Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Assemblea del 27 aprile 2023 – Risposte alle domande del socio Marco Bava ai sensi dell'art. 127-*ter* del D. Lgs. 58/1998.

1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dell'art. 2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perchè si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':*

a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;

b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;

c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.

d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto è utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di

voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?
Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?
Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?
chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e In relazione al fatto che l'intervento in Assemblea è previsto esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'art.126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF.

Le modalità di tenuta dell'assemblea convocata per il 27 aprile 2023 (28 aprile 2023 in seconda convocazione) sono pienamente conformi alle disposizioni normative in vigore, nonché alla Comunicazione Consob n.3/2020 del 10 aprile 2020.

Nello specifico, l'intervento in assemblea ha luogo esclusivamente - secondo le modalità dettagliatamente riportate nell'avviso di convocazione pubblicato il 27 marzo 2023 - tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-*undecies* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58. Tali modalità risultano conformi alle previsioni dell'art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 e successive modifiche e conversioni, prorogato, da ultimo, dall'art. 3 comma 10-*undecies* del Decreto Legge 29 dicembre 2022, n. 198 (convertito, con modificazioni, dalla Legge n. 14 del 24 febbraio 2023).

Non è ravvisabile, pertanto, alcuna violazione e conseguente responsabilità da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, essendosi la Società avvalsa della facoltà espressamente prevista dalle disposizioni di legge sopra richiamate. Inoltre tali legittime modalità di tenuta dell'assemblea non involgono in alcun modo fatti di competenza dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 richiamati dall'art. 2393 cod. civ..

Le modalità di intervento disciplinate dall'avviso di convocazione sono inoltre, in conformità anche alle indicazioni di cui alla comunicazione Consob n. 3/2020, funzionali ad estendere la tutela degli azionisti rispetto all'informativa e all'esercizio dei diritti inerenti l' assemblea stessa.

A tal proposito, l'avviso di convocazione ha tra l'altro previsto:

- un adeguato termine per la presentazione, prima dell'assemblea, di eventuali proposte individuali di delibera degli azionisti da pubblicare sul sito internet della Società;
- relativamente al diritto di porre domande prima dell'assemblea di cui all'art 127-*ter* del TUF, la riduzione del termine di legge a disposizione della Società per rispondere e individuato in modo da fornire le relative risposte, mediante

pubblicazione sul sito internet della Società, prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega al rappresentante designato con le relative istruzioni di voto.

2) ***I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?***

La società di revisione EY S.p.A., anche in conformità, tra l'altro alle disposizioni del D.Lgs 39/2010 e dell'art.5 del Regolamento UE (537/2014) non presta servizi di consulenza fiscale.

3) ***Il gruppo Mondadori accresce la propria presenza nei social con l'acquisizione di Webboh, la prima community italiana della generazione Z. L'operazione consentirà di ampliare significativamente l'offerta rivolta a un target in costante espansione e sempre più centrale per i principali attori del mercato. Una formula di successo che ha portato la community di Webboh a crescere costantemente online e sui social. Con una fanbase di 2 milioni di follower (75% under 24 anni) tra Instagram e TikTok, e 13,4 milioni di interazioni nel mese di ottobre 2022, Webboh è tra i primi 5 brand della classifica italiana 'Top media più Social. La partecipazione molto attiva della community si traduce in un engagement rate mai sotto al 10%, dettato da una crescita organica costante su tutti i social e una fanbase raddoppiata rispetto al 2021 (+700.000 follower in un anno su Instagram, +400.000 in sei mesi su TikTok). Sono 2 milioni gli utenti unici al mese raggiunti tramite il sito web. Alla guida del brand, accanto a Giulio Pasqui, che manterrà l'incarico di ceo e chief content officer, entrano a far parte del team di Mondadori Media anche i co-founder di Webboh Ivan Buratti, chief creative officer, Diego Odello, chief operating officer, e Grazia Gasperini, chief growth officer. Quanto ci e' costato e come ci siamo finanziati ?***

L'acquisizione di Webboh è stata perfezionata per un corrispettivo di 1 milione di euro oltre ad una componente di *earn-out* stimata in 0,8 milioni di euro.

Il prezzo è stato corrisposto mediante utilizzo della liquidità disponibile.

4) ***Perche' e A QUANTO E' STATA VENDUTA GRAZIA E CON QUALE PLUSVALENZA***

Il corrispettivo della cessione al Gruppo Reworld Media delle attività editoriali cartacee e digitali delle testate Grazia e Icon nonché del relativo *network* internazionale, già oggetto di informativa al mercato, è pari a 8,5 milioni di euro, di cui 2 milioni di euro in forma di *earn-out* condizionato al conseguimento di determinati risultati economici nel 2023 da parte delle attività cedute.

L'operazione, in quanto perfezionata nel mese di gennaio 2023, non ha prodotto effetti contabili sul bilancio dell'esercizio 2022.
L'operazione è coerente rispetto alla strategia, oggetto di informativa al mercato da parte del Gruppo, di focalizzazione sul *core business* dei libri e sui *brand* a maggior potenziale di sfruttamento multimediale.

5) ***Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?***

No

6) ***Quanto avete investito in Cybersecurity ?***

Nel 2022, il costo complessivo degli investimenti in *cybersecurity* è stato pari a 705k €.

7) ***Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?***

Gli obiettivi di *performance* riferibili alle componenti variabili annuali della remunerazione (MBO) e ai piani di *Performance Share* triennali sono dettagliatamente riportati nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge. Tali obiettivi, in conformità anche ai consolidati orientamenti del Codice di *Corporate Governance* al quale la Società aderisce, rispondono a caratteri di predeterminabilità nonché di misurabilità *ex post*.
Si evidenzia peraltro che, sempre in conformità agli orientamenti richiamati, nell'ambito del Piano di *Performance Share* sono stati introdotti anche obiettivi di natura non finanziaria riferibili a tematiche di sostenibilità, in particolare nell'ambito *Diversity & Inclusion*.

8) ***AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?***

La Società è dotata di adeguati Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01 e presidi anticorruzione. Sono inoltre in corso, anche con la collaborazione di società di consulenza specializzate nel settore, processi volti a definire ulteriori presidi anticorruzione.

9) ***IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?***

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

10) ***SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?***

No

11) ***SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?***

Le uniche operazioni sulle azioni proprie nel 2022 sono state rappresentate dagli acquisti effettuati, in conformità agli articoli 132 del TUF e 144-*bis*, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti, esclusivamente sui mercati regolamentati e destinati al servizio dei Piani di *Performance Share* in essere. I dettagli degli acquisti sono riportati in bilancio e sono stati oggetto di specifiche comunicazioni al mercato.

Nel corso dell'esercizio sono state attribuite ai beneficiari del Piano di Performance Share 2019-2021 complessive numero 311.848 già detenute dalla Società quali azioni proprie.

12) ***A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI, STARTUP?***

E' possibile rivolgersi alle Direzioni aziendali competenti.

13) ***AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?***

Allo stato attuale non sono in programma iniziative di questo tipo.

