

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DELLA  
ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA  
DEL 30 APRILE 2014**

Il giorno 30 aprile 2014, alle ore 10,30 in Segrate in Via Mondadori n. 1, hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria in prima convocazione di Arnoldo Mondadori Editore Spa.

La signora MARINA BERLUSCONI nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'articolo 13 dello statuto sociale, assume la presidenza dell'Assemblea e chiama a redigere il verbale il notaio ANNA PELLEGRINO di Milano, con il consenso unanime degli intervenuti.

Il Presidente informa, comunica e dà atto che:

- oltre a ella stessa nella sua qualità di Presidente per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i consiglieri: Ernesto Mauri, Pasquale Cannatelli, Danilo Pellegrino, Cristina Rossello, Carlo Maria Vismara;
- per il Collegio Sindacale sono presenti il Presidente Ferdinando Superti Furga e i sindaci effettivi Francesco Antonio Giampaolo e Franco Carlo Papa;
- il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta a euro 64.079.168,40 suddiviso in numero 246.458.340 azioni ordinarie da nominali euro 0,26 cadauna;
- risultano intervenuti in proprio o per delega n. 60 aventi diritto portatori in proprio o per delega di n. 170.940.596 azioni pari al 69,36% del capitale sociale;
- è stata verificata la conformità delle deleghe rispetto alle disposizioni dell'art. 2372 cod. civ. e le comunicazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai fini della partecipazione all'assemblea sono conformi alle vigenti disposizioni;
- nel corso dell'assemblea, prima di ciascuna votazione, saranno comunicati i dati aggiornati delle presenze;
- come indicato nell'avviso di convocazione, la società ha designato Istifid S.p.A., società fiduciaria e di revisione, quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, ed ha reso disponibile, presso la sede sociale e sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento della delega e precisa che, entro i termini di legge, non sono state rilasciate deleghe al rappresentante designato dalla società;
- entro il termine indicato nell'avviso di convocazione sono pervenute domande prima dell'assemblea da parte dell'azionista Marco Bava ai sensi dell'art. 127-ter del D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998. Le relative risposte sono state preventivamente messe a disposizione, in formato cartaceo, di tutti gli

intervenuti e, ai sensi dell'art. 127-ter comma 3 del decreto legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998, sono da considerarsi fornite in assemblea;

- ai sensi del decreto legislativo n. 196/2003 (codice in materia di protezione dei dati personali), i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati esclusivamente ai fini dell'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori, come specificato nell'informativa ai sensi dell'art. 13 del citato decreto legislativo messa a disposizione di tutti gli intervenuti;

- l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti in proprio o per delega, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte degli intermediari alla società ai sensi dell'art. 83 sexies del D.lgs 58/1998, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari è a disposizione;

- l'elenco, completato dai nominativi dei soggetti che eventualmente intervenissero successivamente, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale della presente assemblea;

- saranno inoltre allegati al verbale della presente assemblea, quale sua parte integrante, l'elenco nominativo dei soggetti che abbiano espresso rispettivamente voto favorevole, contrario, si siano astenuti o si siano allontanati prima di una votazione, con indicazione del relativo numero di azioni possedute;

- i nominativi degli azionisti, con il numero di azioni da ciascuno possedute e le relative percentuali di partecipazioni, che partecipano, direttamente o indirettamente, in misura superiore al 2% (due per cento) del capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni con diritto di voto, secondo le risultanze del libro soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e da altre informazioni a disposizione alla data odierna sono i seguenti:

Azionista	n.ro azioni ord. Possedute	% sul capitale
<b><u>Silvio Berlusconi</u></b> (indirettamente tramite Fininvest S.p.a.)	130.773.658	53,06%
<b><u>Silchester International Investors LLP</u></b> (in qualità di gestore, tra gli altri, del fondo Silchester International Investors International Value Equity Trust,	32.832.869	13,32%

che detiene il 5,95%  
e del fondo Silchester  
International Investors  
International Value  
Equity Group Trust,  
che detiene il 3,23%)

**River and Mercantile Asset**

**Management LLP** 5.243.621 2,128%

Le partecipazioni relative a Silchester International Investors LLP ed a River and Mercantile Asset Management LLP sono detenute a titolo di "gestione discrezionale del risparmio";

- alla data odierna la società detiene direttamente complessive n. 14.953.500 azioni proprie, corrispondenti al 6,067% del capitale sociale;

- come raccomandato dalla Consob, analisti finanziari, giornalisti accreditati ed esperti sono stati messi in condizione di seguire i lavori assembleari;

- assiste all'Assemblea un rappresentante della Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.a. e che, per far fronte alle esigenze organizzative dei lavori, assistono all'assemblea alcuni dipendenti della società;

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato, in conformità alle disposizioni dell'art. 125 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 9 dello statuto, sul sito internet della società in data 28 marzo 2014. L'avviso di convocazione è stato inoltre pubblicato, in pari data, sul quotidiano "Il Giornale";

- ai sensi e nei termini di cui all'art. 125 ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, sono state rese disponibili, presso la sede legale, Borsa Italiana S.p.a. e sul sito internet della società le relazioni illustrative degli amministratori sulle materie all'ordine del giorno con le relative proposte di deliberazioni;

- ai sensi dell'art. 154 ter del D.lgs 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 77 del regolamento emittenti Consob n. 11971/1999, la relazione finanziaria annuale, comprendente il progetto di bilancio al 31 dicembre 2013 della Arnoldo Mondadori Editore S.p.a., il bilancio consolidato al 31 dicembre 2013, la relazione sulla gestione e le attestazioni di cui all'articolo 154 bis comma 5 del citato D.lgs 24 febbraio 1998 n. 58 è stata resa disponibile, unitamente alle relazioni della società di revisione e del collegio sindacale, presso la sede legale, Borsa Italiana S.p.a. e sul sito internet aziendale a decorrere dall'8 aprile 2014; presso la sede legale è inoltre stata depositata, nei termini di legge, l'ulteriore documentazione di cui agli articoli 2429 cod. civ. e 40 e 41 del decreto legislativo 127/1991;

- ai sensi dell'art. 123 ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, la relazione sulla remunerazione, di cui al punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno, è stata resa disponibile presso la sede legale, Borsa Italiana S.p.a. e sul sito internet aziendale a decorrere dall'8 aprile 2014;

- in merito ai citati adempimenti informativi è stata data indicazione nell'avviso di convocazione dell'assemblea e a mezzo comunicati stampa rispettivamente del 28 marzo e dell'8 aprile 2014;

- in merito all'avvenuta pubblicazione della Relazione Finanziaria Annuale e della Relazione sulla remunerazione è stata inoltre data informativa anche a mezzo avviso stampa pubblicato sul quotidiano "Il Giornale" del 9 aprile 2014;

- i fascicoli inerenti la relazione finanziaria annuale 2013, le relazioni illustrative degli amministratori e la relazione sulla remunerazione, peraltro distribuiti all'ingresso, sono stati inoltre inviati agli azionisti che ne hanno fatto richiesta e sono a disposizione degli azionisti intervenuti.

Il Presidente dichiara quindi l'assemblea validamente costituita, in prima convocazione, ai sensi di legge e dell'art. 16 dello statuto sociale per trattare il seguente:

#### ORDINE DEL GIORNO

##### parte ordinaria

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013, relazione del consiglio di amministrazione sulla gestione e relazioni del collegio sindacale e della società di revisione legale. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2013. Deliberazioni relative all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013.

2. Deliberazioni relative al risultato dell'esercizio 2013.

3. Relazione sulla Remunerazione; deliberazioni relative alla prima Sezione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58.

4. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie, ai sensi del combinato disposto degli articoli 2357 e 2357-ter del codice civile.

##### parte straordinaria

1. Proposta di attribuzione al consiglio di amministrazione di deleghe ai sensi degli articoli 2443 e 2420 ter del codice civile:

1.1 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, riservato in opzione agli aventi diritto, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di

nominali euro 78.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.

1.2 Rinnovo della delega al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2420 ter del Codice Civile, della facoltà di emettere, in una o più volte, obbligazioni convertibili in azioni, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, per un importo massimo di nominali euro 260.000.000.; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.

1.3 Attribuzione al Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2443 del Codice Civile, della facoltà di aumentare, in una o più volte, il capitale sociale, entro il periodo di cinque anni dalla data della deliberazione, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441 comma 4, secondo periodo, del Codice Civile, mediante emissione di un numero di azioni ordinarie non superiore al 10% del numero complessivo di azioni costituenti il capitale sociale di Arnoldo Mondadori Editore alla data di eventuale esercizio della delega e comunque per un importo nominale non superiore ad Euro 20.000.000; conseguente modifica dell'art. 6.6 dello statuto e delibere inerenti.

Il Presidente invita gli azionisti che si trovassero in carenza di legittimazione al voto, anche ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2359 bis del codice civile, a dichiararlo e ciò a valere per tutte le deliberazioni.

