iscritto alla voce *22*. Gli oneri/proventi riconducibili a differenze tassabili/deducibili relative a esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri/proventi straordinari.

Debiti. I debiti di funzionamento e di finanziamento sono rilevati al loro valore nominale.

Ricavi. I ricavi sono riconosciuti:

- al momento di trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni;
- al momento di effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio.

Importi espressi in valuta. I crediti e i debiti in valute estere non appartenenti all'area Euro sono iscritti in bilancio al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente. Le rettifiche per tener conto delle potenziali perdite di cambio nette, derivanti dalla valutazione dei crediti e dei debiti in valute ai tassi di cambio vigenti alla data del bilancio, trovano il loro accoglimento nei fondi rischi diversi. I crediti e i debiti espressi in monete degli stati aderenti all'Unione Monetaria Europea sono stati valutati ai tassi fissi e irreversibili di conversione con l'Euro fissati il 31 dicembre 1998 secondo i criteri stabiliti dagli art. 4 e 5 del regolamento CEE n.1103/97.

Operazioni di copertura rischi. Gli strumenti finanziari utilizzati per operazioni di copertura del rischio di cambio relativamente ad attività e passività in valuta e del rischio di oscillazione

dei tassi di interesse, sono contabilizzati iscrivendo proventi e oneri secondo il principio della competenza.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro. I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi e i singoli strumenti alle nuove esigenze sorte a causa dell'introduzione dell'Euro, sono rilevati per natura ed imputati al conto economico fra i costi di produzione nell'esercizio in cui sono sostenuti. Gli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali e immateriali, sempre a seguito dell'introduzione della nuova moneta Europea Euro, sono iscritti fra le attività aziendali secondo le regole ordinarie. La natura e la consistenza degli interventi effettuati, comprese le eventuali svalutazioni da apportare ai beni già iscritti nell'attivo patrimoniale, sono commentate nella relazione sull'andamento della gestione.

Impegni, garanzie. Gli impegni e le garanzie sono evidenziati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

Adattamento delle voci di bilancio dell'esercizio precedente. Le voci di bilancio dell'esercizio precedente, ove ne ricorrano i presupposti, sono adattate e riclassificate onde renderle comparabili con quelle dell'esercizio che, a seguito dei chiarimenti interpretativi intervenuti, hanno variato contenuto.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si conferma che la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha rigettato l'appello proposto dall'Ufficio e nel corso dell'anno 2001 non sono emerse novità.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento ai bilanci degli scorsi esercizi (imposizione della presunta provvista e omessa effettuazione delle ritenute d'acconto), si segnala che nel corso dell'esercizio non sono emerse novità.

Si conferma pertanto che il bilancio dell'esercizio 2001 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Dettagli delle voci di bilancio

Nella parte di nota che segue, per facilità di esposizione, tutti gli importi sono indicati in migliaia di Euro salvo alcuni dati di corredo espressi in milioni di Euro.

Gli importi tra parentesi si riferiscono ai corrispondenti valori dell'esercizio 2000.

Stato patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali: 118.541 Euro migliaia (128.180 Euro migliaia).

Il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/2000	188.028	- 59.848	128.180
Incrementi dell'esercizio	2.183	-	2.183
Riclassifiche e storni	-1.735	1.735	-
Ammortamenti	-	-11.822	-11.822
Saldo al 31/12/2001	188.476	-69.935	118.541

I costi capitalizzati nell'esercizio di 2.183 Euro migliaia (di cui 101 Euro migliaia non ancora in esercizio) riguardano per 1.608 Euro migliaia spese di acquisto software e diritti di sfruttamento commerciale e per 575 Euro migliaia spese di sistemazione stabili e uffici.

Le *riclassifiche e storni* riguardano storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31/12/2000.

Il residuo importo al 31 dicembre 2001 di 118.541 Euro migliaia riguarda:

Costi di Immobilizzazioni immateriali	Diritti e Brevetti	Concessioni licenze e marchi	Avviamento	Altre	In corso	Totale
Diritti di commercializzazione	346	-	-	-	-	346
Testate "SBE"	-	108.922	-	-	-	108.922
Marchi editoriali	-	116	-	-	-	116
Avviamento: "SBE"	-	-	4.244	-	-	4.244
Spese acquisto software	-	-	-	2.418	101	2.519
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione	-	-	-	865	-	865
Sistemazione stabili, uffici e altri	-	-	-	1.529	-	1.529
Totale	346	109.038	4.244	4.812	101	118.541

Le testate acquisite nel 1994 con il ramo d'azienda "SBE" sono ammortizzate su un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del "Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e Ragionieri" (ora "Organismo Italiano di Contabilità") che hanno recepito il principio internazionale IAS 38. L'integrità economica di queste testate viene periodicamente riesaminata alla luce dell'andamento economico prospettico. L'avviamento, invece, è ammortizzato in un periodo di 10 anni in considerazione della consolidata e significativa capacità reddituale del complesso aziendale ex "SBE".

Immobilizzazioni materiali: 28.445 Euro migliaia (30.010 Euro migliaia).

I movimenti delle immobilizzazioni materiali avvenuti nell'esercizio sono così dettagliati:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Investimenti	Disinvestimenti	Valore finale	Fondo amm.to	Valore finale netto
	(=)	(+)	(-)	(=)	(-)	(=)
Terreni e fabbricati	29.824	140	-	29.964	9.075	20.889
Impianti e macchinari	12.495	847	-	13.342	10.467	2.875
Attrezzature	2.608	266	47	2.827	2.586	241
Mobili e dotazioni	25.920	2.738	126	28.532	24.780	3.752
Automezzi	1.784	337	105	2.016	1.655	361
Totale immobilizzazioni finite	72.631	4.328	278	76.681	48.563	28.118
Immobilizzazioni in corso:						
• inizio esercizio	440	-	-	440	-	440
• investimenti	-	327	-	327	-	327
• trasferimenti a cespiti	-	-440	-	-440	-	-440
Totale esercizio 2001	73.071	4.215	278	77.008	48.563	28.445
Totale esercizio 2000	68.786	5.140	855	73.071	43.061	30.010

Le immobilizzazioni esistenti nel patrimonio della società al 31/12/2001 includono i seguenti importi di rivalutazioni effettuate nei precedenti esercizi ai sensi delle leggi nazionali di rivalutazione e volontariamente a fronte di perizia giurata.

Immobilizzazioni materiali	Rivalutazione in base alle leggi		Rivalutazione dell'esercizio 1984
	n.72/1983	n.413/1991	
Terreni e fabbricati	194	654	4.655
Impianti e macchinari	52	-	153
Totale	246	654	4.808

La Società non si è avvalsa della facoltà di procedere alla rivalutazione economica a pagamento ai sensi della legge 21/11/2000 n.342.

Gli investimenti dell'esercizio hanno riguardato:

- l'adeguamento tecnologico delle redazioni libri e periodici;
- l'aggiornamento dei mezzi di elaborazione dati (personal computer e reti locali) e l'acquisto di mezzi di trasporto.

Gli investimenti entrati in esercizio nel corso dell'anno per 4.328 Euro migliaia (di cui 440 Euro migliaia per immobilizzazioni già in corso al 31/12/2000) hanno interessato:

- stabilimento di Verona:
 - Impianti Magazzino Editoriale/Spedizione Periodici 947 Euro migliaia
 - Fabbricati 63 Euro migliaia
- sede di Milano
 - automazione redazioni, interventi di office automation e automezzi 3.318 Euro migliaia

I beni patrimoniali a fronte di contratti di leasing che al 31/12/2000 sommavano complessivamente 2,5 Euro milioni, sono stati riscattati nell'esercizio.

I *disinvestimenti* di complessivi 278 Euro migliaia sono rappresentati da dismissioni di dotazioni per uffici (mobili, arredi, macchine elettroniche) e da alienazioni di automezzi.

I beni mobili, gli arredi e le attrezzature relativi a rami d'azienda affittati a Società del Gruppo ammontano a 0,7 Euro milioni a valore di libro (3,0 Euro milioni di valore storico).

Sulle immobilizzazioni materiali (fabbricati e impianti di Verona) sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi alla Società, conferiti in data 1° agosto 1999 alla Mondadori Printing S.p.A. e ammontanti a 11,8 Euro milioni alla data del 31/12/2001.

I movimenti dei *fondi di ammortamento* delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi ordinari	Saldi iniziali	Cessioni storni e Rettifiche	Ammortamento dell'esercizio	Saldi finali
	(=)	(-)	(+)	(=)
Fondi ordinari				
Immobilizzazioni materiali:				
Terreni e fabbricati	7.734	-	896	8.630
Impianti e macchinari	7.573	-	739	8.312
Attrezzatura	1.947	39	215	2.123
Mobili e dotazioni	14.763	72	1.657	16.348
Automezzi	971	66	215	1.120
Totale al 31/12/2001	32.988	177	3.722	36.533
Fondi anticipati				
Immobilizzazioni materiali:				
Terreni e fabbricati	398	-	47	445
Impianti e macchinari	1.815	-	339	2.154
Attrezzatura	366	8	106	464
Mobili e dotazioni	7.078	41	1.395	8.432
Automezzi	417	20	138	535
Totale al 31/12/2001	10.074	69	2.025	12.030

Il rapporto fondi di ammortamento/immobilizzazioni materiali è del 63,33%.

Al 31/12/2001 l'importo complessivo (in Euro migliaia) dei fondi ammortamento delle immobilizzazioni materiali risulta formato come segue:

	Fondi ammortamento		Totale
	Ordinari	Anticipati	
Ammortamenti al 31/12/2000	32.988	10.074	43.062
Accantonamento dell'esercizio	3.722	2.025	5.747
Decrementi per cessioni e dismissioni	-177	-69	-246
	36.533	12.030	48.563
Trasferimento di quella parte di ammortamenti anticipati accantonati negli esercizi precedenti a fronte di immobilizzazioni tecniche interamente ammortizzate, equivalenti all'ammortamento ordinario che sarebbe altrimenti maturato:			
- al 31/12/2000	4.369	-4.369	-
- nell'esercizio 2001	955	-955	-
Totale	41.857	6.706	48.563

La Società in esercizi precedenti ha stanziato ammortamenti anticipati al fine di usufruire di benefici fiscali altrimenti non ottenibili ed ha dismesso nell'esercizio beni su cui erano stati calcolati in esercizi precedenti ammortamenti anticipati. Tale appostazione fiscale ha comportato l'esposizione in bilancio di un minor valore delle immobilizzazioni materiali (*voce B.II*) di 6.706 Euro migliaia, di un maggior carico per ammortamento dell'esercizio (*voce B.I0/6*) di 1.070 Euro migliaia e di un maggior valore delle plusvalenze da realizzo beni (*voce A.5*) di 69 Euro migliaia. Di conseguenza, tenuto conto dei relativi effetti fiscali, una sottovalutazione del patrimonio netto al 31/12/2001 di 4.007 Euro migliaia e dell'utile dell'esercizio di 598 Euro migliaia.

Immobilizzazioni finanziarie: 833.374 Euro migliaia (820.685 Euro migliaia).

Partecipazioni: 773.060 Euro migliaia (753.503 Euro migliaia).

Il totale della voce partecipazioni, al netto del fondo svalutazione partecipazioni di 21.647 Euro migliaia, è costituito da azioni e da quote di società a responsabilità limitata per un valore di 691.805 Euro migliaia e da versamenti in conto capitale per 81.255 Euro migliaia.

Il dettaglio, indicante le informazioni richieste dall'art. 2427 n.5 del Codice Civile per ciascuna impresa controllata e collegata, è riportato nell'allegato A.

- *Azioni e quote di comproprietà in società:* 691.805 Euro migliaia (669.950 Euro migliaia)

Le operazioni di maggior rilievo avvenute nel corso dell'esercizio sono state le seguenti:

Valore da bilancio al 31/12/2000		669.950
Operazioni in aumento:		
• Acquisti e aumenti di capitale	28.387	
• Ricostituzione di capitale	6.600	
• Versamenti a copertura di perdite	1.275	
<i>(vedere commento ai movimenti in diminuzione)</i>		
• Riclassifiche della voce "versamenti in conto capitale"	1.598	
		37.860
Operazioni in diminuzione:		
• Copertura di perdite	1.275	
• Svalutazioni per riduzioni di capitale e riserve	3.761	
		5.036
Valore lordo azioni e quote di comproprietà		702.774
Fondo svalutazione:		
• accantonamenti	-13.324	
• utilizzi	2.355	
		-10.969
Valore netto azioni e quote di comproprietà al 31/12/2001		691.805

I movimenti più significativi *in aumento* hanno riguardato:

- l'aumento di capitale della Arnoweb S.A. di 21.200 Euro migliaia e l'acquisto di una ulteriore quota del 10% dalla Mondadori International S.A. per l'importo di 1.897 Euro migliaia;
- l'acquisto di una quota ulteriore (4%) nel capitale della Athena Finanziaria S.r.l. portando la partecipazione diretta dall'86% al 100% per l'ammontare di 4.710 Euro migliaia;
- l'acquisto da Mondadori International S.A. per l'importo di 62 Euro migliaia della partecipazione (99,98%) nel capitale della Mondadori Belgium S.A.;
- l'acquisto della partecipazione del 100% di Mondadori.com S.p.A. a seguito della sottoscrizione

della ricostituzione del capitale di 3.600 Euro migliaia previa rinuncia del socio unico Webmond S.A.;

- la ricostituzione del capitale della ACI-Mondadori S.r.l. per la quota proporzionale di 517 Euro migliaia a seguito dell'azzeramento per copertura di perdite;

- la ricostituzione del capitale della Bol Books on Line Italia S.p.A. per la quota proporzionale di 3.000 Euro migliaia a seguito dell'azzeramento per copertura di perdite;

- l'aumento di capitale di Prisco International N.V., la sottoscrizione di una ulteriore quota nel Consorzio Aeromobili Fininvest e l'acquisto di azioni Società Editrice Il Mulino S.p.A. per l'importo complessivo di 1,0 Euro migliaia;

- la riclassifica dalla voce “*versamenti in conto capitale*” dell'importo di 653 Euro migliaia riguardante la Mondadori Informatica S.p.A. in conseguenza della scissione delle attività relative al “retail” e trasferimento alla Mondadori Retail S.r.l. e dell'importo di 945 Euro migliaia per aumento del capitale della Mondadori Franchising S.p.A.

Le operazioni più importanti *in diminuzione* hanno interessato:

- i versamenti e le coperture di perdite riferiti a ACI-Mondadori S.r.l. per 292 Euro migliaia e a Bol Books on Line Italia S.p.A. per 983 Euro migliaia;

- le svalutazioni a seguito di riduzioni di capitale e riserve a copertura di perdite della ACI-Mondadori S.r.l. per 516 Euro migliaia e della Bol Books on Line S.p.A. per 3.245 Euro migliaia.

Il *fondo svalutazione partecipazioni* di 21.647 Euro migliaia (10.678 Euro migliaia), costituito per tenere conto di perdite accertate oltre le coperture già effettuate o eccedenti il patrimonio netto di alcune società, nell'esercizio è aumentato di 10.969 Euro migliaia (differenza fra accantonamenti di 13.324 Euro migliaia e utilizzi di 2.355 Euro migliaia).

Le seguenti partecipazioni in imprese controllate e collegate:

(importi in Euro migliaia)	Valore di carico	Corrispondente quota di patrimonio netto contabile	Corrispondente valutazione a patrimonio netto
Arnoweb S.A.	32.624 (a)	32.630	32.630
Cemit Interactive Media S.p.A.	15.291	9.177	9.454
Edumond S.p.A.	55.988	42.022	77.251
Elemond S.p.A.	39.926	29.286	44.668
Fied S.p.A.	4.447	828	3.638
Mondadori.com S.p.A.	2.006 (a)	2.006	2.006
Mondadori Informatica S.p.A.	1.321 (a)	1.320	1.320
Mondadori Printing S.p.A.	64.283	58.196	58.196
Mondadori Retail S.r.l.	4.271 (a)	4.061	4.061
Prisco International N.V.	7.803	6.765 (b)	7.706
Athena Finanziaria S.r.l.	34.547	22.805	22.805
ACI-Mondadori S.r.l.	- (a)	507	507
Bol Books on Line Italia S.p.A.	370 (a)	369	369
Grupo Editorial Random House Mondadori S.L. (ex Grijalbo-Mondadori S.A.)	13.842	3.602	17.409
Società Europea di Edizioni S.p.A.	7.504	2.427	8.260

a) Già nettato del fondo svalutazione

b) Quota Patrimonio Netto Consolidato del Gruppo Prisco

sono iscritte in bilancio ad un valore superiore a quello corrispondente alla quota di patrimonio netto dell'impresa partecipata come dettagliato negli allegati “A” e “B”.

Dette differenze rappresentano il valore di attività immateriali inesprese dai dati di bilancio delle singole partecipate ed in particolare l'avviamento e le potenzialità delle rispettive organizzazioni produttive e commerciali come confermato dalle valutazioni risultanti dal bilancio consolidato sopra riportate.

I maggiori valori di carico delle partecipazioni in Cemit Interactive Media S.p.A. e in Mondadori Printing S.p.A. rispetto alle corrispondenti valutazioni a patrimonio netto sono l'espressione del valore delle rispettive potenzialità produttive e commerciali. Per Fied S.p.A. viene mantenuto il valore di carico di 4.447 Euro migliaia, che conferma il maggior valore della partecipazione nel capitale della Società Europea di Edizioni S.p.A. editrice della testata *Il Giornale*. In sede di valutazione della partecipazione a patrimonio netto, il maggior valore attribuito all'uso della testata viene ammortizzato.

Athena Finanziaria S.r.l. nel corso del 2001 è stata interessata da un'operazione di riorganizzazione aziendale che verrà conclusa nel prossimo esercizio con effetti complessivamente neutri sul conto economico della Mondadori.

Pertanto la differenza tra il valore di carico, mantenuto al costo, e il patrimonio netto al 31 dicembre 2001 è da considerarsi temporanea.

- *Versamenti in conto capitale*: 81.255 Euro migliaia (83.553 Euro migliaia)

L'importo al 31 dicembre 2001 di 81.255 Euro migliaia è relativo a Mondadori International S.A.

per 77.469 Euro migliaia, a Mondadori Franchising S.p.A. per 2.473 Euro migliaia,

a ACI-Mondadori S.r.l. per 671 Euro migliaia, a Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per 274 Euro

migliaia, a Athena Finanziaria S.r.l. per 232 Euro migliaia e a Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.

per 136 Euro migliaia.

Il decremento di 2.298 Euro migliaia rispetto al 31 dicembre 2000 è stato determinato

dalle seguenti operazioni:

- utilizzi a copertura delle perdite consuntivate dalle società Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. e Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	- 1.371	Euro migliaia
- utilizzo per aumento di capitale della Mondadori Franchising S.p.A.	- 945	“
- riclassifica del versamento effettuato a Mondadori Informatica S.p.A.	- 653	“
- versamento effettuato alla società ACI-Mondadori S.r.l.	671	“
	- 2.298	Euro migliaia

Crediti verso altri: 4.164 Euro migliaia (4.969 Euro migliaia)

Comprendono:

• depositi cauzionali presso terzi per 197 Euro migliaia (204 Euro migliaia);

• caparre confirmatorie per 413 Euro migliaia (620 Euro migliaia) il cui rientro è previsto in un arco temporale di massimo 8 anni a far data dal 1° gennaio 1997;

• l'anticipo d'imposta sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140) per 3.490 Euro migliaia (4.052 Euro migliaia), comprensivo della rivalutazione, utilizzabile all'atto del versamento delle ritenute dovute sui trattamenti di fine rapporto a decorrere dal 1° gennaio 2000;

• altri crediti per 64 Euro migliaia (93 Euro migliaia) rimborsabili entro il 31/12/2002.

Azioni proprie: 56.150 Euro migliaia (62.213 Euro migliaia)

Si informa che tale portafoglio, pari al 3,21% del capitale sociale, è costituito da:

- n.1.957.332 azioni ordinarie (delle quali n.1.221.726 rivenienti dalla conversione delle azioni di risparmio deliberata dalla Assemblea Straordinaria del 29 aprile 1999) del valore nominale di Euro 0,26 cadauna in carico per 3.519 Euro migliaia, derivanti dall'azione di recesso esercitata dagli azionisti ex AMEF a seguito del cambiamento dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex AME;

- n.6.364.744 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,26 cadauna acquistate per 52.631 Euro migliaia in esecuzione delle delibere di Assemblea prese di tempo in tempo e da ultimo il 24/4/2001. Nel corso dell'esercizio sono state acquistate n.1.006.600 azioni ordinarie e vendute complessive n.1.400.000 azioni proprie.

A fronte di tali titoli è stata vincolata un'apposita riserva di Patrimonio Netto di pari importo.

Attivo circolante

Rimanenze: 38.416 Euro migliaia (35.845 Euro migliaia).

Sono composte come segue:

Prodotti, merci e materie prime	31/12/2001	31/12/2000	Variazioni
Prodotti editoriali finiti	24.968	23.933	1.035
Prodotti editoriali in corso di lavorazione	18.592	17.079	1.513
Materiale fotosensibile, cancelleria e stampati	128	105	23
Importo delle rimanenze come da inventario	43.688	41.117	2.571
Svalutazione per prodotti e merci a lento rigiro	- 5.272	- 5.272	-
Totale	38.416	35.845	2.571

I *prodotti editoriali presso terzi* ammontano a 6,9 Euro milioni.

Crediti: 350.899 Euro migliaia (332.319 Euro migliaia).

I crediti commerciali e diversi aumentano complessivamente di 18.580 Euro migliaia e le ragioni di tale variazione sono indicate nel seguito del commento.

I *crediti non correnti* ammontano complessivamente a 523 Euro migliaia (570 Euro migliaia) e sono comunque esigibili entro cinque anni.

I ***crediti verso clienti*** ammontano a 81.129 Euro migliaia (90.114 Euro migliaia).

Diminuiscono di 8.985 Euro migliaia e sono così composti:

	31/12/2001	31/12/2000
Clients librai e grossisti	86.895	91.375
Clients periodici	65.610	60.467
Clients vari e abbonati	18.711	21.524
	171.216	173.366 (*)
meno:		
clients per rese da pervenire	-80.037	-73.539
fondo svalutazione crediti	-9.875	-9.427
fondo rischi interessi di mora	-175	-286
Totale	81.129	90.114

(*) di cui:

- Ricevute bancarie ed effetti in portafoglio	19.257	16.888
- Ricevute bancarie ed effetti all'incasso	31.507	42.502

L'andamento dei crediti verso clienti, nell'esercizio, è stato influenzato da un lato dall'incremento del volume di attività, dall'altro dal miglioramento dei principali indicatori del credito commerciale (condizioni, esposizione, morosità).

I *clienti vari e abbonati* comprendono 265 Euro migliaia di crediti verso clienti rateali a fronte dei quali è costituito un fondo svalutazione di pari importo.

I *crediti con scadenza oltre l'anno* di 199 Euro migliaia (119 Euro migliaia) sono relativi ai clienti librai e rateali scadenti entro il 2003.

I *crediti verso clienti esteri* ammontano a 4.297 Euro migliaia (4.741 Euro migliaia), dei quali 1,4 Euro milioni espressi in monete di Stati non aderenti all'Unione Monetaria Europea.

I *crediti verso società del Gruppo Fininvest* sono pari a 1.150 Euro migliaia (699 Euro migliaia). Di questi i più rilevanti riguardano R.T.I. S.p.A. per 467 Euro migliaia (251 Euro migliaia), Publitalia '80 S.p.A. per 289 Euro migliaia (118 Euro migliaia), Medusa Video S.r.l. per 240 Euro migliaia, Pagine Italia S.p.A. per 114 Euro migliaia (326 Euro migliaia) e altre imprese per complessivi 40 Euro migliaia. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni dei mercati di riferimento.

Il *fondo svalutazione crediti* di 9.875 Euro migliaia (9.426 Euro migliaia) ha avuto i seguenti movimenti:

	Fondo art.71 DPR 917/1986	Fondo integrativo	Totale
Saldo al 31/12/2000	1.170	8.257	9.427
Utilizzi	-1.170	-1.503	-2.673
Accantonamenti	1.074	2.047	3.122
Saldo al 31/12/2001	1.074	8.801	9.875

Il fondo, da ritenersi congruo a fronte di rischi presumibili per insolvenze, è stato determinato considerando analiticamente i crediti in contenzioso e, per gli altri crediti, le situazioni di inesigibilità.

Il *fondo rischi interessi di mora* di 175 Euro migliaia (286 Euro migliaia) è diminuito di 111 Euro migliaia per utilizzi dell'esercizio a fronte degli interessi attivi maturati e incassati.

I *crediti verso imprese controllate* di 201.827 Euro migliaia (176.258 Euro migliaia) e quelli verso *imprese collegate* di 23.560 Euro migliaia (21.872 Euro migliaia), dettagliati nell'allegato "CI", hanno la composizione di seguito riportata:

	31/12/2001	31/12/2000
Imprese controllate:		
Crediti in c/c e finanziari	87.745	61.300
Crediti commerciali	114.082	114.958
Totale	201.827	176.258
Imprese collegate:		
Crediti in c/c	4.982	2.328
Crediti commerciali	18.578	19.544
Totale	23.560	21.872

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei crediti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

I *crediti verso le imprese controllate* aumentano complessivamente di 25.569 Euro migliaia.

Gli incrementi più significativi si sono riscontrati nei confronti di Mondadori Printing S.p.A. per 24.523 Euro migliaia, di Arnoweb S.A. per 10.900 Euro migliaia, di Elemond S.p.A. per 10.246 Euro migliaia, di Sperling & Kupfer S.p.A. per 2.792 Euro migliaia e di Mondadori Pubblicità S.p.A. per 1.251 Euro migliaia. Fra i decrementi si segnalano quelli nei confronti di Editoriale Le Monnier S.p.A. per 11.782 Euro migliaia, di Athena Finanziaria S.r.l. per 5.212 Euro migliaia, di Mondadori Informatica S.p.A. per 4.177 Euro migliaia e di Grupo Editorial Random House Mondadori S.L. (ex Grijalbo Mondadori S.A.) per 2.771 Euro migliaia.

L'aumento dei *crediti verso imprese collegate* di complessivi 1.688 Euro migliaia ha interessato principalmente ACI-Mondadori S.r.l. per 2.653 Euro migliaia e Mach 2 Libri S.p.A. per 946 Euro migliaia. Fra i decrementi si evidenziano quelli nei confronti di Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. per 734 Euro migliaia, di Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l. per 606 Euro migliaia e di Harlequin Mondadori S.r.l. per 405 Euro migliaia.

I *crediti verso imprese controllanti* di 19 Euro migliaia (6 Euro migliaia) riguardano Fininvest S.p.A., sono di natura commerciale e vengono regolati alle normali condizioni di mercato.

I *crediti verso altri* ammontano a 44.364 Euro migliaia (44.068 Euro migliaia) ed hanno la seguente composizione:

	31/12/2001	31/12/2000
Erario per IVA da recuperare	3.803	4.181
Erario per crediti e imposte dirette da recuperare	2.222	5.216
	6.025	9.397
Crediti per imposte anticipate	12.398	10.702
Anticipi ad autori e collaboratori	21.431	18.866
Crediti finanziari	51	202
Anticipi e prestiti al personale	884	1.028
Anticipi ad agenti rateali	368	441
Anticipi a fornitori	1.247	1.452
Altri crediti	1.960	1.980
Totale	44.364	44.068

I *crediti verso l'Erario per l'IVA e imposte dirette da recuperare* sono comprensivi dei relativi interessi di competenza.

L'*Erario per IVA da recuperare* comprende 2.574 Euro migliaia per crediti IVA richiesti a rimborso relativamente a esercizi precedenti e 1.229 Euro migliaia di credito IVA anno 2001 riportato a nuovo. Nel corso dell'esercizio sono stati rimborsati 2,0 Euro milioni in linea capitale relativi a crediti IRPEG 1984 e 1985. Relativamente agli avvisi in rettifica di 314 Euro migliaia emessi per gli anni 1988, 1989 e 1990, la Commissione Tributaria Regionale con sentenza del 17/11/2000 ha respinto l'appello dell'Ufficio IVA di Milano confermando la decisione favorevole per la Società della Commissione Tributaria di I grado. La controversia è definita per decorrenza dei termini per l'eventuale impugnativa in Cassazione.

I *crediti per imposte anticipate* di 12.398 Euro migliaia sono stati contabilizzati, a partire dall'esercizio 1999, a seguito della entrata in vigore del principio contabile n.25 del "Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e Ragionieri" relativo alle imposte sul reddito.

Il credito sopra indicato corrisponde al saldo patrimoniale relativo al credito per imposte anticipate compensato dal debito per imposte differite, entrambe le poste determinate sulla base delle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali come nel seguito riepilogato:

	31/12/2001	31/12/2000
Passività per imposte differite su:		
- plusvalenze rateizzate	1.378	2.969
Totale passività	-1.378	-2.969
Attività per imposte anticipate su:		
- accantonamenti a fondi rischi	12.958	12.649
- spese deducibili in esercizi successivi	810	1.001
- ammortamenti oltre il massimo fiscale	8	20
Totale attività	13.776	13.670
Saldo netto attività per imposte anticipate	12.398	10.701

Le imposte differite e le imposte anticipate sono state determinate sulla base delle aliquote fiscali che si ritiene verranno applicate al momento in cui tali differenze si riverseranno.

I *crediti diversi con scadenza oltre l'anno* sono pari a 324 Euro migliaia (450 Euro migliaia) e riguardano essenzialmente prestiti concessi al personale dipendente.

Attività finanziarie (che non siano immobilizzazioni): 0,0 Euro migliaia (1.608 Euro migliaia).

Al 31 dicembre 2000 comprendevano le partecipazioni in S.I.E.S. S.p.A. per 1.154 Euro migliaia e in S.A.G.E. S.p.A. per 454 Euro migliaia cedute a terzi con atto perfezionato in data 7 marzo 2001.

Disponibilità liquide: 39.093 Euro migliaia (27.820 Euro migliaia).

Riguardano disponibilità presso c/c postali per 553 Euro migliaia e crediti verso banche per 38.533 Euro migliaia remunerati alle migliori condizioni di mercato, oltre a 7 Euro migliaia di liquidità e valori esistenti in cassa. I crediti verso banche comprendono conti valutari presso banche estere per 28 Euro migliaia.

Ratei e risconti: 8.008 Euro migliaia (8.705 Euro migliaia).

Hanno la seguente composizione:

	31/12/2001	31/12/2000
Ratei attivi:		
• Proventi finanziari	153	-
• Altri diversi	4	4
Totale ratei attivi	157	4
Edizioni di terzi per numeri da commercializzare	5.930	6.797
Canoni affitti e leasing	59	118
Altri risconti attivi (interessi passivi, provvigioni e canoni)	591	152
Totale risconti attivi	6.580	7.067
Disaggio su prestiti	1.271	1.634
Totale ratei e risconti attivi	8.008	8.705

Il *disaggio su prestiti* comprende oneri e imposte sostenute per l'accensione di mutui e finanziamenti. La composizione e la movimentazione dell'esercizio sono così riassunte:

Mutui	Importo originario degli oneri (=)	Totale oneri rateizzati al 31/12/2000 (-)	Rateo di competenza dell'esercizio (-)	Residuo al 31/12/2001 (=)
Comit, BZW, Barclays Bank 11/7/2000	1.816	182	363	1.271

Passivo

Patrimonio netto: 626.895 Euro migliaia (595.631 Euro migliaia).