14) ***TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC= TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?***

Il costo medio dell'indebitamento del Gruppo Mondadori, relativo alla componente tasso, al 31 dicembre 2022 è stato pari allo 0,47%, rispetto allo 0,59% del 2021. Il WACC netto d'imposta utilizzato ai fini dell'*impairment test* è pari a 9,03%.

15) ***AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?***

Mondadori ha in essere un articolato piano di iniziative di sostenibilità, consultabili anche nell'apposita sezione del sito *internet* della Società; la certificazione come *benefit corporation* non è però al momento all'esame della Società.

Mondadori pone al centro del Codice Etico adottato dal Consiglio di Amministrazione la lotta alla corruzione e ne fa esplicito riferimento anche nei presidi sul controllo del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (vedi anche risposta n. 8). Allo stato attuale non si ritiene necessario procedere alla certificazione ISO 37001.

16) ***AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?***

La Società allo stato attuale non intende avvalersi di questa modalità.

17) ***A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?***

I finanziamenti anche quest'anno hanno attinto a due differenti canali di finanziamento:

- **Fondi Inteprofessionali,** come negli anni precedenti sono stati utilizzati i conti azienda (uno per ciascuna *legal entity* dell'azienda) disponibili presso i FONDI ai quali Mondadori è iscritta e per i quali ha effettuato i prescritti versamenti: Fondimpresa (per dipendenti operai impiegati e quadri) e Fondirigenti (per i dirigenti);
- **Fondo Nuove Competenze**, creato da ANPAL, ente del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro Il bando ha l'obiettivo di innalzare il livello del capitale umano nel mercato del lavoro offrendo ai lavoratori l'opportunità di acquisire nuove competenze e di dotarsi degli strumenti utili per adattarsi alle nuove condizioni del mercato del lavoro. Mondadori ha erogato nel 2022 una seconda *wave* di formazione (un prima istanza era stata presentata a fine 2020 con erogazione nel 2021) che prevedeva 52 corsi di formazione. Sono state erogate oltre 39 ore di formazione al 97% della popolazione aziendale. Il Fondo ha coperto gli oneri di retribuzione e contribuzione relativi alle ore di formazione. Non essendo coperti i costi di erogazione abbiamo aperto parallelamente, due piani, uno Fondimpresa e uno Fondirigenti. I dettagli in termini di dipendenti coinvolti e ore di formazione sono presenti nella DNF Bilancio 2022.

Il valore totale delle iniziative formative finanziate erogate nell'anno 2022 è stato pari a € 958.000,00; sono stati inoltre presentati e approvati nuovi piani formativi che verranno realizzati nel corso del 2023 per un valore di oltre € 1.200.000,00 tra 3° *wave* del Fondo Nuove competenze e Piani formativi aperti con Fondimpresa e Fondirigenti e ottenuti recuperi per la formazione finanziata erogata negli anni 2021 e 2022 pari a € 458.405,07.

L'offerta formativa è stata progettata anche quest'anno secondo un approccio orientato al *business* per fornire competenze e strumenti necessari a fronteggiare positivamente l'evoluzione del proprio mercato di riferimento e per garantire lo sviluppo dell'azienda. In continuità con i programmi formativi erogati nell'esercizio precedente, nel corso del 2022 è stato sviluppato un piano volto a consolidare quel *set* di competenze che, per ogni famiglia professionale, sono ritenute essenziali per operare e contribuire allo sviluppo delle direttrici dell'evoluzione aziendale.

Il piano formativo 2022 si è focalizzato sulla realizzazione di specifici progetti formativi, che possono essere ricondotti a quattro *pillar* principali: *digital adoption, business innovation, digital marketing&content management, agile working&organization.*

Di particolare valore e impatto rispetto all'obiettivo di cambiamento culturale e dei modi di lavorare è stato il percorso *Manager Flexability*: l'iniziativa ha rappresentato un'importante occasione per riflettere e confrontarsi tra *manager* sull'esperienza di lavoro flessibile sperimentata negli ultimi due anni e per identificare gli ambiti di consolidamento e di miglioramento, in particolare relativamente alle *skill* per gestire il nuovo modo di lavorare con *focus* sulla *leadership* e sulla gestione dei *team*.

18) *AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?*

Come già oggetto di informativa al mercato, in occasione dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione del progetto di bilancio e del bilancio consolidato dell'esercizio 2022, la solidità finanziaria e patrimoniale raggiunta consente di proseguire il virtuoso percorso di sviluppo avviato da alcuni anni, perseguito anche attraverso il continuativo ricorso, specialmente nell'ambito dei *business* di libri e del digitale, a operazioni di M&A con le quali il Gruppo intende continuare a cogliere opportunità di crescita inorganica.

19) *IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?*

No, il gruppo non ha conti correnti in paesi ad alto rischio *extra* euro.

20) *AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?*

La Società non ha intenzione di trasferire né la sede legale in Olanda né quella fiscale nella Gran Bretagna.

21) *AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?*

L'assemblea del 27 aprile 2017 ha deliberato la modifica dell'articolo 7 dello Statuto con l'introduzione della c.d. maggiorazione del voto, di cui all' art. 127-*quinquies* del TUF.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla Relazione illustrativa messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in data 28 marzo 2017 sul sito

www.gruppomondadori.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it).

Inoltre si rileva che:

- il Consiglio di Amministrazione del 4 marzo 2021 ha deliberato la modifica dell'art. 7, sesto, nono e decimo comma, dello Statuto sociale, relativo all'esercizio del voto maggiorato, ex 127-*quinquies* del D.lgs. n. 58/1998, al fine recepire i principi di cui alla comunicazione Consob n. 0214548 del 18 aprile 2019, inerenti all'automatismo della maggiorazione del voto, al verificarsi dei presupposti previsti dall'art. 127-*quinquies* D.lgs. n.58/1998;

- il Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2021 ha deliberato la modifica del Regolamento per il voto maggiorato al fine di allinearlo alle modifiche statutarie adottate dalla società in data 4 marzo 2021, nonché agli adeguamenti normativi e regolamentari in materia di *Post Trading*.

Il regolamento in materia di voto maggiorato è consultabile sul sito www.gruppomondadori.it, sezione *Governance*.

22) *AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?*

Abbiamo contratti di fornitura di servizi di *call center* la cui erogazione avviene sia da sedi italiane sia da sedi estere.

23) *SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?*

La Società è iscritta ad Assolombarda e, nel 2022, ha versato un contributo pari ad euro 37.629.

24) *COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?*

La Posizione Finanziaria Netta del Gruppo Mondadori escluso IFRS16 al 31 dicembre 2022, è negativa per 106,1 milioni di euro, ed evidenzia pertanto un incremento dell'indebitamento finanziario di 11,3 milioni di euro rispetto al dicembre 2021.

La PFN IFRS 16 si è attestata -177,4 milioni di euro, evidenziando una riduzione dell'indebitamento di 1,7 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021.