Il Presidente fa presente che è in funzione in sala e nella sala adiacente un impianto di registrazione degli interventi e precisa che lo svolgimento dell'assemblea viene audio e video registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale e che la registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale stesso; la registrazione sarà quindi cancellata come precisato nell'informativa ex art. 13 del decreto legislativo n. 196/2003 messa a disposizione di tutti gli intervenuti.

Il Presidente invita gli azionisti che si dovessero assentare, anche temporaneamente, di farlo constatare al personale incaricato all'uscita della sala comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate e consegnando la scheda di partecipazione che verrà restituita in caso di rientro.

Il Presidente comunica che salvo diverse decisioni, le votazioni saranno effettuate per alzata di mano.

Il Presidente fa presente che i lavori assembleari sono oggetto di uno specifico regolamento, approvato dall'assemblea del 24 aprile 2001. In conformità alla facoltà riservata al Presidente dal Regolamento, al fine di favorire una più ampia partecipazione

degli intervenuti alla discussione, la durata massima degli interventi e delle repliche viene stabilita in dieci minuti.

\*\*\*

Il Presidente passa alla trattazione del primo argomento all'ordine del giorno di parte ordinaria di cui è stata data lettura.

Il Presidente, ai sensi della comunicazione Consob n. 96003558 del 18 aprile 1996 fornisce di seguito l'indicazione, a consuntivo, del numero di ore impiegate e del corrispettivo fatturato dalla società di revisione Deloitte & Touche S.p.a. per la revisione del bilancio civilistico e del bilancio consolidato dell'esercizio 2013, oltre che per la revisione limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2013, nell'ambito dell'incarico conferito dall'assemblea del 27 aprile 2010:

Documento	Numero Ore a consuntivo
Revisione del Bilancio di esercizio (incluse verifiche trimestrali)	2.692
Revisione del Bilancio consolidato	528
Revisione limitata della relazione finanziaria semestrale consolidata	1.035
Totale ore	4.255

Corrispettivo complessivo pari ad euro: 341.611,00 (trecentoquarantunomilaseicentoundici virgola zero zero) inclusivo dei corrispettivi relativi alle verifiche trimestrali della società incorporata Mondadori International S.p.a. oltre al contributo Consob.

Il Vice Presidente e Amministratore Delegato Ernesto Mauri, su invito del Presidente, procede ad una presentazione illustrativa, tra l'altro, dei dati più significativi del bilancio al 31 dicembre 2013 e delle parti salienti della relazione sulla gestione, dati già peraltro oggetto di informativa al mercato a mezzo comunicato del 27 marzo u.s..

Alle ore 10,50 intervengono anche i consiglieri Bruno Ermolli e Roberto Poli.

Accingendosi il Presidente a dare lettura del progetto di bilancio al 31 dicembre 2013, del bilancio consolidato e delle relative relazioni degli amministratori sull'andamento della gestione e della società di revisione, documenti contenuti nel fascicolo distribuito agli intervenuti, prende la parola l'azionista Zambellini, il quale propone di omettere la lettura dei documenti di bilancio e delle relazioni del consiglio di amministrazione, della società di revisione e del collegio sindacale.

Prende la parola Rolando Vitro per l'azionista Fininvest S.p.A. il quale aderisce alla proposta dell'azionista Zambellini e propone altresì che l'omissione valga anche per le relazioni illustrative degli amministratori relative a tutti i successivi punti all'ordine del giorno, limitandosi alla lettura delle sole proposte di deliberazioni contenute nelle relazioni medesime.

Il Presidente pone ai voti per alzata di mano le proposte sopra formulate che risultano approvate all'unanimità.

Il Presidente invita quindi me Notaio a dare lettura delle proposte di delibere del consiglio di amministrazione sul punto 1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno, riportate nel fascicolo distribuito inerente la relazione finanziaria annuale, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 evidenzia una perdita dell'esercizio di Euro 314.970.500,44.

Prima deliberazione:

L'Assemblea degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di revisione  
delibera

di approvare la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013 in ogni loro parte e risultanza"

Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale Ferdinando Superti Furga il quale ricorda all'assemblea come il Collegio Sindacale sia un organismo assolutamente indipendente che ha fra i compiti istituzionali quello di osservare e vigilare la gestione dell'impresa.

Il Prof. Ferdinando Superti Furga ritiene opportuno fare alcune considerazioni di carattere generale evidenziando come la società sia stata in questi ultimi anni condizionata dal convergere di due fattori di crisi: uno di carattere generale che ha influito sui ricavi ed in particolare sui ricavi di carattere pubblicitario ed uno specifico del settore della carta stampata, conseguente anche al sempre più rilevante impatto del digitale che ha determinato una sorta di rivoluzione i cui effetti non sono forse inferiori a quelli conseguiti dall'introduzione della stampa nel 400.

In questa situazione gestionale condizionata pesantemente dal convergere dei fattori di crisi citati, il Collegio Sindacale ha osservato importanti elementi di reazione da parte del management, attraverso rilevanti interventi sia organizzativi e sui processi operativi al fine di adeguare i costi alla tendenza decrescente del fatturato, sia sul portafoglio prodotti, sia in termine di sviluppo del digitale. Il Collegio Sindacale in

coerenza con i propri compiti istituzionali ha seguito e seguirà anche in futuro questi processi.

Con riferimento infine agli aspetti finanziari relativi alla posizione finanziaria netta il Prof. Ferdinando Superti Furga richiama, in merito alle linee di gestione da parte del management verificate dal collegio, sia l'attenta gestione del capitale circolante, sia la rinegoziazione delle linee di credito definita nel corso dell'esercizio, secondo le modalità già oggetto di informativa al mercato e descritte nella documentazione di bilancio.

Il Prof. Ferdinando Superti Furga conclude evidenziando come nel difficile contesto richiamato la società possa comunque contare oltre al consolidamento della posizione sui mercati dovuta al grande prestigio del marchio Mondadori, su un management in grado di "tenere saldamente il timone" sostenuto in pieno dall'azionista di riferimento.

Il Presidente ringrazia il Prof. Ferdinando Superti Furga per le parole di riconoscimento importante del grande lavoro che si sta svolgendo, parole che fanno molto piacere e incoraggiano a continuare nella direzione intrapresa.

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 1 all'ordine del giorno di parte ordinaria ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega. Informa che le risposte verranno date al termine degli interventi.

Interviene l'azionista Sergio Zambellini che si complimenta innanzitutto con la dott.ssa Marina Berlusconi per la velocità di lettura delle incombenze di rito e con il dott. Mauri, ringraziandolo per l'esaustiva relazione presentata all'assemblea.

L'azionista Sergio Zambellini rileva come il bilancio purtroppo evidenzia molti segni negativi che derivano da una "grande cura dimagrante"; prosegue auspicando una ripresa del mercato pubblicitario, nonostante le non rosee previsioni, e preannuncia il proprio voto favorevole, ritenendo che il bilancio, dato il contesto economico, sia accettabile.

Ciò premesso il signor Zambellini chiede alcune delucidazioni, da non interpretarsi come elementi di critica ma per ottenere dei dati per considerare la solidità della società. Nello specifico il signor Zambellini chiede: se siano previsti ancora riduzioni di personale, delocalizzazioni, aggregazioni, o processi in outsourcing; se i risultati di Mediamond siano in linea con quanto previsto o non siano ancora ottimali; se i circa 62.000.000 di euro iscritti in bilancio per oneri non ricorrenti riguardino esclusivamente oneri di ristrutturazione oppure



riguardino anche altri elementi; rilevato che in bilancio sono iscritti 145.000.000,00 per svalutazioni chiede conferma che tutti gli assets e le partecipazioni siano allineate al fair value; se la generazione di cassa sia sufficiente oppure sia allo studio un aumento di capitale, emissione di obbligazioni convertibili o ingresso di nuovi soci; se i risultati relativi alla rinegoziazione del debito con le banche siano buoni oppure ci sia stato qualche "intoppo"; se il dato relativo alla posizione finanziaria netta, negativa per 363.000.000 sia dato dal saldo algebrico fra debiti e liquidità e crediti finanziari oppure sia conteggiato anche il magazzino; quale sia l'anno fiscalmente definito; se sia allo studio la vendita del prestigioso immobile della sede storica in analogia con quanto già fatto da RCS.

Il signor Zambellini prosegue e chiede ragguagli in merito alla diminuzione delle partecipazioni rispetto al 2012 del 50% da 563.000.000,00 a 248.000.000; se siano pervenuti rilievi da parte della Banca d'Italia; se si prevede di utilizzare molto le consulenze esterne; a quando sia definibile il break even se nel 2016 oppure, si spera, almeno nel 2015.

Il signor Zambellini termina affermando, con riferimento ai rumor che segnalano una entrata in politica della dott.ssa Berlusconi abbandonando di conseguenza la società, che se ciò avvenisse ne sarebbe personalmente dispiaciuto ritenendo il Presidente un'abile manager di alto livello professionale.

Non essendovi altri interventi si procede con le risposte alle domande poste dal signor Zambellini da parte del Presidente Marina Berlusconi, dell'Amministratore Delegato Ernesto Mauri e del consigliere e CFO Carlo Maria Vismara.