Il **Capitale** di 67.452 Euro migliaia, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da 259.278.420 azioni ordinarie e da 151.412 azioni di risparmio; tutte del valore nominale di Euro 0,26.

L'Assemblea del 24 aprile 2001 parte straordinaria ha deliberato, con decorrenza 1° agosto 2001, di ridenominare in Euro 67.451.756,32 (azioni da nominali 0,26 Euro cadauna) il valore nominale delle n.259.429.832 azioni da nominali lire 500 cadauna rappresentanti il capitale sociale di lire 129.714.916.000. L'operazione di conversione ha comportato un aumento in via gratuita del capitale sociale pari a 459.593,04 Euro mediante utilizzo di parte della riserva straordinaria quale risultante dal bilancio al 31 dicembre 2000.

In sintesi le variazioni intervenute durante l'esercizio nelle voci componenti il patrimonio netto sono di seguito riassunte:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie	Altre riserve	Utile dell'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/2000	66.992	13.361	62.213	397.057	56.008	595.631
Ridenominazione capitale in Euro	460	-	-	-460	-	-
Destinazione utile es. 2000:						
• dividendi	-	-	-	-	-51.775	-51.775
• riserva legale	-	37	-	-	-37	-
• riserva straordinaria e altre riserve	-	-	-	4.196	-4.196	-
Riclassifiche	-	-	-6.063	6.063	-	-
Utile dell'esercizio	-	-	-	-	83.039	83.039
Saldo al 31/12/2001	67.452	13.398	56.150	406.856	83.039	626.895

Le riserve esistenti in bilancio, ai fini della nuova formulazione dell'art.105 D.P.R. 917/86, sono classificate come risulta dalla seguente tabella:

	a	b	c	Totale
Riserva - Sovrapprezzo azioni	-	-	204.137	204.137
- Convers. azioni di risparmio	-	-	26.978	26.978
				<u>231.115</u>
Riserva legge 72 del 19/03/1983	-	12.023	-	12.023
Riserva legge 413 del 30/12/1991	-	4.689	-	4.689
				<u>16.712</u>
Riserva legale	13.398	-	-	13.398
Riserva azioni proprie	3.519	-	52.631	56.150
Riserva straordinaria	152.837	-	-	152.837
Riserva legge 675 del 12/08/1977	-	351	-	351
Riserva legge 904 del 16/12/1977	-	751	-	751
Riserva contributi in c.to capitale	-	5.052	-	5.052
Riserva legge 124/93 art.13	38	-	-	38
				<u>159.029</u>
Totale riserve	169.792	22.866	283.746	476.404

a. Riserve che in sede di distribuzione attribuiranno agli azionisti un credito d'imposta ai sensi dell'art. 105 D.P.R. 917/86 così come sostituito dal D.Lgs. 18/12/1997 n.467.

b. Riserve che, in caso di distribuzione, concorrono a formare il reddito imponibile della Società.

c. Riserve che, in caso di distribuzione, non concorrono a formare il reddito imponibile dei Soci.

Il dettaglio delle riserve utilizzate per aumenti di capitale effettuati in via gratuita è il seguente:

Riserva utilizzata	Data delibera assembleare	Importi passati a capitale
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1980	1.292.644
Riserva legge 576 del 2/12/1975	25/5/1981	1.241.142
Riserva legge 576 del 2/12/1975	30/4/1982	543.943
Riserva legge 904 del 16/2/1977	30/4/1982	3.329.483
Ridenominazione capitale in Euro	24/4/2001	459.593

Nel prospetto *variazioni nei conti di patrimonio netto* sono riportati in dettaglio i movimenti delle singole componenti del patrimonio netto e in particolare si evidenzia che:

- La **riserva sovrapprezzo azioni** di 231.115 Euro migliaia (225.053 Euro migliaia), al netto di 52.631 Euro migliaia (pari all'importo iscritto nell'attivo patrimoniale delle azioni proprie acquistate al 31/12/2001 secondo le delibere delle Assemblee degli Azionisti prese di tempo in tempo e da ultimo il 24/4/2001) riclassificati nella *riserva azioni proprie* ai sensi dell'art.2357 ter Codice Civile, comprende:

- 15.289 Euro migliaia derivanti per 13.278 Euro migliaia dalla conversione in azioni del prestito obbligazionario ex AMEF 6,5% 1987/1991 e per 2.011 Euro migliaia dalla fusione per incorporazione della ex AME del 29/11/1991.
- 185.971 Euro migliaia (nettati della riclassifica a riserva azioni proprie di 52.631 Euro migliaia) derivanti dall'aumento di capitale di 17.043 Euro migliaia perfezionato in data 27/6/1994, in attuazione della delibera dell'Assemblea straordinaria del 30/5/1994 che prevedeva l'emissione di 33.000.000 di azioni ordinarie da nominali Euro 0,52 (lire 1.000) al prezzo

di Euro 7,75 (lire15.000) per azione di cui Euro 7,23 (lire 14.000) a titolo di sovrapprezzo.

- 384 Euro migliaia derivanti dall'aumento di capitale perfezionato in data 23 novembre 1998.
- 692 Euro migliaia derivanti dall'aumento del capitale perfezionato in data 17 settembre 1999.
- 1.801 Euro migliaia derivanti dall'aumento del capitale perfezionato in data 18 luglio 2000.
- 26.978 Euro migliaia generati dalla conversione in azioni ordinarie di n. 13.929.942 azioni di risparmio in attuazione della delibera assembleare del 30/5/1994 che prevedeva a favore dei portatori di azioni di risparmio la facoltà di conversione in azioni ordinarie nel rapporto di una a una di valore nominale di Euro 0,52 (lire 1.000), da esercitarsi nel periodo dal 16 giugno al 31 luglio 1994 con corresponsione di un conguaglio di Euro 1,94 (lire 3.750) per ogni azione convertita.

- La **riserva contributi in conto capitale** di 5.052 Euro migliaia (5.052 Euro migliaia) comprende per 1.148 Euro migliaia l'accantonamento dei contributi erogati dall'Agenzia per la Promozione dello Sviluppo del Mezzogiorno (D.M.28/6/1979 e 3/5/1989) a fronte degli investimenti industriali effettuati presso lo stabilimento di Pomezia (RM) e, per un ammontare complessivo di 3.904 Euro migliaia, l'accantonamento dei contributi erogati dallo Stato in precedenti esercizi a valere sulla legge per l'Editoria n.416 del 5/8/1981. La contabilizzazione di questi ultimi contributi è stata adottata in base a disposizioni ministeriali che hanno riconosciuto a queste previdenze la natura di contributi in conto capitale; tale riconoscimento comporta il loro permanere in sospensione di imposta sino ad eventuale utilizzo diverso dalla copertura delle perdite. Nessuno stanziamento d'imposta è stato effettuato in quanto non sono previste operazioni che ne possano determinare la tassazione.

Fondi per rischi ed oneri: 22.282 Euro migliaia (22.362 Euro migliaia).

Nel corso dell'esercizio i movimenti ad incremento e a decremento dei fondi si sono equivalsi e la consistenza complessiva è rimasta pressoché invariata rispetto al 31/12/2000.

Il **fondo per trattamenti di quiescenza e simili** è costituito dall'indennità ex fissa giornalisti pubblicitari ed ha avuto la seguente movimentazione:

Fondo	Saldi iniziali (=)	Liquidazioni dell'esercizio (-)	Maturato dell'esercizio (+)	Saldo finale (=)
Indennità ex fissa giornalisti pubblicitari	783	44	15	754
Contributi previdenziali	263	57	-	206
Totale al 31/12/2001	1.046	101	15	960

Il **fondo per imposte** di 1.994 Euro migliaia (2.059 Euro migliaia), comprende gli accantonamenti di competenza adeguati a fronteggiare i possibili oneri fiscali a fronte dei procedimenti in corso con l'autorità tributaria. Nel corso dell'esercizio sono stati utilizzati 65 Euro migliaia per maggiori imposte IRPEG/ILOR (iscrizione a ruolo dei 2/3) a fronte di due avvisi di accertamento relativi agli anni 1989 e 1990.

Il **fondo per altri rischi e oneri** di 19.328 Euro migliaia (19.256 Euro migliaia) è finalizzato a coprire le probabili passività derivanti da cause legali, da inesigibilità diverse, da clausole e impegni contrattuali.

Il fondo nel corso dell'esercizio si è movimentato come riportato di seguito:

	Saldo al 31/12/2000 (=)	Accantonamenti (+)	Utilizzi (-)	Saldo al 31/12/2001 (=)
Rischi legali	8.294	844	844	8.294
Oneri contrattuali verso				
commissionaria di pubblicità	5.511	870	870	5.511
Inesigibilità diverse	3.169	206	144	3.231
Contenzioso contributivo INPGI	2.156	-	-	2.156
Differenze di cambio	59	-	-	59
Resi e altri rischi	42	-	-	42
	19.231	1.920	1.858	19.293
Ammortamento beni relativi				
ad Aziende in affitto	25	10	-	35
Totale al 31/12/2001	19.256	1.930	1.858	19.328

Trattamento di fine rapporto: 42.513 Euro migliaia (41.649 Euro migliaia).

Copre interamente il debito per trattamenti di fine rapporto che il personale ha maturato a tutto il 31/12/2001.

Le variazioni dell'esercizio sono dovute ai seguenti movimenti:

Saldo da bilancio 31/12/2000	41.649
Stanziamento quote del periodo	6.605
Acquisizione di fondi relativi ai dipendenti trasferiti da società consociate/terzi	885
Liquidazioni di indennità	-4.853
Storno dei fondi relativi a dipendenti trasferiti a società consociate/terzi	-801
Contributi 0,5% Fondo Pensioni L.297/1982	-314
Utilizzi per fondi previdenziali integrativi L.124/93	-520
Imposta sostitutiva su rivalutazione	-138
Saldo al 31/12/2001	42.513

Debiti: 719.241 Euro migliaia (717.174 Euro migliaia).

L'incremento complessivo netto di 2.067 Euro migliaia è determinato:

- dagli incrementi registrati nei confronti delle banche per 2.947 Euro migliaia, dei fornitori per 17.152 Euro migliaia e delle imprese collegate per 1.705 Euro migliaia;
- dalle diminuzioni dei debiti verso imprese controllate per 10.832 Euro migliaia, verso l'erario e istituti previdenziali per 964 Euro migliaia, verso controllanti e altri creditori per 2.859 Euro migliaia e negli acconti per 5.082 Euro migliaia.

I **debiti verso banche** di 336.668 Euro migliaia (333.721 Euro migliaia) comprendono *debiti a breve* relativi a scoperti di conto corrente per 31.453 Euro migliaia (57.417 Euro migliaia) e a finanziamenti a breve termine per 305.215 Euro migliaia (276.304 Euro migliaia). I tassi di interesse passivi corrisposti mediamente dalla società nell'esercizio risultano in linea, per le diverse forme di finanziamento, con i tassi più favorevoli praticati sul mercato.

L'importo dei finanziamenti di 305.215 Euro migliaia rappresenta l'esposizione verso i seguenti Istituti:

	Tasso in essere al 31/12/2001	31/12/2001	31/12/2000
Debiti senza garanzia reale:			
• Pool Comit, BZW, Barclays Bank	3,59 %	195.000	160.101
• Finanziamento speciale Cassa di Risparmio VR-VC-BL	3,45 %	20.658	51.646
• Finanziamenti stand-by 18 mesi:			
- S.Paolo/IMI	3,58 %	38.734	25.823
- Credito Emiliano	3,44 %	25.823	25.823
- Banco di Napoli		-	12.911
- Credito Bergamasco	3,54 %	25.000	-
Totale		305.215	276.304

La *situazione finanziaria* complessiva della società al 31/12/2001, così come esposta nella tabella che segue, mette in evidenza un indebitamento netto di 276.668 Euro migliaia (313.155 Euro migliaia) con una diminuzione nel corso dell'esercizio di 36.487 Euro migliaia. Hanno concorso alla determinazione di questo miglioramento, oltre alla generazione di cassa della gestione caratteristica, l'incasso nel corso dell'esercizio di un maggiore ammontare di dividendi rispetto l'anno scorso.

	31/12/2001	31/12/2000
Crediti verso banche a breve	+ 38.534	+ 27.718
Debiti verso banche a breve	336.668	333.721
Debiti verso il sistema bancario	298.134	306.003
Cassa e c/c postali	+ 559	+ 101
Crediti (+)/Debiti finanziari netti verso terzi	4.250	249
Crediti (+)/Debiti finanziari netti verso società del Gruppo	+ 25.806	12.112
Ratei di interessi e altre poste finanziarie	649	+ 5.108
Disavanzo finanziario	276.668	313.155

Gli *acconti* di 22.149 Euro migliaia (27.230 Euro migliaia) comprendono abbonamenti per 21.343 Euro migliaia (26.143 Euro migliaia), anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per 171 Euro migliaia (234 Euro migliaia) e anticipi da clienti diversi in conto forniture e anticipi diritti per 635 Euro migliaia (853 Euro migliaia).

I *debiti verso fornitori* ammontano a 96.165 Euro migliaia (79.013 Euro migliaia) ed includono i debiti per acquisto di immobilizzazioni per 2.433 Euro migliaia (3.498 Euro migliaia). I debiti verso fornitori esteri ammontano a 1.860 Euro migliaia (1.570 Euro migliaia), dei quali solo 1,3 Euro milioni (1,4 Euro milioni) espressi in valute estere non appartenenti all'area Euro.

In questa voce sono compresi:

- *debiti commerciali verso consociate diverse* per 461 Euro migliaia (67 Euro migliaia) riguardanti principalmente Consuledit S.r.l. per 369 Euro migliaia, Consorzio Sistemi Informatici Editoriali Distributivi-C.S.I.E.D. per 43 Euro migliaia e ISTUD S.p.A. per 47 Euro migliaia;
- *debiti commerciali verso società del Gruppo Fininvest* per complessivi 5.319 Euro migliaia (5.681 Euro migliaia), dei quali i più significativi riguardano Publitalia '80 S.p.A. per 3.862 Euro migliaia (2.926 Euro migliaia), R.T.I. S.p.A. per 508 Euro migliaia (561 Euro migliaia), Medusa Film S.p.A. per 434 Euro migliaia (1.137 Euro migliaia), Radio e Reti S.r.l. per 101 Euro migliaia (98 Euro migliaia) e altre minori (per importi inferiori o pari a massimo 100 Euro migliaia) per complessivi 414 Euro migliaia. I rapporti commerciali con il Gruppo Fininvest sono regolati alle normali condizioni dei mercati di riferimento.

I *debiti verso imprese controllate* di 155.444 Euro migliaia (166.276 Euro migliaia) e quelli verso *imprese collegate* di 18.615 Euro migliaia (16.911 Euro migliaia), dettagliati nell'allegato "DI", hanno la composizione qui di seguito riportata:

	31/12/2001	31/12/2000
<i>Imprese controllate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	62.606	69.439
Debiti commerciali	92.838	96.837
Totale	155.444	166.276
<i>Imprese collegate:</i>		
Debiti in c/c e finanziari	4.315	6.300
Debiti commerciali	14.300	10.611
Totale	18.615	16.911

I rapporti di conto corrente sono regolati a tassi di interesse in linea con quelli praticati sul mercato e le transazioni a fronte dei debiti commerciali sono avvenute a valori di mercato.

Il decremento complessivo dei *debiti verso imprese controllate* di 10.832 Euro migliaia è determinato da Elemond S.p.A. per 22.934 Euro migliaia, da Cemit Interactive Media S.p.A. per 14.002 Euro migliaia, da Arnoweb S.A. per 8.100 Euro migliaia, da Mondadori Printing S.p.A. per 3.258 Euro migliaia, da Mondadori.com S.p.A. per 2.339 Euro migliaia, da Mondadori Retail S.r.l. per 1.855 Euro migliaia e da Mondadori Informatica S.p.A. per 1.092 Euro migliaia. A queste diminuzioni si contrappongono incrementi riscontrati principalmente nei confronti di Edumond S.p.A. per 18.700 Euro migliaia (società costituita in data 1/10/2001 per scissione delle attività relative all'editoria scolastica di Elemond S.p.A.), di Mondadori Pubblicità S.p.A. per 15.255 Euro migliaia, di Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A. per 6.720 Euro migliaia, di Giulio Einaudi Editore S.p.A. per 1.626 Euro migliaia e di Sperling & Kupfer Editori S.p.A. per 1.451 Euro migliaia. L'aumento dei *debiti verso imprese collegate* di 1.704 Euro migliaia ha riguardato essenzialmente Mondadori Rodale S.r.l. per 1.095 Euro migliaia, Grüner und Jahr Mondadori S.p.A. per 1.077 Euro migliaia e ACI-Mondadori S.r.l. per 681 Euro migliaia. Fra i decrementi i più significativi si sono riscontrati nei confronti di Editrice Portoria S.p.A. (in fallimento) per 544 Euro migliaia, di Società Europea di Edizioni S.p.A. per 374 Euro migliaia e di Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. per 315 Euro migliaia.

I **debiti tributari** di 35.240 Euro migliaia (36.362 Euro migliaia) comprendono:

	31/12/2001	31/12/2000
<i>Debiti per:</i>		
- Imposte dirette sul reddito dell'esercizio:(*)		
IRPEG	4.756	-
IRAP	1.494	-
Imposta sostitutiva	24.211	32.137
- Ritenute IRPEF:		
dipendenti/coll.coord. e continuativi	4.333	3.774
collaboratori e professionisti	367	451
- Altre imposte e ritenute	79	-
Totale debiti tributari	35.240	36.362

(*) Al 31 dicembre 2000 per IRPEG e IRAP la Società vantava un credito di complessivi 5.216 Euro migliaia compreso nella voce *Crediti verso altri (C.II.5)* nell'Attivo Patrimoniale.

L'imposta sostitutiva riguarda essenzialmente la plusvalenza realizzata a seguito del conferimento delle Attività Grafiche della Società; pagabile per 15.930 Euro migliaia entro l'anno 2004.

I redditi della Società risultano fiscalmente definiti e le relative imposte pagate fino all'anno 1995 salvo quanto di seguito esposto:

- Anno 1979: è pendente controversia innanzi alla Commissione Tributaria Centrale dopo che la Commissione Tributaria di Secondo Grado ha accolto le difese della Società e dichiarato illegittime le riprese operate dall'Ufficio.
- Anni 1989 e 1990: a fronte dei rilievi in materia di imposte dirette la Società, avvalendosi del D.Lgs. n.472/97, ha definito le sanzioni e versato le maggiori imposte richieste e gli interessi.
- Anno 1991: è stata contestata la mancata imposizione del disavanzo emerso in occasione dell'incorporazione in AME Finanziaria (AMEF) della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e utilizzato per rivalutare alcune partecipazioni possedute dall'incorporata. In merito, sia la Commissione Tributaria di Primo grado di Milano che quella Regionale hanno confermato la correttezza del comportamento tenuto dalla Società. L'Amministrazione Finanziaria ha presentato ricorso in Corte di Cassazione.
- Anno 1995: a seguito ispezione dell'Istituto Nazionale Previdenza Giornalisti, è stato notificato avviso di accertamento contenente sanzioni per omessa effettuazione di ritenute d'acconto; la Società ha presentato ricorso in Commissione Tributaria Provinciale. La trattazione della controversia è fissata, per il giorno 19/6/2002, innanzi alla Commissione Tributaria Provinciale. L'avviso di accertamento trae origine da una più ampia verifica della Guardia di Finanza che aveva ad oggetto gli obblighi connessi:
 - all'istituto del sostituto d'imposta per gli anni dal 1995 al 1999 (ad oggi è stato notificato avviso accertamento solo per l'anno 1995);
 - alla disciplina IVA per gli anni dal 1997 al 1999 (ad oggi non sono stati notificati avvisi di accertamento).

Per gli esercizi fiscalmente aperti le imposte sono state stanziate e pagate sulla base dei redditi imponibili e della normativa fiscale vigente al momento dell'accantonamento.

Le *ritenute IRPEF sulle competenze dei dipendenti e sui compensi professionali* di complessivi 4.700 Euro migliaia sono state versate nel mese di gennaio 2002.

I **debiti verso istituti previdenziali e di sicurezza sociale** di 7.740 Euro migliaia (7.582 Euro migliaia) si riferiscono essenzialmente ai contributi relativi alle retribuzioni di dicembre e alla 13ma mensilità pagati nel mese di gennaio 2002.

Gli **altri debiti** di 47.220 Euro migliaia (49.766 Euro migliaia) includono:

	31/12/2001	31/12/2000
Retribuzioni da pagare e debiti verso il personale	12.795	13.640
Autori e collaboratori	17.458	21.541
Clienti abbonati	10.127	11.406
Debiti finanziari	4.301	451
Agenti	1.609	1.847
Azionisti conto dividendi	133	127
Altri debiti	797	754
Totale	47.220	49.766

I debiti verso *clienti abbonati* di 10.127 Euro migliaia (11.406 Euro migliaia) riguardano l'impegno della Società per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data della situazione. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati per 21.343 Euro migliaia (26.143 Euro migliaia) sono esposti alla voce *Acconti (D.5)*.

I *debiti finanziari* si riferiscono a rapporti di conto corrente di corrispondenza con società editoriali per le quali la Mondadori gestisce la commercializzazione e la distribuzione dei prodotti.

I *debiti verso agenti* comprendono le provvigioni da corrispondere agli stessi e l'indennità di clientela maturata alla data del 31/12/2001 di 1.400 Euro migliaia (1.429 Euro migliaia) evidenziata come debito con scadenza oltre l'anno.

I *debiti verso creditori esteri*, essenzialmente verso autori e collaboratori, ammontano a 5.575 Euro migliaia (6.801 Euro migliaia).

Ratei e risconti: 5.846 Euro migliaia (8.536 Euro migliaia).

I ratei ed i risconti passivi sono stati calcolati secondo il criterio della competenza temporale e sono così composti:

	31/12/2001	31/12/2000
Retribuzioni differite e oneri relativi	1.515	1.525
Interessi su finanziamenti a breve termine	802	2.231
Assicurazioni, quote associative e altri ratei	597	271
Totale ratei passivi	2.914	4.027
Fatturato pubblicità relativo a numeri di periodici del 2002	1.309	2.637
Affitti	1.472	1.692
Sponsorizzazioni mostra <i>Picasso</i>	151	-
Totale risconti passivi	2.932	4.329
Totale ratei e risconti passivi	5.846	8.356

Conti d'ordine: 358.481 Euro migliaia (352.041 Euro migliaia).

Il dettaglio è il seguente:

	Fidejussioni	Altre garanzie	Totale	
			31/12/2001	31/12/2000
Garanzie, fidejussioni, avalli:				
- a favore imprese controllate	-	31.547	31.547	66.588
- a favore imprese collegate	2.078	595	2.673	7.234
- a favore altre imprese	-	10.262	10.262	9.923
	2.078	42.404	44.482	83.745
Impegni			38.593	3.158
Altri			275.406	265.138
Totale			358.481	352.041

Garanzie, fidejussioni, avalli:

- **a favore di imprese controllate:** 31.547 Euro migliaia (66.588 Euro migliaia) comprendono:

- lettera di patronage impegnativa rilasciata a Banca Nazionale del Lavoro per 1.142 Euro migliaia a fronte di affidamenti concessi a Artes Graficas Toledo S.A. (debito al 31/12/2001 88,0 Euro migliaia);
- assunzioni di obbligazioni di pagamento per complessivi 30.405 Euro migliaia, a favore dell'ufficio IVA di Milano nell'interesse delle Società Controllate per le eccedenze di credito IVA compensate nell'ambito della liquidazione di Gruppo.

- **a favore di imprese collegate:** 2.673 Euro migliaia (7.234 Euro migliaia) riguardano:

- fidejussione rilasciata a favore di Intesa Leasing S.p.A. per 2.078 Euro migliaia nell'interesse di Società Europea di Edizioni S.p.A. a garanzia dell'esatto e puntuale pagamento del corrispettivo dei contratti di leasing in essere;
- lettera di patronage impegnativa rilasciata a Banco Santander Central Hispana per USD 525.000 pari a 595 Euro migliaia nell'interesse di Grijalbo-Mondadori S.A. (ora Grupo Editorial Random House Mondadori S.L.) a garanzia, nella misura del 15%, degli impegni assunti a fronte del finanziamento di USD 3.500.000 concesso alla partecipata Market Self S.A. - Argentina (finanziamento in corso di estinzione; in attesa di restituzione dell'originale della lettera di patronage).

- **a favore di altre imprese:** 10.262 Euro migliaia (9.923 Euro migliaia) si riferiscono a controgaranzie della Società a fronte di fidejussioni rilasciate da:

- *Istituti di Credito* nell'interesse dell'ufficio IVA di Milano per 4.202 Euro migliaia a garanzia dei crediti rimborsati e dell'IVA di gruppo compensata, dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 4.390 Euro migliaia e di altri enti e imprese per complessivi 779 Euro migliaia;
- *Compagnie di Assicurazione* nell'interesse dell'Intendenza di Finanza a supporto di concorsi a premio su periodici per 878 Euro migliaia e di altri enti e imprese per complessivi 13 Euro migliaia.

Impegni: 38.592 Euro migliaia (3.158 Euro migliaia) riguardano contratti a termine di vendita valute estere per 19.296 Euro migliaia e corrispondenti impegni di acquisto a termine di valute estere per 19.296 Euro migliaia.

Altri: 275.406 Euro migliaia (265.138 Euro migliaia).

Si riferiscono essenzialmente a *Merci di terzi e Società del Gruppo* riguardanti prodotti editoriali in deposito per i quali Mondadori cura la distribuzione e la commercializzazione. Comprende inoltre il valore netto di 42 Euro migliaia delle immobilizzazioni materiali relative all'azienda "Panorama Travel" in affitto dalla controllata Elemond S.p.A.

Impegni e rischi

Per la corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società si informa che al 31/12/2001, non compresi nei conti d'ordine, sono in essere:

- l'impegno di 4,6 Euro milioni all'anno per l'affitto della Sede Centrale di Segrate in corso di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto;
- operazioni di copertura tassi d'interesse sull'indebitamento lordo medio annuo della Società (300 milioni di Euro). L'obiettivo della gestione del rischio di tasso di interesse è quello di sterilizzare il passivo finanziario di bilancio dai possibili impatti economici negativi derivanti da oscillazioni nei tassi di interesse di mercato. In questo modo cercando di:
 - ridurre l'impatto sul conto economico degli oneri finanziari;
 - rendere il più possibile certi i flussi futuri relativi agli oneri finanziari, riducendo la volatilità degli stessi.

L'operazione in essere ha una durata di cinque anni (novembre 2001 - novembre 2006) ed è stata posta in essere con JPMorgan-Chase.

Nel corso dell'esercizio 2001 la Società ha incassato un differenziale positivo, sulle operazioni di copertura del rischio tasso di interesse, pari a 1,3 milioni di Euro.

Conto economico

Valore della produzione

(I rapporti economici infragrupo dell'esercizio 2001 con Controparti Correlate sono dettagliati nell'allegato "C2")

Ricavi delle vendite e prestazioni: 964.330 Euro migliaia (890.597 Euro migliaia).

L'andamento delle vendite dei singoli settori è già stato commentato nella relazione sulla gestione, di seguito viene riportato il dettaglio per categorie di attività:

	2001	2000
Libri	198.997	193.950
Periodici:		
• pubblicazioni	453.761	406.606
• abbonamenti	54.866	48.753
Pubblicità	219.835	212.568
Lavorazioni grafiche e stampa	-	-
Diritti di riproduzione	5.770	5.690
Altri (rese e scarti, materiali, prestaz. diverse)	31.101	23.030
Totale	964.330	890.597

I *ricavi libri e periodici* dell'esercizio sono al netto dell'IVA a carico dell'editore rispettivamente per 3.616 e 14.721 Euro migliaia (3.577 e 12.745 Euro migliaia nell'esercizio 2000).

Inoltre le vendite delle pubblicazioni periodiche di libri e riviste sono al netto dei cosiddetti aggi per la distribuzione e la vendita.

Questi ultimi sono stimabili in 149,4 Euro milioni (135,5 Euro milioni).

I *ricavi pubblicità* dell'esercizio sono al netto della "quota concessionaria" stimabile in 86,0 Euro milioni (83,0 Euro milioni).

I *ricavi delle vendite all'estero* sono ammontati a 10.057 Euro migliaia (8.735 Euro migliaia).

Il dettaglio dei ricavi suddivisi per area geografica presenta la seguente situazione:

Area geografica	2001	2000
Mercato nazionale	954.273	881.862
Paesi CEE	4.298	4.267
U S A	591	585
Svizzera	3.054	2.784
Altri paesi	2.114	1.099
Totale	964.330	890.597

Gli *altri ricavi* di 31.101 Euro migliaia (23.030 Euro migliaia) comprendono:

	2001	2000
Prestazioni diverse	24.190	17.487
Articoli commerciali e volumi vari di iniziative speciali	5.665	3.747
Sottoprodotti e materiali di recupero	1.083	1.764
Materiali di magazzino e vari	163	32
Totale	31.101	23.030

Variazioni rimanenze di semilavorati e finiti: 2.548 Euro migliaia (4.604 Euro migliaia).

Per l'analisi di tali voci si rinvia a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Altri ricavi e proventi: 39.806 Euro migliaia (37.983 Euro migliaia).

Si riferiscono a:

	2001	2000
Recupero spese da terzi:		
• spese di commercializzazione	109	39
• spese di sviluppo e distribuzione	10.804	11.315
• spese di realizzazione pubblicità	5.949	5.524
• costi di lavoro per prestiti di personale	3.144	4.050
• altri costi e spese	17.617	14.089
Affitti d'azienda	758	718
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	225	101
Plusvalenze e sopravvenienze attive	158	574
Altri	1.042	1.573
Totale	39.806	37.983

Costi della produzione

(I rapporti economici infragruppo dell'esercizio 2001 con Controparti Correlate sono dettagliati nell'allegato "D2")

Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci: 253.547 Euro migliaia (218.223 Euro migliaia).

	2001	2000
Carta per iniziative speciali	60	86
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	1.376	1.288
Totale acquisti materie prime e mezzi di servizio	1.436	1.374
Merci destinate alla commercializzazione	225.258	196.573
Materiali di consumo e di manutenzione	26.853	20.276
Totale altri acquisti	252.111	216.849
Totale	253.547	218.223

La crescita delle *merci destinate alla commercializzazione* è dovuta essenzialmente a incremento dei volumi di questa attività.

Servizi: 490.255 Euro migliaia (473.795 Euro migliaia).

Hanno la seguente composizione:

	2001	2000
Diritti e royalties	74.533	65.207
Collaborazioni di terzi	17.754	18.085
Consulenze	9.521	8.438
Provvigioni	5.172	5.338
	106.980	97.068
Lavorazioni presso terzi	253.867	255.491
Trasporti e spedizioni	45.005	44.863
Prestazioni pubblicitarie	44.261	39.772
Altre prestazioni di servizi	18.616	17.390
Viaggi e spese rimborsate	6.317	6.299
Costi di manutenzione	2.318	2.211
Postali, telegrafiche e telefoniche	3.226	3.111
Servizi mensa e pulizie	2.263	2.106
Indagini di mercato	2.913	2.261
Assicurazioni	1.863	939
Gestione degli abbonamenti	912	859
Agenzia di informazione	536	532
Totale diritti, provvigioni, consulenze e prestazioni	489.077	472.902
Spese funzionamento organi societari:		
• Presidenza e Consiglio di Amministrazione (*)	1.082	798
• Collegio Sindacale (*)	96	95
Totale compensi Amministratori e Sindaci	1.178	893
Totale servizi	490.255	473.795

(*) L'informativa relativa ai compensi nominativi di competenza dell'esercizio è riportata nell'allegato H (Regolamento Consob n.11520 del 1° luglio 1998).