La generazione di cassa totale dell'esercizio 2022 è pari a 10,7 milioni di euro e si declina nelle seguenti componenti:

Il *cash flow* ordinario è positivo per 70,2 milioni di euro in crescita rispetto al dato registrato a dicembre 2021, nonostante i maggiori esborsi per l'acquisto della carta, del contributo di D Scuola, nonché dell'impatto degli strumenti derivati relativi alle

operazioni di copertura sul rischio tasso; il risultato riflette 96,0 milioni di euro derivanti dalla gestione operativa, dalla quale si deducono imposte e oneri finanziari per complessivi 25,8 milioni di euro; il *cash flow* operativo riflette la gestione reddituale, positiva per 121 milioni di euro circa, gli investimenti sostenuti, pari a 42 milioni di euro circa, e la dinamica del capitale circolante netto (inclusivo dei fondi) positiva per circa 17 milioni di euro, e della valutazione degli strumenti derivati.

Il *cash flow* non ordinario è negativo per 59,6 milioni di euro ed include principalmente:

acquisizioni e dismissioni per circa 43 milioni di euro che riflettono, oltre al corrispettivo per l'acquisto del 50% di A.L.I. e del 51% di Star Comics, anche il debito finanziario derivante dall'esercizio dell'accordo di *put/call* che regola il futuro acquisto del restante 49% di quest'ultima società;

gli esborsi relativi agli oneri di ristrutturazione, pari a 8,8 milioni di Euro.

25) *A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?*

Come dichiarato in nota integrativa (nota 46), il Gruppo ha ricevuto nel corso del 2022 le seguenti somme:

- 1.128 migliaia di euro, quale contributo ai sensi del Decreto del DG-MU n. 407 del 7 aprile 2022;
- 5.248 migliaia di euro, quale contributo ai sensi del Decreto del DG-MU n. 614 del 17 giugno 2022;
- 1.886 migliaia di euro, riconosciute a fronte dei costi sostenuti per l'acquisto di carta per la stampa di periodici negli esercizi 2019 e 2020, ai sensi del D.L. 19 maggio 2020, articolo 188 e successive modificazioni;
- 114 migliaia di euro, quale contributo, sotto forma di credito d'imposta, per gli acquisti di energia elettrica, ai sensi dell'art. 3 del D.L. n. 21/2022;
- 7 migliaia di euro, quale contributo, sotto forma di credito d'imposta, per gli acquisti di gas naturale, ai sensi dell'art. 4 del D.L. n. 21/2022.

26) *DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?*

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri: Presidente del Collegio Sindacale (dott.ssa Sara Fornasiero), da un amministratore indipendente (prof. Angelo Renoldi) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (dr. Paolo De Benedetti). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 45.000 annui lordi.

27) ***QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?***

La Società non sponsorizza il meeting di Rimini di Cl né ha sponsorizzato EXPO 2015. Non è chiaro a cosa si riferisca la domanda circa le "altre".

28) ***POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?***

Mondadori non ha erogato contributi di alcun genere a partiti o a politici.

29) ***AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?***

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

30) ***QUAL E' STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?***

Nel corso del 2022 non sono stati effettuati investimenti in titoli.

31) ***QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?***

Il Servizio Titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A.. I relativi costi sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sotto voce "Altre prestazioni di servizi" nella nota 31 del Bilancio Consolidato.

32) ***SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?***

Non sono previsti interventi di delocalizzazione. In merito alle ristrutturazioni non sono allo stato programmate iniziative specifiche, evidenziandosi peraltro che il Gruppo è costantemente impegnato nella ricerca di forme di efficienza organizzativa e dei processi.

33) ***C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?***

Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.

Lato fornitori, in alcuni casi di acquisto di *gadget* Mondadori concorda la possibilità di rendere parte dell'invenduto al fornitore; a fronte di tale reso, il fornitore provvede a emettere nota di credito.

34) ***GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?***

Non sussistono a carico degli Amministratori indagini per reati ambientali o altri che riguardano la Società.

35) ***RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.***

Si fa riferimento al contenuto del punto 10 della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione 2023, cui rimandiamo per una visione dettagliata. Sinteticamente, la Società non prevede accordi disciplinanti gli effetti delle cessazioni dalle cariche. In ogni caso, relativamente al tema in esame, la Politica di Mondadori è in linea con le raccomandazioni del Codice di *Corporate Governance* e le *best practice* in materia. In particolare sono state introdotte dall'esercizio di riferimento 2021, indicazioni ancora più definite prevedendo, per le casistiche sopra descritte, dei limiti massimi predefiniti degli importi erogabili.

In particolare, è individuato un importo erogabile - in aggiunta al preavviso stabilito dalla legge o dai vigenti contratti collettivi di riferimento - non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio. Nel caso di rapporti esclusivamente da Amministratore è previsto l'indennizzo fino a corrispondenza con il termine del mandato, per un importo massimo comunque non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio.

36) ***CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?***

La Società non è titolare di immobili di proprietà né è programmata alcuna acquisizione immobiliare.

37) ***ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO É STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO,COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER É STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?***

In Mondadori esiste, dal 2004, una Polizza D&O (*Directors' & Officiers' Liability*) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il

broker è AON e le Compagnie Assicuratrici sono AIG/SwissRe/QBE (scadenza polizza 31/07/2023). Il costo annuo è pari ad euro 88.020,00.

38) ***SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?***

Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.

39) ***QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?***

I premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2022 ammontano a 2,0 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il *broker* utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.

40) ***VORREI SAPERE QUALE É L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ).***

Le disponibilità liquide al 31/12/2022 ammontano a 34,9 milioni di euro (-55,8 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Nel 2022, la giacenza media sui c/c si è attestata a 29,4 milioni di euro contro i 54,7 milioni di euro del 2021.

Il tasso medio dell'attivo finanziario (composto solo da saldi attivi di c/c bancari) nel 2022 è risultato pari a zero.

41) ***VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.***

Il Gruppo Mondadori presta costantemente elevata attenzione agli interventi sugli impianti e sui comportamenti d'uso finalizzati al contenimento dei consumi energetici.

Al momento è impegnato su due fronti:

- per la sede di Segrate si prevede l'intero rifacimento degli spazi interni della sede, con l'ambizione e la visione di rendere l'edificio una struttura più sostenibile e a basso impatto ambientale, tramite interventi mirati

all'efficientamento o alla sostituzione di componenti strutturali di impiantistica. La fornitura di energia sarà da fonti rinnovabili certificate e anche la scelta di materiali, arredi e servizi (pulizie con certificazione Ecolabel) sarà orientata alla gestione sostenibile della sede. Gli interventi di sostituzione/ammodernamento degli impianti obsoleti, pianificati negli ultimi anni, sono stati definitivamente sospesi, in conseguenza dell'avvio dei più ampi lavori di riqualificazione dell'immobile.

- in ambito Retail, il nuovo *flagship store* Mondadori Duomo inaugurato nel marzo 2023 è il progetto pilota su cui l'area Retail del Gruppo sta lavorando al fine di ottenere la certificazione GOLD in ambito LEED ID+C (*Leadership in Energy and Environmental Design*), una certificazione volontaria che promuove un approccio orientato agli aspetti di sostenibilità degli edifici durante l'intero ciclo di vita.