Il Presidente, per quanto riguarda la domanda sull'ingresso di nuovi soci, risponde che non è previsto l'ingresso di nuovi soci industriali; il piano è portato avanti in piena autonomia e appunto non richiede e non prevede l'intervento di altri partners operativi. Sull'aumento di capitale vengono conferite e riconfermate al consiglio deleghe che consentono di operare sul capitale e di emettere obbligazioni in modo più flessibile, più rapido rispetto alle deliberazioni dell'assemblea straordinaria e questo è uno strumento di flessibilità che il consiglio propone di mantenere a fronte di eventuali operazioni specifiche, di singole esigenze su singole operazioni o di eventuali opportunità di mercato.

Prende la parola l'amministratore delegato Ernesto Mauri che in merito agli interventi sul personale allo stato attuale risponde che non sono in atto processi di riduzione del personale ulteriori rispetto a quelli descritti nella relazione sulla gestione. I risultati di Mediamond, rinviando comunque ai dati

trimestrali che verranno approvati dal consiglio per i dettagli, sono migliorativi rispetto alle aspettative ed all'andamento del mercato; in merito alla ipotesi di vendita della sede la questione non si pone in quanto la sede non è di proprietà Mondadori ma di Assicurazioni Generali, con la quale è stato peraltro rinegoziato un buon contratto d'affitto.

Con riferimento alla domanda sul Break even, nell'auspicare il raggiungimento già nel 2014, l'amministratore delegato Ernesto Mauri ricorda la stima per fine anno di un margine operativo lordo in forte crescita e superiore ai livelli del 2012 e che il piano prevede un ebitda consolidato di fine 2016 di oltre 100.000.000 quindi di ritornare ad una redditività in linea con gli anni ante crisi 2008/2009.

Prende la parola il CFO Carlo Maria Vismara che precisa che, per quanto riguarda i 62.000.000 di oneri non ricorrenti la componente prevalente, per circa 50,4 milioni, è riferibile ad oneri di ristrutturazione; la parte rimanente è riferibile ad oneri correlati ad attività di business risalenti a precedenti esercizi; conferma che le svalutazioni derivanti dal processo di impairment sono funzionali all'allineamento del valore degli asset e delle partecipazioni al fair value; per quanto riguarda il differenziale delle partecipazioni precisa che deriva principalmente dalle svalutazioni operate a seguito del citato processo di impairment, effettuato come ogni anno in conformità ai principi IAS /IFRS. Per quanto riguarda l'anno di definizione fiscale è il 2008.

Informa quindi che non sono pervenuti rilievi da Banca d'Italia e precisa che la posizione finanziaria netta è dovuta esclusivamente al saldo algebrico delle voci riferentesi alla posizione stessa, quindi il magazzino assolutamente non entra. In merito alla rinegoziazione delle linee di credito conferma di essere molto soddisfatto, sia in termini di ingresso di nuovi istituti finanziatori sia di allungamento delle scadenze

Riprendendo la parola l'azionista Sergio Zambellini ringrazia per le risposte ottenute, aggiungendo una piccola nota critica, avendo notato che l'amministratore delegato ing. Costa che ha ricoperto la carica di vice presidente e amministratore delegato ha percepito per 80 giorni compensi fissi pari a circa 650.000 euro più 5.755.000 euro per cessazione del rapporto di lavoro. In un contesto di spending review e di riorganizzazione della società l'azionista Sergio Zambellini ritiene l'importo eccessivo e chiede di specificare come si è formato l'importo indicato

Risponde il Presidente, premettendo che l'ing. Costa è stato ai vertici del gruppo per 16 anni e che in questi 16 anni ha lavorato davvero molto bene ottenendo ottimi risultati e quindi a lui va la nostra riconoscenza. Il Presidente esprime quindi la

volontà di essere precisa sul tema, trattandosi di una questione delicata e in particolare in una fase come quella che si sta vivendo.

Specifica quindi che l'erogazione nei confronti dell'ing. Costa è stata determinata solo ed esclusivamente in base a quelle che sono le determinazioni di legge e del contratto nazionale collettivo in casi come questo di chiusura anticipata del rapporto di lavoro, secondo criteri che sono l'anzianità di servizio e ruolo e che sono in linea con i principi della politica retributiva adottata dal consiglio di Mondadori su proposta del comitato per la remunerazione, composto a maggioranza da consiglieri indipendenti.

Nessun'altro chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto favorevole della totalità degli aventi diritto, non essendovi nè astenuti nè voti contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità; il tutto come da dettagli allegati.

\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

Il Presidente invita me notaio a dare lettura delle proposte di deliberazione riportate nel fascicolo, distribuito agli intervenuti inerente la relazione finanziaria annuale, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea degli Azionisti della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, con riferimento alla perdita di Euro 314.970.500,44 risultante dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2013

delibera

di ripianare integralmente la perdita di esercizio al 31 dicembre 2013 di Euro 314.970.500,44 come segue:

- per Euro 170.624.621,21 mediante integrale utilizzo della Riserva Sovrapprezzo Azioni, previa imputazione dalla Riserva Sovrapprezzo Azioni alla Riserva Straordinaria del vincolo di indisponibilità corrispondente al valore di carico delle Azioni Proprie in portafoglio, definito in conformità all'art. 2357 ter, ultimo comma del Codice Civile;
- per Euro 5.334.814,39 mediante integrale utilizzo della Riserva contributi in conto capitale, inclusa nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo";

- per complessivi Euro 51.132.983,35 mediante integrale utilizzo delle seguenti riserve di utili, incluse nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo":

Riserva Legge 675 del 12/08/1977 pari a Euro 351.348,61

Riserva Legge 904 del 16/12/1977 pari a Euro 750.738,83

Riserva Legge 124/1993, art. 13 pari a Euro 159.607,90

Riserva da fusione pari a Euro 43.998.556,21

Riserva da dividendi rinunciati pari a Euro 5.872.731,80

- per complessivi Euro 10.802.729,52 mediante parziale utilizzo della quota disponibile delle Riserve IAS/IFRS, incluse nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo";

- per Euro 77.075.351,97 mediante parziale utilizzo della parte disponibile della Riserva Straordinaria, inclusa nella voce "Altre riserve e risultati portati a nuovo".

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 2 all'ordine del giorno di parte ordinaria ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega. Informa che le risposte verranno date al termine degli interventi.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;

- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;

- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto favorevole della totalità degli aventi diritto, non essendovi nè astenuti nè voti contrari dichiara approvata la delibera all'unanimità; il tutto come da dettagli allegati.

\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

Il Presidente rileva che il consiglio di amministrazione ha approvato, su proposta del Comitato per la Remunerazione, la Relazione sulla Remunerazione quale disciplinata dagli articoli 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e 84-quater del Regolamento Consob 11971/1999 e successive modifiche.

Ai sensi delle disposizioni normative citate la Relazione si compone di due sezioni:

La prima sezione illustra:

a) I principi e le finalità inerenti la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, con riferimento almeno all'esercizio 2013;

b) le procedure relative all'adozione e all'attuazione di tale politica.

La seconda sezione, nominativamente per i compensi attribuiti agli Amministratori ed ai Sindaci ed in forma aggregata per i compensi attribuiti ai Dirigenti con responsabilità strategiche, fornisce, anche in forma di tabelle, rappresentazione di ciascuna delle voci che compongono la remunerazione ed illustra analiticamente i compensi corrisposti nell'esercizio di riferimento 2013 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate, segnalando le eventuali componenti dei suddetti compensi che sono riferibili ad attività svolta in esercizi precedenti a quello di riferimento ed evidenziando gli eventuali compensi da corrispondere in uno o più esercizi successivi a fronte dell'attività svolta nell'esercizio di riferimento.

Ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/1998, l'Assemblea è chiamata a deliberare in senso favorevole o contrario sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione. La deliberazione non è vincolante.

La Relazione è stata messa a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui al citato art 123-ter del D. Lgs. 58/1998 e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dall'8 aprile scorso.

Il Presidente invita me Notaio a dare lettura delle proposte di deliberazione riportate nel fascicolo, distribuito agli intervenuti, contenente la relazione sulla remunerazione, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

delibera

in senso favorevole sulla prima Sezione della Relazione sulla Remunerazione relativa alla politica adottata in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e dei dirigenti con responsabilità strategiche e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 3 all'ordine del giorno di parte ordinaria ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in proprio o per delega. Informa che le risposte verranno date al termine degli interventi.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto contrario per complessive n. 5.337.101 azioni, astenute n. 885.015 azioni, dichiara approvata la delibera a maggioranza; il tutto come da dettagli allegati.

\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno, di cui è stata data lettura.