Godimento di beni di terzi: 12.561 Euro migliaia (11.728 Euro migliaia).

Comprende:

	2001	2000
Affitti	7.568	7.323
Canoni leasing	247	822
Noleggi mezzi di trasporto ed altri	4.264	2.829
Canoni meccanografici ed altri	482	754
Totale	12.561	11.728

Personale: 106.640 Euro migliaia (105.506 Euro migliaia).

Comprende:

	2001	2000
Retribuzioni e altri costi	78.625	76.557
Oneri sociali	21.395	22.234
Trattamento di fine rapporto e di quiescenza	6.620	6.715
Totale	106.640	105.506

La ripartizione dei costi del lavoro per categoria è la seguente:

	2001	2000
Dirigenti	14.657	13.961
Impiegati	40.212	39.154
Giornalisti	45.880	46.107
Operai	5.891	6.284
Totale	106.640	105.506

Il personale dipendente della Società, al 31/12/2001, risulta composto da 1.603 unità con un decremento rispetto al 31/12/2000 di 10 persone come riportato nella seguente tabella:

Numero dipendenti	31/12/2001	31/12/2000
Dirigenti	80	75
Impiegati	947	937
Giornalisti	400	419
Operai	176	182
Totale	1.603	1.613

Nell'esercizio il numero medio dei dipendenti è risultato di 1.651 unità (1.638 nel 2000).

Ammortamenti e svalutazioni: 20.579 Euro migliaia (19.453 Euro migliaia).

Il dettaglio è riportato nel commento alle voci corrispondenti dell'attivo immobilizzato e dell'attivo circolante di Stato Patrimoniale.

Variazione rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: -23 Euro migliaia (2 Euro migliaia).

Per l'analisi di tale voce si rimanda a quanto già illustrato nel commento alle *Rimanenze (C.I)* dell'attivo di Stato Patrimoniale.

Accantonamenti per rischi: 1.921 Euro migliaia (3.209 Euro migliaia).

Altri accantonamenti: 10 Euro migliaia (25 Euro migliaia).

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Fondi per rischi e oneri (B.3)* del passivo di Stato Patrimoniale.

Oneri diversi di gestione: 9.068 Euro migliaia (8.062 Euro migliaia).

La composizione dell'importo e le variazioni sono evidenziate nel seguente prospetto:

	2001	2000
<i>Altre spese e perdite:</i>		
Risarcimenti e transazioni	3.565	5.596
Perdite su crediti	2.757	2.359
Contributi ed erogazioni	3.243	1.509
Personale in prestito	1.065	986
Materiale d'informazione	1.024	952
Spese di rappresentanza	898	1.092
Altre e diverse	294	188
Minusvalenze/sopravvenienze passive	43	95
	12.889	12.777
<i>meno:</i>		
utilizzo fondi rischi		
- su crediti	2.673	2.483
- legali	844	1.923
- altri	1.014	1.144
Totale	8.358	7.227
<i>Imposte e tasse:</i>		
Imposta comunale sugli immobili	145	145
Imposte e tasse diverse	565	690
Totale	710	835
Totale generale	9.068	8.062

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni: 54.238 Euro migliaia (26.285 Euro migliaia).

I dividendi percepiti nell'esercizio sono stati i seguenti:

	2001	2000
<i>Imprese controllate:</i>		
Mondadori International S.A.	12.395	10.329
Elemond S.p.A.	2.320	2.066
Mondadori Pubblicità S.p.A.	5.160	2.064
Cemit Interactive Media S.p.A.	15.235	1.143
Sperling & Kupfer S.p.A.	517	413
Club degli Editori S.p.A. (incorporata in Cemit Interactive Media S.p.A.)	-	310
Totale	35.627	16.325
<i>Imprese collegate:</i>		
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	2.575	3.269
Harlequin Mondadori S.p.A.	465	516
Mach 2 Libri S.p.A.	186	176
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	75	95
Totale	3.301	4.056
Totale dividendi	38.928	20.381
Credito d'imposta su dividendi	15.310	5.904
Totale generale	54.238	26.285

Altri proventi finanziari: 7.925 Euro migliaia (4.382 Euro migliaia).

La posta comprende:

	2001	2000
<i>Proventi finanziari da:</i>		
• crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni	125	150
• cessione titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	853
<i>Interessi dei crediti verso:</i>		
• imprese controllate	5.943	2.585
• imprese collegate	74	103
• banche	149	97
• clienti	29	23
• differenze di cambio positive	169	222
• altri	1.436	349
Totale	7.925	4.382

I *Proventi finanziari da crediti verso altre imprese iscritti nelle immobilizzazioni* riguardano la rivalutazione dell'anticipo delle imposte sui trattamenti di fine rapporto (legge 28/5/1997 n.140).

Nella voce *interessi dei crediti verso altri* di complessivi 1.436 Euro migliaia (349 Euro migliaia) sono compresi gli interessi verso l'Erario per 77 Euro migliaia (124 Euro migliaia) e proventi finanziari derivanti da operazioni diverse per 1.359 Euro migliaia (225 Euro migliaia).

I tassi applicati sui crediti e debiti verso le imprese controllate e collegate sono allineati al costo medio di raccolta del denaro da parte della Mondadori.

Interessi e oneri finanziari: 19.851 Euro migliaia (15.016 Euro migliaia).

	2001	2000
<i>Interessi su debiti verso:</i>		
- imprese controllate	1.521	1.702
- imprese collegate	420	219
	<u>1.941</u>	<u>1.921</u>
<i>- istituti bancari:</i>		
• scoperto di c/c	1.732	1.409
• finanziamenti a breve	14.670	9.940
• mutui a m/l termine	-	-
	<u>16.402</u>	<u>11.349</u>
Interessi passivi su operazioni diverse	231	217
Sconti ed altri oneri finanziari	1.098	1.203
Differenze di cambio negative	179	326
Totale	19.851	15.016

L'incidenza degli oneri finanziari netti sui ricavi è stata nel 2001 dell'1,2% come indicato nel seguente prospetto:

	2001	2000
Interessi e oneri finanziari su debiti e finanziamenti a breve	18.574	13.487
Differenze di cambio negative	179	326
Sconti ed altri oneri finanziari	1.098	1.203
	<u>19.851</u>	<u>15.016</u>
Interessi dei crediti al netto degli interessi di mora (art.71 DPR 917/1986)	+ 7.925	+ 4.382
Totale (A)	11.926	10.634
Ricavi delle vendite (B)	964.330	890.597
Rapporto (A/B)	1,2%	1,2%

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Svalutazioni di partecipazioni: 17.377 Euro migliaia (13.789 Euro migliaia).

Riguardano gli oneri sostenuti a fronte delle perdite subite da imprese controllate e collegate e le svalutazioni operate nell'esercizio per adeguare il valore di carico di alcune partecipazioni al patrimonio netto delle stesse.

Il dettaglio è riportato nel commento alla voce *Partecipazioni* di Stato Patrimoniale, mentre nel prospetto che segue si riassumono le svalutazioni per natura.

	2001	2000
Copertura di perdite	2.647	4.084
Riduzione di capitale e riserve	3.761	1.518
Svalutazioni e perdite per liquidazioni	-	514
	6.408	6.116
Accantonamento al fondo rischi su partecipazioni	13.324	10.420
Utilizzo fondo rischi su partecipazioni	-2.355	- 2.747
Totale	17.377	13.789

Proventi e oneri straordinari

Proventi: 1.182 Euro migliaia (1.329 Euro migliaia).

Comprendono plusvalenze realizzate sulle cessioni di partecipazioni e di rami d'azienda come di seguito riportato:

	2001	2000
<i>Plusvalenze su cessioni di:</i>		
- ramo d'azienda - VOLFTP	-	483
- negozio di Pisa	-	10
- partecipazioni e titoli	1.181	464
Sopravvenienze attive	1	372
Totale	1.182	1.329

Oneri: 1.825 Euro migliaia (573 Euro migliaia).

Comprendono sopravvenienze passive relative ad imposte e a conguagli su operazioni societarie di esercizi precedenti per 106 Euro migliaia e minusvalenze da alienazione azioni proprie per 1.719 Euro migliaia.

Imposte sul reddito dell'esercizio: 53.378 Euro migliaia (39.791 Euro migliaia).

L'accantonamento per le imposte di competenza dell'esercizio riguarda l'IRPEG/Imposta Sostitutiva per 45.512 Euro migliaia (33.008 Euro migliaia) e l'IRAP per 9.684 Euro migliaia (8.772 Euro migliaia).

Nella voce *imposte differite/anticipate* di -1.818 Euro migliaia (-1.989 Euro migliaia) sono iscritti proventi relativi alle differenze tassabili dell'esercizio in corso.

Prospetti supplementari

In allegato vengono forniti il rendiconto finanziario e le variazioni dei conti di patrimonio netto (in Euro migliaia di lire) secondo gli schemi delle Commissioni dei Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, e in accordo con le indicazioni della Consob.

Bilancio Consolidato

In allegato viene pubblicato il Bilancio consolidato di Gruppo alla data del 31 dicembre 2001 (giusta la richiesta della disposizione Consob n.1159).

Il commento alle varie appostazioni del bilancio è contenuto nella nota integrativa che lo accompagna.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Rendiconto finanziario (in migliaia di Euro)

	Esercizio 2001	Esercizio 2000
<i>Fonti di finanziamento:</i>		
Utile (perdita) dell'esercizio	83.039	56.008
Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto:		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	17.569	17.594
Quote TFR e trattamenti di quiescenza	6.620	6.728
Rettifiche operate sulle partecipazioni e altre poste	14.665	10.590
Capitale circolante netto generato dalla gestione ordinaria	121.893	90.920
Copertura perdita su partecipazioni	1.275	4.083
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale e altre operazioni	123.168	95.003
Diminuzione delle partecipazioni		2.292
Diminuzione azioni proprie	6.063	
Aumento capitale sociale		1.837
Fondi TFR relativi a personale ricevuto da consociate	885	372
Diminuzione delle immobilizzazioni	33	2.141
Diminuzione crediti non correnti	847	529
Totale fonti	130.996	102.174
<i>Impieghi di liquidità:</i>		
Acquisizione di attivo immobilizzato:		
Partecipazioni	34.287	97.597
Azioni proprie		26.586
Immobilizzazioni materiali	2.183	5.140
Immobilizzazioni immateriali	4.215	2.806
Dividendi pagati	51.775	43.866
Pagamenti indennità TFR e di quiescenza	6.728	5.119
Copertura perdite su partecipazioni	1.275	4.084
Diminuzione dei debiti non correnti	8.161	7.913
Totale impieghi	108.624	193.111
Aumento (diminuzione) del capitale circolante	22.372	-90.937
Totale	130.996	102.174

Variazioni del capitale circolante netto (in migliaia di Euro)

	Esercizio 2001	Esercizio 2000
<i>Aumento (diminuzione) dell'attivo corrente:</i>		
Merci e materie prime	2.571	4.602
Crediti	17.028	21.829
Banche	11.278	20.992
Cassa	-5	-656
Ratei e risconti attivi	-697	287
	30.175	47.054
<i>(Aumento) diminuzione del passivo corrente:</i>		
Fondi per rischi e oneri	85	227
Banche	-25.964	31.405
Finanziamenti a breve termine	28.911	116.203
Fornitori	16.839	-2.741
Debiti	-9.558	-9.561
Ratei e risconti passivi	-2.510	2.458
	7.803	137.991
Aumento (diminuzione) del capitale circolante netto	22.372	-90.937

Variazioni nei conti del Patrimonio netto al 31/12/2000 (in migliaia di Euro)

	Capitale sociale	Riserve										Utili netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
		Sovrapprezzo azioni	Legge n.72	Legge n. 413/91	Legale	Azioni proprie	Straordinaria	Legge n.675	Legge n.904	Contributi dello Stato	Legge n.124/93		
Saldi all' 1/1/2000	66.804	249.837	12.023	4.689	13.335	35.627	16.796	351	751	5.052	14	176.373	581.652
Aumento capitale del 18/7/2000:													
- a pagamento	36	1.801	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.837
- gratuito	152	-	-	-	-	-	-152	-	-	-	-	-	0
Ripartizione utile 1999:												0	0
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-43.866	-43.866
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	26	-	-	-	-	-	-	-26	0
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	132.469 (*)	-	-	-	-	-132.469	0
- Trasferimento a riserva L. 124/93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-12	0
Riclassifiche	-	-26.586	-	-	-	26.586	-	-	-	-	-	-	0
Utile esercizio 2000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56.008	56.008
Saldi al 31/12/2000	66.992	225.052	12.023	4.689	13.361	62.213	149.113	351	751	5.052	26	56.008	595.631

(*) di cui 155 migliaia di Euro al servizio del Piano Azionario per la Dirigenza

Variazioni nei conti del Patrimonio netto al 31/12/2001 (in migliaia di Euro)

	Capitale sociale	Riserve										Utili netti d'esercizio	Totale patrimonio netto
		Sovrapprezzo azioni	Legge n.72	Legge n. 413/91	Legale	Azioni proprie	Straordinaria	Legge n.675	Legge n.904	Contributi dello Stato	Legge n.124/93		
Saldi all' 1/1/2001	66.992	225.052	12.023	4.689	13.361	62.213	149.113	351	751	5.052	26	56.008	595.631
Ridenominazione capitale in Euro	460	-	-	-	-	-	-460	-	-	-	-	-	0
Ripartizione utile 2000:													0
- Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-51.775	-51.775
- Trasferimento a riserva legale	-	-	-	-	37	-	-	-	-	-	-	-37	0
- Trasferimento a riserva straordinaria	-	-	-	-	-	-	4.184	-	-	-	12	-4.196	0
- Trasferimento a riserva L. 124/93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Riclassifiche	-	6.063	-	-	-	-6.063	-	-	-	-	-	-	0
Utile esercizio 2001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.039	83.039
Saldi al 31/12/2001	67.452	231.115	12.023	4.689	13.398	56.150	152.837	351	751	5.052	38	83.039	626.895

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdite) Esercizio 2001	Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valori di bilancio		Totale
									Acquisto/costituzione	Versamenti in conto capitale	
<i>Società controllate:</i>											
Arnoweb S.A.	Lussemburgo	Euro	46.500.000	37.538.645	-4.908.445	32.630.200	99,99%	32.630.135	45.597.306	-	45.597.306
Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze		10.500	1.258.197	21.546.716	22.804.913	100,00%	22.804.913	34.314.378	232.406	34.546.784
Cemit Interactive Media S.p.A.	S.Mauro Torinese (TO)		3.835.000	6.977.672	2.199.631	9.177.303	100,00%	9.177.303	15.291.202	-	15.291.202
Edumond S.p.A.	Milano		10.608.000	41.316.552	705.347	42.021.899	100,00%	42.021.899	55.988.443	-	55.988.443
Elemond S.p.A.	Milano		15.080.000	27.143.001	2.142.997	29.285.998	100,00%	29.285.998	39.925.586	-	39.925.586
Fied S.p.A.	Milano		416.000	834.172	-6.323	827.849	100,00%	827.849	4.446.769	-	4.446.769
Mondadori Belgium S.A.	Bruxelles		62.000	62.000	-18.614	43.386	99,98%	43.377	61.990	-	61.990
Mondadori.com S.p.A.	Milano		3.600.000	8.624.138	-6.618.526	2.005.612	100,00%	2.005.612	3.600.000	-	3.600.000
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini		1.954.000	4.296.866	-324.663	3.972.203	100,00%	3.972.203	1.882.212	2.473.032	4.355.244
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano		2.600.000	2.615.309	-1.295.483	1.319.826	100,00%	1.319.826	2.614.818	-	2.614.818
Mondadori International S.A.	Lussemburgo		393.625.900	505.325.075	15.645.643	520.970.718	99,99%	520.918.621	392.758.634	77.468.535	470.227.169
Mondadori Printing S.p.A.	Milano		45.396.000	115.983.644	-6.593.400	109.390.244	53,20%	58.195.610	64.283.390	-	64.283.390
Mondadori Pubblicità S.p.A.	Milano		3.120.000	6.060.960	6.141.384	12.202.344	100,00%	12.202.344	3.098.741	-	3.098.741
Mondadori Retail S.r.l.	Milano		5.785.000	7.399.626	-3.338.209	4.061.417	100,00%	4.061.417	6.171.027	-	6.171.027
Mondolibri S.p.A.	Milano		1.040.000	23.437.114	582.749	24.019.863	50,00%	12.009.932	3.010.217	-	3.010.217
Prisco International N.V.	Antille Olandesi		6.900	15.487	-9.528	5.959	100,00%	5.959	7.803.240	-	7.803.240
Programmi Editoriali S.p.A.	a) Milano		3.120.000	3.205.442	454.324	3.659.766	100,00%	3.659.766	3.181.544	-	3.181.544
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	Milano		1.814.670	2.231.445	13.092	2.244.537	100,00%	2.244.537	1.515.285	-	1.515.285
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	a) Milano		388.800	4.542.957	1.792.482	6.335.439	43,75% (c)	2.771.755	294.804	-	294.804
Fondo svalutazione									-17.760.991	-	-17.760.991
Totale								760.159.056	668.078.595	80.173.973	748.252.568
<i>Società collegate:</i>											
ACI-Mondadori S.r.l.	Milano	Euro	1.032.900	3.993.514	-2.979.586	1.013.928	50,00%	506.964	516.457	671.394	1.187.851
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	Milano		400.000	469.672	265.681	735.353	50,00%	367.677	206.583	-	206.583
BOL Books on Line Italia S.p.A.	Milano Oltre-Segrate		3.000.000	4.004.685	-3.265.708 (b)	738.977	50,00%	369.489	1.500.000	-	1.500.000
Editrice Portoria S.p.A. (in fallimento)	Milano		364.000	299.567		299.567 (e)	16,78%	50.267	60.684	-	60.684
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	Milano		2.600.000	4.231.919	2.587.885 (b)	6.819.804	50,00%	3.409.902	1.203.313	-	1.203.313
Grupo Editorial Random House Mondadori S.L. (ex Grijalbo Mondadori S.A.)	Barcellona		9.000.000	66.425.772	-12.504.678	53.921.094	6,68% (d)	3.601.929	13.841.696	-	13.841.696
Harlequin Mondadori S.p.A.	Milano		258.250	388.773	1.008.658	1.397.431	50,00%	698.716	401.999	-	401.999
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	Milano		99.600	647.413	-450.477	196.936	50,00%	98.468	49.800	273.907	323.707
Mach 2 Libri S.p.A.	Milano		646.250	6.287.442	982.803	7.270.245	20,00%	1.454.049	129.114	-	129.114
Mondadori Rodale S.r.l.	Milano		90.000	314.192	328.748	642.940	50,00%	321.470	45.000	-	45.000
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	Milano		500.000	771.780	387.864	1.159.644	50,00%	579.822	250.000	135.890	385.890
Società Europea di Edizioni S.p.A.	Milano		2.533.440	4.013.782	3.310.407	7.324.189	33,13%	2.426.504	7.503.844	-	7.503.844
Veleno S.p.A.	Milano		5.000.000	4.591.974	-269.529	4.322.445	24,00%	1.037.387	1.200.000	-	1.200.000
Fondo svalutazione									-3.885.913	-	-3.885.913
Totale								14.922.644	23.022.577	1.081.191	24.103.768

(segue)

Allegato A: Prospetto delle partecipazioni

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdite) Esercizio 2001	Patrimonio netto totale	Quota di possesso	Patrimonio netto di competenza	Valori di bilancio		Totale
									Acquisto/ costituzione	Versamenti in conto capitale	
<i>Altre società:</i>											
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Euro	520.000	520.000	-	520.000	3,00%	15.600	15.600	-	15.600
Consorzio Sistemi Informativi Editoriali Distributivi-C.S.I.E.D.	Milano		103.291	19.448	82.821	102.269	10,00%	10.227	10.329	-	10.329
Consuledit S.r.l.	Milano		20.000	26.550	-	26.550 (f)	9,54%	2.533	985	-	985
Europrint S.r.l.	Milano		14.976	21.545	1.183	22.728	5,88%	1.336	516.470	-	516.470
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma		830.462	781.728	-	781.728 (f)	7,88%	61.600	52.132	-	52.132
ISTUD S.p.A.	Milano		1.136.212	935.000	-36.200	898.800	0,59%	5.303	6.714	-	6.714
Soc. Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna		1.175.000	1.388.771	22.814	1.411.585	7,05%	99.517	101.158	-	101.158
Totale								196.116	703.388	0	703.388
Totale partecipazioni dirette											
Totale generale								775.277.816	691.804.560	81.255.164	773.059.724

a) Imprese facenti capo al Gruppo Sperling & Kupfer

b) Perdita/utile 1/7 - 31/12/2001

c) controllata al 100% attraverso Programmi Editoriali S.p.A.

d) collegata al 44,45% attraverso Arnoweb S.A.

(e) Patrimonio Netto 31/12/1999

(f) Patrimonio Netto 31/12/2000 tenuto conto delle variazioni deliberate nel corso del 2001

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/2001

Descrizione	Sede	Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) esercizio 2001	Patrimonio netto totale	Quota di possesso di Gruppo	Patrimonio netto di competenza in valute	Patrimonio netto di competenza in Euro (d)	
<i>Imprese controllate:</i>									
AME Publishing Ltd.	New York	US\$	50.000	173.959	8.660	182.619	99,99%	182.601	207.195
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	DM	50.000	115.724	5.496	121.220	99,99%	121.208	61.973
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Euro	5.409.000	7.087.000	-49.000	7.038.000	100,00%	7.038.000	7.038.000
Edizioni Frassinelli S.r.l. (Gruppo Sperling & Kupfer)	Milano		10.400	1.762.934	459.549	2.222.483	100,00%	2.222.483	2.222.483
Morinvest S.r.l.	Milano		102.800	199.360	-6.598	192.762	100,00%	192.762	192.762
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Arnoweb: (a)</i>									
Webmond S.A.	Luxembourg	Euro	25.000.100	-	-	-	99,99%	-	-
Mondadori.com Inc. (U.S.A.)	New York	US\$	4.500.000	-	-	-	99,99%	-	-
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Arnoweb)		Euro	46.500.000	32.454.000	-195.000	32.259.000	99,99%	32.255.774	32.255.774
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Edumond: (a)</i>									
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna	Euro	11.000	-	-	-	87,50%	-	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	Firenze		12.911.422	-	-	-	100,00%	-	-
Editoriale Le Monnier S.p.A.	Firenze		2.797.200	-	-	-	100,00%	-	-
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Edumond)		Euro	10.608.000	37.833.000	2.205.000	40.038.000	100,00%	40.038.000	40.038.000
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Elemond: (a)</i>									
Edizioni di Comunità S.r.l.	Torino	Euro	25.822	-	-	-	100,00%	-	-
Electa Napoli S.r.l.	Napoli		155.000	-	-	-	60,00%	-	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino		23.920.000	-	-	-	100,00%	-	-
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Elemond)		Euro	15.080.000	26.428.000	7.104.000	33.532.000	100,00%	33.532.000	33.532.000
<i>Imprese appartenenti al Gruppo Prisco: (a)</i>									
Digrisa De C.V.	Mexico	Pesos	50.000	-	-	-	99,80%	-	-
Editorial Grijalbo S.A. de C.V. (Messico)	Mexico D.F.	Pesos	50.000.000	-	-	-	99,99%	-	-
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Prisco)		Euro	6.900	9.069.000	-2.304.000	6.765.000	100,00%	6.765.000	6.765.000
Totale									122.313.187

(segue)

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni"

(b) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Arnoweb)

(d) cambi di conversione:

US\$ Euro 0,8813

DM Euro 1,95583

Allegato B/1: Principali imprese controllate e collegate indirette al 31/12/2001

(seguito)

Descrizione	Sede		Capitale sociale	Patrimonio netto	Utile (perdita) esercizio 2001	Patrimonio netto totale	Quota di possesto di Gruppo	Patrimonio netto di competenza in valute	Patrimonio netto di competenza in Euro (d)
<i>Imprese collegate:</i>									
<i>Imprese facenti capo al Gruppo Edmond: (b)</i>									
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano	Euro	10.400	-	-	-	50,00%	-	-
<i>Imprese facenti capo al Gruppo Elemond: (b)</i>									
Edizioni EL S.r.l.	Trieste	Euro	620.000	-	-	-	50,00%	-	-
Venezia Musei Società Consortile a R.L.	Venezia		10.000	-	-	-	34,00%	-	-
<i>Imprese appartenenti al Gruppo</i>									
<i>Random House Mondadori: (a)</i>									
Distribuidora Exclusiva Grijalbo S.A. (Colombia)	Bogotá	Pesos colom	1.400.000	-	-	-	44,44%	-	-
Editorial Debate S.A.	Madrid		-	-	-	-	44,45%	-	-
Editorial Grijalbo Ltda (Colombia)	Bogotá	Pesos colom	10.000.000	-	-	-	44,00%	-	-
Editorial Grijalbo S.A. (Cile)	Santiago	Pesos	31.015.951	-	-	-	44,45%	-	-
Editorial Lumen S.A.	Barcellona		-	-	-	-	44,45%	-	-
Editorial Sudamericana S.A. (Argentina)	Buenos Aires		-	-	-	-	43,90%	-	-
Editorial Sudamericana Chilena Ltda (Cile)	Santiago	Pesos	1.715.059.294	-	-	-	44,45%	-	-
Editorial Sudamericana Uruguay S.A.	Montevideo		-	-	-	-	43,90%	-	-
Grijalbo Editor S.A. (Uruguay)	Montevideo	N.Pesos	500.000	-	-	-	44,45%	-	-
Grijalbo S.A. (Argentina)	Buenos Aires	Australes	6	-	-	-	44,45%	-	-
Grijalbo S.A. (Venezuela)	Caracas	Bolivares	150.000	-	-	-	44,45%	-	-
Libreria Catalonia S.A.	Barcellona		-	-	-	-	42,67%	-	-
Market Self S.A. (in liquidazione)	Buenos Aires	Australes	30.200	-	-	-	23,03%	-	-
Nueva Galaxia Gutenberg S.L.	Barcellona		-	-	-	-	40,00%	-	-
Nuevas Ediciones de Bolsillo S.L.	Barcellona		-	-	-	-	44,45%	-	-
Plaza y Janes Editores S.A.	Barcellona	Euro	6.824.607	-	-	-	44,45%	-	-
Plaza y Janes Mexico S.A. de C.V.	Mexico		-	-	-	-	44,45%	-	-
(Dati di Bilancio consolidato Gruppo Random House Mondadori)		Euro	9.000.000	64.872.000	-26.728.000	38.144.000	44,45%	16.955.008	16.955.008
Euromedia Luxemburg Two S.A.	Lussemburgo	US\$	42.500.000	42.500.000		42.500.000	11,76%	4.998.000	5.671.168
Mondadori Infomatica-e Bis Media S.r.l.	Milano	Euro	3.100.000	3.100.000	-840.072	2.259.928	50,00%	1.129.964	1.129.964
News Alert Investors LLC (U.S.A.)	Delaware	US\$	20.528.461	20.528.461		20.528.461	11,21%	2.301.240	257.969
Selcom S.r.l.	Milano	Euro	20.658	242.410	85.922	328.332	17,60%	57.786	57.786
Totale									
									23.813.926

(a) vedere anche allegato "A - Prospetto delle Partecipazioni"

(b) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate"

(c) per Patrimonio Netto vedere dati "Imprese controllate" (Gruppo Arnobweb)

(d) cambi di conversione:

US\$ Euro 0,8813

DM Euro 1,95583

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

Ai sensi dell'art. 126 del regolamento approvato con deliberazione Consob n. 11971 del 14/05/1999 si dà informazione delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

								Data di riferimento 31/12/2001	
Denominazione (stato di appartenenza)	Capitale sociale	% Totale della partecipazione	Modalità di detenzione quota %	Socio	Quota %	Sede	Codice fiscale	Data di costituzione	
ACI-Mondadori S.r.l. (Italia)	EUR	1.032.900	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - Via Bianca di Savoia 12	13277400159	17/11/2000
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l. (Italia)	EUR	400.000	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - Via Edolo 29	10463540152	02/10/1991
Athena Finanziaria S.r.l. (Italia)	EUR	10.500	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Bagno a Ripoli (FI) - Loc. Grassina, Via Meucci 2	04346290481	24/12/1991
BOL Books on Line Italia S.p.A. (Italia)	EUR	3.000.000	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - Via Lampedusa 13	13074160154	22/02/2000
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A. (Italia)	EUR	12.911.500	100%	indiretta	Editoriale Le Monnier S.p.A.	100%	Bagno a Ripoli (FI) - Loc. Grassina, Via Meucci 2	04190330482	13/02/1990
Casa Editrice Poseidonia S.r.l. (Italia)	EUR	11.000	87,5%	indiretta	Edumond S.p.A.	87,5%	Bologna - via della Cooperazione n.5	03259730376	27/10/1982
Cemit Interactive Media S.p.A. (già Cemit Direct Media S.p.A.) (Italia)	EUR	3.835.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	San Mauro Torinese (TO) - via Toscana 9	04742700018	13/12/1984
Editoriale Le Monnier S.p.A. (Italia) (già Editoriale e Finanziaria Le Monnier S.p.A.)	EUR	2.797.200	100%	indiretta	Edumond S.p.A.	100%	Bagno a Ripoli (FI) - Loc. Grassina, Via Meucci 2	00431840487	15/04/1946
Editrice Portoria S.p.A. (Italia)	EUR	364.000	16,785%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	16,785%	Milano - via Chiossetto 1	02305160158	26/03/1975
Edizioni di Comunità S.r.l. (Italia)	EUR	25.822	100%	indiretta	Giulio Einaudi Editore S.p.A.	100%	Torino - via U. Biancamano 2	00890420151	08/03/1947
Edizioni EL S.r.l. (Italia)	EUR	620.000	50%	indiretta	Giulio Einaudi Editore S.p.A.	50%	Trieste - San Dorligo della Valle - via J. Ressel 5	00627340326	07/05/1984
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l. (Italia)	EUR	10.400	50%	indiretta	Edumond S.p.A.	50%	Milano - via Trentacoste 7	06976090156	05/05/1983
Edizioni Frassinelli S.r.l. (Italia)	EUR	10.400	100%	indiretta	Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	100%	Milano - via Borgonuovo 24	07254880151	12/01/1984
Edizioni Venete S.r.l. in liquidazione (Italia)	ITL	20.000.000	75%	indiretta	Elemond S.p.A.	75%	Venezia - S. Polo 3113	02446840270	26/01/1990
Edumond S.p.A. (Italia)	EUR	10.608.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano, Via Bianca di Savoia 12	03261490969	01/10/2001
Electa Napoli S.r.l. (Italia)	EUR	155.000	60%	indiretta	Elemond S.p.A.	60%	Napoli - via Francesco Caracciolo 13	04230890636	27/09/1983
Elemond S.p.A. (Italia)	EUR	15.080.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Trentacoste 7	01829090123	23/02/1989
Fied S.p.A. (Italia)	EUR	416.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	04591640158	26/10/1979
Giulio Einaudi Editore S.p.A. (Italia)	EUR	23.920.000	100%	indiretta	Elemond S.p.A.	100%	Torino - via U. Biancamano 2	08367150151	03/06/1986
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A. (Italia)	EUR	2.600.000	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - Corso Monforte 54	09440000157	10/09/1988
Harlequin Mondadori S.p.A. (Italia)	EUR	258.250	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - Corso Concordia 7	05946780151	15/10/1980
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l. (Italia)	EUR	99.600	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12980290154	17/12/1999
Mach 2 Libri S.p.A. (Italia)	EUR	646.250	24%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	20%	Milano - via Quaranta 40	03782990158	06/05/1983
				indiretta	Sperling & Kupfer Ed. S.p.A.	4%			
Mondadori Franchising S.p.A. (Italia)	EUR	1.954.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Rimini - via Crimea 5	08853520156	28/05/1987
Mondadori Informatica S.p.A. (Italia)	EUR	2.600.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	09341220151	24/06/1988
Mondadori Informatica-e-Bimedia S.r.l. (Italia)	EUR	3.100.000	50%	indiretta	Mondadori Informatica S.p.A.	50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	13430930159	11/04/2001
Mondadori Printing S.p.A. (Italia)	EUR	45.396.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	53,20%	Milano - via Bianca di Savoia 12	12319410150	28/11/1997
				indiretta	Elemond S.p.A.	3,85%			
				indiretta	Mondadori International SA	42,95%			
Mondadori Pubblicità S.p.A. (Italia)	EUR	3.120.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	08696660151	12/02/1987
Mondadori Retail S.r.l. (già Ellemme S.r.l.) (Italia)	EUR	5.785.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00212560239	19/11/1946
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A. (Italia)	EUR	500.000	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	13005950152	29/12/1999
Mondadori.com S.p.A. (Italia)	EUR	3.600.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	06746360582	09/11/1984
Mondadori-Rodale S.r.l. (Italia)	EUR	90.000	50%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50%	Milano - via Bianca di Savoia 12	13066890156	25/02/2000
Mondolibri S.p.A. (Italia)	EUR	1.040.000	50,001%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	50,001%	Milano - via Lampedusa n. 13	12853650153	25/06/1999
Morinvest S.r.l. (Italia)	EUR	102.800	100%	indiretta	Mondadori Retail S.r.l.	100,00%	Milano - via Bianca di Savoia 12	03782341006	23/01/1990
Parafernalìa S.r.l. in liquidazione e conc.prev. (Italia)	ITL	20.000.000	99,50%	indiretta	Casa Ed. Felice Le Monnier S.p.A.	99,50%	Firenze - Piazzale Donatello 5/A	06221160150	27/07/1981
Programmi Editoriali S.p.A. (Italia)	EUR	3.120.000	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	02475390965	07/02/1995
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A. (Italia)	EUR	1.814.670	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	100%	Milano - via Bianca di Savoia 12	00748570157	16/04/1943
Società Europea di Edizioni S.p.A. (Italia)	EUR	2.533.440	41,665%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	33,125%	Milano - via G. Negri 4	01790590150	27/02/1974
				indiretta	Fied S.p.A.	8,54%			
Sperling & Kupfer Editori S.p.A. (Italia)	EUR	388.800	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	43,75%	Milano - via Borgonuovo 24	00802780155	03/11/1927
				indiretta	Programmi Editoriali S.p.A.	56,25%			