Per ogni approfondimento si prega di visionare la DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO 2022, all'interno del fascicolo di Bilancio.

42) *VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?*

No

43) *COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?*

La normativa sul lavoro dei minori è naturalmente soggetta a rigorosa applicazione da parte della Società. In particolare Mondadori, come enunciato nel Codice Etico di Gruppo, aderisce ai principi posti nella convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. L'adesione al Codice Etico costituisce parte integrante dei contratti stipulati da terzi con Mondadori.

44) *E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?*

Mondadori non è soggetta a certificazione SA8000 ENAS.

45) *FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?*

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

46) *VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI*.

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla Posizione Finanziaria Netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2023, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle Informazioni

Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2023 prevista per il prossimo 10 maggio.

47) ***A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?***

Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A..

48) ***VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?***

Non ci sono imposte rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.

49) ***VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

Le variazioni intervenute nelle partecipazioni, nel periodo 1 gennaio 2023 - 27 aprile 2023 sono derivate da:

- Cessione del 100% di Reworld Media Italia S.r.l. società titolare delle attività editoriali relative alle testate Grazie e Icon;
- Acquisizione del 100% di Power S.r.l. e Webboh S.r.l.;
- Acquisizione del 25% di A.L.I. Agenzia Libraria International S.r.l. con conseguente incremento della partecipazione complessiva detenuta dal 50% al 75%;
- Cancellazione dal Registro Imprese di Mach 2 Libri S.r.l a seguito della chiusura della procedura di liquidazione;
- Cessione del 18,45% di Società Europea di Edizioni S.p.A..

50) ***VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.***

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. alla data attuale non detiene direttamente, o tramite società controllate, a titolo di investimento titoli quotati in Borsa fatta eccezione per le azioni proprie (vedi risposta 53).

51) ***VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.***

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo al fatturato di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2023, sarà comunicato

al mercato a seguito dell'approvazione delle Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2023 prevista per il prossimo 10 maggio.

52) ***VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.***

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. nell'anno 2022 ha acquistato sul Mercato Telematico Azionario, complessive n. 410.000 azioni proprie (pari allo 0,157% del capitale sociale) in esecuzione della delibera dell'assemblea del 28 aprile 2022.

Gli acquisti sono stati oggetto di informativa al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa regolamentare vigente.

53) ***VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA.***

Nell'esercizio 2022 il Gruppo ha reso noto l'acquisto, da destinare esclusivamente ai Piani di Performance Share, di totali n. 410.000 azioni ordinarie, pari allo 0,157% del capitale sociale.

Al 31 dicembre 2022, Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possedeva direttamente n. 1.147.991 azioni proprie, pari allo 0,440% del capitale sociale.

Di seguito i dettagli delle operazioni di acquisto su base giornaliera:

Data	n. azioni acquistate	% su capitale	Prezzo medio €	Controvalore €
08/06/2022	54.000		1,9484	105.214,68
09/06/2022	59.000		1,90991	112.684,69
10/06/2022	62.000		1,85538	115.033,56
13/06/2022	63.000		1,8137	114.263,73
14/06/2022	65.000		1,7976	116.844,65
15/06/2022	65.000		1,8054	117.351,00
16/06/2022	42.000		1,8015	75.662,58
TOTALE	**410.000**	**0,157%**		**757.054,89**

54) ***VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti mediante delega e subdelega a Computershare (Rappresentante Designato in via esclusiva), con l'indicazione del numero di azioni possedute e delle relative percentuali di possesso, sarà allegato,

quale sua parte integrante, al verbale di assemblea che verrà messo a disposizione del pubblico in conformità alle applicabili disposizioni normative.

55) ***VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?***

L'indicazione, con i relativi numeri di azioni detenute, dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri, elaborata in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegata al presente documento (All.1).

56) ***VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. qualora si risponda con "non è pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Si segnala, stante anche le modalità di tenuta dell'assemblea sopra richiamate, che non vi sono giornalisti che seguono in collegamento l'Assemblea degli Azionisti 2023.

57) ***VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

Le spese pubblicitarie 2022 sono effettuate per attività tipiche di *business* e sono ripartite, per importi superiori a 500 mila euro ed, in ordine di importanza, tra Publitalia 80, R.T.I. S.p.A., Amazon Eu S.r.l., Mediamond S.p.A., A. Manzoni & C. S.p.A., RCS Mediagroup, Alkemy S.p.A., Facebook Ireland Ltd, e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed *internet* per studi e consulenze.

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. svolge attività di *holding* di partecipazioni e fornisce servizi alle sue controllate, pertanto, non avendo attività di *business* al suo interno, non ha sostenuto spese pubblicitarie significative.

58) ***VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO.***

Il numero complessivo di azionisti iscritti a libro soci, secondo l'ultimo dato disponibile alla data del 18.04.2023 (record date), è di 8.693 di cui:

- N. azionisti residenti in Italia iscritti a libro soci alla data del 18.04.2023 (record date): 8.369;
- N. azionisti residenti all'estero iscritti a libro soci alla data del 18.04.2023 (record date): 324;

Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento (All.2).

59) ***VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?***

Non esistono rapporti di consulenza con i membri del Collegio Sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai sensi dell'art.149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.

60) **VORREI CONOSCERE SE *VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?***

No

61) ***VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI?***

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

62) ***SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?***

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

63) ***VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?***

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

64) VORREI CONOSCERE SE *SI E' INCASSATO IN NERO?*

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

65) ***VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING?***

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

66) VORREI CONOSCERE SE *VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI?*

Non risultano Dirigenti o Amministratori titolari di interessenze in società fornitrici o che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

Si segnala comunque che, in allegato C1 e seguenti della Relazione Finanziaria Annuale e nelle note esplicative del consolidato sono evidenziati in dettaglio tutti i rapporti con parti correlate cosi come definite in base al Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato.

67) ***QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?***

Le operazioni straordinarie concluse nel corso dell'esercizio di riferimento non hanno determinato alcun guadagno o beneficio personale in capo agli Amministratori.

In termini generali, gli impatti economici patrimoniali e finanziari sul bilancio consolidato derivanti dalle operazioni straordinarie concorrono alla determinazione degli obiettivi di *performance* sottesi alle componenti variabili a breve, medio e lungo termine della remunerazione degli amministratori esecutivi.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

68) ***VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?***

Le erogazioni liberali del 2022 effettuate da Arnoldo Mondadori Editore ammontano a 295 migliaia di euro, a favore di numerosi enti o associazioni *non-profit* operanti

in ambito culturale, sociale e sanitario. Per ulteriori informazioni si rimanda alla sezione Sostenibilità del sito www.gruppomondadori.it.

69) ***VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?***

Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, né si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.

70) ***VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?***

Non sussistono alla data odierna cause in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ne sono in corso procedimenti o istruttorie relativi al Gruppo da parte della medesima Autorità.

71) ***VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.***

In relazione all'anno di competenza, non risultano in corso cause penali nei confronti degli Amministratori e o Sindaci della società, attuali e passati, per fatti che riguardano la Società.