Il Presidente invita me Notaio a dare lettura delle proposte di deliberazione riportate nel fascicolo contenente le relazioni illustrative degli amministratori, distribuito agli intervenuti, testo di deliberazione che qui di seguito si trascrive:

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,

vista la relazione del Consiglio di Amministrazione

delibera

1. di autorizzare, ai sensi dell'articolo 2357 del codice civile, l'acquisto di un numero massimo di azioni ordinarie del valore nominale unitario di euro 0,26 fino al raggiungimento - tenuto conto delle azioni proprie già detenute alla data della presente delibera assembleare - del 10% dell'attuale capitale sociale, rappresentato da n. 24.645.834 di azioni ordinarie.

Gli acquisti potranno essere effettuati, in una o più volte, ad un corrispettivo unitario minimo non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente l'operazione di acquisto, diminuito del 20%, e massimo non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente l'operazione di acquisto aumentato del 10%. La definizione dei volumi e dei prezzi unitari di acquisto dovrà comunque avvenire secondo le condizioni regolate dall'art. 5 del Regolamento (CE) 2273/2003.

La durata della presente autorizzazione è stabilita fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 e comunque per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data della presente deliberazione;

2. di dare mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, di procedere all'acquisto delle azioni alle condizioni sopra esposte, con la gradualità ritenuta opportuna nell'interesse della società, secondo le modalità consentite dalla vigente normativa e così, ai sensi dell'art. 144 bis, comma 1 lettera b), del regolamento Consob n. 11971/1999, sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita;

3. di costituire quale riserva indisponibile ai sensi dell'art. 2357-ter, ultimo comma codice civile, parte della riserva straordinaria per importo corrispondente agli acquisti effettuati;

4. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter codice civile, possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera o comunque in portafoglio alla società, sia mediante alienazione delle stesse sui mercati regolamentati o secondo le ulteriori modalità di negoziazione attuabili in conformità alla normativa applicabile, sia quale corrispettivo dell'acquisizione di partecipazioni nel quadro della politica di investimenti della società, sia a fronte dell'esercizio di diritti, anche di conversione, relativi a strumenti finanziari emessi dalla società o da terzi, attribuendo agli stessi amministratori la facoltà di stabilire di volta in volta, nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari, termini, modalità e condizioni che riterranno più opportuni. Il prezzo o il valore unitario attribuito alle azioni oggetto di disposizione non dovrà essere inferiore all'80% del prezzo di riferimento del titolo nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione, ovvero, relativamente agli atti di disposizione a fronte dell'esercizio di diritti, anche di conversione, relativi a strumenti finanziari emessi dalla società o da terzi, dovrà corrispondere al relativo prezzo di esercizio o di conversione. L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali;

5. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, in via disgiunta tra loro ed anche a mezzo di delegati, affinché, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del codice civile, possano disporre, in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte, anche prima di aver esaurito gli acquisti, delle azioni proprie acquistate in base alla presente delibera, o comunque già in portafoglio della Società, a fronte dell'esercizio di opzioni per l'acquisto delle azioni stesse assegnate o da assegnare ai destinatari dei Piani di Stock Option istituiti dall'assemblea degli azionisti, a prezzi corrispondenti ai prezzi di esercizio delle opzioni stabiliti con le modalità di cui ai relativi regolamenti.

L'autorizzazione di cui al presente punto è accordata senza limiti temporali."

Il Presidente dichiara aperta la discussione sull'argomento al punto 4 all'ordine del giorno di parte ordinaria ed invita gli azionisti che lo desiderino a prendere la parola, comunicando il proprio nominativo ed il numero delle azioni rappresentate in

proprio o per delega. Informa che le risposte verranno date al termine degli interventi.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente:

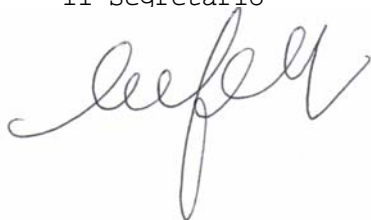
- dichiara chiusa la discussione;
- comunica che i dati sulle presenze risultano invariati;
- pone in votazione, per alzata di mano, il testo di deliberazione sopra riportato e constatato il voto contrario per complessive n. 6.078 azioni e nessun astenuto, dichiara approvata la delibera a maggioranza; il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente constatato che la parte ordinaria dell'ordine del giorno è stata integralmente svolta, ringrazia tutti gli intervenuti e passa alla trattazione della parte straordinaria dello stesso oggetto di separata verbalizzazione.

Sono le ore 11,55

Il Segretario

Il Presidente





ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA

<b>Convocazione</b>	<b>Data</b>
PRIMA CONVOCAZIONE	30/04/2014

ELENCO PARTECIPANTI

Rif. ammis.	Intervento	Partecipante	Qualità del votante	Avente diritto	Titolare strumenti finanziari	Vincoli	Agente	Q.tà totale	%
10		BRUCIAMONTI ALESSANDRO						550	0,0002232
	P		INTESTATARIO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO			550	0,0002232
3		MARIN PATRIZIA						33.675.356	13,6637113
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	29	0,0000118
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	9.171	0,0037211
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	22.996	0,0093306
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	34.570	0,0140267
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	48.645	0,0197376
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.891	0,0007673
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	28.193	0,0114393
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14.199	0,0057612
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	80.345	0,0325998
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E		NORTHERN TRUST -LO	2.076	0,0008423
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF		NORTHERN TRUST -LO	16.707	0,0067788
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ		NORTHERN TRUST -LO	14.637.993	5,9393377
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER		NORTHERN TRUST -LO	4.798.380	1,9469335
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST		NORTHERN TRUST -LO	2.172.909	0,8816537
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		NORTHERN TRUST -LO	9.557	0,0038777

	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT		NORTHERN TRUST -LO	14.800	0,0060051
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	89.845	0,0364544
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST		NORTHERN TRUST -LO	8.504.599	3,4507248
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CALLEVA TRUST		NORTHERN TRUST -LO	2.718.958	1,1032120
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		NORTHERN TRUST -LO	3.432	0,0013925
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS		NORTHERN TRUST -LO	18.728	0,0075989
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN		NORTHERN TRUST -LO	13.438	0,0054524
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND		NORTHERN TRUST -LO	2.025	0,0008216
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	1.621	0,0006577
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	7.256	0,0029441
	D		Delegato	BROWN BROTHERS HARR	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.		BROWN BROTHERS HARR	143.206	0,0581056
	D		Delegato	JP MORGAN BANK IRELA	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC		JP MORGAN BANK IRELA	22.340	0,0090644
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I		JP MORGAN CHASE BANK	6.677	0,0027092
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX		JP MORGAN CHASE BANK	210.365	0,0853552
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US		JP MORGAN CHASE BANK	1.942	0,0007880
	D		Delegato	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			7.629	0,0030955
	D		Delegato	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE			30.834	0,0125108
4		MARIN PATRIZIA						5.319.366	2,1583226
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.101	0,0004467
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	5.880	0,0023858
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.977	0,0012079
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	7.490	0,0030391
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.753	0,0007113
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.239.180	0,5027949
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2.587	0,0010497
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	219.688	0,0891380
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	117.239	0,0475695
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1.379	0,0005595
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	37.364	0,0151604

	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.019	0,0032537
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	ISHARES VII PLC		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	159.877	0,0648698
	D		Delegato	NORTHERN TRUST -LO	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		NORTHERN TRUST -LO	3.670	0,0014891
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN		JP MORGAN CHASE BANK	1.267	0,0005141
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	WYOMING RETIREMENT SYSTEM		JP MORGAN CHASE BANK	124	0,0000503
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)		JP MORGAN CHASE BANK	94.308	0,0382653
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	GOVERNMENT OF NORWAY		JP MORGAN CHASE BANK	3.305.403	1,3411609
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED		JP MORGAN CHASE BANK	18.383	0,0074589
	D		Delegato	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE			2.546	0,0010330
	D		Delegato	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY			8.004	0,0032476
	D		Delegato	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			60.095	0,0243834
	D		Delegato	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND			2.981	0,0012095
	D		Delegato	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION			10.088	0,0040932
	D		Delegato	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.			7.963	0,0032310
5		MARIN PATRIZIA						86.066	0,0349211
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	20.000	0,0081150
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUCABA CRUT LLC		JP MORGAN CHASE BANK	27.749	0,0112591
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	SUCABA LLC		JP MORGAN CHASE BANK	38.317	0,0155470
6		MARIN PATRIZIA						11.657	0,0047298
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1	0,0000004
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	1	0,0000004
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	8.668	0,0035170
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		JP MORGAN CHASE BANK	1.831	0,0007429
	D		Delegato	JP MORGAN CHASE BANK	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		JP MORGAN CHASE BANK	1.156	0,0004690
7		MARIN PATRIZIA						182.100	0,0738867
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	61.928	0,0251272
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	120.172	0,0487596
8		MARIN PATRIZIA						6.078	0,0024661
	D		Delegato	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	UBS ETF		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	6.078	0,0024661