(segue)

Allegato B/2: Prospetto delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs. n. 58/1998

(seguito)

Ai sensi dell'art. 126 del regolamento approvato con deliberazione Consob n. 11971 del 14/05/1999 si dà informazione delle partecipazioni rilevanti ex art. 120 del D. Lgs n. 58/1998

Data di riferimento 31/12/2001

Denominazione (stato di appartenenza)	Capitale sociale	% Totale della partecipazione	Modalità di detenzione quota %	Socio	Quota %	Sede	Codice fiscale	Data di costituzione
Veleno S.p.A. (Italia)	EUR	5.000.000	24%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Milano - Via Paleocapa 3	13203780153	27/07/2000
Venezia Musei Società Consortile a r.l. (Italia)	EUR	10.000	34%	indiretta	Elemond S.p.A.	Venezia Mestre - Via Manin 51	03233710270	9/05/2000
ABS Finance Fund Sicav (Lussemburgo)	EUR	5.406.000	38,66%	indiretta	Mondadori International SA	Lussemburgo - 19-21 Boulevard du Prince Henri		03/02/1999
Ame Publishing Ltd. (USA)	USD	50.000	100%	indiretta	Mondadori International SA	U.S.A. - New York N.Y. - 740 Broadway		01/02/1982
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH (Germania)	DEM	50.000	100%	indiretta	Mondadori International SA	Germania - Monaco - Tal 21		14/05/1970
Arnoweb SA (Lussemburgo)	EUR	46.500.000	99,9998%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Lussemburgo - 31 Boulevard du Prince Henri		16/12/1999
Artes Graficas Toledo SA (Spagna)	EUR	5.409.000	100%	indiretta	Mondadori Printing S.p.A.	Spagna - Toledo - C/Jarama S/N - Poligono Industrial		03/10/1974
Digrisa De C.V. SA (Messico)	MXN	50.000	99,8%	indiretta	Editorial Grijalbo SA (Mexico)	Messico - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		19/12/1997
Editorial Grijalbo SA de CV (Messico)	MXN	50.000.000	100%	indiretta	Prisco International NV	Messico - Calzada San Bartolo Naucalpan 282		
				indiretta	Grijalbo SA (Argentina)			05/10/1949
Euromedia Luxembourg Two SA (Lussemburgo)	USD	42.500.000	11,765%	indiretta	Mondadori International SA	Lussemburgo - 140 Boulevard de la Petrusse		13/03/2000
Grupo Editorial Random House Mondadori SL (Spagna) (già Grijalbo Mondadori SA - già Sociedad Editorial Electa Espana SA)	EUR	9.000.000	44,45%	indiretta	Webmond SA	Spagna - Barcellona, Calle Travessera de Gracia 47/49		07/03/1991
				diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.			
Marchgrange Limited (Irlanda)	GBP	12	100%	indiretta	Mondadori International SA	Irlanda - Dublino - Earlsfort Terrace		13/12/1999
Mondadori Belgium SA (Belgio)	EUR	62.000	99,984%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Belgio - Bruxelles - Avenue Louise 109		22/03/2001
Mondadori International SA (Lussemburgo)	EUR	393.625.900	99,99%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Lussemburgo - 19-21 Boulevard du Prince Henri		18/09/1970
Mondadori.com USA Inc. (USA)	USD	4.500.000	100%	indiretta	Webmond SA	USA - Delaware - 1013 Centre Rd Wilmington 19805, New Castle Country		16/09/1999
News Alert Investors LLC (USA)	USD	20.528.461	11,21%	indiretta	Mondadori.com USA Inc.	USA - New York 10022 - 575 Lexington Avenue, Suite 410		1999
Prisco International NV (Antille Olandesi)	EUR	6.900	100%	diretta	Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Antille Olandesi - Curaçao - Pietermaai 13		06/12/1988
Webmond SA (Lussemburgo)	EUR	25.000.100	100%	indiretta	Arnoweb SA	Lussemburgo - 19-21 Boulevard du Prince Henri		24/12/1999
				indiretta	Mondadori International SA			

Allegato C1: Crediti verso imprese controllate e collegate al 31/12/2001

(in migliaia di Euro)

	31/12/2001		31/12/2000	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e crediti finanziari:				
Arnoweb S.A.	10.900	-	-	-
Athena Finanziaria S.r.l.	5.365	-	10.425	-
Editoriale Le Monnier S.p.A.	-	-	11.569	-
Edizioni di Comunità S.r.l.	564	-	457	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	334	-	1.192	-
Elemond S.p.A.	9.928	-	-	-
Mondadori Franchising S.p.A.	3.374	-	3.113	-
Mondadori Informatica S.p.A.	2.036	-	5.765	-
Mondadori Printing S.p.A.	41.972	-	17.711	-
Programmi Editoriali S.p.A.	5.962	-	6.535	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	7.310	-	4.533	-
ACI-Mondadori S.r.l.	-	1.546	-	-
Editrice Portoria S.r.l.	-	131	-	734
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	934	-	-
Mach 2 Libri S.p.A.	-	2.055	-	538
Mondadori Rodale S.r.l.	-	285	-	103
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	-	-	953
Altre imprese per importi inferiori a 52 Euro migliaia (*)	-	31	-	-
Totale	87.745	4.982	61.300	2.328

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i crediti verso le Società uscite dal Gruppo nel corso del 2001.

	31/12/2001		31/12/2000	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Athena Finanziaria S.r.l.	-	-	192	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	54	-	-	-
Cemit Interactive Media S.p.A.	635	-	393	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	80	-	95	-
Editoriale Le Monnier S.p.A.	-	-	213	-
Edumond S.p.A.	65	-	-	-
Elemond S.p.A.	1.442	-	1.125	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	2.923	-	3.371	-
Mondadori.com S.p.A.	731	-	1.021	-
Mondadori Franchising S.p.A.	2.468	-	2.199	-
Mondadori Informatica S.p.A.	890	-	1.338	-
Mondadori Printing S.p.A.	1.347	-	1.086	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	98.489	-	97.237	-
Mondadori Retail S.r.l.	2.526	-	1.820	-
Mondolibri S.p.A.	1.489	-	1.171	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	862	-	848	-
ACI-Mondadori S.r.l.	-	1.107	-	-
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	628	-	1.234
BOL - Books On Line Italia S.p.A.	-	597	-	407
Editrice Portoria S.p.A.	-	68	-	109
Edizioni EL S.r.l.	-	160	-	153
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	864	-	1.209
Gruppo Editorial Random House Mondadori S.L. (già Grijalbo Mondadori S.A.)	-	211	2.771	-
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	322	-	727
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	583	-	1.008
Mach 2 Libri S.p.A.	-	10.787	-	11.359
Mondadori Rodale S.r.l.	-	2.262	-	2.406
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	557	-	369
Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	432	-	561
Altre imprese per importi inferiori a 52 Euro migliaia (*)	81	-	78	2
Totale	114.082	18.578	114.958	19.544
Totale generale	201.827	23.560	176.258	21.872

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i crediti verso le Società uscite dal Gruppo nel corso del 2001.

Allegato C2: Valore della produzione/proventi finanziari - Rapporti economici infragruppo dell'esercizio 2001

(in migliaia di Euro)

Controparti Correlate	Ricavi delle vendite e prestazioni	Altri ricavi e proventi	Proventi da partecipazioni	Altri proventi finanziari	Totale
<i>Società controllante</i>					
Fininvest S.p.A.	7	1	0	0	8
<i>Società controllate</i>					
Athena Finanziaria S.r.l.	0	0	0	537	537
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	120	32	0	1	153
Cemit Interactive Media S.p.A.	2.503	152	15.235	0	17.890
Edizioni di Comunità S.p.A.	46	0	0	26	72
Edizioni Frassinelli S.r.l.	174	0	0	36	210
Editoriale Le Monnier S.p.A.	0	0	0	486	486
Edumond S.p.A.	7	33	0	1	41
Elemond S.p.A.	2.314	1.801	2.320	313	6.748
Electa Napoli S.r.l.	30	0	0	3	33
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	4.880	90	0	7	4.977
Mondadori.com S.p.A.	441	1.818	0	33	2.292
Mondadori Franchising S.p.A.	5.261	106	0	127	5.494
Mondadori Informatica S.p.A.	745	1.528	0	320	2.593
Mondadori International S.A.	0	0	12.395	0	12.395
Mondadori Printing S.p.A.	2.987	926	0	3.196	7.109
Mondadori Pubblicità S.p.A.	220.170	8.093	5.160	247	233.670
Mondadori Retail S.r.l.	6.437	1.139	0	45	7.621
Mondolibri S.p.A.	3.533	692	0	0	4.225
Programmi Editoriali S.p.A.	0	0	0	333	333
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	19	0	0	0	19
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	1.888	401	517	232	3.038
Totale	251.555	16.811	35.627	5.943	309.936
<i>Società collegate</i>					
ACI-Mondadori S.r.l.	1.365	2.511	0	30	3.906
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	18.041	2	75	0	18.118
BOL Books on Line Italia S.p.A.	655	77	0	0	732
Editrice Portoria S.p.A. (in fallimento)	0	17	0	0	17
Edizioni EL S.r.l.	308	3	0	0	311
Gr.Edit.Random House Mondadori S.L.	237	144	0	0	381
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	204	1.854	2.575	0	4.633
Harlequin Mondadori S.p.A.	26	377	465	0	868
Hearst Mondadori Editore S.r.l.	538	1.031	0	5	1.574
Mach 2 Libri S.p.A.	22.126	3	186	1	22.316
Mondadori Rodale S.r.l.	1.818	3.021	0	5	4.844
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	327	951	0	33	1.311
Società Europea di Edizioni S.p.A.	1.109	18	0	0	1.127
Totale	46.754	10.009	3.301	74	60.138

Controparti Correlate	Ricavi delle vendite e prestazioni	Altri ricavi e proventi	Proventi da partecipazioni	Altri proventi finanziari	Totale
<i>Altre Società</i>					
Consorzio Sistemi Inf.vi Editoriali Distributivi	0	0	0	0	0
Consuledit S.r.l.	0	0	0	0	0
Istud S.p.A.					
Selcon S.r.l.	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0
<i>Società Gruppo Fininvest</i>					
Alba Servizi Aerotrasporti S.p.A.	0	1	0	0	1
Banca Mediolanum S.p.A.	2	0	0	0	2
Edilnord 2000 S.p.A. (ora Group Immob. S.p.A.)	2	0	0	0	2
Mediaset S.p.A.	1	0	0	0	1
Mediatrade S.p.A.	52	0	0	0	52
Mediolanum S.p.A.	0	52	0	0	52
Medusa Film S.p.A.	4	0	0	0	4
Medusa Video S.r.l.	278	0	0	0	278
Pagine Italia S.p.A.	388	115	0	0	503
Publitalia '80 S.p.A.	246	13	0	0	259
RTI Reti Televisive Italiane S.p.A.	387	259	0	0	646
Totale	1.360	440	0	0	1.800
Totale generale	299.676	27.261	38.928	6.017	371.882

Allegato D1: Debiti verso imprese controllate e collegate al 31/12/2001

(in migliaia di Euro)

	31/12/2001		31/12/2000	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti di c/c e debiti finanziari:				
Arnoweb S.A.	-	-	8.100	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	6.922	-	194	-
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	454	-	496	-
Cemit Interactive Media S.p.A.	6.538	-	20.856	-
Edumond S.p.A.	18.621	-	-	-
Elemond S.p.A.	-	-	22.293	-
FIED S.p.A.	371	-	357	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	2.861	-	1.504	-
Mondadori.com S.p.A.	924	-	3.265	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	21.525	-	6.107	-
Mondadori Retail S.r.l.	2.528	-	4.427	-
Morinvest S.r.l.	175	-	167	-
Programmi Editoriali S.p.A.	-	-	261	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	1.670	-	1.412	-
ACI-Mondadori S.r.l.	-	-	-	362
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	151	-	1.159
Harlequin Mondadori S.p.A.	-	4.164	-	4.104
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	-	-	675
Mach 2 Libri S.p.A.	-	-	-	-
Altre imprese per importi inferiori a 52 Euro migliaia (*)	17	-	-	-
Totale	62.606	4.315	69.439	6.300

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i debiti verso le Società uscite dal Gruppo nel corso del 2001.

	31/12/2001		31/12/2000	
	Controllate	Collegate	Controllate	Collegate
Rapporti commerciali:				
Artes Graficas Toledo S.A.	804	-	1.341	-
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	57	-	66	-
Cemit Interactive Media S.p.A.	635	-	319	-
Edizioni di Comunità S.p.A.	213	-	117	-
Edizioni Frassinelli S.r.l.	1.888	-	1.979	-
Edumond S.p.A.	80	-	-	-
Electa Napoli S.r.l.	206	-	221	-
Elemond S.p.A.	4.475	-	5.116	-
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	10.122	-	9.853	-
Mondadori Informatica S.p.A.	2.689	-	3.780	-
Mondadori Printing S.p.A.	58.359	-	61.617	-
Mondadori Pubblicità S.p.A.	1.647	-	1.810	-
Mondadori Retail S.r.l.	151	-	107	-
Mondolibri S.p.A.	315	-	446	-
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	317	-	580	-
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	10.841	-	9.390	-
ACI-Mondadori S.r.l.	-	1.043	-	-
Edizioni EL S.r.l.	-	2.496	-	2.211
Editrice Portoria S.r.l.	-	120	-	665
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	-	6.694	-	4.609
Hearst Mondadori Editoriale S.p.A.	-	759	-	399
Mach 2 Libri S.p.A.	-	307	-	349
Mondadori Rodale S.r.l.	-	2.852	-	1.758
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	-	-	245
Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	-	-	375
Altre imprese per importi inferiori a 52 Euro migliaia (*)	38	29	95	-
Totale	92.837	14.300	96.837	10.611
Totale generale	155.443	18.615	166.276	16.911

(*) Gli importi dell'esercizio precedente comprendono anche i debiti verso le Società uscite dal Gruppo nel corso del 2001.

Allegato D2: Costi della produzione/oneri finanziari - Rapporti economici infragruppo dell'esercizio 2001

(in migliaia di Euro)

Controparti Correlate	Materie prime sussidiarie, di consumo, merci	Servizi	Godimento beni di terzi	Oneri diversi di gestione	Interessi e oneri finanziari	Totale
<i>Società controllante</i>						
Fininvest S.p.A.	0	37	5	0	0	42
<i>Società controllate</i>						
Artes Graficas Toledo S.A.	18	3.184	0	0	0	3.202
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	52	2	0	0	30	84
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	0	0	0	0	27	27
Cemit Interactive Media S.p.A.	0	1.380	0	0	506	1.886
Edizioni di Comunità S.p.A.	452	0	0	0	0	452
Edizioni Frassinelli S.r.l.	3.008	15	0	46	0	3.069
Editoriale Le Monnier S.p.A.	5	0	0	0	0	5
Edumond S.p.A.	3	-22	0	0	116	97
Elemond S.p.A.	10.188	1.344	545	66	361	12.504
Electa Napoli S.r.l.	327	0	0	0	0	327
Fied S.p.A.	0	0	0	0	14	14
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	22.593	733	0	96	63	23.485
Mondadori.com S.p.A.	6	17	1	31	29	84
Mondadori Franchising S.p.A.	1	0	0	0	0	1
Mondadori Informatica S.p.A.	9.098	92	0	4	0	9.194
Mondadori Printing S.p.A.	981	227.932	0	544	0	229.457
Mondadori Pubblicità S.p.A.	2.434	1.649	0	1.066	212	5.361
Mondadori Retail S.r.l.	16	417	3	165	91	692
Mondolibri S.p.A.	0	929	11	62	0	1.002
Morinvest S.r.l.	0	0	0	0	7	7
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	467	13	0	0	59	539
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	20.062	155	0	122	6	20.345
Totale	69.711	237.840	560	2.202	1.521	311.834
<i>Società collegate</i>						
ACI-Mondadori S.r.l.	5.056	0	0	214	17	5.287
Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	0	1.125	0	16	0	1.141
BOL Books on Line Italia S.p.A.	24	146	0	0	0	170
Editrice Portoria S.p.A. (in fallimento)	115	0	0	0	0	115
Edizioni EL S.r.l.	3.972	0	0	0	0	3.972
Gr.Edit.Random House Mondadori S.L.	0	55	0	0	0	55
Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	29.970	0	0	0	191	30.161
Harlequin Mondadori S.p.A.	11.356	0	0	27	155	11.538
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	2.798	78	0	16	16	2.908
Mach 2 Libri S.p.A.	10	1.396	0	2	0	1.408
Mondadori Informatica-e.Bismedia S.r.l.	0	4	0	0	0	4
Mondadori-Rodale S.r.l.	11.787	0	0	22	39	11.848
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	0	95	0	0	2	97
Società Europea di Edizioni S.p.A.	0	703	0	4	0	707
Totale	65.088	3.602	0	301	420	69.411

Controparti Correlate	Materie prime sussidiarie, di consumo, merci	Servizi	Godimento beni di terzi	Oneri diversi di gestione	Interessi e oneri finanziari	Totale
<i>Altre Società</i>						
Consorzio Sistemi Inf.vi Editoriali Distributivi	0	36	0	0	0	36
Consuedit S.r.l.	0	308	0	0	0	308
Istud S.p.A.	0	83	0	0	0	83
Selcon S.r.l.	0	4	0	0	0	4
Totale	0	431	0	0	0	431
<i>Società Gruppo Fininvest</i>						
Alba Servizi Aerotrasporti S.p.A.	0	0	58	0	0	58
Consorzio Aeromobili Fininvest	0	188	63	0	0	251
E.I.S. S.p.A.	1	63	0	0	0	64
Il Teatro Manzoni S.p.A.	0	26	0	0	0	26
Mediatrade S.p.A.	0	1	0	0	0	1
Medusa Film S.p.A.	0	1.289	0	0	0	1.289
Medusa Video S.r.l.	0	73	0	0	0	73
Pagine Italia S.p.A.	0	76	0	0	0	76
Promoservice Italia S.r.l.	0	85	0	0	0	85
Publitalia '80 S.p.A.	0	20.105	0	0	0	20.105
Radio e Reti S.r.l.	0	221	0	0	0	221
R.T.I. Reti Televisive Italiane S.p.A.	3.124	165	0	1	0	3.290
Servizi Milan S.r.l.	0	6	0	0	0	6
Yond S.p.A. - The Cross Media Fact	0	5	0	0	0	5
Totale	3.125	22.303	121	1	0	25.550
Totale generale	137.924	264.213	686	2.504	1.941	407.268

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di Euro)

Esercizio al	Arnoweb	Athena	Cemit	Edumond	Elemond	Fied	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondolibri	Prisco	Programmi	Riccardo	Sperling &
	31/12/2001	Finanziaria 31/12/2001	Interactive Media 31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	Belgium 31/12/2001	.com 31/12/2001	Franchising 31/12/2001	Informatica 31/12/2001	International 31/12/2001	Printing 31/12/2001	Pubblicità 31/12/2001	Retail 31/12/2001	31/12/2001	International 31/12/2001	Editoriali 31/12/2001	Ricciardi Ed. 31/12/2001	Kupfer Editori 31/12/2001
Stato Patrimoniale																			
Attivo																			
Immobilizzazioni immateriali	280	-	187	5.430	335	-	10	1.958	1.506	394	1.756	12.002	38	4.633	387	-	-	60	61
Immobilizzazioni materiali	7	-	4.646	236	2.582	-	-	1.741	449	253	101	186.908	821	2.261	1.820	-	-	-	246
Immobilizzazioni finanziarie	43.356	-	129	49.043	31.304	423	-	1	8	1.187	57.371	15.127	407	613	446	18.730	8.741	-	240
Totale Immobilizzazioni	43.643	0	4.962	54.709	34.221	423	10	3.700	1.963	1.834	59.228	214.037	1.266	7.507	2.653	18.730	8.741	60	547
Rimanenze	-	-	295	14.636	8.260	-	-	-	8.013	2.204	-	16.720	-	11.187	9.648	-	-	371	2.822
Crediti verso clienti	-	-	10.715	10.089	8.739	-	-	1.616	4.140	5.598	-	52.258	133.015	1.822	11.953	-	-	-94	1.812
Crediti verso Imprese del Gruppo	378	33.273	7.383	19.934	11.606	371	-	-	29	3.041	1.000	79.858	23.315	2.679	314	1.044	-	1.982	10.794
Crediti verso altri	-	65	423	2.275	3.514	12	-	1.004	635	704	1.121	2.450	306	1.697	22.706	-	1.147	42	6.546
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	364.501	-	-	-	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide	-	62	115	504	975	28	60	-	83	7	113.555	6.387	15.810	-	6.496	471	-	-	634
Totale attivo circolante	378	33.400	18.931	47.438	33.094	411	60	2.620	12.900	11.554	480.177	157.673	172.446	17.385	51.117	1.515	1.147	2.301	22.608
Ratei e risconti	-	-	27	105	480	-	-	15	184	40	55	106	14	177	169	-	-	8	33
Totale attivo	44.021	33.400	23.920	102.252	67.795	834	70	6.335	15.047	13.428	539.460	371.816	173.726	25.069	53.939	20.245	9.888	2.369	23.188
Passivo																			
Capitale Sociale	46.500	10	3.835	10.608	15.080	416	62	3.600	1.954	2.600	393.626	45.396	3.120	5.785	1.040	6.900	3.120	1.815	389
Riserve	-8.961	1.016	3.142	30.709	12.063	418	-	5.024	-130	15	34.230	70.587	2.941	1.614	22.397	8.587	85	417	4.154
Versamento Soci in Conto Capitale	-	232	-	-	-	-	-	-	2.473	-	77.469	-	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-4.908	21.547	2.200	705	2.143	-6	-19	-6.618	-325	-1.295	15.646	-6.593	6.141	-3.338	583	-9.528	454	13	1.792
Totale patrimonio netto	32.631	22.805	9.177	42.022	29.286	828	43	2.006	3.972	1.320	520.971	109.390	12.202	4.061	24.020	5.959	3.659	2.245	6.335
Fondo Rischi e Oneri	-	-	3.036	2.255	1.361	-	-	83	-	892	358	317	-	79	326	-	-	-	-
Trattamento di Fine Rapporto	-	-	1.583	2.001	1.600	-	-	231	229	756	-	37.837	4.480	1.219	4.293	-	-	-	674
Debiti verso banche	-	-	1	7	2.334	-	23	-	-	193	-	16.587	-	-	27	-	-	26	-
Debiti verso fornitori	-	7	6.768	7.551	10.469	6	4	1.752	4.708	5.828	-	149.019	17.586	15.496	19.341	14.286	11	73	5.440
Debiti verso Imprese del Gruppo	10.980	5.405	1.009	37.495	17.419	-	-	-	5.873	3.258	-	44.118	125.794	2.526	1.434	-	5.962	9	8.499
Debiti verso altri	410	5.183	2.225	10.921	5.147	-	-	2.129	232	1.025	18.131	14.183	13.509	1.472	4.225	-	256	16	2.029
Ratei e risconti	-	-	121	-	179	-	-	134	33	156	-	365	154	216	273	-	-	-	211
Totale passivo	44.021	33.400	23.920	102.252	67.795	834	70	6.335	15.047	13.428	539.460	371.816	173.725	25.069	53.939	20.245	9.888	2.369	23.188

(segue)

Allegato E/1: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di Euro)

(seguito)

Esercizio al	Arnoweb	Athena	Cemit	Edumond	Elemond	Fied	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondadori	Mondolibri	Prisco	Programmi	Riccardo	Sperling &
	31/12/2001	Finanziaria 31/12/2001	Interactive Media 31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	Belgium 31/12/2001	.com 31/12/2001	Franchising 31/12/2001	Informatica 31/12/2001	International 31/12/2001	Printing 31/12/2001	Pubblicità 31/12/2001	Retail 31/12/2001	31/12/2001	International 31/12/2001	Editoriali 31/12/2001	Ricciardi Ed. 31/12/2001	Kupfer Editori 31/12/2001
Conto economico																			
Ricavi di vendita	-	-	28.654	10.130	91.886	-	-	3.214	15.656	22.575	-	463.099	363.781	58.785	81.464	-	-	168	22.672
Variazione rimanenze prodotti	-	-	-195	-1.468	4.288	-	-	-	-	-4.739	-	1.390	-	3.354	-2.265	-	-	-122	-248
Altri ricavi	13	-	4.829	320	6.369	-	-	455	1.158	6.862	62.483	6.524	2.619	1.117	864	-	-	211	369
Totale valore della produzione	13	0	33.288	8.982	102.543	0	0	3.669	16.814	24.698	62.483	471.013	366.400	63.256	80.063	0	0	257	22.793
Acquisti e servizi	26	9	22.742	6.363	86.487	19	3	4.840	15.439	18.395	76	341.741	341.531	57.301	62.000	9.495	10	242	16.099
Personale	-	-	5.271	1.319	8.489	-	-	3.209	966	4.211	329	72.715	9.912	6.940	10.102	-	-	-	2.537
Ammortamenti e svalutazioni	5.152	-	943	491	2.050	-	4	1.374	1.731	957	1.301	45.774	1.282	1.260	7.080	-	-	-	651
Variaz.riman. mat.prima e merci	-	-	90	-446	427	-	-	-	-907	-	-	5.071	-	-	-22	-	-	-	24
Accantonamenti	-	-	232	241	522	-	-	32	-	476	224	-	-	48	13	-	-	-	-
Altri oneri di gestione	22	1	170	41	833	2	10	827	57	995	195	5.334	2.051	254	347	8	2	2	98
Totale costi della produzione	5.200	10	29.448	8.009	98.808	21	17	10.282	17.286	25.034	2.125	470.635	354.776	65.803	79.520	9.503	12	244	19.409
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	970	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.054	-	59
Proventi (oneri) finanziari	279	-540	472	124	-428	15	-2	-6	-115	-332	-45.252	-3.595	-44	-402	664	-25	-333	60	-230
Totale proventi (oneri) finanziari	279	-540	472	124	542	15	-2	-6	-115	-332	-45.252	-3.595	-44	-402	664	-25	721	60	-171
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-181	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-	27.280	11	-	-7	-	-	-	313	-420	540	96	-	-	604	-	-	-5	72
Risultato prima delle imposte	-4.908	26.730	4.323	1.097	4.274	-6	-19	-6.619	-274	-1.088	15.646	-3.121	11.580	-3.130	1.811	-9.528	709	68	3.285
Imposte sul reddito	-	5.183	2.123	392	2.131	-	-	-	51	207	-	3.472	5.439	208	1.228	-	255	55	1.493
Utile (perdita) dell'esercizio	-4.908	21.547	2.200	705	2.143	-6	-19	-6.619	-325	-1.295	15.646	-6.593	6.141	-3.338	583	-9.528	454	13	1.792

Allegato E/2: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese controllate (in migliaia di Euro)

Bilancio Consolidato	Gruppo Arnoweb	Gruppo Edumond	Gruppo Elemond	Gruppo Random House Mondadori	Gruppo Prisco	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Stato Patrimoniale						
Attivo						
Immobilizzazioni immateriali	307	7.005	529	1.470	434	3.643
Immobilizzazioni materiali	7	4.328	5.112	3.802	473	251
Immobilizzazioni finanziarie	32.245	28.000	6.205	3.411	15	61
Totale Immobilizzazioni	32.559	39.333	11.846	8.683	922	3.955
Rimanenze	-	20.261	15.409	26.477	5.634	3.332
Crediti verso clienti	-	16.331	29.684	42.985	20.076	1.383
Crediti verso Imprese del Gruppo	43.589	29.124	25.379	7.813	1.294	13.022
Crediti verso altri	-	3.046	13.179	21.272	1.306	8.361
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	7.660	8	-
Disponibilità liquide	107	3.860	1.936	6.837	107	810
Totale attivo circolante	43.696	72.622	85.587	113.044	28.425	26.908
Ratei e risconti	-	127	719	189	6	38
Totale attivo	76.255	112.082	98.152	121.916	29.353	30.901
Passivo						
Capitale Sociale	46.500	10.608	15.080	9.000	6.900	3.120
Riserve	-14.046	27.225	11.348	55.871	2.169	-449
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-195	2.205	7.104	-26.728	-2.304	1.399
Totale patrimonio netto	32.259	40.038	33.532	38.143	6.765	4.070
Capitale e riserve di terzi	-	377	145	5	-	2.680
Fondo Rischi e Oneri	-	1.265	2.813	20.475	4.946	1.539
Trattamento di Fine Rapporto	-	3.773	4.175	-	-	701
Debiti verso banche	-	116	3.471	487	2.494	-
Debiti verso fornitori	13	10.534	13.366	16.327	6.457	1.405
Debiti verso Imprese del Gruppo	43.974	37.592	21.703	23.623	7.329	16.990
Debiti verso altri	-	17.836	17.429	18.046	1.195	3.305
Ratei e risconti	9	551	1.518	4.810	167	211
Totale passivo	76.255	112.082	98.152	121.916	29.353	30.901