72) ***VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH,BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)***

Il Gruppo dal 2009 non ha più emesso prestiti obbligazionari.

73) ***VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.***

Per quanto riguarda il costo del venduto per settore di attività, nel bilancio Mondadori l'analisi dei costi è effettuata in base alla natura (non quindi per destinazione); in ogni caso, nella sessione di bilancio relativa alle informative di settore sono evidenziati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.

74) ***VORREI CONOSCERE***

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- ***ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI***

Nel corso del 2022 le consulenze per operazioni di M&A sono complessivamente ammontate a circa 1,6 milioni di euro.

- ***RISANAMENTO AMBIENTALE***

  Mondadori nel corso del 2022 non ha sostenuto costi per risanamento ambientale, in quanto sostenuti direttamente da Generali Real Estate, Proprietaria dell'immobile relativo alla sede di Segrate, condotto in locazione dalla Società.

- ***QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?***

A partire dagli ultimi mesi del 2022, la Proprietà dell'immobile ha avviato i lavori di riqualifica dell'intero Complesso di Segrate. In particolare, hanno avuto inizio le operazioni di rifacimento degli spazi interni della sede, con l'ambizione e la visione di rendere l'edificio una struttura più sostenibile e a basso impatto ambientale, tramite diversi interventi mirati di efficientamento o sostituzione di componenti quali gli impianti, le fonti di approvvigionamento energetico, gli arredi, le forniture di materiali e servizi (pulizie con certificazione Ecolabel). Gli interventi di sostituzione/ammodernamento degli impianti obsoleti, pianificati negli ultimi anni, sono stati definitivamente sospesi, in relazione all'avvio dei più ampi lavori di riqualifica dell'immobile. Inoltre, durante le fasi di ristrutturazione, eventuali accorgimenti e/o modifiche saranno esclusivamente implementate al fine di mantenere il corretto funzionamento degli impianti in esercizio, sfruttando al massimo le possibilità di risparmio legate al mancato trattamento ambiente delle aree di cantiere non utilizzate, nonché a fermi per svuotamento/ riempimento degli impianti legati a necessità di cantiere.

75) ***VORREI CONOSCERE***

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

Come specificato nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" (Sez. I punto 6.4.iv) il pacchetto dei *benefit* riconosciuti ai Dirigenti Strategici, si compone di assicurazione vita, spese mediche, e di un *check up* sanitario. E' concessa anche la carta carburante e l'uso di autovetture aziendali che non costituiscono tuttavia *benefit* dal momento che viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di

importo pari al valore fiscale. In caso di residenza all'estero per incarico della Società sono riconosciuti anche i benefit di *housing* e *schooling.*

L'Assemblea degli Azionisti 2022 - su proposta del Consiglio di Amministrazione – ha approvato l'avvio del ciclo *rolling* del Piano di Performance Share 2022-2024, dando continuità all'impostazione strategica dei meccanismi di incentivazione di medio-lungo periodo (LTI) basati su strumenti "*equity*". Ciò consente un' attribuzione gratuita di azioni Mondadori a fronte del raggiungimento di predeterminati obiettivi, legati sia alla remunerazione degli azionisti che ad indicatori di gestione aziendale.

Anche sulla base di quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2023 al punto 6.4.ii) – sez.I, il sistema di MBO 2023, è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di *performance* sia di Gruppo che, specifici, di Società/Direzione/Funzione. Il raggiungimento degli obiettivi è verificato e certificato, a consuntivo, dalla funzione di Pianificazione e Controllo di Gestione, in base a dati gestionali e di bilancio, e prevede un'erogazione monetaria proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 90%, ed un "tetto massimo" del 120%, in caso di superamento.

Con riferimento, invece, alla Politica sulla Remunerazione 2023, esposta nella sezione I della Relazione sulla Remunerazione 2023, il Consiglio di Amministrazione ha approvato l'introduzione, tra gli indicatori dei meccanismi di incentivazione di medio lungo periodo, anche di obiettivi ESG, così come ha approvato il mantenimento di un meccanismo di calcolo degli MBO che privilegia, maggiormente la correlazione tra i *bonus* erogati al *management* e la creazione di valore per gli azionisti (vedi punto 6.4,ii – sez. I).

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Come esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2023, sezione II punto 4) nel corso del 2022, rispetto al 2021, la retribuzione media dei dipendenti è aumentata del 0,9% medio. La retribuzione erogata nell'anno all'Amministratore Delegato Antonio Porro, risulta più alta del 25,2%. Tale variazione è imputabile unicamente al fatto che il compenso 2021 comprendeva anche 4 mesi in cui Antonio Porro non ricopriva l'incarico di AD mentre il compenso 2022 considera 12 mesi da Amministratore Delegato.

c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Nel 2022 il rapporto tra la retribuzione del Dirigente medio e quella della media di QUADRI e IMPIEGATI è rimasto invariato a 3,7 come nell'esercizio precedente.

d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

La suddivisione per qualifica dei dipendenti del Gruppo è riportata nella Relazione Finanziaria Annuale.

Nel 2022 non ci sono state cause per *mobbing*. Non ci sono state cause per istigazione al suicidio.

Gli incidenti sul lavoro, a livello di Gruppo, denunciati nell'anno sono stati 6, dei quali il 50% in itinere, in grande riduzione rispetto al periodo pre-covid, anche grazie anche ad un vasto utilizzo dello *smart working*. L'assenza totale dal posto di lavoro è stata di 70 giorni, anche questa in notevolissima riduzione rispetto al periodo pre-Covid (2019 338 gg. totali).

e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA.

Nel corso del 2022 sono stati effettuati prepensionamenti per 6 dipendenti, con contratto Grafico-Editoriale ed una età media di 55 anni.

76) ***VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?***

Non è stato fatto alcun acquisto di opere d'arte.

77) VORREI CONOSCERE *IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.*

Le incidenze sui ricavi del costo del venduto e dei costi variabili sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, nonostante l'incremento dei costi di alcuni fattori produttivi e dell'energia. L'*Ebitda Margin* del gruppo nel 2022 è risultato in crescita rispetto a quello del 2021 (15,1% rispetto a 13,1%), anche a perimetro omogeneo (13,7% rispetto a 13,1%).

78) ***VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?***

Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.

79) ***VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.***

Il fornitore di gas di tutto il Gruppo è la società ONE POWER & GAS SPA. Il prezzo medio è un dato sensibile che, in rispetto dei vincoli di riservatezza contrattuali, non ci è possibile divulgare.

80) ***VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?***

Non vi sono corrispettivi di alcuna natura corrisposti ai soggetti indicati nella domanda.

81) ***VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?***

Nel corso dell'esercizio 2022 il Gruppo non ha svolto attività di ricerca.

Come nei precedenti esercizi sono stati capitalizzati i costi relativi alla creazione dei contenuti dei libri di testo scolastico.

82) ***VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?***

I costi per le assemblee, rappresentati prevalentemente da onorari notarili, ammontano complessivamente a 15.000 euro.

83) ***VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI.***

I costi per valori bollati nel 2022, a livello consolidato, ammontano a 193k euro.