9		MARIN PATRIZIA					885.015	0,3590931
	D		Delegato	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		885.015	0,3590931
11		SASSO PAOLO					700	0,0002840
	P		INTESTATARIO	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		700	0,0002840
2		VITRO' ROLANDO					130.773.658	53,0611616
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		105.065.514	42,6301313
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		708.144	0,2873281
	D		Delegato	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		25.000.000	10,1437022
1		ZAMBELLINI SERGIO					50	0,0000203
	P		INTESTATARIO	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		50	0,0000203

**TOTALI COMPLESSIVI**

Aventi diritto di voto presenti o rappresentati

n. 60

Rappresentanti

in proprio: 1.300

in delega: 170.939.296

**Totale generale:** 170.940.596 pari al 69,3588198 delle n. 246.458.340 di azioni aventi diritto di voto

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.  
VIA BIANCA DI SAVOIA 12 - MILANO  
Cod. Fiscale: 07012130584



**ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA**

Convocazione	Data
PRIMA CONVOCAZIONE	30/04/2014

**Ordine del Giorno:**

**Parte ORDINARIA: BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2013, RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA GESTIONE E RELAZIONI DEL COLLEGIO SINDACALE E DELLA SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE. PRESENTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2013. DELIBERAZIONI RELATIVE ALL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2013.**

Orario apertura votazione: 11:45:34

Orario chiusura votazione: 11:45:48

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	Voti	%
<b>FAVOREVOLE</b>	170.940.596	100,0000000

**ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO**

FAVOREVOLE							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650

3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NTGI-OM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067

4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA/EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGO MASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						170.940.596	100,0000000

**Ordine del Giorno:**
**Parte ORDINARIA: DELIBERAZIONI RELATIVE AL RISULTATO DELL'ESERCIZIO 2013.**
**Orario apertura votazione: 11:49:14**
**Orario chiusura votazione: 11:49:36**

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	<b>Voti</b>	<b>%</b>
<b>FAVOREVOLE</b>	170.940.596	100,000000

**ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO**

<b>FAVOREVOLE</b>							
<b>Rif. ammis.</b>	<b>Intervento</b>	<b>Titolare Strumenti Finanziari</b>	<b>Avente Diritto</b>	<b>Vincoli</b>	<b>Partecipante</b>	<b>Voti</b>	<b>%</b>
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592



3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540

4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						170.940.596	100,0000000

**Ordine del Giorno:**

**Parte ORDINARIA: RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE; DELIBERAZIONI RELATIVE ALLA PRIMA SEZIONE, AI SENSI DELL'ART. 123-TER, COMMA 6, DEL D.LGS. 24 FEBBRAIO 1998 N. 58.**

**Orario apertura votazione: 11:52:46**

**Orario chiusura votazione: 11:54:10**

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	<b>Voti</b>	<b>%</b>
<b>FAVOREVOLE</b>	164.718.480	96,3600712
<b>CONTRARIO</b>	5.337.101	3,1221963
<b>ASTENUTO</b>	885.015	0,5177325

**ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO**

<b>FAVOREVOLE</b>							
<b>Rif. ammis.</b>	<b>Intervento</b>	<b>Titolare Strumenti Finanziari</b>	<b>Avente Diritto</b>	<b>Vincoli</b>	<b>Partecipante</b>	<b>Voti</b>	<b>%</b>
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736

3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908
3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						164.718.480	96,3600712

CONTRARIO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412

4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823
4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
						5.337.101	3,1221963

ASTENUTO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325

885.015	0.5177325
---------	-----------

**Ordine del Giorno:**

**Parte ORDINARIA: AUTORIZZAZIONE ALL'ACQUISTO E DISPOSIZIONE DI AZIONI PROPRIE, AI SENSI DEL COMBINATO DISPOSTO DEGLI ARTICOLI 2357 E 2357-TER DEL CODICE CIVILE.**

**Orario apertura votazione: 11:59:58**

**Orario chiusura votazione: 12:00:43**

Azioni presenti all'apertura della votazione n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

Azioni aventi diritto di voto n. 170.940.596 pari al 69,3588198% delle n. 246.458.340 azioni ordinarie

	<b>Voti</b>	<b>%</b>
<b>FAVOREVOLE</b>	170.934.518	99,9964444
<b>CONTRARIO</b>	6.078	0,0035556

**ELENCO ESPRESSIONI DI VOTO**

<b>FAVOREVOLE</b>							
<b>Rif. ammis.</b>	<b>Intervento</b>	<b>Titolare Strumenti Finanziari</b>	<b>Avente Diritto</b>	<b>Vincoli</b>	<b>Partecipante</b>	<b>Voti</b>	<b>%</b>
1	P	ZAMBELLINI SERGIO	ZAMBELLINI SERGIO		INTESTATARIO: ZAMBELLINI SERGIO	50	0,0000292
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	105.065.514	61,4631729
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	25.000.000	14,6249636
2	D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.		Delegato: VITRO' ROLANDO	708.144	0,4142632
3	D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.629	0,0044630
3	D	CALLEVA TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.718.958	1,5905865
3	D	CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PLAN	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	13.438	0,0078612
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.171	0,0053650
3	D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.996	0,0134526
3	D	FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.942	0,0011361
3	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.800	0,0086580
3	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.025	0,0011846
3	D	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	29	0,0000170
3	D	MSCI EAFE SMALL CAP PROV INDEX SEC COMMON TR F	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.199	0,0083064
3	D	MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	16.707	0,0097736
3	D	NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	9.557	0,0055908

3	D	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.432	0,0020077
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	89.845	0,0525592
3	D	NT GLOBAL INVESTMENT COLL FUNDS	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.728	0,0109559
3	D	NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD E	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.076	0,0012145
3	D	SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTER	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	4.798.380	2,8070453
3	D	SILCHESTER INTL INVESTORS VALUE EQ	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	14.637.993	8,5632046
3	D	SILCHESTER INTL VALUE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.504.599	4,9751780
3	D	SILCHESTER TOBACCO FREE EQUITY TRUST	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.172.909	1,2711486
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	28.193	0,0164929
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	80.345	0,0470017
3	D	SS BK AND TRUST COMPANY INV FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PL	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	48.645	0,0284573
3	D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.891	0,0011062
3	D	STG PFDS V.D. GRAFISCHE	STG PFDS V.D. GRAFISCHE		Delegato: MARIN PATRIZIA	30.834	0,0180378
3	D	VANGUARD FTSE ALL WORD SMALL CAP IND F.	BROWN BROTHERS HARR		Delegato: MARIN PATRIZIA	143.206	0,0837753
3	D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.677	0,0039060
3	D	VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	JP MORGAN BANK IRELA		Delegato: MARIN PATRIZIA	22.340	0,0130689
3	D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	210.365	0,1230632
3	D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	34.570	0,0202234
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.256	0,0042447
3	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.621	0,0009483
4	D	BGI MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	37.364	0,0218579
4	D	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.019	0,0046911
4	D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUN	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.267	0,0007412
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	219.688	0,1285172
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	117.239	0,0685846
4	D	BLACKROCK INST TRUST CO NA INV FUNDSFOR EMPLOYEE BENEFIT TR	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.587	0,0015134
4	D	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	BNY MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.546	0,0014894
4	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.379	0,0008067
4	D	GOVERNMENT OF NORWAY	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.305.403	1,9336559
4	D	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND	INDIANA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.981	0,0017439
4	D	ISHARES MSCI EAFE SMALL CAP ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.239.180	0,7249185
4	D	ISHARES VII PLC	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	159.877	0,0935278
4	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND/COMMISSION		Delegato: MARIN PATRIZIA	10.088	0,0059015
4	D	NORGES BANK (CENTRAL BANK OF NORWAY)	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	94.308	0,0551700
4	D	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	60.095	0,0351555
4	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.963	0,0046583
4	D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.004	0,0046823



4	D	TRUST AND CUSTODY SERVICED BANK LIMITED	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	18.383	0,0107540
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	5.880	0,0034398
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	2.977	0,0017415
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.101	0,0006441
4	D	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	7.490	0,0043816
4	D	WELLS FARGOMASTER TRUST DIVERSIFIED STOCK PORTFOLIO	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.753	0,0010255
4	D	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	NORTHERN TRUST -LO		Delegato: MARIN PATRIZIA	3.670	0,0021469
4	D	WYOMING RETIREMENT SYSTEM	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	124	0,0000725
5	D	SUCABA CRUT LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	27.749	0,0162331
5	D	SUCABA LLC	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	38.317	0,0224154
5	D	THE GABELLI GLOBAL MULTIMEDIA TRUST INC.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	20.000	0,0117000
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	1	0,0000006
6	D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	8.668	0,0050708
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.831	0,0010711
6	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	JP MORGAN CHASE BANK		Delegato: MARIN PATRIZIA	1.156	0,0006763
7	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	61.928	0,0362278
7	D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	120.172	0,0703004
9	D	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND	RIVER AND MERCANTILE WORLD RECOVERY FUND		Delegato: MARIN PATRIZIA	885.015	0,5177325
10	P	BRUCIAMONTI ALESSANDRO	BRUCIAMONTI ALESSANDRO		INTESTATARIO: BRUCIAMONTI ALESSANDRO	550	0,0003217
11	P	SASSO PAOLO	SASSO PAOLO		INTESTATARIO: SASSO PAOLO	700	0,0004095
						170.934.518	99,9964444