Bilancio Consolidato	Gruppo Arnoweb	Gruppo Edumond	Gruppo Elemond	Gruppo Random House Mondadori	Gruppo Prisco	Gruppo Sperling & Kupfer
Esercizio al	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Conto Economico						
Ricavi di vendita	-	33.299	138.817	51.921	19.671	25.466
Variazione rimanenze prodotti	-	-1.097	-	-1.996	-6.153	-294
Altri ricavi	13	1.453	8.551	-	-	348
Totale valore della produzione	13	33.655	147.368	49.925	13.518	25.520
Acquisti e servizi	102	26.000	120.407	41.317	9.823	17.467
Personale	-	5.511	13.602	18.245	2.592	2.638
Ammortamenti e svalutazioni	153	847	2.947	5.653	782	711
Variaz.riman.mat.prim.e merci	-	-511	432	168	-81	23
Accantonamenti	-	262	685	-	-	709
Altri oneri di gestione	-	250	1.817	9.447	2.301	211
Totale costi della produzione	255	32.359	139.890	74.830	15.417	21.759
Proventi da partecipazioni	-	-	215	-	-	37
Proventi (oneri) finanziari	19	-5	274	-1.747	-161	-602
Totale proventi (oneri) finanziari	19	-5	489	-1.747	-161	-565
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	204	342	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	28	1.885	3.047	-	-	-
Risultato prima delle imposte	-195	3.380	11.356	-26.652	-2.060	3.196
Imposte sul reddito	-	1.179	4.237	139	244	1.797
Risultato dell'esercizio	-195	2.201	7.119	-26.791	-2.304	1.399
Utile (perdita) dell'esercizio pertinenza di terzi	-	4	-15	63	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-195	2.205	7.104	-26.728	-2.304	1.399

Allegato F: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle maggiori imprese controllate indirette (in migliaia di Euro)

	Giulio Einaudi Editore (posseduta al 100% da Elemond S.p.A.)	Casa Editrice Poseidonia (posseduta al 87,50% da Edumond S.p.A.)	Casa Editrice Felice Le Monnier (posseduta al 100% da Edumond S.p.A.)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 100% da Mondadori Printing S.p.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)
Esercizio al	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Stato Patrimoniale					
Attivo					
Immobilizzazioni immateriali	88	26	224	-	-
Immobilizzazioni materiali	740	719	345	5.837	1
Immobilizzazioni finanziarie	1.332	-	168	-	4
Totale Immobilizzazioni	2.160	745	737	5.837	5
Rimanenze	6.437	1.023	4.602	1.025	497
Crediti verso clienti	20.270	1.752	4.865	6.426	86
Crediti verso Imprese del Gruppo	13.471	-	7.370	1.569	1.887
Crediti verso altri	9.466	-	673	785	1.657
Attività finanziarie (no immobil.)					
Disponibilità liquide	959	9	2.069	7	176
Totale attivo circolante	50.603	2.784	19.579	9.812	4.303
Ratei e risconti	203	-	12	-	5
Totale attivo	52.966	3.529	20.328	15.649	4.313
Passivo					
Capitale Sociale	23.920	11	12.911	5.409	10
Riserve	1.017	2.817	-1.596	1.678	1.752
Versamento Soci in Conto Capitale	-	-	-	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	4.872	-30	200	-49	460
Totale patrimonio netto	29.809	2.798	11.515	7.038	2.222
Fondo Rischi e Oneri	6.213	-	69	-	-
Trattamento di Fine Rapporto	2.533	193	1.491	-	28
Debiti verso banche	604	-	109	1.231	-
Debiti verso fornitori	2.785	-	2.746	4.703	1.079
Debiti verso Imprese del Gruppo	3.104	-	97	1.454	578
Debiti verso altri	6.670	538	4.282	489	406
Ratei e risconti	1.248	-	19	734	-
Totale passivo	52.966	3.529	20.328	15.649	4.313

	Giulio Einaudi Editore (posseduta al 100% da Elemond S.p.A.)	Casa Editrice Poseidonia (posseduta al 87,50% da Edumond S.p.A.)	Casa Editrice Felice Le Monnier (posseduta al 100% da Edumond S.p.A.)	Artes Graficas Toledo (posseduta al 100% da Mondadori Printing S.p.A.)	Edizioni Frassinelli (posseduta al 100% dal Gruppo Sperling & Kupfer)
Esercizio al	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Conto Economico					
Ricavi di vendita	39.741	2.043	20.135	20.578	3.335
Variazione rimanenze prodotti	-365	163	223	-371	-58
Altri ricavi	937	1	938	443	74
Totale valore della produzione	40.313	2.207	21.296	20.650	3.351
Acquisti e servizi	31.123	1.667	17.549	13.452	2.168
Personale	4.921	429	3.369	5.089	100
Ammortamenti e svalutazioni	598	64	451	1.496	254
Variaz.riman.mat.prime e merci	-	-7	-83	72	-
Accantonamenti	591	-	193	-	-
Altri oneri di gestione	558	72	79	433	11
Totale costi della produzione	37.791	2.225	21.558	20.542	2.533
Proventi da partecipazioni	287	-	-	-	-
Proventi (oneri) finanziari	1.163	27	221	-114	-38
Totale proventi (oneri) finanziari	1.450	27	221	-114	-38
Rivalutazioni (svalutazioni)	-26	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-10	8	387	-	-
Risultato prima delle imposte	3.936	17	346	-6	780
Imposte sul reddito	-936	47	146	43	320
Utile (perdita) dell'esercizio	4.872	-30	200	-49	460

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di Euro)

Esercizio al	ACI- Mondadori	Ag.Lomb.Distr. Giorn.Riviste	BOL Books On Line Italia	Grüner und Jahr/Mondadori	Grupo Editorial Random House Md	Harlequin Mondadori	Hearst Mondadori	Mach 2 Libri	Mondadori Rodale	Mondadori Sole 24 Ore	Società Europea di Edizioni	Veleno
	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Stato patrimoniale												
Attivo												
Crediti verso soci												
Immobilizzazioni immateriali	1.914	23	23	143	219	1	30	541	17	25	680	202
Immobilizzazioni materiali	61	91	112	263	472	109	39	499	19	18	1.736	-
Immobilizzazioni finanziarie	38	-	-	214	30.236	78	-	287	12	-	11.983	-
Totale immobilizzazioni	2.013	114	135	620	30.927	188	69	1.327	48	43	14.399	202
Rimanenze	206	1.914	54	2.396	6.520	151	246	13.974	987	58	2.488	-
Crediti verso clienti	3.295	1.701	762	15.402	1.290	3.659	2.173	32.550	5.724	-	18.316	74
Crediti verso Imprese del Gruppo	1.978	83	-	-	35.280	-	759	368	2.934	2.711	-	-
Crediti verso altri	574	842	-	-	6.540	-	30	1.335	206	108	3.766	-
Attività finanziarie (no immobil.)	-	-	-	-	7.500	489	-	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide	11	1.231	3.853	376	972	354	48	3.586	34	216	3.480	4.492
Totale attivo circolante	6.064	5.771	4.669	18.174	58.102	4.653	3.256	51.813	9.885	3.093	28.050	4.566
Ratei e risconti	9	159	-	6	72	404	8	74	61		493	3
Totale attivo	8.086	6.044	4.804	18.800	89.101	5.245	3.333	53.214	9.994	3.136	42.942	4.771
Passivo												
Capitale Sociale	1.033	400	3.000	2.600	9.000	258	100	646	90	500	2.533	5.000
Riserve	1.618	69	1.005	1.632	57.426	130		5.641	224	-	1.481	-408
Versamento Soci in Conto Capitale	1.343	-	-	-	-	-	548	-	-	272	-	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.980	266	-3.266	2.588	-12.505	1.009	-451	983	329	388	3.310	-270
Totale patrimonio netto	1.014	735	739	6.820	53.921	1.397	197	7.270	643	1.160	7.324	4.322
Fondo Rischi e Oneri	34	-	413	202	2.321	-	25	482	112	56	6.754	-
Trattamento di Fine Rapporto	510	142	130	1.518	-	420	140	1.257	474	18	6.851	-
Debiti verso banche	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	2.102	-
Debiti verso fornitori	3.153	918	-	7.058	3.321	3.018	928	17.414	4.296	1.008	14.410	183
Debiti verso Imprese del Gruppo	2.654	6	-	-	22.667	-	1.621	24.589	3.439	749	2	156
Debiti verso altri	626	381	3.478	2.861	6.871	379	332	2.169	683	141	5.291	110
Ratei e risconti	95	3.862	44	341	-	31	90	33	304	4	208	-
Totale passivo	8.086	6.044	4.804	18.800	89.101	5.245	3.333	53.214	9.994	3.136	42.942	4.771

(segue)

Allegato G: Prospetto dei dati essenziali dei bilanci delle imprese collegate (in migliaia di Euro)

(seguito)

Esercizio al	ACI- Mondadori	Ag.Lomb.Distr. Giorn.Riviste	BOL Books On Line Italia	Grüner und Jahr/Mondadori	Grupo Editorial Random House Md	Harlequin Mondadori	Hearst Mondadori	Mach 2 Libri	Mondadori Rodale	Mondadori Sole 24 Ore	Società Europea di Edizioni	Veleno
	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001	31/12/2001
Conto economico												
Ricavi di vendita	14.023	4.022	1.212	24.252	12.185	11.232	6.758	116.452	22.400	6.521	79.458	-
Variazione rimanenze prodotti	205	-	-	-	285	-60	-39	-	286	44	-	-
Altri ricavi	858	40	93	825	-	90	227	712	394	11	14.491	-
Totale valore della produzione	15.086	4.062	1.305	25.077	12.470	11.262	6.946	117.164	23.080	6.576	93.949	0
Acquisti e servizi	14.993	2.828	3.113	15.567	15.576	8.352	5.848	109.888	20.452	5.482	61.448	430
Personale	2.306	579	533	3.724	5.240	1.212	1.348	4.826	1.983	248	21.562	-
Ammortamenti e svalutazioni	603	64	21	166	484	87	59	959	68	37	1.293	4
Variaz.riman.mat. prime e merci	-	-	-16	867	129	-	-	-845	-	-	-1.801	-
Accantonamenti	34	20	-	6	-	-	2	221	62	22	2.659	-
Altri oneri di gestione	118	116	930	233	3.542	25	100	118	115	321	2.243	2
Totale costi della produzione	18.054	3.607	4.581	20.563	24.971	9.676	7.357	115.167	22.680	6.110	87.404	436
Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-
Proventi (oneri) finanziari	-12	30	10	136	-113	183	9	112	40	-29	-584	166
Totale proventi (oneri) finanziari	-12	30	10	136	-113	183	9	112	40	-29	-583	166
Rivalutazioni (svalutazioni)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari	-	7	-	-	109	-	-	-	-	-	9	-
Risultato prima delle imposte	-2.980	492	-3.266	4.650	-12.505	1.769	-402	2.109	440	437	5.971	-270
Imposte sul reddito	-	226	-	2.062	-	760	49	1.126	111	49	2.661	-
Utile (perdita) dell'esercizio	-2.980	266	-3.266	2.588	-12.505	1.009	-451	983	329	388	3.310	-270

Allegato H: Compensi corrisposti agli amministratori, ai sindaci e ai direttori generali (art.78 deliberazione Consob 11971 del 14 maggio 1999)

Soggetto Cognome e nome	Descrizione carica		Compensi (in migliaia di euro)			
	Carica ricoperta	Durata della carica	Emolumenti per la carica	Benefici non monetari	Bonus e altri incentivi	Altri compensi
Mondadori Leonardo	Presidente e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2001	471,0	-	154,9	-
Formenton Luca	Vice Presidente	Anno 2001	6,2	-	-	-
Costa Maurizio	Amministratore Delegato Direttore Generale e Membro Comit. Esec.	Anno 2001	333,3	-	309,9	615,3 (1)
Barbaro Francesco	Amministratore	Anno 2001	6,2	-	103,3	286,7 (1)
Berlusconi Marina	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2001	6,2	-	-	-
Berlusconi Pier Silvio	Amministratore	Anno 2001	6,2	-	-	-
Confalonieri Fedele	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2001	6,2	-	-	-
Poli Roberto	Amministratore	Anno 2001	6,2	-	-	-
Puerari Giovanni	Amministratore	Anno 2001	51,6	-	51,6	158,5 (1)
Resca Mario	Amministratore	Anno 2001	4,1	-	-	-
Sposito Claudio	Amministratore e Membro Comitato Esecutivo	Anno 2001	6,2	-	-	-
Iorio Franco	Presid.Coll.Sindacale Mondadori	Anno 2001	41,3	-	-	-
Iorio Franco	Presid.Coll.Sindacale Società Controllate	Anno 2001	52,1	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 2001	25,8	-	-	-
Aiello Antonio	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 2001	3,6	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Mondadori	Anno 2001	25,8	-	-	-
Frattini Achille	Sindaco effettivo Società Controllate	Anno 2001	46,2	-	-	-
Giampaolo Francesco Antonio	Sindaco supplente Società Controllate	Anno 2001	0,2	-	-	-

(1) Retribuzione.

Allegato H: Stock Option attribuite agli amministratori e ai direttori generali (azioni ordinarie)

Soggetto Cognome e nome	Diritti di assegnazione o opzioni attribuiti nel corso dell'esercizio (1)					Assegnazione di azioni o esercizio delle opzioni realizzate nel corso dell'esercizio		
	Assegnazione gratuita di azioni		Opzioni di acquisto o sottoscrizione			Assegnazione gratuita di azioni	Opzioni di acquisto o sottoscrizione	
	Numero di azioni assegnabili	Data di assegnazione	N. di azioni acquistabili o sottoscrivibili	Prezzo per azione di esercizio delle opzioni	Periodo di esercizio	N. di azioni assegnate	N. di azioni acquistate o sottoscritte	Prezzo di esercizio
Costa Maurizio	-	-	40.000	10,67	1/1/2004-30/6/2005	-	-	-
			110.000	6,56	" " "	-	-	-
Barbaro Francesco	-	-	25.000	10,67	" " "	-	-	-
			70.000	6,56	" " "	-	-	-
Puerari Giovanni	-	-	19.000	10,67	" " "	-	-	-
			50.000	6,56	" " "	-	-	-
Mondadori Leonardo	-	-	50.000	10,67	" " "	-	-	-
			70.000	6,56	" " "	-	-	-

(1) Opzioni assegnate nell'esercizio in relazione al "Piano di Stock Option per il 2000 e gli anni successivi" istituito con delibera assembleare del 3 maggio 2000.

Stato patrimoniale
e Conto economico consolidato
al 31 dicembre 2001

Stato patrimoniale

Attivo

(in migliaia di Euro)	Esercizio al 31 dicembre 2001		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti				
B) Immobilizzazioni				
I- Immobilizzazioni immateriali				
1 costi di impianto ed ampliamento		2.335		3.608
2 costi di ricerca, sviluppo, pubblicità				
3 brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno		948		684
4 concessioni, licenze, marchi		143.225		154.543
5 avviamento		14.897		18.885
6 immobilizzazioni in corso e acconti		165		113
7 altre		9.108		9.593
8 differenze da consolidamento		14.955		17.768
Totale			185.633	205.194
II- Immobilizzazioni materiali				
1 terreni e fabbricati		86.851		84.742
2 impianti e macchinari		94.193		57.982
3 attrezzature industriali e commerciali		1.585		2.912
4 altri beni		19.554		19.079
5 immobilizzazioni in corso e acconti		8.681		14.101
Totale			210.864	178.816
III- Immobilizzazioni finanziarie				
1 partecipazioni in:				
a) imprese controllate		10.054		2.482
b) imprese collegate		62.491		24.631
c) altre imprese		903		1.200
Totale		73.448		28.313
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
2 crediti:				
a) verso imprese controllate				
b) verso imprese collegate				
c) verso imprese controllanti				
d) verso altri	783	7.733	8.516	10.217
Totale	783	7.733	8.516	10.217
3 altri titoli		3		3
4 azioni proprie		56.150		62.213
Totale			138.117	100.746
Totale immobilizzazioni B.			534.614	484.756

	Esercizio al 31 dicembre 2001		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Attivo circolante				
I- Rimanenze				
1 materie prime		10.885		16.379
2 prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		26.726		27.227
3 lavori in corso su ordinazione		9.077		7.882
4 prodotti finiti e merci		71.733		84.179
5 acconti		13		27
Totale			118.434	135.694
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
II- Crediti				
1 verso clienti	330.816	13.381	344.197	395.149
2 verso imprese controllate	3.994		3.994	3.878
3 verso imprese collegate	44.162		44.162	29.110
4 verso imprese controllanti	19		19	6
5 verso altri	96.198	324	96.522	92.693
Totale	475.189	13.705	488.894	520.836
III- Attività finanziarie (che non siano immobilizz.ni)				
1 partecipazioni in controllate				
2 partecipazioni in collegate				2.122
3 altre partecipazioni				
4 azioni proprie				
5 altri titoli		364.478		362.805
Totale			364.478	364.927
IV- Disponibilità liquide				
1 depositi bancari e postali		184.807		174.184
2 assegni		196		38
3 denaro e valori in cassa		93		153
Totale			185.096	174.375
Totale attivo circolante C.			1.156.902	1.195.832
D. Ratei e risconti				
1 ratei		787		677
2 risconti		8.457		8.763
3 disaggio su prestiti		1.271		1.634
Totale ratei e risconti D.			10.515	11.074
Totale attivo			1.702.031	1.691.662

Stato patrimoniale

Passivo

(in migliaia di Euro)	Esercizio al 31 dicembre 2001		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Patrimonio netto				
I- Capitale			67.452	66.992
II- Riserva sovrapprezzo azioni			231.116	225.052
III- Riserve di rivalutazione			16.712	16.712
IV- Riserva legale			13.398	13.361
V- Riserva per azioni proprie			56.150	62.213
VI- Riserve statutarie				
VII- Altre riserve				
1) Riserva straordinaria		42.311		38.586
2) Riserva legge 675 del 12/8/1977		351		351
3) Riserva conferim. legge 904 del 16/12/1977		751		751
4) Riserva contributi in conto capitale		5.052		5.052
5) Riserva legge 124/93 art. 13		38		26
6) Altre riserve		7.267		7.267
			55.770	52.033
VIII- Utili (perdite) a nuovo			102.312	88.073
IX- Utile (perdita) dell'esercizio			73.882	70.895
1) Utile dell'esercizio				
Patrimonio netto consolidato del Gruppo			616.792	595.331
Quota di patrimonio di terzi azionisti			522	7.919
Totale patrimonio netto A.			617.314	603.250
B. Fondi per rischi e oneri				
1 per trattamenti di quiescenza e simili		959		1.046
2 per imposte		27.563		24.189
3 altri		28.748		28.064
Totale fondi rischi e oneri B.			57.270	53.299
C. Trattamento di fine rapporto			99.643	98.316
	<i>entro 12 mesi</i>	<i>oltre 12 mesi</i>		
D. Debiti				
1 obbligazioni				
2 obbligazioni convertibili				
3 verso banche	358.103	15.676	373.779	369.920
4 verso altri finanziatori				
5 acconti	31.109		31.109	35.451
6 verso fornitori	331.339		331.339	331.798
7 titoli di credito				
8 verso imprese controllate	672		672	733
9 verso imprese collegate	41.414		41.414	39.079
10 verso imprese controllanti				313
11 tributari	26.012		26.012	22.184
12 istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15.411		15.411	16.591
13 altri	95.236	1.400	96.636	107.398
Totale debiti D.	899.296	17.076	916.372	923.467

	Esercizio al 31 dicembre 2001		Totale 3	Esercizio al 31 dicembre 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Ratei e risconti				
1 ratei		5.902		6.870
2 risconti		5.530		6.460
3 aggio su prestiti				
Totale ratei e risconti E.			11.432	13.330
Totale passivo			1.702.031	1.691.662
Conti d'ordine				
1 Garanzie, fidejussioni, avalli				
a) a favore di imprese controllate				
b) a favore di imprese collegate			2.673	7.798
c) a favore di altre imprese			26.000	25.365
2 Impegni			51.751	62.359
3 Rischi				
4 Altri			84.233	82.520
Totale conti d'ordine			164.657	178.042

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole e (in alcuni casi) da numeri arabi.
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi e (in alcuni casi) da lettere minuscole.
- 3) Totali voci precedute da numeri romani e da lettere maiuscole.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Conto economico

(in migliaia di Euro)	Esercizio 2001		Totale 3	Esercizio 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
A. Valore della produzione				
1 Ricavi delle vendite e prestazioni		1.560.829		1.485.732
2 Variaz. delle rimanenze di semilavorati e finiti		2.467		8.515
3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione		1.070		261
4 Incrementi di immobilizz. per lavori interni		394		148
5 Altri ricavi e proventi				
a) contributi in conto esercizio	60			150
b) altri ricavi e proventi	49.278			47.023
		49.338		
Totale valore della produzione A.			1.614.098	1.541.829
B. Costi della produzione				
6 Materie prime, sussidiarie, di consumo, merci		527.646		487.978
7 Servizi		582.900		575.047
8 Godimento di beni di terzi		21.482		19.569
9 Personale:				
a) salari e stipendi	170.181			174.007
b) oneri sociali	52.581			55.173
c) trattamento di fine rapporto	14.607			15.008
d) trattamento di quiescenza e simili	15			30
e) altri costi	4.634			3.653
Totale		242.018		247.871
10 Ammortamenti e svalutazioni				
a) ammort. immobilizz. immateriali	23.825			23.127
b) ammort. immobilizz. materiali	33.363			33.019
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	244			
d) svalutazione crediti	10.217			8.910
Totale		67.649		65.056
11 Variaz. rimanenze mat. prime, suss., di consumo e merci		5.143		-3.440
12 Accantonamenti per rischi		5.175		4.674
13 Altri accantonamenti		58		25
14 Oneri diversi di gestione		14.699		14.135
Totale costi della produzione B.			1.466.770	1.410.915
Differenza tra valore e costo della produzione (A. - B.)			147.328	130.914

	Esercizio 2001		Totale 3	Esercizio 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
C. Proventi e oneri finanziari				
15 Proventi da partecipazioni				
a) Imprese controllate				
b) Imprese collegate	109			
c) Altre imprese	37			35
Totale		146		35
16 Altri proventi finanziari				
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
• Imprese controllate				
• Imprese collegate				
• Imprese controllanti				
• Altre imprese		134		150
Totale		134		150
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni				853
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	18.041			24.052
d) proventi diversi dai precedenti				
• Imprese controllate		31		33
• Imprese collegate		349		123
• Imprese controllanti				
• Altre imprese		9.183		7.981
		9.563		8.137
Totale		27.738		33.192
17 Interessi e oneri finanziari				
a) Imprese controllate	7			5
b) Imprese collegate	420			219
c) Imprese controllanti				
d) Altre imprese	22.484			22.979
Totale		22.911		23.203
Totale proventi e (oneri) finanziari C.			4.973	10.024
D. Rettifiche di valore di attività finanziarie				
18 Rivalutazioni				
a) Partecipazioni	5.406			4.152
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli				
Totale		5.406		4.152
19 Svalutazioni				
a) Partecipazioni	21.898			6.275
b) Altre immobilizzazioni finanziarie				
c) Titoli	4.131			5.163
Totale		26.029		11.438
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie D.			-20.623	-7.286

(segue)

(seguito)

(in migliaia di Euro)	Esercizio 2001		Totale 3	Esercizio 2000
	Valori intermedi 1	Valori intermedi 2		
E. Proventi e oneri straordinari				
20 Proventi				
a) Plusvalenze da alienazioni	754			2.938
b) Altri	20.075			510
Totale		20.829		3.448
21 Oneri				
a) Minusvalenze da alienazioni	1.826			365
b) Imposte relative ad esercizi precedenti	645			410
c) Altri	1.969			2.017
Totale		4.440		2.792
Totale proventi e (oneri) straordinari E.			16.389	656
Risultato prima delle imposte			148.067	134.308
22 Imposte sul reddito dell'esercizio			74.174	63.009
23 Risultato dell'esercizio			73.893	71.299
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi			11	404
Utile (perdita) dell'esercizio			73.882	70.895

- 1) Totali voci precedute da lettere minuscole.
- 2) Totali voci precedute da numeri arabi.
- 3) Totali voci precedute da lettere maiuscole e (in alcuni casi) numeri arabi.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Mondadori

Contenuto e forma del Bilancio consolidato

Criteria generali

Il Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori è stato redatto in conformità ai criteri di valutazione delle vigenti norme, che tengono conto delle disposizioni introdotte dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127, integrate ed interpretate dai Principi Contabili dettati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La struttura e il contenuto dello Stato patrimoniale e del Conto economico sono quelli previsti per la redazione del Bilancio d'esercizio, agli artt. 2.424 e 2.425 Cod. Civ.

Viene fornito anche un prospetto di "Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo e risultato e patrimonio netto consolidati".

Area di consolidamento

Il Bilancio consolidato del Gruppo Mondadori include:

- i Bilanci d'esercizio della Capogruppo e delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, la maggioranza dei voti esercitabili nell'Assemblea ordinaria dei soci: in tali casi il criterio di consolidamento adottato, come previsto dal Decreto Legislativo 9 aprile 1991 n. 127 e dal Documento n. 17 della Commissione per la Statuizione dei Principi Contabili istituita dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri, è quello integrale;
- i Bilanci d'esercizio delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione del 50%, con il controllo della gestione: in tali casi il criterio di consolidamento adottato è quello proporzionale;
- i Bilanci d'esercizio delle imprese italiane ed estere di cui Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. detiene, direttamente o indirettamente, una partecipazione del 50%, senza il controllo della gestione, o una partecipazione minoritaria: in tali casi il criterio di consolidamento adottato è quello del patrimonio netto.

Sono escluse dall'area di consolidamento le società la cui inclusione sarebbe irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

Queste ultime sono iscritte al valore di costo.

L'area di consolidamento del Gruppo Mondadori è la seguente:

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in %	Quota partecipaz. del Gruppo in %
					31/12/2001	31/12/2000

Imprese consolidate con il metodo dell'integrazione globale

Capogruppo

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	67.451.756,32		
----------------------------------	--------	------------	------	---------------	--	--

Imprese controllate italiane

Armando Paoletti S.p.A.					(*)	95,56
Athena Finanziaria S.r.l.	Firenze	Finanziaria	Euro	10.500,00	100,00	95,56
Casa Editrice Felice Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Euro	12.911.500,00	100,00	95,56
Casa Editrice Poseidonia S.r.l.	Bologna	Editoriale	Euro	11.000,00	87,50	87,50
Cemit Interactive Media S.p.A.	S.Mauro Torinese	Commerciale	Euro	3.835.000,00	100,00	100,00
Editoriale Le Monnier S.p.A.	Firenze	Editoriale	Euro	2.797.200,00	100,00	95,56
Edizioni Frassinelli S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	10.400,00	100,00	100,00
Edumond S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	10.608.000,00	100,00	-
Elemond S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	15.080.000,00	100,00	100,00
Electa Napoli S.r.l.	Napoli	Editoriale	Euro	155.000,00	60,00	60,00
Mondadori Retail S.r.l. (ex Ellemme S.r.l.)	Milano	Commerciale	Euro	5.785.000,00	100,00	100,00
Fied S.p.A.	Milano	Finanziaria editoriale	Euro	416.000,00	100,00	100,00
Giulio Einaudi Editore S.p.A.	Torino	Editoriale	Euro	23.920.000,00	100,00	70,00
Libreria Le Monnier S.p.A.					(*)	95,56
Mondadori.com S.p.A.	Milano	Commerciale editoriale	Euro	3.600.000,00	100,00	99,99
Mondadori Informatica S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	2.600.000,00	100,00	100,00
Mondadori Printing S.p.A.	Milano	Grafica	Euro	45.396.000,00	100,00	100,00
Mondadori Pubblicità S.p.A.	Milano	Conc. Pubbl.	Euro	3.120.000,00	100,00	100,00
Mondadori Franchising S.p.A.	Rimini	Commerciale	Euro	1.954.000,00	100,00	100,00
Programmi Editoriali S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	3.120.000,00	100,00	100,00
Riccardo Ricciardi Editore S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	1.814.670,00	100,00	100,00
Sperling & Kupfer Editori S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	388.800,00	100,00	100,00

Imprese controllate estere

Arnoweb S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Euro	46.500.000,00	99,99	99,99
Artes Graficas Toledo S.A.	Toledo	Grafica	Euro	5.409.000,00	100,00	100,00
Garrafon N.V.					(**)	100,00
Mondadori International S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Euro	393.625.900,00	99,99	99,99
Webmond S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	Euro	25.000.100,00	99,99	99,99

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in %	Quota partecipaz. del Gruppo in %
					31/12/2001	31/12/2000

Imprese valutate con il metodo proporzionale

Mondolibri S.p.A.	Milano	Commerciale Editoriale	Euro	1.040.000,00	50,00	50,00
-------------------	--------	------------------------	------	--------------	-------	-------

Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto

ACI Mondadori S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	1.032.900,00	50,00	50,00
Ag. Lombarda Distrib. Giornali e Riviste S.r.l.	Milano	Commerciale	Euro	400.000,00	50,00	50,00
BOL Books on Line Italia S.p.A.	Milano	Commerciale	Euro	3.000.000,00	50,00	50,00
Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	10.400,00	50,00	50,00
Edizioni EL S.r.l.	Trieste	Editoriale	Euro	620.000,00	50,00	35,00
Grüner und Jahr / Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	2.600.000,00	50,00	50,00
Harlequin Mondadori S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	258.250,00	50,00	50,00
Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	99.600,00	50,00	50,00
Librorama S.r.l.					(**)	50,00
Mach 2 Libri S.p.A.	Milano	Commerciale	Euro	646.250,00	24,00	24,00
Mondadori Informatica e-BisMedia S.r.l.	Milano	Servizi	Euro	3.100.000,00	50,00	-
Mondadori Rodale S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	90.000,00	50,00	50,00
Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	500.000,00	50,00	50,00
SAGE Seregna Azienda Grafica Editoriale S.p.A.					(***)	50,00
S.A.I.R.E. S.r.l.					(***)	25,00
SEL Società Editrice Lombarda S.p.A.					(***)	50,00
SIES Società Italiana Editrice Stampatrice S.p.A.					(***)	50,00
STS Società Tipografica Siciliana S.p.A.					(***)	22,92
Società Europea di Edizioni S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	2.533.440,00	41,67	41,67
Digrisa S.A. de C.V.	Mexico	Editoriale	Pesos	50.000	99,80	99,80
Distrib.Exclusiva Grijalbo S.A.	Bogotà	Commerciale	Pesos	1.400.000	44,44	100,00
Editorial Grijalbo S.A. de C.V.	Mexico	Editoriale	Pesos	50.000.000	99,995	100,00
Editorial Grijalbo S.A.	Santiago	Editoriale	Pesos	55.642.872	44,45	100,00
Editorial Grijalbo Ltda	Bogotà	Editoriale	Pesos	10.000.000	44,00	98,98
Grijalbo Editor S.A.	Montevideo	Editoriale	N. Pesos	500.000	44,45	100,00
Grijalbo S.A.	Caracas	Editoriale	Bolivares	150.000	44,45	100,00
Grijalbo S.A.	Buenos Aires	Editoriale	Australes	6	44,45	100,00
Prisco International N.V.	Antille Olandesi	Finanziaria	Euro	6.900,00	100,00	100,00
Editorial Debate S.A.	Madrid	Editoriale	Euro	61.000,00	44,45	-
Editorial Lumen S.A.	Barcellona	Editoriale	Euro	65.999,96	44,45	-
Editorial Sudamericana S.A.	Buenos Aires	Editoriale	Pesos	1.000.000	43,90	-
Editorial Sudamericana Chilena Ltda	Santiago	Editoriale	Pesos	1.715.059.294	44,45	-
Editorial Sudamericana Uruguayaya S.A.	Montevideo	Editoriale	Pesos	1.200.000	43,90	-
Grupo Editorial Random House Mondadori S.L.	Barcellona	Editoriale	Euro	9.000.000,00	44,45	-
Libreria Catalonia S.A.	Barcellona	Editoriale	Euro	74.866,90	42,67	-
Market Self S.A.	Buenos Aires	Editoriale	Ars	30.200	22,03	15,00