84) ***VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.***

In tema di tracciabilità dei rifiuti, le gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative.

Con l'obiettivo di uniformare e ottimizzare il processo di gestione dei rifiuti in conformità alle norme vigenti, esercitando un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni, Mondadori ha approvato nel 2016 una procedura costituita da quattro fasi:

- la classificazione dei rifiuti: questa fase prevede l'individuazione del codice CER (Catalogo Europeo dei Rifiuti) corrispondente a ciascuna categoria di rifiuti trattati, attraverso la compilazione e l'aggiornamento del modulo "Anagrafica rifiuti";
- la gestione dei punti di raccolta: i rifiuti vengono conferiti, in base alla diversa tipologia, in appositi punti di raccolta differenziata;
- il conferimento al trasportatore: questa fase comprende la gestione e il coordinamento del trasporto presso gli impianti di smaltimento autorizzati;
- la compilazione del Modulo Unico di Dichiarazione ambientale (MUD).

Nel 2016 è stata inoltre approvata una procedura finalizzata a razionalizzare il processo di gestione di alcuni serbatoi di rifiuti interrati, al fine di esercitare un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni di manutenzione dei suddetti.

Il processo è costituito da due fasi:

- il censimento dei serbatoi, che consiste principalmente nella localizzazione dei serbatoi e nella descrizione delle principali caratteristiche tecniche;
- la pianificazione delle attività di manutenzione e di verifica, a seconda della data di installazione e dello stato dei serbatoi interrati.

Nel corso del 2020 è stata aggiornata la procedura in seguito alla dismissione dei serbatoi interrati della stazione di benzina.

85) ***QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?***

Come esposto anche nella Tabella 1 della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-*ter* del D.Lgs. 58/198, il Presidente non ha alcun beneficio di tipo non monetario mentre l'Amministratore Delegato gode delle normali coperture assicurative riconosciute ai dirigenti del Gruppo. Si evidenzia comunque che il Presidente non ha auto del Gruppo Mondadori mentre all'Amministratore Delegato, oltre alla carta carburante, è assegnata una BMW X5, che non costituisce tuttavia *benefit* dal momento che gli viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al suo valore fiscale.

86) ***DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti***

all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art2408 cc.

Il Gruppo Mondadori non ha in essere contratti per uso o noleggio di elicotteri ed aerei e non possiede elicotteri o aerei aziendali.

87) ***A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?***

A fronte di un'esposizione lorda complessiva pari a 171,6 milioni di euro, al 31.12.2022 i crediti del Gruppo Mondadori, scaduti da oltre 180 giorni, ammontano a 9,2 milioni di euro e risultano interamente coperti dal fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a 14,1 milioni di euro.

88) ***CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?***

Non viene versato alcun contributo ad associazioni sindacali o a singoli sindacalisti.

89) ***C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?***

Attualmente il costo è pari all'Euribor 3 mesi + 125 bps.

90) ***C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? Se la risposta è : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 e successive modifiche, l'intervento in Assemblea avrà luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-*undecies* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58 ("TUF"). Al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-*novies* del TUF, in deroga all'art. 135-*undecies*, comma 4, del TUF. Il corrispettivo è articolato su un fisso omnicomprensivo di 8.000 euro fino alla soglia di 10 deleghe, più un variabile pari a 150 euro per ogni eventuale ulteriore delega/subdelega.

91) ***A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?***

Nel corso dell'esercizio 2022 non sono stati effettuati investimenti in titoli di Stato.

92) ***QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?***

Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.

93) ***SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?***

Le seguenti società hanno esercitato l'opzione prevista agli articoli 117-129 (cd. Consolidato Fiscale Nazionale) del DPR n. 917/1986, per gli anni 2022-2024:

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Adkaora S.r.l.

D Scuola S.p.A.

Hej! S.r.l.

Giulio Einaudi editore S.p.A.

Mondadori Education S.p.A.

Electa S.p.A.

Mondadori Libri S.p.A.

Mondadori Retail S.p.A.

Mondadori Scienza S.p.A.

Mondadori Media S.p.A.

Rizzoli Education S.p.A.

Direct Channel S.p.A.

La consolidante è Fininvest S.p.A.

L'aliquota dell'imposta sul reddito delle società utilizzata è quella nominale prevista dalla legge nella misura del 24%.

94) ***QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?***

Nello schema di conto economico adottato dal Gruppo Mondadori gli indicatori economici rilevanti sono i seguenti: margine operativo lordo (130,7 milioni), risultato operativo (72,7 milioni), risultato prima delle imposte (66,9 milioni) e risultato netto di pertinenza del Gruppo (52,1 milioni).

ALLEGATO **1)**

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12
20122 Milano
Codice Fiscale 07012130584