CONTRARIO							
Rif. ammis.	Intervento	Titolare Strumenti Finanziari	Avente Diritto	Vincoli	Partecipante	Voti	%
8	D	UBS ETF	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY		Delegato: MARIN PATRIZIA	6.078	0,0035556
						6.078	0,0035556

**Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.**

**Assemblea del 30 aprile 2014 – Risposte alle domande del socio Marco Bava ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998.**

1) *Con la facilità di trovare sconti su internet sui libri chi come e perché ha deciso la politica suicida di togliere gli sconti del 15% sui libri in uscita ?*

**La politica commerciale relativa agli sconti è disciplinata dalla Legge Levi, in vigore da settembre 2011, che prevede:**

- possibilità di una sola campagna all'anno per ogni codice libro con sconto massimo del 25%. La campagna deve essere definita dall'editore ed offerta simultaneamente a tutti i canali.
- Nel mese di dicembre sono vietate le campagne con sconto
- I retailer possono scontare autonomamente i libri sino ad un tetto del 15%. Gli sconti non sono cumulabili

**Il gruppo Mondadori, ad esclusione, in relazione al divieto di legge, del mese di dicembre, offre la possibilità di comprare libri in campagna in tutti i restanti mesi dell'anno.**

2) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

**Non sussistono incentivi**

3) *Si è finanziato il Meeting di Rimini di CI ? Per quanto ?*

**No**

4) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI*

**Non sussistono tali tipologie di versamenti**

5) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

**Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.**

6) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato ?*

**Nel corso del 2013 non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato**

7) *Quanto costa il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

**Il Servizio Titoli è esercitato da "Istifid S.p.A. società fiduciaria e di revisione" con sede in Milano, Viale Jenner 51, per un corrispettivo annuo minimo di 30.000 euro e massimo di 50.000 euro in funzione del numero di posizioni gestite e comprensivo delle attività di gestione delle assemblee degli azionisti.**

8) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

**Come esposto nella nota "Informazioni sul Personale" di cui al Bilancio 2013 nel corso dell'anno e' stata data attuazione al piano per la riduzione degli organici con contratto grafico editoriale, appartenenti alle società Arnoldo Mondadori Editore, Mondadori Pubblicità e Press-Di Distribuzione. Il Piano, siglato nell'aprile 2012 presso il Ministero del Lavoro, prevede il ricorso al pensionamento anticipato ed ha avuto conclusione nel corrente mese di aprile 2014 con l'uscita di 148 dipendenti.**

**Nell'area Periodici di Arnoldo Mondadori Editore, nel Marzo 2013, è stato siglato un importante accordo di ristrutturazione delle aree giornalistiche che prevede la chiusura di 5 testate (Casaviva, Ville&Giardini, Men's Health, Panorama Travel e Uor TV) e la riorganizzazione di molte delle restanti redazioni.**

**L'accordo, siglato presso il Ministero del Lavoro, stabilisce, entro il mese di maggio 2015, la riduzione complessiva di 87 posizioni giornalistiche, attraverso il ricorso ai pensionamenti anticipati, alle incentivazioni individuali e ai contratti di solidarietà.**

**Nel settore Retail la controllata Mondadori Direct ha concluso, durante i mesi di Febbraio e Marzo 2013, una serie di accordi per il ricorso ai contratti di solidarietà per la popolazione delle sedi di Milano, Rimini e Brescia.**

**Anche in Cemit, società di servizi per il direct marketing, è stata siglata un'intesa per il ricorso alla CIGD per 55 dipendenti.**

9) *C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

**Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.**

10) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

**Non sussistono a carico degli amministratori indagini per reati ambientali o altri che riguardano la società**

11) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

**Le modalità di calcolo delle indennità di fine mandato sono, come dettagliatamente indicate nella Relazione sulla Remunerazione pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del D. Lgs. 58/1998, riferite ai criteri derivanti esclusivamente dall'applicazione delle disposizioni di legge e dei contratti collettivi di riferimento.**

12) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

**Il Gruppo non conferisce incarichi a tempo per la valutazione degli immobili; come indicato in nota 2 del bilancio della Capogruppo e in nota 3 del consolidato, gli amministratori stimano che il Fair Value degli investimenti immobiliari non è inferiore al valore netto contabile (costo storico ammortizzato); negli ultimi anni e solo in caso di necessità specifiche per esempio per eventuali alienazioni è stato dato incarico a soggetti terzi indipendenti in genere accreditati come periti da tribunali o con consolidata reputazione nel settore.**

13) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza)?*

**In Mondadori esiste, dal 2004, una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il broker è AON e la compagnia assicuratrice è Chartis Europe (scadenza polizza 30/04/2014).**

**Oltre all'assicurazione D&O, in generale, ai dipendenti del Gruppo, inclusi i Dirigenti, come esposto ai punti anche ai punti f) e m) della "Relazione sulla Remunerazione" pubblicata, non sono riconosciute garanzie assicurative diverse da quelle prescritte dai contratti collettivi di riferimento.**

**Unica eccezione è rappresentata dalla Polizza Medica Integrativa per Dirigenti e Direttori/Vicedirettori di Testata, assoggettata contributivamente e fiscalmente, il cui costo annuo per l'Azienda è di 333.000 euro.**

14) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

**Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.**

15) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

**Gli importi complessivi in termini di premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2013 ammontano a 2,8 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il broker utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.**

16) *VORREI SAPERE Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)*

**Le disponibilità liquide al 31/12/2013 ammontano a 65,7 milioni di euro (-101,1 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Il decremento è prevalentemente dovuto all'assenza di depositi a breve termine legati nel 2012 all'investimento della liquidità derivante dalla cessione della partecipazione in Random House Mondadori.**

**Le disponibilità al 31/12/2013 sono pertanto rappresentate da saldi attivi di c/c legati al normale ciclo del capitale circolante e alla stagionalità delle vendite.**

**Il tasso medio dell'attivo finanziario investito nel 2013 è risultato pari all'1,33%.**

17) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

***Alla data attuale Mondadori non ha in essere investimenti per energie rinnovabili, precisandosi peraltro che è costantemente elevata l'attenzione da parte del Gruppo rispetto ad interventi sugli impianti e sui comportamenti d'uso finalizzati al contenimento dei consumi energetici.***

***Per i dettagli relativi a questa tematica si rimanda alla sezione sostenibilità sul sito [www.mondadori.it](http://www.mondadori.it).***

18) *Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

**No**

19) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

***La normativa sul lavoro dei minori è naturalmente soggetta a rigorosa applicazione da parte della società. In particolare Mondadori, come enunciato nel Codice Etico di Gruppo, aderisce ai principi posti nella Convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. L'adesione al Codice Etico costituisce parte integrante dei contratti stipulati da terzi con Mondadori.***

20) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

***Mondadori non è soggetta a certificazione SA8000 ENAS***

21) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

***Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.***

22) *vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

***In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla Posizione Finanziaria netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2014, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione del Resoconto intermedio di gestione sul primo trimestre 2014 prevista per il prossimo 13 maggio.***

23) *A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?*

***Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A.***

24) *Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?*

***Non ci sono imposte, rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.***

25) *vorrei conoscere : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

***Nel periodo 1 gennaio 2014-30 aprile 2014 non ci sono state variazioni delle partecipazioni rispetto alla rappresentazione fornita nella documentazione di bilancio al 31 dicembre 2013.***

26) *vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

**Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. non detiene direttamente, o tramite società controllate, titoli quotati in Borsa, fatta eccezione per le azioni proprie (v. risposta 29).**

27) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

***In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, ed analogamente a quanto già indicato in merito al dato aggiornato della posizione finanziaria, l'indicazione dell'andamento dei fatturati da inizio anno sarà oggetto di comunicazione al mercato a seguito dell'approvazione del Resoconto intermedio di gestione sul primo trimestre 2014 prevista per il prossimo 13 maggio.***

28) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.*

***Il Gruppo non effettua trading su azioni proprie.***

***Gli acquisti di azioni proprie sono stati effettuati da Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e, nel passato, da Mondadori International S.p.A., nel rispetto delle disposizioni legislative e regolamentari in materia. In particolare in termini di concentrazione sui mercati regolamentati ai sensi dell'art. 132 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e di conformità, rispetto ai prezzi ed ai volumi giornalieri di acquisto, alle condizioni previste dal Regolamento CE n. 2273/2003. Tali acquisti non sono mai stati effettuati per interposta persona.***

29) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

***Il prezzo medio unitario delle azioni proprie è pari a 4,92 euro a fronte di complessive 14.953.500 azioni; il prezzo unitario di carico è determinato sulla base degli acquisti effettuati a partire dall'anno 1997.***

30) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI DIECI AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

***L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti in proprio o per delega, con l'indicazione del numero di azioni possedute e delle relative percentuali di***