Ragione/denominazione sociale	Sede	Attività	Valuta	Capitale sociale espresso in valuta	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/2001	Quota partecipaz. del Gruppo in % 31/12/2000
Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto						
Nuevas Ediciones de Bolsillo S.L.	Barcellona	Editoriale	Euro	60.000,00	44,45	-
Nueva Galaxia Gutenberg S.L.	Barcellona	Editoriale	Euro	60.200,14	40,00	-
Plaza y Janes Editores S.A.	Barcellona	Editoriale	Euro	6.824.606,63	44,45	-
Plaza y Janes Mexico S.A. de C.V.	Mexico	Editoriale			44,45	-
Imprese valutate con il metodo del costo						
AME Publishing Ltd.	New York	Servizi	US \$	50.000	99,99	99,99
Arnoldo Mondadori Deutschland GmbH	Monaco	Servizi	DM	50.000	99,99	99,99
Consuledit S.r.l.	Milano	Servizi	Euro	20.000,00	9,54	9,54
Consorzio Aeromobili Fininvest	Milano	Servizi	Euro	520.000,00	3,00	3,00
Cons Sistemi Informativi Editoriali Distributivi	Milano	Servizi	Lire	200.000.000	10,00	10,00
Editrice Portoria S.p.A.	Milano	Editoriale	Euro	364.000,00	16,78	16,78
Editrice Storia Illustrata S.r.l. (in liq.)	Milano	Editoriale	Lire	20.000.000	8,39	8,39
Edizioni di Comunità S.r.l.	Torino	Editoriale	Euro	25.822,00	100,00	70,00
Edizioni Venete S.r.l.					(**)	75,00
Euromedia Luxembourg Two S.A.	Lussemburgo	Finanziaria	US \$	42.500.000	11,76	11,76
Europrint S.r.l.	Milano	Editoriale e tipografica	Euro	14.976,00	28,23	28,23
Giulio Einaudi Editore S.p.A. (amm.straord.)	Torino		Lire	3.000.000.000	7,35	7,35
Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	Roma	Immobiliare	Euro	830.462,00	7,88	7,88
Istud - Istituto Studi Direzionali S.p.A.	Milano	Servizi	Euro	1.136.212,00	0,59	0,59
Jumpy S.p.A.					(***)	0,39
Marchgrange Limited	Dublino	Finanziaria	£ irl.	12	99,99	99,99
Mondadori Belgium S.A.	Bruxelles	Finanziaria	Euro	62.000,00	99,98	-
Mondadori.Com. USA Inc.	Delaware	Servizi	US \$	4.500.000	99,99	99,99
Morinvest S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	102.800,00	100,00	100,00
News Alert Investors Ilc	New York	Servizi	US \$	20.528.461	11,21	11,21
Paperback GmbH					(**)	95,56
Parafernalìa S.r.l. (in liq.)	Firenze		Lire	20.000.000	99,50	95,56
Selcon S.r.l.	Milano	Servizi	Euro	20.800,00	17,60	17,60
Società Editrice Il Mulino S.p.A.	Bologna	Editoriale	Euro	1.175.000,00	7,05	7,00
Veleno S.p.A.	Milano	Commerciale	Euro	5.000.000,00	24,00	24,00
Venezia Musei Società Consortile a R.L.	Venezia	Servizi	Euro	10.000,00	34,00	34,00

Le principali uscite intervenute nell'area di consolidamento nel corso del 2001 sono le seguenti:

- (*) fusione di Armando Paoletti S.p.A. e Libreria Le Monnier S.p.A. in Editoriale Le Monnier S.p.A.;
- (**) liquidazione di Garrafon NV, Edizioni Venete S.r.l., Librorama S.r.l., Paperback GmbH;
- (***) cessione delle aziende grafiche del Gruppo Seregni (SAGE, SIES, SAIRE, STS), cessione di Jumpy S.p.A.

Per quanto riguarda l'ex Gruppo Grijalbo, detenuto al 100% al 31 dicembre 2000 e trasformatosi in Grupo Editorial Random House Mondadori SL, partecipato al 44,45% al 31 dicembre 2001, a seguito del conferimento nella ex Grijalbo Mondadori S.A. del Gruppo Plaza y Janes, si precisa che il metodo di consolidamento è quello del patrimonio netto in luogo del metodo integrale. Tale cambiamento di metodo non comporta effetti sul risultato economico dell'esercizio né sul patrimonio netto di Gruppo.

Bilanci utilizzati

I Bilanci utilizzati per il consolidamento sono stati redatti dalle singole unità del Gruppo al 31 dicembre 2001, in conformità ai principi contabili della Capogruppo.

Principi di consolidamento

Nella redazione del Bilancio consolidato, le poste dell'attivo e del passivo dello Stato patrimoniale, nonché i profitti e le perdite delle imprese incluse nel consolidamento secondo il metodo dell'integrazione globale, sono recepiti integralmente.

Le partecipazioni in imprese collegate sono consolidate con il metodo dell'integrazione proporzionale o secondo il metodo del patrimonio netto.

L'applicazione delle tecniche di consolidamento sopra descritte comporta le seguenti principali rettifiche:

- il valore contabile delle partecipazioni in imprese incluse nell'area di consolidamento è eliminato con le corrispondenti frazioni del patrimonio netto delle stesse;
 - la differenza positiva tra il costo di acquisizione delle partecipazioni e la relativa quota del patrimonio netto, all'atto dell'acquisto, è imputata a rettifica delle specifiche voci dell'attivo, sulla base della valutazione effettuata in quella sede. L'eventuale residuo è iscritto tra le immobilizzazioni immateriali nel conto denominato "Differenze da consolidamento".
- La eventuale differenza negativa è iscritta nel patrimonio netto nel conto denominato "Riserva di consolidamento";
- l'importo del capitale e delle riserve, delle imprese consolidate integralmente, corrispondente a partecipazione di terzi, è iscritto nel patrimonio netto nella voce denominata "Capitale e riserve di terzi azionisti"; la quota del risultato economico consolidato dell'esercizio, corrispondente a partecipazione di terzi, è iscritta alla voce "Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi azionisti";
 - i crediti e i debiti, nonché gli oneri e i proventi riconducibili ad operazioni effettuate tra imprese incluse nell'area di consolidamento sono elisi. Gli utili e le perdite, conseguenti ad operazioni realizzate tra dette imprese, compresi nel patrimonio delle medesime, sono eliminati;
 - le rettifiche di valore e gli accantonamenti operati esclusivamente in applicazione di norme tributarie sono eliminati.

Criteri e tassi applicati nella conversione dei Bilanci espressi in valuta estera

La conversione dei Bilanci espressi in moneta non di conto è realizzata secondo i seguenti criteri: le poste dello Stato patrimoniale sono convertite in Euro utilizzando i cambi di fine periodo, mentre quelle di Conto economico sono convertite ai cambi medi del periodo.

La differenza tra il risultato del periodo, quale risulta dalla conversione ai cambi medi e quello risultante dalla conversione ai cambi di fine periodo, e gli effetti sulle attività e sulle passività delle variazioni intervenute nei rapporti di cambio tra l'inizio e la fine del periodo, sono iscritti nel patrimonio netto nel conto denominato "Riserva di conversione". I tassi applicati nella conversione dei Bilanci espressi in moneta non di conto sono i seguenti:
Dollaro U.S.A.: cambio medio 0,8956 cambio puntuale 0,8813

Principi contabili e criteri di valutazione

I principi contabili e i criteri di valutazione adottati per la redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2001 sono quelli previsti dalla normativa vigente, interpretata ed integrata dai Principi contabili redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Il principio del costo storico viene generalmente adottato, ad eccezione delle rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali disciplinate da specifiche norme di legge e di quella basata su perizia giurata, effettuata su alcune immobilizzazioni della incorporata già Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., nel bilancio dell'esercizio 1984.

I principi contabili più significativi sono applicati con uniformità rispetto ai periodi precedenti e sono esposti di seguito:

a) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori. L'avviamento viene iscritto nell'attivo soltanto se acquisito a titolo oneroso, nei limiti del costo per esso sostenuto.

Il valore attribuito alle testate e alle collane comprende la parte della differenza tra il costo di acquisto di alcune partecipazioni e il patrimonio netto contabile delle stesse e il costo sostenuto per l'acquisizione o la creazione di nuove testate e collane. Il valore delle testate e delle collane è periodicamente riesaminato alla luce dell'andamento economico prospettico.

La differenza di consolidamento emerge in sede di redazione della situazione economico-patrimoniale consolidata allorché si eliminano per la prima volta i valori contabili delle partecipazioni con le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle partecipate.

I costi di ricerca, sviluppo e pubblicità sono addebitati al Conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti, con l'eccezione di costi sostenuti in occasione di "campagne di lancio" di nuovi prodotti e nuove attività aziendali, atteso che abbiano utilità nei futuri esercizi e capacità di generare corrispondenti flussi di ricavi.

Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate sistematicamente a quote costanti, per il periodo della loro prevista utilità futura.

I periodi annuali di ammortamento, di seguito esposti, sono rapportati al periodo di riferimento:

Categoria fiscale	Periodo di ammortamento
Costi di impianto e di ampliamento	5 anni
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	3-5 anni
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5-20 anni
Avviamento	10 anni
Altre	3-5 anni
Differenze da consolidamento	10 anni

Le immobilizzazioni il cui valore risulti, alla data di chiusura del periodo di riferimento, durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico residuo. Se vengono meno i presupposti che hanno determinato tali svalutazioni in periodi precedenti, si procede al ripristino del costo.

b) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo dei costi di diretta imputazione, fatta eccezione per alcuni beni, oggetto di rivalutazioni, operate in esercizi precedenti, in ottemperanza a specifiche norme di Legge.

I saldi attivi di tali rivalutazioni sono accreditati nel patrimonio netto alla voce denominata "Riserve di rivalutazione".

I costi di manutenzione, aventi natura incrementativa del valore o della vita utile dei beni, sono capitalizzati nella medesima categoria fiscale del cespite al quale sono riferibili; i costi di manutenzione ordinaria sono addebitati al Conto economico, secondo il principio della competenza.

I contratti di locazione finanziaria per beni di investimento sono stati contabilizzati tra le immobilizzazioni materiali, nelle relative categorie di appartenenza, ai valori di mercato dei beni sulla base del principio internazionale I.A.S. n. 17.

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sistematicamente in ogni esercizio a quote costanti, sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua vita utile dei beni, periodicamente verificata per tenere conto del deperimento tecnico-economico degli stessi.

Le aliquote annuali di ammortamento, schematizzate di seguito, sono rapportate al periodo di riferimento:

Categoria fiscale	Aliquota percentuale
Terreni e fabbricati	3,00
Impianti e macchinario	10,00 - 25,00
Attrezzature industriali e commerciali	25,00
Altri beni:	
- opere d'arte	-
- macchine ufficio elettroniche	20,00
- mobili e arredi	12,00
- attrezzatura varia e minuta	25,00
- automezzi	20,00 - 25,00

Le aliquote sopra indicate sono ridotte del 50% per tutti i beni entrati in funzione nell'esercizio.

Le immobilizzazioni il cui valore risulti, alla data di chiusura del periodo di riferimento, durevolmente inferiore al costo ammortizzato secondo i criteri già esposti, vengono svalutate fino a concorrenza del loro valore economico residuo.

c) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni consistenti in partecipazioni in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto, e cioè per un importo pari alla corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultima situazione economico-patrimoniale approvata dalle imprese medesime, dopo aver operato le rettifiche richieste dai principi di redazione del Bilancio consolidato.

Il valore di carico accoglie anche il maggior costo pagato, attribuibile all'avviamento.

Gli utili e le perdite derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritti nel Conto economico, rispettivamente alla voce "Rivalutazioni di partecipazioni" e "Svalutazioni di partecipazioni".

Le altre partecipazioni sono valutate con il criterio del costo.

Le azioni acquistate nei limiti previsti dall'art. 2357 C.C. e con le modalità fissate dalle Assemblee Ordinarie del 16 marzo 1998, del 29 aprile 1999, del 3 maggio 2000 e del 24 aprile 2001, sono valutate al prezzo di acquisto, mentre quelle provenienti dagli azionisti ex AMEF che hanno esercitato l'azione di recesso a seguito della variazione dell'oggetto sociale conseguente alla fusione con la ex Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. sono valutate ai prezzi fissati dall'Assemblea del 30 luglio 1991. Il criterio di valorizzazione adottato è quello del L.I.F.O. a scatti.

Gli altri titoli sono iscritti al minore tra il costo sostenuto per l'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

d) Rimanenze

Le rimanenze sono valutate al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo degli oneri accessori, o di produzione ed il presunto valore di realizzo, e cioè al netto di opportune svalutazioni e fondi rischi obsolescenza.

Il costo è determinato:

- per le materie prime e di consumo, secondo il metodo L.I.F.O.;

- per i lavori in corso e i semilavorati, secondo una media dei costi industriali, tenuto conto dello stato di avanzamento dei lavori;

- per i prodotti finiti acquistati ai fini della commercializzazione, secondo il costo medio ponderato;

- per i prodotti finiti, secondo il metodo F.I.F.O., con un costo medio annuo di produzione ridotto progressivamente per tener conto dell'obsolescenza.

Le percentuali di seguito riportate sono rapportate al periodo di riferimento.

Anno di pubblicazione	Edizioni scolastiche	Edizioni scientifiche	Edizioni varie
Primo	-	-	-
Secondo	50%	-	33%
Terzo	75%	25%	67%
Quarto	94%	50%	90%
Quinto	100%	75%	90%
Sesto e successivi	100%	90%	90%

e) Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, secondo il loro presumibile valore di realizzazione; e cioè al netto dei fondi rischi su crediti, per tenere conto della loro esigibilità; i debiti sono iscritti in bilancio al loro valore nominale.

I crediti e i debiti in valuta estera non appartenenti all'area dell'Euro sono iscritti al cambio vigente all'epoca in cui sono stati rilevati contabilmente.

Le rettifiche operate per tener conto delle potenziali perdite di cambio nette, derivanti dalla valutazione dei crediti e dei debiti in valute ai tassi di cambio vigenti alla data di redazione della situazione economico-patrimoniale, trovano il loro accoglimento nei "Fondi rischi e oneri".

f) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, rappresentate da altre partecipazioni e titoli a reddito fisso, sono iscritte al minore tra il costo sostenuto per l'acquisto ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato.

Per tenere conto di permanenti perdite di valore, il costo viene adeguatamente ridotto; tuttavia, qualora nei periodi successivi venissero meno i presupposti di precedenti svalutazioni, il costo viene ripristinato.

g) Ratei e risconti

Nella voce ratei trovano iscrizione unicamente costi e proventi comuni a due o più periodi; l'entità dei ratei e risconti è determinata secondo il principio della competenza temporale.

h) Fondi per rischi ed oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla data di redazione del Bilancio consolidato risultano indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono indicati nella "Nota integrativa al Bilancio consolidato" senza procedere allo stanziamento di un "Fondo rischi e oneri".

i) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto copre integralmente le competenze da corrispondere ai dipendenti, in relazione agli impegni maturati alla data di chiusura del periodo, in applicazione di leggi, contratti di lavoro ed eventuali accordi aziendali in vigore nei singoli Paesi ove operano le imprese consolidate.

D) Iscrizione dei ricavi e dei costi, dei proventi e degli oneri

I ricavi sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà dei beni e al momento dell'effettuazione o ultimazione delle prestazioni di servizio.

I ricavi e i costi, i proventi e gli oneri sono iscritti in bilancio al netto di resi, sconti e abbuoni.

m) Impegni e garanzie

Gli impegni e le garanzie sono rilevati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale.

n) Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio riferibili alle società incluse nell'area di consolidamento sono determinate in base alle norme vigenti negli Stati nei quali ciascuna impresa consolidata è residente.

Le imposte differite sono calcolate dalle società incluse nell'area di consolidamento sulle differenze temporanee tra i valori patrimoniali iscritti in bilancio ed i corrispondenti valori riconosciuti ai fini fiscali, applicando le aliquote fiscali previste alla data in cui tali differenze si riverseranno.

Sono inoltre contabilizzate le imposte differite e anticipate relative alle scritture di consolidamento.

Le attività per imposte anticipate sono rilevate nel rispetto del principio della prudenza e solo se vi è la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili che hanno portato all'iscrizione delle imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le passività per imposte differite sono iscritte nella voce *B2 "fondo rischi ed oneri - fondi per imposte"*; le attività per imposte anticipate sono contabilizzate nella voce *C5 "crediti verso altri"*. La compensazione tra imposte differite e imposte anticipate è effettuata dalle diverse imprese consolidate, solo se esiste un diritto legale alla compensazione dei saldi. Nel Bilancio consolidato, i saldi relativi alle singole società incluse nell'area di consolidamento non sono compensati in assenza di un diritto legale alla compensazione dei predetti saldi.

Gli oneri / proventi riconducibili a differenze tassabili / deducibili di esercizi precedenti sono contabilizzati tra gli oneri / proventi straordinari mentre la quota relativa all'esercizio in corso è stata contabilizzata nella voce *E 22 "Imposte sul reddito"*.

o) Operazioni di copertura

Gli strumenti finanziari utilizzati per operazioni di copertura, - del rischio di cambio relativamente ad attività e passività in valuta, del rischio di commodity e del rischio di oscillazione dei tassi di interesse - sono contabilizzati iscrivendo proventi e oneri secondo il principio della competenza.

Costi derivanti dall'introduzione dell'Euro

I costi sostenuti per adeguare i sistemi, i programmi ed i singoli strumenti alle nuove esigenze connesse all'introduzione dell'Euro sono rilevati per natura ed imputati a Conto economico fra i costi di produzione dell'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi relativi agli acquisti di nuove immobilizzazioni materiali ed immateriali sono iscritti tra le attività aziendali secondo le regole ordinarie.

Altre informazioni

Per quanto concerne l'avviso di accertamento notificato in data 11 aprile 1995, con il quale l'Ufficio Distrettuale delle Imposte Dirette di Milano sosteneva, relativamente all'anno 1991, l'assoggettabilità a tassazione del disavanzo di fusione relativo all'incorporazione in AMEF della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., si conferma che la Commissione Tributaria Regionale di Milano ha rigettato l'appello proposto dall'Ufficio e nel corso dell'anno 2001 non sono emerse novità.

Con riferimento poi all'indagine della Procura di Milano sulla Guardia di Finanza di cui si è data informativa in commento ai bilanci degli scorsi esercizi (imposizione della presunta provvista e omessa effettuazione delle ritenute d'acconto), si segnala che nel corso dell'esercizio non sono emerse novità.

Si conferma pertanto che il Bilancio dell'esercizio 2001 è corretto dal punto di vista formale e sostanziale, come pure il Bilancio consolidato che fornisce una rappresentazione corretta della situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Gli andamenti nei quali opera il Gruppo e i fatti salienti avvenuti nel corso del 2001 sono già stati forniti nella Relazione sulla gestione.

Note alle poste dello Stato patrimoniale consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in migliaia di Euro; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2000.

Talune voci del bilancio dell'esercizio precedente sono state riclassificate al fine di renderle comparabili con i dati al 31 dicembre 2001.

Attivo

B) Immobilizzazioni

B.I. Immobilizzazioni immateriali

Ammontano a 185.633 migliaia di Euro (205.194 migliaia di Euro); il movimento delle immobilizzazioni immateriali e dei relativi fondi di ammortamento è qui di seguito riportato:

Immobilizzazioni immateriali	Valori lordi	Fondi di ammortamento	Valori netti
Saldo al 31/12/2000	349.092	(143.898)	205.194
Incrementi del periodo	6.440	-	6.440
Ammortamenti	-	(23.825)	(23.825)
Riclassifiche e storni	(5.759)	4.602	(1.157)
Cessioni ed altri movimenti	(7.390)	6.371	(1.019)
Totale immobilizzazioni immateriali	342.383	(156.750)	185.633

I costi capitalizzati nel corso dell'esercizio, pari a 6.440 migliaia di Euro, riguardano principalmente:

- spese sostenute da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per acquisto software, diritti di sfruttamento commerciale e sistemazione di stabili e uffici, per 2.183 migliaia di Euro;
- spese di costituzione per 230 migliaia di Euro sostenute dal Gruppo Arnoweb;
- spese sostenute da alcune società del Gruppo per la manutenzione di beni di terzi.

La voce "Riclassifiche e storni" riguarda principalmente storni di immobilizzazioni immateriali completamente ammortizzate al 31 dicembre 2001.

Nella voce "Cessioni e altri movimenti" si segnalano la variazione dovuta al diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo, che ha determinato una flessione dei valori netti per 687 migliaia di Euro, e alcune cessioni di software prevalentemente da parte della Capogruppo.

Il residuo importo al 31 dicembre 2001 si compone come segue:

Immobilizzazioni immateriali	Costi di impianto ed ampliamento	Brevetti e diritti utilizzo opere dell'ingegno	Concessioni, licenze marchi	Avviamento	Immobiliz. in corso	Altre	Differenze da consolidamento	Totale
Spese di costituzione/modifica statuto	88							88
Costi aumento/ricostituzione capitale	2.066							2.066
Spese di impianto	181							181
Brevetti/Diritti		509						509
Software		439						439
Testate e marchi editoriali			115.219					115.219
Collane			27.931					27.931
Licenze			75					75
Avviamento				14.897				14.897
Immobilizzazioni in corso e acconti					165			165
Spese acquisto software						3.061		3.061
Sistemazione stabili, uffici e altri						3.618		3.618
Oneri acquisizione locali e stabili in locazione						1.353		1.353
Altre						1.076		1.076
Differenze da consolidamento							14.955	14.955
Totale immobilizzazioni immateriali	2.335	948	143.225	14.897	165	9.108	14.955	185.633

Le testate acquisite nel 1994 dalla Silvio Berlusconi Editore S.p.A. sono ammortizzate in un periodo di 20 anni in accordo con gli orientamenti espressi dai principi contabili del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri che hanno recepito il Principio Internazionale IAS 38. Il predetto valore viene riesaminato periodicamente alla luce dell'andamento economico prospettico.

L'avviamento residuo è riconducibile principalmente all'acquisto della "Mursia Scuola" per 5.061 migliaia di Euro, all'acquisto di attività di commercio di libri a mezzo contratti di franchising per 1.356 migliaia di Euro, all'acquisto di ramo aziendale relativo al punto vendita di via Marghera di Milano per 2.521 migliaia di Euro, all'acquisto del ramo azienda Volftp per 1.436 migliaia di Euro e all'acquisto del ramo d'azienda ex Silvio Berlusconi Editore per 4.244 migliaia di Euro.

Le differenze da consolidamento riguardano Elemond S.p.A. per 2.309 migliaia di Euro, Edumond S.p.A. per 2.106 migliaia di Euro, Cemit Interactive Media S.p.A. per 277 migliaia di Euro, il Gruppo Sperling & Kupfer per 1.461 migliaia di Euro e il Gruppo Le Monnier per 8.802 migliaia di Euro.

B.II. Immobilizzazioni materiali

Ammontano a 210.864 migliaia di Euro (178.816 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

Immobilizzazioni materiali	Valore iniziale	Investimenti	Disinvestimenti	Variazione lavori in corso	Variazione area di Consolidato	Altre variazioni	Valore finale	Fondo amm.to	Valore finale netto
	(=)	(+)	(-)	(+o-)		(+o-)	(=)	(-)	(=)
Terreni e fabbricati	136.623	6.358	(305)		(259)		142.417	(55.566)	86.851
Impianti e macchinari	295.320	55.637	(8.934)		(1.830)	(294)	339.899	(245.706)	94.193
Attrezzature	8.496	761	(172)		(571)	(1.167)	7.347	(5.762)	1.585
Mobili e dotazioni	52.790	6.872	(2.558)		(1.024)	1.363	57.443	(39.803)	17.640
Automezzi	7.025	969	(868)		(481)	(43)	6.602	(4.688)	1.914
Immobilizzazioni in corso	14.100			(5.419)			8.681		8.681
Totale imm. materiali	514.354	70.597	(12.837)	(5.419)	(4.165)	(141)	562.389	(351.525)	210.864

Gli investimenti effettuati nell'esercizio, pari a 70.597 migliaia di Euro, hanno riguardato Mondadori Printing S.p.A. e Artes Graficas Toledo S.A. (60.665 migliaia di Euro), Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (4.655 migliaia di Euro), Cemit Interactive Media S.p.A. (1.687 migliaia di Euro), Mondadori Informatica S.p.A. (642 migliaia di Euro), Elemond S.p.A. (596 migliaia di Euro), Mondadori Retail S.r.l. (1.042 migliaia di Euro) ed altre società del Gruppo per il residuo.

Gli investimenti del periodo di Mondadori Printing S.p.A. e di Artes Graficas Toledo S.A. sono relativi prevalentemente all'acquisto di nuove macchine da stampa e rotative, in sostituzione di beni obsoleti; le altre società del Gruppo hanno investito prevalentemente in office automation (personal computer e reti locali), in relazione al normale turn-over di questi beni e in allestimenti di nuovi punti vendita.

I disinvestimenti dell'esercizio hanno interessato Mondadori Printing S.p.A. e Artes Graficas Toledo S.A. (5.256 migliaia di Euro), Mondadori Informatica S.p.A. (1.049 migliaia di Euro), Giulio Einaudi Editore S.p.A. (310 migliaia di Euro), Elemond S.p.A. (719 migliaia di Euro) ed altre società del Gruppo per il residuo.

Elemond S.p.A. ha ceduto a terzi un immobile non strumentale; le società produttive del Gruppo hanno avvicendato impianti obsoleti e le altre società hanno sostituito beni obsoleti.

Il valore lordo delle immobilizzazioni esposto nel Bilancio consolidato include i sottoelencati importi relativi alle rivalutazioni effettuate a norma di legge:

Rivalutazioni	Legge n. 576/1975	Legge n. 72/1983	Volontaria Esercizio 1984	Legge n. 408/1990 e n. 413/1991
Terreni e fabbricati	70	3.608	39.779	8.253
Impianti e macchinari	1.276	3.306	5.392	-
Mobili e dotazioni	2	9	-	-
Altri beni	-	7	-	-
Totale rivalutazioni	1.348	6.930	45.171	8.253

I movimenti dei fondi di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono di seguito dettagliati:

Fondi di ammortamento	Saldi al 31/12/2000 (=)	Ammortam. dell'esercizio (+)	Cessioni (-)	Variazione area di Consolidato (+o-)	Altre variazioni (+o-)	Saldi al 31/12/2001 (=)
Terreni e fabbricati	51.880	4.008	(66)	-	(256)	55.566
Impianti e macchinari	237.336	22.002	(8.593)	(1.311)	(3.728)	245.706
Attrezzature	5.585	654	(157)	(296)	(24)	5.762
Mobili e dotazioni	35.847	5.877	(1.646)	(708)	433	39.803
Automezzi	4.888	822	(729)	(286)	(7)	4.688
Totale	335.536	33.363	(11.191)	(2.601)	(3.582)	351.525

Alla data del 31 dicembre 2001, sulle immobilizzazioni materiali sono iscritte ipoteche e privilegi a garanzia di mutui concessi al Gruppo ammontanti a 16,7 migliaia di Euro.

B.III. Immobilizzazioni finanziarie

B.III.1) Le partecipazioni ammontano a 73.448 migliaia di Euro (28.313 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	63.804	17.574
Partecipazioni valutate con il metodo del costo	9.644	10.739
Totale partecipazioni	73.448	28.313

La movimentazione che ha interessato il periodo è stata la seguente:

	Valutate a patrimonio netto	Valutate al costo	Totale
Saldo al 31 dicembre 2000	17.574	10.739	28.313
Movimenti intervenuti nel periodo:			
- risultato del periodo delle società partecipate	(15.029)	-	(15.029)
- acquisizioni, costituzioni, ed aumenti di capitale	52.672	108	52.780
- dividendi	(3.664)	-	(3.664)
- passaggio da costo a patrimonio netto	516	(516)	-
- passaggio da integrale a patrimonio netto	8.840	-	8.840
- svalutazioni, cessioni e adeguamenti	2.895	(687)	2.208
Totale partecipazioni	63.804	9.644	73.448

Le principali operazioni che hanno influito sul valore delle partecipazioni riguardano la costituzione del Grupo Editorial Random House Mondadori SL, nato dall'integrazione del Gruppo Grijalbo e del Gruppo Plaza y Janes.

Tale operazione ha comportato anche una variazione nell'area di consolidamento, in quanto il Gruppo Grijalbo era consolidato con il metodo integrale, mentre la nuova realtà è consolidata con il metodo del patrimonio netto.

Nel prospetto seguente si fornisce la composizione del saldo al 31 dicembre 2001:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Partecipazioni in imprese controllate:		
- AME Publishing Ltd	33	33
- Morinvest S.r.l.	193	374
- A. M. Deutschland GmbH	20	20
- Marchgrange Ltd	15	15
- Prisco International Nv	7.706	-
- Mondadori.com Inc.	2.025	2.025
- Edizioni Venete S.r.l.	-	5
- Parafernalia S.r.l.	-	10
- Mondadori Belgium S.A.	62	-
Totale partecipazioni in imprese controllate	10.054	2.482

Partecipazioni in imprese collegate:

- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	3.410	3.406
- Mach 2 Libri S.p.A.	1.447	1.471
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	368	310
- Harlequin Mondadori S.p.A.	699	660
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	99	291
- Mondadori Rodale S.r.l.	327	45
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	579	389
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	257	244
- Edizioni EL S.r.l.	1.575	974
- Editrice Portoria S.p.A.	-	(198)
- Grupo Editorial Random House Mondadori SL	36.471	-
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	8.893	9.175
- Mondadori Informatica e-Bismedia S.r.l.	1.130	-
- BOL Books on Line Italia S.r.l.	370	608
- ACI Mondadori S.r.l.	473	516
- Veleno S.p.A.	1.200	1.200
- Market Self	-	205
- Euromedia Luxembourg Two S.A.	5.189	5.329
- Venezia Musei Scarl	3	3
- Consorzio Covar	1	3
Totale partecipazioni in imprese collegate	62.491	24.631

Partecipazioni in altre imprese:

- Società Editrice Il Mulino S.p.A.	113	112
- Consuledit S.r.l.	1	1
- Consorzio Aeromobili Fininvest	15	15
- Cons Sistemi Informativi Editoriali Distributivi	10	10
- Immobiliare Editori Giornali S.r.l.	52	52
- Istud - Istituto Studi Direzionali S.p.A.	7	7
- Europrint S.r.l.	702	702
- Jumpy S.p.A.	-	288
- Collegate Grijalbo	-	10
- Conai	1	1
- Consorzio Fridriciano	2	2
Totale partecipazioni in altre imprese	903	1.200
Totale partecipazioni	73.448	28.313

B.III.2.d) I crediti verso altri ammontano a 8.516 migliaia di Euro (10.217 migliaia di Euro); presentano un saldo in flessione rispetto al 31 dicembre 2000 in considerazione dell'utilizzo del credito di imposta vantato nei confronti dell'Erario per anticipazioni IRPEF sul trattamento di fine rapporto.