Fondi pensione italiani ed esteri 18 aprile 2023

COGNOME NOME/DENOMINAZIONE	NAZIONE DI RESIDENZA	QUANTITA'
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSE	STATI UNITI D`AMERICA	4.323
405 MSTV I LP GCM	CAYMAN	4.938
ABN AMRO GLOBAL CUSTODY SERVICES	PAESI BASSI	14.409
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	ABU DHABI	405.603
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFI	ABU DHABI	43.243
ACA INT SMALL CAP FD UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D`AMERICA	795.216
ACADIAN INTL ALL CAP UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D`AMERICA	23.244
ACADIAN NON US MICRO UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D`AMERICA	225.777
ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	ITALIA	65.000
ACOMEA PMITALIA ESG	ITALIA	344.609
ACWI EX US SM CAP FD UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D`AMERICA	17.354
ADWF ACADIAN NON US ALL UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D`AMERICA	57.376
AGAVE ATTENUATA DE INVERSIONES SICAV S.A.	SPAGNA	40.000
AGAVE FI	SPAGNA	26.000
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STATI UNITI D`AMERICA	48.076
ALBEMARLE FUNDS PLC	IRLANDA	1.771.290
ALBERMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	IRLANDA	1.479.213
ALGEBRIS FUNDS PLC, ALGEBRIS CORE ITALY FUND	IRLANDA	1.200.000
ALICANTO CAPITAL SGR C/TERZI GESTIONI PATRIMONIALI	ITALIA	50.374
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	ITALIA	450.000
ALLIANZGI-FONDS DSPT	GERMANIA	7.817
ALPHAJET FUNDS	FRANCIA	12.500
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	STATI UNITI D`AMERICA	127.094
AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	STATI UNITI D`AMERICA	45.646
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STATI UNITI D`AMERICA	34.065
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATI UNITI D`AMERICA	2.193
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	STATI UNITI D`AMERICA	301.444
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK	FRANCIA	1.521
ANIMA CRESCITA ITA NEW	ITALIA	272.459
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	IRLANDA	244.657
ANIMA INIZIATIVA ITALIA	ITALIA	3.493.789
ANIMA ITALIA ANIMA SGR SPA	ITALIA	319.304
ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA	ITALIA	812.315
ANTHILIA ITA SMALL CAP	ITALIA	97.858
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	ITALIA	4.396.340
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	36.027
AXION SWISS BK/BALOISE LIFE,L	SAN MARINO	600
AXION SWISS BK/LOMBARD IA,LUG	BELGIO	1.000
AZ FUND 1	LUSSEMBURGO	1.900.835
AZIMUT ITALIA ALTO POTENZIALE AZIMUT CAP	ITALIA	100.400
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STATI UNITI D`AMERICA	14.475
BERESFORD FUNDS ICAV	IRLANDA	8.597
BLACKR INS T COMP NA INV F FOR EMP BEN T	STATI UNITI D`AMERICA	745.761
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY INDEX FU	SVIZZERA	31.068
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EA	STATI UNITI D`AMERICA	36.688
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	STATI UNITI D`AMERICA	60
BNP PARIBAS ARBITRAGE	FRANCIA	172
BNPP MODERATE FOCUS ITAL	FRANCIA	637.703
BOILERMAKER BLACKSMITH NATIONAL PENSION	STATI UNITI D`AMERICA	20.355
BPCE REF OMNIBUS UNDISCLOSED CLIENTS	FRANCIA	172.915
BPSS PARIS/FCP BNP PAR EQUITY	FRANCIA	105.276
CA INDOSUEZ WEALTH (EUROPE)	LUSSEMBURGO	30.400
CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	138.343
CBHK SA DFA-DIMEN GL SMALL CO TST	HONG KONG	15.178
CBLDN SA RENTA 4 SOCIEDAD DE VALORES	GRAN BRETAGNA	18.946
CBLUX-EDB LUX BRANCH	IRLANDA	500.000
CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES	STATI UNITI D`AMERICA	1.084.460
CBNY SA INT SOC CORE EQ PORT/DFAIDG	STATI UNITI D`AMERICA	26.239
CBNY SA INTER SUSTAIN 1 PORTFOLIO	STATI UNITI D`AMERICA	81.401
CBNY SA NATIONAL FINANCIAL SERVICE LLC	STATI UNITI D`AMERICA	500
CBNY-DFA INT CORE EQ MKT ETF	STATI UNITI D`AMERICA	156
CBNY-FIDELTIY FSISM	STATI UNITI D`AMERICA	41.291
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	STATI UNITI D`AMERICA	162.516
CFM INDOSUEZ WEALTH	PRINCIPATO DI MONACO	12.000
CGML IPB CL SAFEK (CLEARING) ACCOUN	GRAN BRETAGNA	14.115
CHALLENGE FUNDS	IRLANDA	808.471
CITADEL SECURITIES (EUROPE) LTD	GRAN BRETAGNA	5.745
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATI UNITI D`AMERICA	147.636
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	LUSSEMBURGO	70.162
CS INVESTMENT FUNDS 2	LUSSEMBURGO	1.300.000
DANSKE BANK DANISH TAXABLE CLIENTS	DANIMARCA	14
DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	CANADA	32.901
DFA INTERNATIONAL VECTOR EQUITY FUND	CANADA	21.084
DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	GRAN BRETAGNA	13.188
DIMENSIONAL FUNDS PLC	IRLANDA	179.259
DIMENSIONAL GLOBAL CORE EQUITY TRUST	AUSTRALIA	21.795
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	AUSTRALIA	5.531
DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	2.088
DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	644
DIMENSIONAL WORLD EX U.S CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	71.829
DWS MULTI ASSET PIR FUND	LUSSEMBURGO	250.000
EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL	ITALIA	1
EURIZON AM MITO 25 (MULTIASSET ITALIAN OPPORTUNITIES 25)	ITALIA	133.749
EURIZON AM MITO 50 (MULTIASSET ITALIAN OPPORTUNITIES 50)	ITALIA	171.928
EURIZON AM MITO 95 (MULTIASSET ITALIAN OPPORTUNITIES 95)	ITALIA	37.293
EURIZON AZIONI ITALIA	ITALIA	770.398
EURIZON AZIONI PMI ITALIA	ITALIA	1.011.162
EURIZON CAPITAL SGRSPA	ITALIA	182.744
EURIZON FUND	LUSSEMBURGO	1.512.000
EURIZON PIR ITALIA 30	ITALIA	146.555
EURIZON PIR ITALIA AZIONI	ITALIA	60.000
EURIZON PROGETTO ITALIA 20	ITALIA	187.803
EURIZON PROGETTO ITALIA 40	ITALIA	726.508
EURIZON PROGETTO ITALIA 70	ITALIA	290.976
EVLI EQUITY FACTOR EUROPE FUND	FINLANDIA	58.300
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	ITALIA	42.214
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	ITALIA	1.412.609
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	ITALIA	170.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	ITALIA	487.021
FIDEURAM BANK (LUXEMBOURG) SA	LUSSEMBURGO	10.000
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	81.700
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	553.584
FONDITALIA	LUSSEMBURGO	1.629.179
FONDO GOMMA PLASTICA	ITALIA	56.286
FONDO PENSIONE FON.TE	ITALIA	700.000
FONDO PENSIONE PER IL PERSONALE DELLA DEUTSCHE BANK S.P.A. - FDO AZIONARIO	ITALIA	83.050
FONDO PENSIONI PER IL PERSONALE CARIPLO	ITALIA	21.969