***possesso è a disposizione e sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale dell'assemblea.***

31) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

***L'indicazione dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri con i relativi numeri di azioni detenute, elaborato in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegato al presente documento (allegato 1).***

32) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti*

***L'elenco nominativo dei giornalisti presenti in sala o delle relative testate è a disposizione e verrà allegato al presente documento (allegato 2); non vi sono rapporti di consulenza diretta o indiretta con società del Gruppo ne vi è, naturalmente, stata alcuna corresponsione di denaro o benefit da società del gruppo.***

33) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

***Le spese pubblicitarie 2013 sono ripartite, per importi superiori a 500.000 euro ed in ordine di importanza, tra Publitalia 80, RCS Mediagroup, Manzoni Pubblicità, RAI Pubblicità e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione.***

***Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.***

34) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

***Il numero di azionisti iscritti a libro soci secondo l'ultimo dato disponibile è pari a 19.083.***

***Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento (allegato 3).***



35)vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

***Non esistono rapporti di consulenza con i membri del collegio sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai sensi dell'art. 149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.***

36)vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

**No**

37)vorrei conoscere *se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ? E COME FUNZIONE LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI ?*

**Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.**

38)vorrei conoscere *se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?*

**Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.**

39)vorrei conoscere *se SI E' INCASSATO IN NERO ?*

**Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.**

40)vorrei conoscere *se Si e' fatto insider trading ?*

**Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.**

41)vorrei conoscere *se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

***Sul sito [www.mondadori.it](http://www.mondadori.it), sezione governance è disponibile la procedura adottata dalla società ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato, in materia di parti correlate.***

***In allegato C1 e seguenti del bilancio di esercizio e nelle note esplicative del consolidato sono evidenziati in dettaglio tutti i rapporti con parti correlate così come definite in base alla normativa Consob citata.***

42) vorrei conoscere se *TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

***Le erogazioni liberali del 2013 ammontano a 552.388 euro a favore di circa trenta soggetti: onlus, fondazioni ed enti culturali.***

43) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?*

***Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, né si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.***

44) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

***Non sussistono alla data odierna procedimenti in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato.***

45) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società'.*

***Non sussistono cause penali in corso per fatti che riguardano la società***

46) vorrei conoscere se *A quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)*

***Non sono in essere prestiti obbligazionari***

47) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

***Per quanto riguarda il costo del venduto per settore di attività, nel bilancio Mondadori l'analisi dei costi è effettuata in base alla natura (non quindi per destinazione); in ogni caso, nella sessione di bilancio relativa alle informative di settore sono evidenziati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.***

48) vorrei conoscere

*A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:*

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

***Per l'esercizio 2013 non sussistono spese per acquisizioni e cessioni di partecipazioni riferibili ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.***

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*  
***Nel corso del 2013 non sono stati effettuati interventi specifici di risanamento ambientale non essendosi prodotta alcuna necessità di quest'ordine nelle diverse sedi del Gruppo.***
- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

**Nel 2013 l'attenzione di Mondadori alla tutela ambientale e al risparmio energetico è stata testimoniata da una serie di interventi agli impianti di trattamento aria, approvati e avviati nel corso dell'anno, in particolare per quanto riguarda la sede di Segrate e quella di Verona.**

**Gli studi effettuati e i relativi progetti hanno interessato, nel loro complesso, l'impiantistica esistente attraverso la realizzazione di interventi compatibili da un lato con i costi da sostenere e dall'altro con i ritorni attesi in termini di risparmio.**

**Di seguito vengono descritti gli interventi approvati e avviati nel corso del 2013; alcuni di questi interventi sono già stati realizzati, mentre altri sono in fase di completamento. Si prevede, pertanto, che i benefici derivanti da tali interventi saranno visibili soprattutto a partire dalla seconda metà del 2014. Al fine di continuare a perseguire gli obiettivi di risparmio energetico e di riduzione dei propri impatti sull'ambiente, Mondadori sta già valutando e analizzando la fattibilità di altri interventi.**

**\_ Sede Arnoldo Mondadori S.p.A. di Segrate: sono in fase di installazione due nuove macchine polivalenti geotermiche, che andranno a sostituire i due attuali impianti frigoriferi a gas R22 (potente gas ozonolesivo). Tali macchine saranno in grado di produrre energia termica e frigorifera anche contemporaneamente, permettendo un maggior grado di flessibilità degli impianti e un consistente risparmio in termini energetici e gestionali. Le nuove apparecchiature, infatti, permetteranno di ridurre sensibilmente l'attuale ricorso alla centrale termica (a oggi funzionante anche nella stagione estiva).**

La valutazione del potenziale risparmio energetico e gestionale su base annua è di circa 110.000 m<sup>3</sup> di gas e 40.000 kWh elettrici.

\_ Sede Arnoldo Mondadori S.p.A. di Segrate: è stata avviata una seconda importante fase di installazione di inverter per la gestione dei principali ventilatori del palazzo e delle pompe di distribuzione secondarie dei fluidi. Il potenziale risparmio valutato su base annua è pari a circa 150.000 kWh elettrici.

\_ Sede Arnoldo Mondadori S.p.A. di Segrate: è attualmente in corso un'importante ottimizzazione del software del sistema di controllo e gestione, finalizzata a ridurre le significative masse di aria esterna trattate nelle fasce orarie di assenza del personale e a velocizzare i processi di messa a regime degli ambienti. Tali modifiche consentiranno di gestire contemporaneamente le necessità termiche, le condizioni esterne e il grado di affollamento dell'edificio. Il potenziale risparmio su base annua è valutato pari a circa 40.000 m<sup>3</sup> di gas e 20.000 kWh elettrici.

\_ Sede Arnoldo Mondadori S.p.A. di Verona: è in fase avanzata di realizzazione un'operazione di rifacimento di tutti gli impianti di climatizzazione integrativa. Sono state installate due nuove unità di condizionamento ad alta efficienza energetica, integrate a un sistema di gestione centralizzato con possibilità di supervisione anche remota. Questo intervento ha permesso di eliminare tutte le unità esterne, molte delle quali ancora funzionanti a gas R22. Il potenziale risparmio su base annua è valutato pari a circa 60.000 kWh elettrici.

Parallelamente a quanto descritto sopra, nel corso del 2013 sono stati effettuati una serie di interventi di risparmio energetico che hanno interessato alcuni negozi, in particolare in termini di:

- \_ installazione di impianti LED per l'illuminazione interna e per le insegne;
- \_ sostituzione di monitor a tecnologia videowall con nuovi monitor a tecnologia ledwall.

49) vorrei conoscere

*a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?*

*Come specificato al punto f) della "Relazione sulla Remunerazione" non esistono benefici non monetari diversi dall'assicurazione integrativa per spese mediche.*

*In passato, fino al 2010, sono stati emessi piani di Stock Options esposti nella stessa Relazione.*

*Sempre come esposto nella Relazione sulla Remunerazione ai punti e), g), h), il sistema di MBO è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di performance sia a livello consolidato di Gruppo che a livello individuale di business o di funzioni centrali. Il raggiungimento degli obiettivi 2013 è verificato a consuntivo e prevede un'erogazione monetaria proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 95%, ed un "tetto massimo" del 110%, in caso di superamento.*

- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS, DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

*Nel corso del 2013 le retribuzioni medie degli IMPIEGATI e OPERAI, per effetto degli automatismo inerziali e delle tranches contrattuali riconosciute a partire dal mese di Gennaio, sono aumentate del 2,1%. Le retribuzioni medie dei DIRIGENTI hanno, invece, subito una variazione media negativa del -5,4% imputabile, principalmente, agli effetti del turnover.*

*Con attenzione alla Tabella 1 allegata alla "Relazione sulla Remunerazione" ("Compensi corrisposti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo") si può notare che l'importo complessivo delle compensi e delle retribuzioni erogate, nel corso del 2013, ad Amministratori e Dirigenti Strategici, si riduce, rispetto al 2012, del 45% per effetto dei minori bonus riconosciuti e della riduzione del numero dei dirigenti strategici.*

- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

*Nel 2013 il rapporto tra la RAL di un Dirigente medio e di un Quadro medio è pari a 2,5 mentre tra un Dirigente medio e un Impiegato medio è pari a 4.*

- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

*La suddivisione per qualifica dei 3.436 dipendenti del Gruppo è la seguente:*

<i>Dirigenti</i>	<b>3,8% (130)</b>
<i>Impiegati e Quadri</i>	<b>69,1% (2.375)</b>
<i>Operai</i>	<b>3,9% (134)</b>
<i>Giornalisti</i>	<b>23,2% (797)</b>

**Nel 2013 non sono state avviate da dipendenti cause per istigazione al suicidio né per mobbing.**

**Gli Incidenti sul Lavoro denunciati nell'anno sono stati 33 (in calo del 6%) dei quali il 70% erano relativi ad infortuni in itinere (ossia durante il tragitto casa-lavoro).**

**Nessun infortunio ha dato luogo a conseguenze di particolare rilevanza.**

- e. *Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media*

**Nel corso del 2013 sono stati posti in Mobilità 9 dipendenti del Gruppo. Nello stesso periodo sono usciti per Prepensionamento 57 dipendenti; il dato non considera i dimissionari al 31 dicembre. L'età media è stata di 55 anni.**

50) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

**Non sono state acquistate opere d'arte**

51) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

**Il contenimento dei costi ha interessato tutti gli ambiti di attività in cui opera il Gruppo; in particolare oltre alle azioni che hanno riguardato i costi del personale, di cui si è commentato in risposta ad altre domande, è stata posta particolare attenzione ai costi per servizi e forniture quali: consulenze, collaborazioni, utenze telefoniche ed energetiche, viaggi fuori sede, manutenzioni e logistica, affitti di immobili e contratti di produzione (stampa di libri e periodici).**

52) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

**Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.**

53)vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

***A fare data dal 1° gennaio 2013 il fornitore di gas per tutti gli impianti del gruppo è' la società Metaenergia S.p.A., che si e' aggiudicata la fornitura sulla base di gara d'appalto.***

***Il prezzo medio pagato per consumo gas è un dato commercialmente riservato e non divulgabile senza l'assenso del fornitore, per evidenti ragioni di correttezza nella gestione delle relazioni cliente/fornitore.***

54)vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, avv.Guido Rossi e Berger ?