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Depositi a garanzia	9	776	7	828
Caparre confirmatorie	206	207	206	413
Credito vs Erario per IRPEF su TFR	504	6.714	796	7.796
Crediti finanziari	64	-	68	26
Altri	-	36	55	22
Totale crediti verso altri	783	7.733	1.132	9.085

B.III.4) Le azioni proprie ammontano a 56.150 migliaia di Euro (62.213 migliaia di Euro) e sono rappresentate da azioni della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Le azioni proprie si sono movimentate a seguito di acquisti per un controvalore di 6.044 migliaia di Euro e di cessioni per 12.107 migliaia di Euro; al 31 dicembre le azioni proprie in portafoglio corrispondono al 3,21% del capitale sociale.

C) Attivo circolante

C.I. Rimanenze

Le "Rimanenze" ammontano a 118.434 migliaia di Euro (135.694 migliaia di Euro) al netto di svalutazioni per 9.980 migliaia di Euro (15.215 migliaia di Euro).

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Materie prime, sussidiarie e di consumo	11.363	16.806
Svalutazione materie prime, sussidiarie e di consumo	(478)	(427)
Totale materie prime, sussidiarie e di consumo	10.885	16.379
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	27.787	28.172
Svalutazione prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	(1.061)	(945)
Totale prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	26.726	27.227
Lavori in corso su ordinazione	9.077	7.882
Svalutazione lavori in corso su ordinazione	-	-
Totale lavori in corso su ordinazione	9.077	7.882
Prodotti finiti e merci	80.174	98.022
Svalutazione prodotti finiti e merci	(8.441)	(13.843)
Totale prodotti finiti e merci	71.733	84.179
Acconti	13	27
Totale rimanenze	118.434	135.694

Le variazioni rispetto al 31 dicembre 2000 sono significative per le "Materie prime, sussidiarie e di consumo" e per i "Prodotti finiti e merci", che diminuiscono sensibilmente prevalentemente per il diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo e anche per una politica di contenimento degli stock.

Tutte le società del Gruppo, nel corso dell'esercizio, hanno monitorato costantemente l'ammontare delle scorte e delle tirature; sono state realizzate approfondite analisi circa la vendibilità dei prodotti finiti, l'utilizzabilità delle materie prime e la reale possibilità di portare a compimento le commesse in corso di lavorazione.

Conseguentemente sono state eseguite operazioni di macero o vendita a stralcio; alla data di riferimento del bilancio è stato comunque previsto un fondo svalutazione, che per la categoria "Prodotti finiti e merci" integra la svalutazione diretta consentita dalla normativa fiscale, necessario a rettificare il valore delle "Rimanenze".

Movimentazione svalutazione magazzino	31/12/2000	Variazione area Consolid./ altri	Euro/migliaia		
			Accanto- namento	Utilizzo	31/12/2001
Svalutazione materie prime	427	-	51	-	478
Sval. Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	945	(49)	165	-	1.061
Svalutazione lavori in corso su ordinazione	-	-	-	-	-
Svalutazione prodotti finiti e merci	13.843	(4.867)	589	(1.124)	8.441
Totale	15.215	(4.916)	805	(1.124)	9.980

Le movimentazioni del fondo svalutazione "Prodotti finiti e merci" hanno interessato diverse società del Gruppo Mondadori, ciascuna per importi non particolarmente significativi a conferma del fatto che nel 2001 sono stati necessari soltanto piccoli "aggiustamenti" ai valori di rettifica già esistenti.

C.II. Crediti

I crediti commerciali e diversi ammontano a 488.894 migliaia di Euro (520.836 migliaia di Euro). Di seguito ne commentiamo la composizione.

C.II.1) I crediti verso clienti ammontano a 344.197 migliaia di Euro (395.149 migliaia di Euro) e possono essere dettagliati come segue:

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Clienti librai	102.202	199	138.147	118
Clienti periodici	66.627	-	61.939	-
Clienti scuola	16.180	-	13.246	55
Clienti rateale	11.504	13.182	15.959	12.711
Clienti pubblicità	131.335	-	149.968	-
Clienti lavori grafici	61.315	-	59.909	-
Clienti abbonati e diversi	24.641	-	28.609	-
Clienti servizi direct marketing	22.453	-	19.245	-
Fatture da emettere	6.224	-	5.140	-
Note di credito da emettere	(4.909)	-	(4.731)	-
Clienti conto rese da pervenire	(81.966)	-	(76.496)	-
Svalutazione crediti fiscale	(5.606)	-	(11.175)	-
Svalutazione crediti tassata	(19.009)	-	(17.209)	-
Fondo rischi interessi di mora	(175)	-	(286)	-
Totale crediti verso clienti	330.816	13.381	382.265	12.884

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 2000 riguardano i “Clienti librai”, che diminuiscono sia per un miglioramento dell’esposizione del Gruppo sia per l’effetto Grijalbo che l’anno scorso esponeva crediti per circa 30.000 migliaia di Euro; i “Clienti scuola” (+7,6%), a seguito di alcuni slittamenti di fatturato avvenuti nell’ultimo scorcio dell’esercizio che hanno portato le scadenze ai primi mesi dell’esercizio in corso; i “Clienti pubblicità” il cui saldo diminuisce sensibilmente in conseguenza di un’operazione di fattorizzazione del credito realizzata dalla concessionaria del Gruppo.

L’importo avente scadenza oltre 12 mesi (non oltre cinque anni) è costituito principalmente dal credito vantato da Giulio Einaudi Editore S.p.A. verso i clienti del canale rateale.

In generale, si registra una diminuzione dell’esposizione media, soprattutto verso il canale libreria, e una minore criticità nell’aging; il fondo svalutazione crediti è stato determinato, da ciascuna società del Gruppo, a conclusione di una verifica analitica dei crediti in contenzioso, e di tutti gli altri crediti secondo l’anzianità e la reale esigibilità di ciascuno.

Nel prospetto di seguito, da cui si evince anche l’effetto Grijalbo, si denota una flessione del fondo complessivo a conferma di un miglioramento delle posizioni di esposizione.

Gli utilizzi del fondo sono avvenuti a fronte di perdite su crediti addebitate al Conto economico delle singole unità del Gruppo.

Movimentazione svalutazione crediti	Euro/migliaia		Utilizzo	31/12/2001
	31/12/2000	Variazione area Consolid./altri		
Svalutazione crediti fiscale	11.175	(2.314)	3.887	(7.142)
Svalutazione crediti tassata	17.209	(16)	6.441	(4.625)
Totale	28.384	(2.330)	10.328	(11.767)

Si segnala che nel corso del 2001 Mondadori Printing S.p.A. ha ceduto pro-soluto crediti verso Pagine Italia S.p.A. per 9.719 migliaia di Euro.

I “Crediti verso clienti” comprendono 3.363 migliaia di Euro di esposizione verso società del Gruppo Fininvest; i più rilevanti sono nei confronti di Pagine Italia S.p.A. per 1.391 migliaia di Euro, Medusa Video S.r.l. per 296 migliaia di Euro, RTI S.p.A. per 1.087 migliaia di Euro e Publitalia '80 S.p.A. per 292 migliaia di Euro. Tali crediti sono di natura commerciale e derivano da operazioni concluse a condizioni di mercato.

C.II.2) I crediti verso imprese controllate risultano pari a 3.994 migliaia di Euro (3.878 migliaia di Euro), come si evince dal prospetto seguente:

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti di natura commerciale:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	104	-	70	-
- Mondolibri S.p.A.	3.313	-	3.347	-
- Paperback GmbH	-	-	5	-
- Mondadori.com Usa	9	-	-	-
Crediti di natura finanziaria:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	564	-	456	-
- Marchgrange Limited	4	-	-	-
Totale crediti verso imprese controllate	3.994	0	3.878	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese controllate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

C.II.3) I crediti verso imprese collegate ammontano a 44.162 migliaia di Euro (29.110 migliaia di Euro).

L'incremento del saldo rispetto al 31 dicembre 2000 è sostanzialmente riconducibile ai rapporti intrapresi nei confronti della nuova joint-venture Grupo Editorial Random House Mondadori SL e di ACI Mondadori S.r.l., al 31 dicembre 2000 consolidata con il metodo del costo.

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti di natura commerciale:				
- Editrice Portoria S.p.A.	68	-	216	-
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	1.555	-	1.878	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	10.790	-	11.365	-
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	628	-	1.234	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	324	-	777	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	1.218	-	1.858	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	5.150	-	4.958	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	1.461	-	1.725	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	124	-	719	-
- Edizioni EL S.r.l.	448	-	384	-
- Grupo Editorial Random House Mondadori SL	525	-	-	-
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	502	-	781	-
- Mondadori Informatica e-Bismedia S.r.l.	207	-	-	-
- S.A.G.E. S.p.A.	-	-	3	-
- BOL Books on Line Italia S.r.l.	704	-	407	-
- ACI Mondadori S.r.l.	3.737	-	38	-
Crediti di natura finanziaria:				
- Editrice Portoria S.p.A.	131	-	734	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	2.056	-	538	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	934	-	-	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	284	-	103	-
- ACI Mondadori S.r.l.	1.546	-	-	-
- Grupo Editorial Random House Mondadori SL	10.989	-	-	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	31	-	953	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	750	-	439	-
Totale crediti verso imprese collegate	44.162	0	29.110	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese collegate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

C.II.4) I crediti verso imprese controllanti ammontano a 19 migliaia di Euro (6 migliaia di Euro), a fronte di operazioni commerciali concluse a condizioni di mercato.

C.II.5) I crediti verso altri ammontano a 96.522 migliaia di Euro (92.693 migliaia di Euro).

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 2000 sono riconducibili principalmente ai seguenti fattori:

- rimborsi ottenuti dall'Erario per IVA a credito;
- maggiori crediti verso l'erario per imposte anticipate.

Alla voce residuale "Altri" sono iscritti crediti finanziari, su cui maturano interessi attivi, verso il Gruppo Bertelsmann per 7.747 migliaia di Euro.

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Crediti vs l'Erario per IVA da recuperare	4.674	-	9.727	-
Crediti vs l'Erario per IRPEG/ILOR a rimborso	4.810	-	4.079	-
Crediti vs l'Erario per IRPEG/ILOR riportati a nuovo	637	-	655	-
Crediti vs l'Erario per acconti IRPEG	1.864	-	1.231	-
Crediti vs l'Erario per acconti IRAP	210	-	888	-
Crediti vs l'Erario per imposte anticipate	30.165	-	15.606	-
Crediti vs l'Erario per ritenute d'acconto subite	13	-	604	-
Altri crediti vs l'Erario	363	-	555	-
Crediti verso agenti	1.629	-	1.680	-
Crediti verso autori e collaboratori	34.048	-	38.157	-
Crediti verso fornitori	1.936	-	4.117	-
Crediti verso dipendenti	825	320	897	394
Crediti per indennizzi assicurativi	682	-	258	-
Crediti vs Istituti previdenziali	38	-	64	-
Crediti per depositi cauzionali	362	-	382	-
Altri	13.942	4	13.331	68
Totale crediti verso altri	96.198	324	92.231	462

Si precisa che il dato dello scorso esercizio è stato rielaborato al fine di esporre i "Crediti verso agenti" al netto dei corrispondenti debiti.

Non vi sono crediti esigibili oltre cinque esercizi.

C.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Ammontano a 364.478 migliaia di Euro (364.927 migliaia di Euro) e sono rappresentati da **altri titoli** iscritti nello Stato patrimoniale della Mondadori International S.A.

L'importo comprende l'investimento nella Sicav lussemburghese ABS Finance Fund per 206 milioni di Euro. La Sicav è partecipata al 38,5% da Mondadori International S.A. e per la rimanente parte da Mediaset Investment S.A. e Trefinance S.A. (Gruppo Fininvest). Gli investimenti della Sicav sono costituiti per il 90% da obbligazioni a tasso fisso e per il 10% da azioni.

Dei circa 159 milioni di Euro rimanenti, 83 milioni sono investiti in obbligazioni a tasso variabile e la rimanente parte in strumenti di arbitraggio in valori mobiliari sia tramite investimenti diretti sia tramite l'investimento in fondi.

C.IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide totali ammontano a 185.096 migliaia di Euro (174.375 migliaia di Euro).

Sono rappresentate da:

- saldi attivi di conto corrente intrattenuti dalle imprese del Gruppo con Istituti di Credito per 183.598 migliaia di Euro e con l'Amministrazione Postale per 1.209 migliaia di Euro;
- assegni, denaro e valori in cassa per 289 migliaia di Euro, per fronteggiare spese quotidiane di ammontare contenuto.

D) Ratei e risconti attivi

Ammontano a 10.515 migliaia di Euro (11.074 migliaia di Euro) e risultano allineati ai valori del precedente esercizio:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Interessi attivi	733	638
Altri	54	39
Totale ratei attivi	787	677
Interessi passivi	80	199
Canoni, affitti e locazioni	646	691
Assicurazioni	411	55
Edizioni di terzi per numeri da commercializzare	5.930	6.798
Provvigioni, diritti	38	106
Altri	1.352	914
Totale risconti attivi	8.457	8.763
Disaggio su prestiti	1.271	1.634
Totale ratei e risconti attivi	10.515	11.074

Le voci che compongono il saldo dei "Ratei e risconti attivi" sono per la gran parte afferenti l'attività di distributore, realizzata dalla Capogruppo per conto delle joint-venture e di terzi editori.

Note alle poste dello Stato patrimoniale consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in migliaia di Euro; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2000.

Talune voci del bilancio dell'esercizio precedente sono state riclassificate al fine di renderle comparabili con i dati al 31 dicembre 2001.

Passivo

A) Patrimonio netto

Ammonta a 616.792 migliaia di Euro (595.331 migliaia di Euro).

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, alla data del 31 dicembre 2001 è rappresentato da 259.278.420 azioni ordinarie e da 151.412 azioni di risparmio; tutte tali azioni sono del valore nominale di Euro 0,26.

Per maggiori dettagli circa la composizione e le movimentazioni delle voci di Patrimonio netto, si rimanda al prospetto "Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato".

B) Fondi per rischi ed oneri

Ammontano a 57.270 migliaia di Euro (53.299 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Fondo per trattamenti di quiescenza e obblighi simili	959	1.046
Fondo per imposte	27.563	24.189
Altri:		
- fondo rischi legali e altre passività	9.245	9.237
- fondo rischi inesigibilità diverse	2.807	2.341
- fondo rischi su cambi	120	144
- fondo rischi oneri contrattuali vs concessionaria di pubblicità	6.594	6.668
- fondo rischi per contenziosi contributivi	2.156	2.156
- altri rischi	7.826	7.518
Totale fondo per rischi e oneri	57.270	53.299

La voce "Fondo per trattamenti di quiescenza e obblighi simili" accoglie il fondo indennità ex fissa giornalisti pubblicisti ed i relativi contributi; nel periodo sono stati effettuati accantonamenti per 15 migliaia di Euro e utilizzi per 102 migliaia di Euro.

Il "Fondo per imposte" è rappresentato dalle imposte differite, calcolate sulle plusvalenze patrimoniali realizzate dalle diverse società del Gruppo, per le quali è stato dilazionato il pagamento ai sensi delle normativa fiscale vigente, nonché dagli accantonamenti rinvenienti dagli articoli di consolidamento.

Il "Fondo rischi legali" è stato determinato nel suo ammontare dopo adeguata analisi delle cause legali promosse da ex dipendenti, collaboratori o terzi in genere, nei confronti delle società

del Gruppo, ed è da ritenersi congruo al fine di coprire le probabili passività derivanti dalla definizione delle medesime; nel periodo gli accantonamenti ammontano a 1.407 migliaia di Euro, gli utilizzi a 844 migliaia di Euro e altre variazioni negative per 555 migliaia di Euro.

Il “Fondo rischi oneri contrattuali vs concessionaria di pubblicità” è costituito dagli accantonamenti effettuati dalle società del Gruppo a fronte di eventuali perdite su crediti pubblicitari realizzate dalla concessionaria Mondadori Pubblicità S.p.A.; nell’esercizio il fondo si è incrementato per 936 migliaia di Euro di accantonamenti e decrementato di 1.010 migliaia di Euro per utilizzi.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 99.643 migliaia di Euro (98.316 migliaia di Euro) e nel corso del periodo ha subito la seguente movimentazione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Totale fondo TFR all’inizio dell’esercizio	98.316	94.648
Movimentazioni intervenute nell’esercizio:		
- accantonamento del periodo	14.607	15.008
- utilizzo per liquidazioni	(10.972)	(9.974)
- contributo fondo pensioni L. 297/82	(576)	(620)
- trasferimenti a / da altre imprese	(333)	64
- utilizzo per fondi previdenziali integrativi	(745)	(523)
- utilizzo per anticipazioni	(114)	(249)
- variazioni nell’area di consolidamento e altri	(540)	(38)
Totale fondo TFR alla fine dell’esercizio	99.643	98.316

D) Debiti

I debiti commerciali e diversi ammontano a 916.372 migliaia di Euro (923.467 migliaia di Euro). Di seguito ne commentiamo la composizione.

D.3) I debiti verso banche ammontano a 373.779 migliaia di Euro (369.920 migliaia di Euro) sono rappresentati da scoperti di conto corrente per 50.028 migliaia di Euro e da finanziamenti per 323.751 migliaia di Euro

	Euro/migliaia 31/12/2001			Euro/migliaia 31/12/2000	
	Tasso in essere	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Finanziamenti con garanzia reale:					
- IMI	3,421%	2.502	9.288	2.415	11.789
- Ministero Industria Commercio e Artigianato	3,630%	-	735	-	735
- Mediocredito	7,000%	70	39	61	109
- Mediocredito Lombardo	2,900%	80	777	-	-
- Mediocredito Trentino	4,600%	-	3.181	-	-
Finanziamenti senza garanzia reale:					
- Pool Comit/Eurorev	3,590%	195.000	-	-	-
- Credito Bergamasco	3,540%	25.000	-	-	-
- Banco di Napoli	-	-	-	12.911	-
- San Paolo IMI	3,580%	38.734	-	25.823	-
- Credito Emiliano	3,440%	25.823	-	25.823	-
- Pool Comit BZW Barclays Bank	-	-	-	160.102	-
- Cassa di Risparmio di Verona	3,450%	20.658	-	51.646	-
- Mediocredito Lombardo	3,150%	208	1.656	202	1.864
Totale debiti per finanziamenti		308.075	15.676	278.983	14.497

Si precisa che le rate scadenti oltre 5 anni ammontano a 7.121 migliaia di Euro.

Alla data del 31 dicembre 2001 a garanzia dei mutui concessi al Gruppo sono iscritte ipoteche sui fabbricati di proprietà per un ammontare pari a 16,7 migliaia di Euro.

D.5) Gli acconti ammontano a 31.109 migliaia di Euro (35.451 migliaia di Euro) e comprendono anticipi da clienti per abbonamenti a periodici per 21.347 migliaia di Euro, anticipi spese di spedizione da abbonati esteri per 171 migliaia di Euro e anticipi diversi in conto forniture per 9.591 migliaia di Euro.

D.6) I debiti verso fornitori ammontano a 331.339 migliaia di Euro (331.798 migliaia di Euro) ed hanno tutti scadenza entro 12 mesi.

I debiti verso società del Gruppo Fininvest ammontano a 5.937 migliaia di Euro; i più rilevanti sono nei confronti di Publitalia '80 S.p.A. per 3.915 migliaia di Euro, Medusa Film S.p.A. per 464 migliaia di Euro, RTI S.p.A. per 795 migliaia di Euro e Promoservice Italia S.r.l. per 83 migliaia di Euro.

Si precisa che tali debiti sono di natura commerciale e che le transazioni sottostanti avvengono alle normali condizioni di mercato.

D.8) I debiti verso imprese controllate ammontano a 672 migliaia di Euro (733 migliaia di Euro) e sono dettagliati nel prospetto seguente:

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Debiti di natura commerciale:				
- Edizioni di Comunità S.r.l.	213	-	117	-
- Mondolibri S.p.A.	220	-	288	-
- AME Publishing Ltd	64	-	15	-
- Morinvest S.r.l.	-	-	2	-
- A. M. Deutschland GmbH	-	-	129	-
- Marchgrange Ltd	-	-	15	-
Debiti di natura finanziaria:				
- Morinvest S.r.l.	175	-	167	-
Totale debiti verso imprese controllate	672	0	733	0

Si precisa che le transazioni commerciali con imprese controllate avvengono alle normali condizioni di mercato; i crediti di natura finanziaria sono rappresentati da conti correnti infragruppo, regolati a tassi di interesse in linea con quelli di mercato.

D.9) I debiti verso imprese collegate ammontano a 41.414 migliaia di Euro (39.079 migliaia di Euro) e sono dettagliati nel prospetto seguente:

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Debiti di natura commerciale:				
- Editrice Portoria S.p.A.	120	-	669	-
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	11.374	-	9.136	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	307	-	349	-
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	-	-	-	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	-	-	-	-
- Venezia Musei Scarl	211	-	-	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	2.962	-	2.525	-
- Mondadori Rodale S.r.l.	8.652	-	7.140	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	8	-	245	-
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	4	-	6	-
- Edizioni EL S.r.l.	2.536	-	2.246	-
- Grupo Editorial Random House Mondadori SL	28	-	-	-
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	3.827	-	6.744	-
- Mondadori Informatica e-Bismedia S.r.l.	478	-	-	-
- ACI Mondadori S.r.l.	4.090	-	362	-
Debiti di natura finanziaria:				
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	151	-	1.159	-
- Euromedia Luxembourg Two S.a.	2.502	-	3.720	-
- Mach 2 Libri S.p.A.	-	-	-	-
- Harlequin Mondadori S.p.A.	4.164	-	4.104	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	-	-	674	-
Totale debiti verso imprese collegate	41.414	0	39.079	0

Le fluttuazioni più significative rispetto al 31 dicembre 2000 riguardano la Società Europea di Edizioni S.p.A., a causa della flessione della raccolta pubblicitaria relativa alla testata *Il Giornale*, e l'ACI Mondadori S.r.l. che ha iniziato la sua attività nel 2001.

D.10) I debiti verso controllanti hanno saldo zero alla data di bilancio; nel 2000 ammontavano a 313 migliaia di Euro.

D.11) Il saldo dei debiti tributari ammonta a 26.012 migliaia di Euro (22.184 migliaia di Euro) e non si discosta molto da quello dell'esercizio precedente, fatta eccezione per il debito per "Imposta sostitutiva", aumentato a seguito della plusvalenza realizzata da Athena Finanziaria S.r.l. a fronte della cessione di Editoriale Le Monnier S.p.A. a Edumond S.p.A.

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
IRPEG sul reddito dell'esercizio	7.422	-	7.605	-
IRAP dell'esercizio	2.124	-	2.833	-
Debiti vs l'Erario per ritenute su redditi di lavoro	8.728	-	8.035	-
Imposta sostitutiva	5.860	-	720	-
Altri	1.878	-	2.991	-
Totale debiti tributari	26.012	0	22.184	0

D.12) I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 15.411 migliaia di Euro (16.591 migliaia di Euro) e sono così composti:

	Euro/migliaia 31/12/2001		Euro/migliaia 31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Contributi INPS	5.925	-	7.728	-
Contributi INAIL	56	-	101	-
Contributi INPDAl e INPGI	2.232	-	2.029	-
Contributi PREVINDAI	214	-	164	-
Contributi ENASARCO	319	-	325	-
Altri	6.665	-	6.244	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	15.411	0	16.591	0

Alla voce "Altri" l'importo più significativo è quello relativo ai contributi sui debiti verso il personale, che ammontano a 5.291 migliaia di Euro.

D.13) Gli **altri debiti** ammontano a 96.636 migliaia di Euro (107.398 migliaia di Euro) e includono:

	Euro/migliaia		Euro/migliaia	
	31/12/2001		31/12/2000	
	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	entro 12 mesi	oltre 12 mesi
Retribuzioni da pagare e debiti vs il personale	26.263	-	27.924	-
Debiti vs autori e collaboratori	31.113	-	44.234	-
Debiti vs agenti	16.851	1.400	16.787	1.429
Debiti vs clienti abbonati e rateali	10.127	-	11.406	-
Debiti finanziari	5.058	-	650	-
Azionisti conto dividendi	7	-	128	-
Altri	5.817	-	4.840	-
Totale altri debiti	95.236	1.400	105.969	1.429

Le variazioni più significative sono da mettere in relazione al diverso metodo di consolidamento del Gruppo Grijalbo e ad una contrazione dei debiti verso il personale per ferie maturate e non godute.

I “Debiti vs clienti abbonati e rateali” rappresentano l’impegno del Gruppo per abbonamenti sottoscritti ma non ancora incassati alla data del bilancio e per prenotazioni di opere con pagamento rateale. Gli abbonamenti sottoscritti ed incassati sono esposti alla voce “Acconti”.

Si precisa che il dato dello scorso esercizio è stato rielaborato al fine di esporre i “Debiti vs agenti” al netto dei corrispondenti crediti.

Non vi sono debiti con scadenza superiore a cinque anni.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 11.432 migliaia di Euro (13.330 migliaia di Euro) e risultano così composti:

	Euro/migliaia	Euro/migliaia
	31/12/2001	31/12/2000
Interessi passivi	1.132	2.231
Retribuzioni differite	2.254	2.492
Altri	2.516	2.147
Totale ratei passivi	5.902	6.870
Interessi attivi	864	1.295
Affitti attivi	1.492	1.701
Altri	3.174	3.464
Totale risconti passivi	5.530	6.460
Aggio su prestiti	-	-
Totale ratei e risconti passivi	11.432	13.330

Gli “Interessi passivi” sono in carico prevalentemente ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., maturati sulle quote a breve dei finanziamenti passivi.

Tra gli “Altri risconti passivi” è compresa la rivalsa finanziaria calcolata da Giulio Einaudi Editore S.p.A. con riguardo alle vendite sul canale rateale.

Conti d’ordine

Garanzie, fidejussioni, avalli

Ammontano a 28.673 migliaia di Euro (33.163 migliaia di Euro).

Sono rappresentate da lettere di patronage per 1.627 migliaia di Euro; da fidejussioni rilasciate prevalentemente a favore dell’Intendenza di Finanza a supporto di operazioni a premio e concorsi e da Istituti di Credito nell’interesse degli Uffici IVA per 25.191 migliaia di Euro; e da altre garanzie per 1.855 migliaia di Euro.

Impegni

Ammontano a 51.751 migliaia di Euro (62.359 migliaia di Euro).

Sono costituiti da contratti a termine di vendita di valute estere per 19.296 migliaia di Euro e da contratti di “commodity swap” per 32.455 migliaia di Euro.

Altri

Ammontano a 84.233 migliaia di Euro (82.520 migliaia di Euro) e si riferiscono a merci di terzi presso i magazzini e depositi per la distribuzione e commercializzazione per 83.343 migliaia di Euro; il valore residuo è rappresentato da carta di terzi per la lavorazione e cauzioni.

Impegni e rischi

Per la corretta valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, si informa che al 31/12/2001 è in essere l’impegno, non compreso nei conti d’ordine, di 4,6 milioni di Euro all’anno per l’affitto della Sede Centrale di Segrate in corso di proroga sino al 30 giugno 2008, fatte salve le revisioni di canone previste dal contratto; nonché l’impegno di Mondadori Printing S.p.A. ad acquistare nuovi impianti per 9.450 migliaia di Euro.

Operazioni di copertura tassi di interesse sull’indebitamento lordo medio annuo della società (300 milioni di Euro).

L’obiettivo della gestione del rischio di tasso di interesse di Mondadori è quello di sterilizzare il passivo finanziario di bilancio dai possibili impatti economici negativi derivanti da oscillazioni nei tassi di interesse di mercato. In questo modo cercando di:

- ridurre l’impatto sul conto economico degli oneri finanziari;
- rendere il più possibile certi i flussi futuri relativi agli oneri finanziari, riducendo la volatilità degli stessi.

L’operazione in essere ha una durata di cinque anni (novembre 2001 - novembre 2006) ed è stata posta in essere con JPMorgan-Chase.

Nel corso dell’esercizio 2001 il Gruppo ha incassato un differenziale positivo, sulle operazioni di copertura del rischio tasso di interesse in essere, pari a circa 1,3 milioni di Euro.

Note alle poste del Conto economico consolidato

Si precisa che nel seguito gli importi sono espressi in migliaia di Euro; in parentesi viene indicato il dato del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2000.

A) Valore della produzione

A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Ammontano a 1.560.829 migliaia di Euro (1.485.732 migliaia di Euro) e registrano un incremento pari al 5,1% rispetto al 31 dicembre 2000; va precisato che a valori omogenei, ossia consolidando il Gruppo Grijalbo con il metodo del patrimonio netto, l'incremento sale all' 8%.

Si precisa che i ricavi di "Libri", "Periodici" e "Direct marketing" sono esposti al netto di IVA a carico dell'editore rispettivamente per 6.400 migliaia di Euro, 14.979 migliaia di Euro e 514 migliaia di Euro.

Per i commenti sull'andamento dei ricavi e per il dettaglio dei fatturati per area geografica si rimanda alla Relazione sulla gestione.

Il Gruppo Mondadori ha fatturato a società del Gruppo Fininvest 20.612 migliaia di Euro, tra cui 16.483 migliaia di Euro a Pagine Italia S.p.A. prevalentemente per lavorazioni grafiche, 2.463 migliaia di Euro a RTI S.p.A. prevalentemente per lavorazioni grafiche, 278 migliaia di Euro a Medusa Video S.r.l. per la cessione di libri, 305 migliaia di Euro a Logilab S.p.A. prevalentemente per inserzioni pubblicitarie.

A.2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

Ammontano a 2.467 migliaia di Euro (8.515 migliaia di Euro); per un commento alla variazione si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale "Rimanenze".

A.3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione

Ammontano a 1.070 migliaia di Euro (261 migliaia di Euro); per un commento alla variazione si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale "Rimanenze".

A.4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

Nel corso dell'esercizio 2001 sono stati capitalizzati tra le immobilizzazioni materiali costi di mano d'opera per 394 migliaia di Euro (148 migliaia di Euro).

A.5) Altri ricavi e proventi

Ammontano a 49.338 migliaia di Euro (47.173 migliaia di Euro); comprendono, tra gli altri, ricavi per il riaddebito delle spese di sviluppo e distribuzione periodici (9.372 migliaia vs 9.009 migliaia di Euro), ricavi per il riaddebito delle spese di trasporto (3.403 migliaia vs 5.182 migliaia di Euro), ricavi per riaddebito costi del personale (847 migliaia vs 1.311 migliaia di Euro), ricavi per la vendita di carta da parte delle unità produttive del Gruppo (3.604 vs 1.186 migliaia di Euro), ricavi per la fatturazione di scarti di lavorazione (3.708 vs 4.400 migliaia di Euro), iscritti alla voce residuale "Altri".