FONDO PENSIONI PRIAMO	ITALIA	609.171
FONDO UNICO GIUSTIZIA	ITALIA	2.900
FONDOPOSTE	ITALIA	167.213
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	FRANCIA	53.217
GESTIELLE PRO ITALIA	ITALIA	170.871
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	IRLANDA	14.768
GMO IMPLEMENTATION FUND	STATI UNITI D`AMERICA	52.995
GMO TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITIES FUND	STATI UNITI D`AMERICA	3.466
GOLDMAN SACHS BANK EUROPE SE	GERMANIA	126.685
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	GRAN BRETAGNA	432.081
GOLDMAN SACHS INTL LIMITED	GRAN BRETAGNA	104.739
GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	STATI UNITI D`AMERICA	97.821
HI M FONDS	GERMANIA	35.764
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	34.111
INCHIARO LIFE DAC SPL00606	IRLANDA	30.000
INTERACTIVE BROKERS LLC	STATI UNITI D`AMERICA	13.832
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP, INC	STATI UNITI D`AMERICA	884.019
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	29.369
INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D`AMERICA	61.177
INTERNATIONAL VECTOR EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP, INC	STATI UNITI D`AMERICA	135.944
INVEST DKS INV SEL TAC ASS ALL DAN AK KL	DANIMARCA	12.349
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	STATI UNITI D`AMERICA	490.976
ISHARES VII PLC	IRLANDA	275.523
JANUS HENDERS EUROPEAN SMALLER COMP FD	GRAN BRETAGNA	3.241.045
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	STATI UNITI D`AMERICA	41.391
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	12.613
JPMORGAN FUNDS	LUSSEMBURGO	353.542
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO, VELLIV W	DANIMARCA	4.017
KEYTRADE BANK BELGIAN BRANCH OF ARKEA DIRECT BANK	BELGIO	2.574
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STATI UNITI D`AMERICA	48.074
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STATI UNITI D`AMERICA	9.603
M PRIME EUROPE STOCKS	FRANCIA	23.113
MAN NUMERIC INT SMALL CA UNDISCLOSED	CAYMAN	107.626
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES	IRLANDA	33.389
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	12.265
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	ITALIA	3.936.159
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	IRLANDA	12.155
MERCER QIF FUND PLC	IRLANDA	12.255
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	IRLANDA	88.923
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	GRAN BRETAGNA	30.540
MIGROS AST FONDS II AKTIEN AUSLAND CREDIT SUISSE FUNDS AG	SVIZZERA	73.535
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STATI UNITI D`AMERICA	5.489
MULTILABEL SICAV	LUSSEMBURGO	250.000
NATIONAL PENSION SERVICE	COREA DEL SUD	67.157
NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	GRAN BRETAGNA	150.913
NEW HOLLAND TACTICAL ALPHA FUND LP	CAYMAN	5.008
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	STATI UNITI D`AMERICA	47.223
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	141.539
NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	GRAN BRETAGNA	38.573
NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT L	LUSSEMBURGO	63.060
NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	GRAN BRETAGNA	1.328.344
NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	GRAN BRETAGNA	45.404
NT NT0 NON TREATY CLIENTS	GRAN BRETAGNA	71.273
NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	GRAN BRETAGNA	253.514
NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	GRAN BRETAGNA	5.367
NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS	GRAN BRETAGNA	4.101.149
NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE	GRAN BRETAGNA	2.025
NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	GRAN BRETAGNA	119.623
OLD WESTBURY SMALL & MID CAP STRATEGIES FUND	STATI UNITI D`AMERICA	167.366
ONEPATH GLOB SHAR SMALL CAP UNHE INDEX P	AUSTRALIA	6.309
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STATI UNITI D`AMERICA	117.079
POLICEMEN`S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	STATI UNITI D`AMERICA	72.492
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	STATI UNITI D`AMERICA	59.096
QUINTET PRIVATE BANK (EUROPE) SA	LUSSEMBURGO	1.479.770
RAM LUX SYSTEMATIC FUNDS SICAV	LUSSEMBURGO	34.302
RBC IST TREATY CLIENTS AC	CANADA	243.300
RBC SWISSCANTO (LU) EQUITY FUND	LUSSEMBURGO	46.435
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	CANADA	44.813
ROCHE BRUNE EURO PME RESPONSABLES	FRANCIA	142.743
ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	FRANCIA	432.758
SBM/ALTINUM FUNDS ACC,SLIEMA	GRAN BRETAGNA	707
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	STATI UNITI D`AMERICA	222.879
SELLA SGR - INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	ITALIA	32.486
SELLA SGR - INVESTIMENTI AZIONI EUROPA	ITALIA	40.574
SELLA SGR - INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	ITALIA	51.636
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	BERMUDA	2.426
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C	BERMUDA	14.593
SIX SIS AG OMNIBUS	SVIZZERA	78.608
SONDERVERMOEGEN ALLIANZ VGI 1 FONDS	GERMANIA	47.372
SONDERVERMOGEN QUONIAM SMC	GERMANIA	270.966
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	STATI UNITI D`AMERICA	1.166
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	STATI UNITI D`AMERICA	166.309
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	STATI UNITI D`AMERICA	44.048
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	IRLANDA	36.060
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STATI UNITI D`AMERICA	341.642
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STATI UNITI D`AMERICA	65.518
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATI UNITI D`AMERICA	24.490
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	LUSSEMBURGO	48.457
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STATI UNITI D`AMERICA	41.346
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	PAESI BASSI	6.423
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERIN	PAESI BASSI	14.703
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	PAESI BASSI	16.590
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	PAESI BASSI	67.516
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	AUSTRALIA	16.256
SUSQUEHANNA INTL SECURITIES LIMITED	IRLANDA	132
TARGOBANK AG + CO. KGAA	GERMANIA	2.917
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	166.921
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	GRAN BRETAGNA	13.025
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT P	STATI UNITI D`AMERICA	163.506
THE CALLEVA TRUST	IRLANDA	647.985
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STATI UNITI D`AMERICA	127.375
THE TRU OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FU	GRAN BRETAGNA	22.064
TR EUROPEN GROWTH TRUST PLC	GRAN BRETAGNA	3.929.893
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	STATI UNITI D`AMERICA	54.123
UBS LUX FUND SOLUTIONS	LUSSEMBURGO	28.751
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN	GERMANIA	133.263
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STATI UNITI D`AMERICA	17.044
UTMOST PANEUROPE DACGP 1412110	IRLANDA	1.964
VA INTERNATIONAL SMALL PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	STATI UNITI D`AMERICA	28.311
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STATI UNITI D`AMERICA	1.322.155
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	STATI UNITI D`AMERICA	73.257
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	STATI UNITI D`AMERICA	284.595
VANGUARD FID TR COMP IST TTL INT STCK MR	STATI UNITI D`AMERICA	504.125
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	STATI UNITI D`AMERICA	8.963
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP	STATI UNITI D`AMERICA	333.938

VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	CANADA	9.064
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	CANADA	1.423
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	AUSTRALIA	20.378
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	IRLANDA	116.400
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	STATI UNITI D`AMERICA	1.396.755
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STATI UNITI D`AMERICA	132.365
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS 1	NORVEGIA	19.363
VERMONT PENSION INVESTMENT COMMITTE	STATI UNITI D`AMERICA	22.124
VFTC INST TOTAL INT STOCK MARKET IND TRU	STATI UNITI D`AMERICA	178.632
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D`AMERICA	6.491
VIRTU AMERICAS LLC	STATI UNITI D`AMERICA	251
VOYA MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SMALL C	STATI UNITI D`AMERICA	18.469
WEALINS EX IWI POL. 17-0930940	LUSSEMBURGO	8.905
WEALINS EX IWI POL. LLS 101136	LUSSEMBURGO	15.352
WEALINS EX IWI POL. LLS 102003	LUSSEMBURGO	10.550
WEALINS EX IWI POL. LLS 102128	LUSSEMBURGO	3.544
WEALINS EX IWI POL. LLS 102129	LUSSEMBURGO	6.258
WEALINS EX IWI POL. LLS 103193	LUSSEMBURGO	5.762
WEALINS EX IWI POL. LLS 103481	LUSSEMBURGO	3.390
WORLD EX U.S. CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D`AMERICA	66.336
WORLD EX US TARGETED VALUE PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D`AMERICA	26.429
XTRACKERS	LUSSEMBURGO	84.299
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ET	STATI UNITI D`AMERICA	195

ALLEGATO **2)**

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12
20122 Milano

Classi di possesso

DA	A	AZIONISTI	AZIONI
1	100	528	26.545
101	500	3.066	1.039.626
501	1.000	1.970	1.616.667
1.001	5.000	2.239	5.550.045
5.001	10.000	352	2.627.140
10.001	50.000	317	7.224.956
50.001	100.000	79	5.708.154
100.001	500.000	90	22.301.984
500.001	1.000.000	21	14.714.123
1.000.001	999.999.999	31	200.743.626
	Totale	**8.693**	**261.552.866**