***Non sussistono consulenze riferibili ai soggetti indicati***

55)vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?

***Il Gruppo Mondadori nel 2013 non ha svolto attività di ricerca e sviluppo.***

56)VORREI CONOSCERE A QUANTO AMMONTA IL MARGINE **REALE** DA 1 AL 5% DELLA FRANCHIGIA RELATIVA ALL'ART.2622 C.

***Con riferimento all'articolo 2622 cod. civ. le soglie previste dal comma 7 sono pari a:***

***16,3 milioni di euro (5% del risultato ante imposte della Capogruppo) e 1,7 milioni di euro (1% del patrimonio netto della Capogruppo);***

***10,4 milioni di euro (5% del risultato ante imposte consolidato) e 2,6 milioni di euro (1% del patrimonio netto consolidato).***

57)VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE

***I costi per le assemblee, per assistenza tecnica e onorari notarili, ammontano complessivamente a 15.000 euro.***

58) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

***I costi per valori bollati 2013 a livello consolidato ammontano a 181.000 euro.***

59)Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

***In tema di tracciabilità dei rifiuti, la gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative, in particolare delle prescrizioni imposte nel 2012 dal cd. SISTRI.***

***Gli elementi di dettaglio in merito al trattamento e smaltimento delle diverse tipologie di rifiuti sono riportati nel bilancio di sostenibilità, disponibile sul sito [www.mondadori.it](http://www.mondadori.it), sezione sostenibilità.***

60) Dettaglio per utilizzatore dei costi per elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

***Il Gruppo Mondadori non possiede né elicotteri né aerei aziendali.***

61) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

***Relativamente ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.a i crediti in sofferenza ammontano a 7,1 milioni euro, a fronte di un'esposizione in crediti commerciali di 157,8 milioni di euro; il fondo svalutazione rischi ammonta a 13,1 milioni di euro, ed oltre ai crediti in sofferenza copre la componente di rischio generico sull'esposizione globale.***

62) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

***Non sono stati erogati contributi a sindacati e/o sindacalisti.***

63) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

***Attualmente è pari ad Euribor 3 mesi + 200 bps***

64) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

***La società ha designato Istifid S.p.A. società fiduciaria e di revisione quale rappresentante designato per il conferimento delle deleghe ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998. Il corrispettivo del servizio è pari ad euro 2.500.***

65) Da chi e' composto l'ODV e quanto costa alla società ?

***L'organismo di Vigilanza è composto da tre membri ed in particolare dal Presidente del Collegio Sindacale (prof. Ferdinando Superti Furga), da un amministratore indipendente (prof. Angelo Renoldi) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (dr. Paolo De Benedetti). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 45.000 annui lordi.***

66) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

***Nel corso dell'esercizio 2013 non sono stati effettuati investimenti in titoli di Stato***

67) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?



***Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.***

68) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

***Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e società controllate hanno aderito al consolidato fiscale di cui agli art. 117 e seguenti del DPR 917/1986 in capo alla controllante Fininvest S.p.A.; per i dettagli a questo proposito si rinvia alla nota contenuta nel paragrafo "Altre informazioni" della relazione sulla gestione alla relazione finanziaria annuale esercizio 2013.***

69) Quanto e' margine di interesse interno dello scorso esercizio positivo della redditività e quello negativo dell'indebitamento ?

**La PFN al 31/12/2013 ammonta a -363,2 milioni di euro. Il tasso medio di indebitamento è risultato pari a 3,44%, mentre il tasso medio di rendimento dell'attivo finanziario è pari allo 1,33%.**

## **Allegato 1**

**ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.**

Via Bianca di Savoia n. 12

20122 Milano

Codice fiscale: 07012130584

**FONDI PENSIONE**

COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		730 THIRD AVENUE		NEW YORK	EE	STATUNITENSE	170.172	FONDI PENSIONE ESTERI
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .		1801 HERMITAGE BLVD, SUITE 100		Tallahassee	EE	STATUNITENSE	118.641	FONDI PENSIONE ESTERI
FONDO PENSIONE ASSOLOMBARDA	97070820150	VIA PANTANO, 9	20122	MILANO	MI	ITALIANA	4.642	FONDI PENSIONE ITALIANI
GEN BRD OF PENSION & HEALTH BNFTOF THE UNITED METHOD		1201 DAVIS STREET		EVANSTON	EE	STATUNITENSE	261.943	FONDI PENSIONE ESTERI
JAGUAR PENSION PLAN		BROWNS LANE		ALLESLEY COVENTRY	EE	BRITANNICA	1.660	FONDI PENSIONE ESTERI
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENTS SYSTEM		350 WINER ST. N.E. SUITE 100				STATUNITENSE	434	FONDI PENSIONE ESTERI
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		CO PRIM BOARD 84 STATE STREET,		BOSTON	EE	STATUNITENSE	60.095	FONDI PENSIONE ESTERI
PENSIONSKASSE STADT ZUERICH		STRASSBURGSTRASSE 9		ZURICH	EE	SVIZZERA	14.476	FONDI PENSIONE ESTERI
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		1250 RENE LEVESQUE W STE 2030		MONTREAL	EE	CANADESE	72.985	FONDI PENSIONE ESTERI
ROYAL MAIL PENSION PLAN		1 COLEMAN STREET		LONDON	EE	BRITANNICA	9.467	FONDI PENSIONE ESTERI
THE BOARD OF PENSIONS OF THE PRESBYTERIAN CHURCH		2000 MARKET STREET		Philadelphia	EE	STATUNITENSE	103.000	FONDI PENSIONE ESTERI
THE BOARD OF PENSIONS OF THEBYTERIAN CHURCH		2000 MARKET STREET		Philadelphia	EE	STATUNITENSE	113.000	FONDI PENSIONE ESTERI
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		540 EAST 200 SOUTHSALT		SALT LAKE CITY	EE	STATUNITENSE	50.498	FONDI PENSIONE ESTERI
WYOMING RETIREMENT SYSTEM		6101 YELLOWSTONE RD., 5TH FLOOR WES		Cheyenne	EE	STATUNITENSE	6.195	FONDI PENSIONE ESTERI

## **Allegato 2**

<b>ASSEMBLEA AZIONISTI 2014</b>		
<b>GIORNALISTI accreditati</b>		
<b>AGENZIE DI STAMPA</b>		
Radiocor	Tiziana Montrasio	
Reuters	Claudia Cristoferi	
Ansa	Alfonso Neri	
Tmnews	Arianna Radice	
<b>QUOTIDIANI</b>		
Italia Oggi	Claudio Plazzotta	
MF Dow Jones	Andrea Montanari	
Il Giornale	Maddalena Camera	
<b>TV</b>		
troupe Mediaset		
<b>STAMPA SPECIALIZZATA</b>		
Daily Media	in attesa nome	
Brand News	Nicola Zonca	
<b>AGENZIE FOTOGRAFICHE</b>		
AGF	Franco Cavassi	
Olycom	Canio Romaniello - Matteo Rossetti	
Imagoeconomica	Alessandro Viapiano	
Photo Masi	Claudio Veneroni	
Photoviews	Stefano Porta	
Image Photoagency	Ninni Andrea	
<b>FOTOGRAFO MONDADORI</b>		
Mondadori Portfolio	Andrea Delbò	

## **Allegato 3**

# ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12

20122 Milano

Codice fiscale: 07012130584

CLASSE	N. AZIONISTI
Da 1 a 100	784
Da 101 a 500	6.752
Da 501 a 1.000	4.478
Da 1.001 a 5.000	4.919
Da 5.001 a 10.000	749
Da 10.001 a 50.000	697
Da 50.001 a 100.000	117
Da 100.001 a 500.000	100
Da 500.001 a 1.000.000	18
Oltre 1.000.000	14
<b>TOTALI</b>	<b>18.628</b>