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Recupero spese da terzi	33.914	30.646
Plusvalenze cessione immobilizzazioni	280	817
Premi da fornitori e altri contributi da terzi	3.706	3.477
Affitti	443	221
Rivalsa rateale	1.081	1.112
Sopravvenienze attive	1.564	1.667
Contributi c/esercizio	60	150
Altri	8.290	9.083
Totale altri ricavi e proventi	49.338	47.173

Il Gruppo Mondadori ha fatturato a società del Gruppo Fininvest 502 migliaia di Euro, tra cui 129 migliaia di Euro a Pagine Italia S.p.A. e 259 migliaia di Euro a RTI S.p.A. prevalentemente per recupero spese sostenute.

B) Costi della produzione

B.6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammontano a 527.646 migliaia di Euro (487.978 migliaia di Euro) e sono così composti:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Carta	227.010	223.424
Forza motrice, acqua, gas, combustibili	13.504	11.997
Altri materiali di produzione	31.272	30.380
Totale acquisti materie prime e sussidiarie	271.786	265.801
Merci destinate alla commercializzazione	217.650	189.867
Materiali di consumo e di manutenzione	10.488	10.026
Altri	27.722	22.284
Totale acquisti materiali di consumo e merci	255.860	222.177
Totale costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	527.646	487.978

Tutti gli incrementi che il prospetto mette in evidenza sono spiegati dai maggiori volumi di produzione e di fatturato, sia per le società del Gruppo sia per le joint-venture consolidate a patrimonio netto.

I costi della "Carta" (+1,6%) rimangono stabili, mentre registrano un incremento (+12,6%) i costi per "Forza motrice, acqua, gas, combustibili" a causa dell'andamento dei prezzi del petrolio e della valuta americana.

I costi per l'acquisto di "Merci destinate alla commercializzazione" aumentano di oltre il 43%, a seguito dello sviluppo del business del retail e dei bookshop museali.

Al saldo del 2001 contribuiscono, in buona misura, Elemond per 9.329 migliaia di Euro, per prodotti commercializzati nei bookshop allestiti in sedi museali o in occasione di mostre ed eventi espositivi, tra cui spicca la mostra *Picasso, 200 capolavori dal 1898 al 1972* tenutasi a Palazzo Reale a Milano; Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per 91.058 migliaia di Euro, prevalentemente a seguito dell'incremento della diffusione di testate di terzi e di imprese collegate; Mondadori Franchising S.p.A. per 7.816 migliaia di Euro e Mondadori Retail S.r.l. per 35.523 migliaia di Euro per prodotti venduti nelle librerie; Mondolibri S.p.A. per 3.842 migliaia di Euro, per prodotti commercializzati sul canale direct marketing.

Il Gruppo Mondadori ha acquistato da società del Gruppo Fininvest per l'importo di 3.269 migliaia di Euro, tra cui 3.124 migliaia di Euro da RTI S.p.A. a fronte della distribuzione del periodico *La macchina del tempo*.

B.7) Per servizi

Ammontano a 582.900 migliaia di Euro (575.047 migliaia di Euro), facendo segnare un incremento pari al 1,4%.

Gli incrementi delle voci in dettaglio sono riconducibili alla dinamica dei volumi di attività.

Le "Spese di funzionamento degli organi societari" sono rappresentate dai compensi spettanti agli Amministratori e ai Sindaci, rispettivamente per 2.433 migliaia di Euro e per 368 migliaia di Euro. Si precisa che alcuni Sindaci della Capogruppo hanno percepito compensi anche per attività svolte presso altre società del Gruppo per l'importo pari a 102 migliaia di Euro.

Il Gruppo Mondadori ha ricevuto prestazioni di servizi da società del Gruppo Fininvest per l'importo di 24.185 migliaia di Euro, tra cui 20.129 migliaia di Euro da Publitalia '80 S.p.A. per spazi pubblicitari, 1.374 migliaia di Euro da RTI S.p.A. a fronte dell'acquisto di spazi pubblicitari del periodico *La macchina del tempo*, 1.289 migliaia di Euro da Medusa Film S.p.A. per acquisto di diritti, 257 migliaia di Euro da Pagine Italia S.p.A. e 513 migliaia di Euro da Radio e Reti S.r.l. per spazi pubblicitari.

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Provvigioni	50.045	54.797
Diritti e royalties	101.017	99.737
Consulenze e collaborazioni di terzi	49.592	48.860
	<u>200.654</u>	<u>203.394</u>
Lavorazioni presso terzi	113.552	118.129
Acquisti spazi pubblicitari	69.589	61.419
Trasporti e spedizioni	60.483	61.044
Prestazioni pubblicitarie	48.271	48.769
Altre prestazioni di servizi	35.189	29.178
Postali, telegrafiche e telefoniche	10.310	10.600
Viaggi e spese rimborsate	11.345	12.187
Servizi in conto commesse	10.271	10.497
Costi di manutenzione	7.905	7.302
Servizi mensa e pulizia	5.627	5.406
Assicurazioni	3.322	2.529
Indagini di mercato	3.581	2.265
Spese di funzionamento degli organi societari	2.801	2.328
Totale costi per servizi	<u>582.900</u>	<u>575.047</u>

B.8) Per godimento di beni di terzi

Ammontano a 21.482 migliaia di Euro (19.569 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Affitti passivi	15.046	14.876
Canoni di leasing e noleggi	5.606	4.621
Altri	830	72
Totale costi per godimento di beni di terzi	<u>21.482</u>	<u>19.569</u>

Il Gruppo Mondadori ha sostenuto costi per godimento beni di terzi nei confronti del Gruppo Fininvest per l'importo di 152 migliaia di Euro, tra cui 58 migliaia di Euro da Alba Servizi Aereotrasporti S.p.A. e 63 migliaia di Euro da Consorzio Aeromobili Fininvest per noleggi.

B.9) Per il personale

Il costo per il personale si attesta a 242.018 migliaia di Euro (247.871 migliaia di Euro); la variazione è riconducibile principalmente al diverso criterio di consolidamento del Gruppo Grijalbo, che al 31 dicembre 2000 contribuiva ai costi di Gruppo per 8.453 migliaia di Euro.

L'organico del Gruppo al 31 dicembre 2001 è pari a 4.782 unità: rispetto all'esercizio precedente la contrazione è pari a 382 unità, di cui 323 appartenenti al gruppo Grijalbo e 59 rappresentano la reale diminuzione degli organici; l'organico medio dell'esercizio è stato pari a 4.785 unità:

Organico medio	31/12/2001	31/12/2000
Dirigenti	169	180
Giornalisti	437	462
Impiegati e quadri	2.530	2.743
Operai	1.649	1.789
Totale	4.785	5.174

B.10) Ammortamenti e svalutazioni

Ammonta a 67.649 migliaia di Euro (65.056 migliaia di Euro); il dettaglio è riportato alle voci dello Stato patrimoniale “Immobilizzazioni immateriali” e “Immobilizzazioni materiali”, con riguardo agli ammortamenti e alla voce “Crediti verso clienti”, con riguardo alla svalutazione crediti.

B.11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

Ammonta a 5.143 migliaia di Euro (- 3.440 migliaia di Euro); per un commento delle “Rimanenze” si rimanda alla relativa voce dello Stato patrimoniale.

B.12) Accantonamenti per rischi

Ammonta a 5.175 migliaia di Euro (4.674 migliaia di Euro) e accoglie gli accantonamenti ai fondi rischi del passivo; per il commento si rimanda alla voce dello Stato patrimoniale “Fondi per rischi ed oneri”.

B.13) Altri accantonamenti

Ammontano a 58 migliaia di Euro (25 migliaia di Euro) e sono rappresentati da ammortamenti su beni strumentali utilizzati dalla Capogruppo nell'ambito di un contratto di affitto d'azienda.

B.14) Oneri diversi di gestione

Ammontano a 14.699 migliaia di Euro (14.135 migliaia di Euro); le diverse voci che ne compongono il dettaglio non si discostano in maniera significativa rispetto all'esercizio precedente.

Per le voci più significative si precisa che:

- i costi per “Risarcimenti e transazioni” sono da attribuire in gran parte alla Capogruppo (2.488 migliaia di Euro) principalmente per la definizione di cause legali, e a Mondadori Printing S.p.A.

(761 migliaia di Euro) a fronte di ritardi o disservizi di produzione;

- le perdite su crediti sono state addebitate al Conto economico da tutte le principali società del Gruppo: Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. per 2.757 migliaia di Euro, Mondolibri S.p.A. per 3.009 migliaia di Euro, Mondadori Pubblicità S.p.A. per 1.748 migliaia di Euro, Elemond per 175 migliaia di Euro, Einaudi per 334 migliaia di Euro e Artes Graficas Toledo S.A. per 4.188 migliaia di Euro.

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Risarcimenti e transazioni	3.646	6.414
Perdite su crediti	13.070	11.186
Contributi ed erogazioni	3.850	1.585
Minusvalenze cessione immobilizzazioni	407	319
Sopravvenienze passive	905	647
Spese di rappresentanza, materiale di informazione ed altri	5.777	5.419
Utilizzo fondi rischi	(15.332)	(15.039)
Subtotale	12.323	10.531
Imposte e tasse diverse	2.376	3.604
Totale costi per oneri diversi di gestione	14.699	14.135

Il Gruppo Mondadori ha sostenuto oneri diversi di gestione nei confronti del Gruppo Fininvest per l'importo di 31 migliaia di Euro, tra cui 30 migliaia di Euro da Milan AC S.p.A.

C) Proventi ed oneri finanziari

C.15) Proventi da partecipazioni

Ammontano a 146 migliaia di Euro (35 migliaia di Euro):

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Venezia Musei Scarl	109	-
Mach 2 Libri S.p.A.	37	35
Totale proventi da partecipazioni	146	35

C.16) Altri proventi finanziari

Ammontano a 27.738 migliaia di Euro (33.192 migliaia di Euro) e sono così composti:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Proventi da crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie	134	150
Proventi da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	853
Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante	18.041	24.052
Interessi verso banche	5.870	4.445
Interessi verso imprese controllate	31	33
Interessi verso imprese collegate	349	123
Interessi su crediti commerciali	126	164
Differenze cambio positive	1.346	2.789
Altri	1.841	583
Totale altri proventi finanziari	27.738	33.192

Rispetto all'esercizio precedente, le variazioni più significative riguardano i "Proventi da titoli iscritti nell'attivo circolante", che sono riconducibili alla gestione della liquidità di Mondadori International SA.

I minori proventi di Mondadori International SA sono legati alle difficoltà dei mercati finanziari nel corso del 2001, ma sono parzialmente compensati dai minori oneri finanziari del Gruppo.

C.17) Interessi e altri oneri finanziari

Ammontano a 22.911 migliaia di Euro (23.203 migliaia di Euro).

Le voci che registrano le fluttuazioni più significative sono gli "Interessi verso banche", a seguito dell'aumento dell'indebitamento medio; tra questi gli interessi su finanziamenti ammontano a 15.238 migliaia di Euro (14.747 migliaia di Euro sulle quote a breve e 491 migliaia di Euro sulle quote a medio-lungo termine).

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Interessi verso banche	17.616	15.330
Interessi verso imprese controllate	7	5
Interessi verso imprese collegate	420	219
Interessi su leasing e diversi	1.768	2.465
Differenze cambio negative	2.372	4.790
Altri	728	394
Totale interessi e altri oneri finanziari	22.911	23.203

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

D.18) Rivalutazioni

A seguito dell'applicazione del metodo del patrimonio netto le società collegate sono state rivalutate per un ammontare di 5.406 migliaia di Euro (4.152 migliaia di Euro), come da dettaglio seguente:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
- Harlequin Mondadori S.p.A.	504	474
- Mondadori Rodale S.r.l.	170	-
- Mondadori Sole 24 ore S.p.A.	193	-
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	1.087	265
- Mach 2 Libri S.p.A.	164	190
- Grüner und Jahr/Mondadori S.p.A.	2.580	2.582
- Agenzia Lombarda Distribuzione Giornali e Riviste S.r.l.	133	79
- S.I.E.S. S.p.A.	-	73
- S.A.G.E. S.p.A.	-	113
- Edizioni Electa Bruno Mondadori S.r.l.	204	195
- Edizioni EL S.r.l.	371	181
Totale rivalutazioni	5.406	4.152

D.19) Svalutazioni

Ammontano a 26.029 migliaia di Euro (11.438 migliaia di Euro) e sono rappresentate dalle seguenti voci:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Imprese collegate:		
- Società Europea di Edizioni S.p.A.	-	-
- Mondadori Informatica e-Bismedia S.r.l.	420	-
- BOL Books on line Italia S.p.A.	4.405	1.137
- Grupo Editorial Random House Mondadori SL	12.593	-
- Prisco International Nv	2.521	-
- Hearst Mondadori Editoriale S.r.l.	225	920
- ACI Mondadori S.r.l.	1.524	-
- Mondadori Sole 24 Ore S.p.A.	-	481
	21.688	2.538
Imprese valutate al costo:		
- Parafernalia in liq. S.r.l.	-	129
- Heinemann Le Monnier in liq. S.r.l.	-	41
- Edizioni di Comunità S.r.l.	26	26
- Morinvest S.r.l.	181	-
- Edizioni Venete S.r.l.	3	2
- Consorzio Covar	-	-
- Mondadori.com Inc	-	2.531
- Market Self	-	750
- Editrice Portoria S.p.A.	-	258
	210	3.737
- Titoli	4.131	5.163
Totale svalutazioni	26.029	11.438

La svalutazione titoli consente di rettificare il valore di carico di titoli ed azioni iscritti nell'attivo, in quanto il corso, alla data di riferimento del bilancio, risultava inferiore ai prezzi di acquisto.

E) Proventi ed oneri straordinari

E.20) Proventi

Ammontano a 20.829 migliaia di Euro (3.448 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Plusvalenze da alienazioni	754	2.938
Altri	20.075	510
Totale proventi straordinari	20.829	3.448

Le "Plusvalenze da alienazione" sono state realizzate da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. a fronte della cessione della quota di partecipazione nelle aziende grafiche del Gruppo Seregni.

Alla voce "Altri" sono espote sopravvenienze attive di natura straordinaria, adeguamenti dei risultati conseguiti al 31 dicembre 2000 dalle società valutate con il metodo del patrimonio netto e imposte differite attive riferibili ad esercizi precedenti, iscritte principalmente

da Giulio Einaudi Editore S.p.A., Mondadori Franchising S.p.A. e in consolidato sull'operazione di conferimento dell'area grafica a Mondadori Printing S.p.A. realizzata nel 1999.

In riferimento alle imposte differite attive citate, al 31 dicembre 2001 sono presenti gli elementi di ragionevole certezza che nei prossimi esercizi le differenze temporanee tra reddito fiscale e risultato civilistico si riverseranno.

E.21) Oneri

Ammontano a 4.440 migliaia di Euro (2.792 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Minusvalenze da alienazioni	1.826	365
Imposte esercizio precedente	645	410
Altri	1.969	2.017
Totale oneri straordinari	4.440	2.792

La voce "Altri" accoglie prevalentemente gli adeguamenti dei risultati conseguiti al 31 dicembre 2000 dalle società valutate con il metodo del patrimonio netto.

E.22) Imposte sul reddito dell'esercizio

Ammontano a 74.174 migliaia di Euro (63.009 migliaia di Euro) ed hanno la seguente composizione:

	Euro/migliaia 31/12/2001	Euro/migliaia 31/12/2000
Imposte correnti	64.644	56.489
Imposte differite / anticipate	9.530	6.520
Totale imposte sul reddito dell'esercizio	74.174	63.009

Il carico fiscale dell'esercizio relativamente alle imposte correnti è aumentato rispetto all'esercizio precedente a seguito dei migliori risultati conseguiti dalle diverse società del Gruppo.

Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo
e Risultato e Patrimonio netto consolidati

Raccordo tra Risultato e Patrimonio netto della Capogruppo e Risultato e Patrimonio netto consolidati

Il seguente prospetto consente di raccordare i valori di patrimonio netto ed il risultato dell'esercizio 2001, di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. con quelli espressi dal Bilancio consolidato di Gruppo.

	Patrimonio netto	Risultato netto dell'esercizio
	Euro/migliaia	Euro/migliaia
Saldi come da Bilancio civilistico della Capogruppo	626.895	83.039
Utile pro-quota conseguito dalle imprese consolidate e dalle imprese collegate		20.170
Svalutazione delle partecipazioni da parte della Capogruppo		10.194
Dividendi ricevuti da imprese controllate e collegate		(38.929)
Eliminazioni utili intragruppo	(2.142)	(382)
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni in imprese collegate e controllate non consolidate	(1.708)	
Eccedenza del valore pro-quota di patrimonio netto rispetto al valore di carico delle partecipazioni consolidate	93.770	
Altre rettifiche	(100.023)	(210)
Saldi come da Bilancio consolidato	616.792	73.882

Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2001

	Euro/migliaia 2001	Euro/migliaia 2000
Fonti di finanziamento:		
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza del Gruppo	73.882	70.895
Utile (perdita) dell'esercizio di pertinenza di terzi azionisti	11	404
<i>Rettifiche in più (meno) relative alle voci che non hanno determinato movimento di capitale circolante netto:</i>		
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali e immateriali	57.188	56.469
Accantonamento indennità di trattamento di fine rapporto	14.607	15.009
Effetto netto valutazione società collegate	15.029	(1.753)
Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale	160.717	141.023
Valore netto contabile delle immobilizz. immateriali vendute	27	-
Valore netto contabile delle immobilizz. materiali vendute	1.646	2.414
Valore netto contabile delle imm. finanziarie cedute, svalutate	1.456	7.255
Partecipazioni passate da imm. finanziarie ad attivo circolante	-	2.489
Altre variazioni delle immobilizzazioni finanziarie	-	118
Altre variazioni delle immobilizzazioni immateriali	2.149	-
Aumento della quota a m/l dei finanziamenti	1.179	-
Diminuzione dei crediti non correnti	1.701	-
Totale fonti	168.875	153.299
Impieghi di liquidità:		
Acquisti immobilizzazioni immateriali	6.440	19.789
Altre variazioni delle immobilizzazioni immateriali	-	156
Acquisti immobilizzazioni materiali	70.597	30.308
Variazione delle immobilizzazioni materiali in corso	(5.419)	5.188
Altre variazioni delle immobilizzazioni materiali	1.879	(617)
Acquisti di immobilizzazioni finanziarie	52.780	14.773
Partecipazioni passate da consolidamento integrale a p.n.	8.840	-
Variazioni nette delle azioni proprie in portafoglio	(6.063)	25.160
Pagamento dividendi	51.774	43.866
Effetto delle differenze cambio sulle riserve di patrimonio netto	-	1.227
Altre variazioni di patrimonio netto	647	(1.359)
Diminuzione del patrimonio netto di pertinenza di terzi azionisti	7.408	285
Pagamento anticipazioni e indennità di trattamento di fine rapporto	11.086	10.221
Altre variazioni del trattamento di fine rapporto	2.194	1.116
Diminuzione della quota a m/l dei finanziamenti	-	465
Totale impieghi	202.163	150.578
Aumento (diminuzione) del capitale circolante netto	(33.288)	2.721
<i>determinato da:</i>		
Aumento (diminuzione) delle attività correnti:		
Rimanenze	(17.260)	11.770
Crediti	(31.942)	42.418
Titoli e attività finanziarie non immobilizzate	(449)	123.612
Disponibilità liquide	10.721	(22.073)
Ratei e risconti	(559)	(903)
Totale attività correnti	(39.489)	154.824
(Aumento) diminuzione delle passività correnti:		
Fondi per rischi e oneri	(3.971)	(696)
Quota corrente dei finanziamenti a m/l	(29.092)	(61.030)
Debiti verso banche	26.412	(36.762)
Altri debiti	10.954	(50.024)
Ratei e risconti	1.898	(3.591)
Totale passività correnti	6.201	(152.103)
Aumento (diminuzione) del capitale circolante netto	(33.288)	2.721

Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2000

Euro/migliaia	Capitale sociale	Riserve										Utile	Utile	Totale	
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale	Azioni proprie	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 124/93 art. 13	Legge n. 904	Contributi dello Stato	Altre riserve	(perdite) a nuovo		(perdita) dell'esercizio
Saldi al 1° gennaio 2000	66.804	249.837	12.023	4.689	13.334	35.627	16.796	351	14	751	5.052	7.267	76.726	78.897	568.168
Movimenti:															
-Adeguamento dell'area di consolidamento															1.837
-Aumento capitale del 24/7/2000 a pagamento	36	1.801													
-Aumento capitale del 24/7/2000 gratuito	152						(152)								
-Trasferimento a riserva legale					27									(27)	
-Trasferimento a riserva straordinaria							21.943						110.526	(132.469)	
-Trasferimento a utili (perdite) a nuovo															
-Trasferimento ad altre riserve							(1)		12				(97.476)	97.465	
- Pagamento dividendi														(43.866)	(43.866)
- Riclassifiche		(26.586)				26.586									
- Movimenti diversi													(2.930)		(2.930)
- Incremento per differenze cambio di conversione													1.227		1.227
- Utile netto d'esercizio														70.895	70.895
Saldi al 31/12/2000	66.992	225.052	12.023	4.689	13.361	62.213	38.586	351	26	751	5.052	7.267	88.073	70.895	595.331

Variazioni nei conti di Patrimonio netto consolidato al 31 dicembre 2001

Euro/migliaia	Capitale sociale	Riserve										Utile	Utile	Totale	
		Sovrapprezzo azioni	Legge n. 72	Legge n. 413/91	Legale	Azioni proprie	Straordinaria	Legge n. 675	Legge n. 124/93 art. 13	Legge n. 904	Contributi dello Stato	Altre riserve	(perdite) a nuovo		(perdita) dell'esercizio
Saldi al 1° gennaio 2001	66.992	225.052	12.023	4.689	13.361	62.213	38.586	351	26	751	5.052	7.267	88.073	70.895	595.331
Movimenti:															
-Adeguamento dell'area di consolidamento															
-Trasferimento a riserva legale					38									(38)	
-Trasferimento a riserva straordinaria							4.185							(4.185)	
-Trasferimento ad altre riserve									11				14.887	(14.898)	
- Pagamento dividendi														(51.774)	(51.774)
- Riclassifiche	460	6.064			(1)	(6.063)	(460)		1						1
- Movimenti diversi													(648)		(648)
- Utile netto d'esercizio														73.882	73.882
Saldi al 31/12/2001	67.452	231.116	12.023	4.689	13.398	56.150	42.311	351	38	751	5.052	7.267	102.312	73.882	616.792

Stato patrimoniale e Conto economico consolidati riclassificati

Stato patrimoniale consolidato riclassificato	Euro/milioni	Euro/milioni
	31/12/2001	31/12/2000
Immobilizzazioni immateriali	185,6	211,3
Immobilizzazioni materiali	210,9	178,8
Immobilizzazioni finanziarie	138,1	94,6
Rimanenze	118,4	135,7
Crediti ed altre attività	472,3	513,2
Attività finanziarie e disponibilità liquide	576,7	558,0
Totale attivo	1.702,0	1.691,6
Patrimonio netto	616,8	595,3
Patrimonio netto di terzi	0,5	7,9
Fondi per rischi ed oneri	57,3	53,3
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	99,6	98,3
Altri debiti e passività diverse	539,6	550,3
Debiti finanziari	388,2	386,5
Totale passivo	1.702,0	1.691,6

Conto economico consolidato riclassificato	Euro/milioni	Euro/milioni
	31/12/2001	31/12/2000
Ricavi di vendita	1.557,6	1.482,7
Costi per il personale	238,8	245,0
Costo del venduto e di gestione	1.109,3	1.044,8
Margine operativo lordo	209,5	192,9
<i>Incidenza MOL su ricavi</i>	<i>13,5%</i>	<i>13,0%</i>
Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	33,0	32,8
Risultato operativo	176,5	160,1
<i>Incidenza risultato operativo su ricavi</i>	<i>11,3%</i>	<i>10,8%</i>
Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	23,1	22,2
Proventi (oneri) finanziari netti	0,7	3,9
Proventi (oneri) diversi netti	(10,0)	6,1
Proventi (oneri) straordinari netti	15,0	(1,1)
Attività Internet	(11,0)	(12,5)
Risultato dell'esercizio prima delle imposte	148,1	134,3
Imposte sul reddito dell'esercizio	(74,2)	(63,0)
Interessi di terzi azionisti	0,0	0,4
Risultato netto dell'esercizio	73,9	70,9
<i>Incidenza risultato netto dell'esercizio su ricavi</i>	<i>4,7%</i>	<i>4,8%</i>

Relazione del Collegio Sindacale
all'Assemblea Ordinaria e Straordinaria
degli Azionisti
convocata in prima adunanza
il 22 aprile 2002

Parte ordinaria

1. - Bilancio di esercizio e Bilancio consolidato al 31 dicembre 2001

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio abbiamo svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenendo anche conto dei principi di comportamento raccomandati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

In particolare:

- abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di Amministrazione ed abbiamo ottenuto dagli Amministratori informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società, assicurandoci che le delibere assunte e poste in essere fossero conformi alla legge ed allo Statuto sociale e non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in potenziale conflitto di interessi, in contrasto con le delibere assembleari o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza delle strutture organizzative della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni e incontri con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. ai fini dello scambio di dati e informazioni, dai quali non sono emersi aspetti rilevanti;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema di controllo interno e di quello amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla Società di revisione. Abbiamo inoltre avuto periodici incontri con il responsabile della funzione di controllo interno, con il quale abbiamo scambiato informazioni sugli esiti degli accertamenti compiuti anche presso le società controllate;
- abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la formazione e l'impostazione del Bilancio d'esercizio e di quello consolidato al 31 dicembre 2001 e della relazione sulla gestione, tramite verifiche dirette e informazioni assunte dalla Società di revisione;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate. Tali disposizioni hanno permesso a quest'ultime di fornire tempestivamente alla controllante le notizie necessarie per adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta non sono emersi omissioni, fatti censurabili o irregolarità tali da richiederne la segnalazione ai competenti organi esterni di controllo e vigilanza o la menzione in questa sede.

Inoltre, in aderenza alle raccomandazioni ed indicazioni Consob, il Collegio Sindacale precisa che:

- ha constatato l'inesistenza di operazioni atipiche e/o inusuali anche infragruppo o con parti correlate;
- le informazioni fornite dal Consiglio di Amministrazione anche con specifico riguardo alle operazioni infragruppo e con parti correlate sono ritenute adeguate. In particolare quest'ultime operazioni sono da ritenersi connesse ed inerenti alla realizzazione dell'oggetto sociale della Società e le caratteristiche e gli effetti economici di tali operazioni di natura ordinaria sono indicati nella nota integrativa e sono ritenute congrue e rispondenti all'interesse della Società. In proposito, inoltre, non sono stati rilevati profili di conflitto di interessi, nè l'effettuazione di operazioni in grado di incidere significativamente sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società;
- nel corso dell'esercizio si sono avuti periodici incontri e scambi di informazioni con i rappresentanti della Reconta Ernst & Young S.p.A. e, pur non disponendo ancora della relazione di revisione sul Bilancio, si ha motivo di ritenere che essa esprimerà un giudizio senza rilievi e richiami d'informativa;

- nel corso dell'esercizio è stato rilasciato, ai sensi di legge, il parere di cui all'art. 159 comma 1 del decreto legislativo 58/1998;
 - nel corso del 2001 si sono tenute n.5 riunioni del Consiglio di Amministrazione, n.2 riunioni del Comitato Esecutivo e n.7 riunioni del Collegio Sindacale;
 - nel corso del 2001 la Società, oltre all'incarico di revisione del Bilancio di esercizio, di quello consolidato e della Relazione semestrale, ha conferito alla Reconta Ernst & Young S.p.A. l'ulteriore incarico di accertamento dati diffusione stampa (ADS) relativo a n.17 riviste edite dalla Società, al costo di Euro 30.600,00, da svolgersi nel 2002. Nessun incarico è stato invece conferito a soggetti legati alla stessa Società di revisione da rapporti continuativi;
 - la Società ha aderito al codice di autodisciplina del comitato per la *Corporate Governance* delle società quotate, come risulta dall'apposita relazione del Consiglio di Amministrazione;
 - condivide la misura del dividendo proposto in distribuzione dal Consiglio di Amministrazione, anche in considerazione delle riserve patrimoniali disponibili.
- In conclusione, nell'informarVi che non sono pervenuti al Collegio Sindacale nè denunce ex art. 2408 C.C. nè esposti, esprimiamo parere favorevole all'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2001, portante un utile di esercizio di Euro 83.039.087,00.

2. - Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, previa revoca per la parte non eseguita delle deliberazioni assembleari del 24 aprile 2001

Il Collegio Sindacale è stato completamente informato della richiesta autorizzazione e pertanto condivide senza riserve le proposte formulate dal Consiglio di Amministrazione.

Parte straordinaria

1. - Progetto di fusione per incorporazione della controllata Programmi Editoriali S.p.A. mediante annullamento senza sostituzione delle azioni rappresentanti l'intero capitale.

Anche il progetto di fusione è stato pienamente illustrato ai sindaci che ne conoscono tutte le modalità e quindi condividono le proposte formulate dal Consiglio di Amministrazione.

2. - Integrazione dell'art. 17 dello Statuto in merito alla determinazione dei requisiti dei componenti del Collegio Sindacale (D.M. n. 162 del 30 marzo 2000)

Nessuna obiezione da parte del Collegio Sindacale.

Milano, 3 aprile 2002

Il Collegio Sindacale

(Franco Iorio)

(Antonio Aiello)

(Achille Frattini)

Relazioni della Società di revisione ai sensi dell'art.156 del D.Lgs. 24.2.1998, n.58

 **RECONTA ERNST & YOUNG**

Agli Azionisti
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci di alcune società controllate e collegate sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda gli importi delle partecipazioni che rappresentano il 3,2% e l'1,7% rispettivamente della voce partecipazioni e del totale dell'attivo, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al Bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altri revisori in data 6 aprile 2001.

3. A nostro giudizio, il Bilancio d'esercizio della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2001 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della Società.
4. Portiamo alla Vostra attenzione a titolo di richiamo d'informativa, che la Società ha stanziato nell'esercizio e negli esercizi precedenti, ammortamenti eccedenti quelli economico-tecnici, per conseguire i benefici previsti dalle norme tributarie. Gli effetti sul bilancio di tali appostazioni sono illustrati nella Nota Integrativa.

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Maurizio Serafini
Socio

Milano, 4 aprile 2002

Agli Azionisti
della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del Bilancio consolidato della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2001. La responsabilità della redazione del Bilancio consolidato compete agli amministratori della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul Bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il Bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel Bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

I bilanci di alcune società controllate e collegate che rappresentano rispettivamente il 4% dell'attivo consolidato e il 2,1% dei ricavi consolidati sono stati esaminati da altri revisori che ci hanno fornito le relative relazioni. Il nostro giudizio, espresso in questa relazione, per quanto riguarda i valori relativi a tali società inclusi nel consolidamento, è basato anche sulla revisione svolta da altri revisori.

Per il giudizio relativo al Bilancio consolidato precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione emessa da altri revisori in data 6 aprile 2001.

3. A nostro giudizio, il Bilancio consolidato della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2001 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico consolidati della Società.

Reconta Ernst & Young S.p.A.

Maurizio Serafini
Socio

Milano, 4 aprile 2002

