

Approvato dal Consiglio di Amministrazione il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2023

## **SIGNIFICATIVO INCREMENTO DELLA REDDITIVITÀ, EBITDA ADJUSTED +12%**

- Ricavi consolidati a 679,9 milioni di euro in crescita rispetto a 678,2 milioni di euro al 30 settembre 2022
- EBITDA *Adjusted* a 129,3 milioni di euro, +12% rispetto a 115,5 milioni di euro dei primi nove mesi del 2022
- EBIT positivo per 90,5 milioni di euro, in crescita del 16% rispetto a 78 milioni di euro al 30 settembre 2022
- Risultato netto di Gruppo a 66,3 milioni di euro, in aumento di 8 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2022 (circa +14%)
- Confermata la solida generazione di cassa con Free Cash Flow LTM positivo per 51,4 milioni di euro
- Rafforzamento della struttura patrimoniale: Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16 al 30 settembre 2023 in miglioramento di oltre 20 milioni di euro, a -152,3 milioni di euro (-173,4 milioni di euro al 30 settembre 2022)
- Posizione finanziaria netta IFRS 16 pari a -223,9 milioni di euro (-235,7 milioni di euro al 30 settembre 2022)
- Il Gruppo ribadisce la capacità di auto-finanziare la propria politica di crescita per linee esterne

## **CONFERMATO OUTLOOK 2023**

- Ricavi in crescita *single-digit*
- EBITDA *Adjusted* in crescita *high single-digit / low double-digit*, con una marginalità attesa compresa tra il 16% e il 17%
- Risultato netto in crescita di circa il 20%
- Cash Flow Ordinario atteso tra 65 e 70 milioni di euro, in incremento fino al 15%
- Indebitamento finanziario netto di Gruppo (IFRS 16) atteso a 1,0x EBITDA *Adjusted* a fine 2023

Segrate, 8 novembre 2023 - Il Consiglio di Amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., riunitosi oggi sotto la presidenza di Marina Berlusconi, ha esaminato e approvato il resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2023 presentato dall'Amministratore delegato Antonio Porro.

«Il Gruppo Mondadori ha registrato ottimi risultati e un significativo incremento della redditività nei primi nove mesi del 2023, ascrivibile al proseguimento di un'attenta gestione operativa, al contributo delle recenti acquisizioni e alle sinergie derivanti dalla loro integrazione, che hanno consentito un miglioramento della performance di tutte le aree di business e un rafforzamento patrimoniale del Gruppo. Possiamo quindi confermare quanto già annunciato lo scorso 29 giugno in termini di risultati attesi per l'esercizio in corso, ovvero un miglioramento sia dal punto di vista economico, sia finanziario», ha sottolineato **Antonio Porro, Amministratore delegato del Gruppo Mondadori**.

**L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2023**

**I ricavi consolidati dei primi nove mesi del 2023** si sono attestati a **679,9 milioni di euro** rispetto a 678,2 milioni di euro dei primi nove mesi del 2022, evidenziando una crescita dello 0,3%. Al netto delle variazioni di perimetro intervenute tra i due periodi in esame, la crescita organica dei ricavi è stata pari all'1,1%.

**L'EBITDA Adjusted** nei primi nove mesi 2023 è stato pari a **129,3 milioni di euro**, evidenziando **un incremento di circa 14 milioni di euro** rispetto a 115,5 milioni di euro nel pari periodo del 2022.

Se si procede a depurare i risultati dai ristori e contributi contabilizzati nei rispettivi periodi in esame, la crescita evidenziata dall'EBITDA del Gruppo risulterebbe superiore a 17 milioni di euro.

**Al risultato hanno contribuito tutte le aree di business**, in particolare l'Area *LIBRI Trade*, anche per effetto del consolidamento dei risultati delle società di recente acquisizione, l'Area *LIBRI Education* e l'Area *RETAIL*.

**L'EBITDA** di Gruppo dei primi nove mesi dell'esercizio in corso **si è attestato a 131,5 milioni di euro** rispetto a 114,5 milioni di euro al 30 settembre 2022, **evidenziando un miglioramento di circa 17 milioni di euro** riconducibile alla dinamica operativa e alla contabilizzazione nell'esercizio in corso, nell'Area *MEDIA*, della plusvalenza netta derivante dall'operazione di cessione delle testate *Grazia* e *Icon* (e del relativo network internazionale).

Grazie alla positiva performance di tutte le aree di business, **l'EBIT** del Gruppo Mondadori nei primi nove mesi del 2023, **positivo per 90,5 milioni di euro**, ha mostrato **un miglioramento di 12,5 milioni di euro rispetto al 2022**. Il risultato è stato raggiunto nonostante la contabilizzazione di maggiori ammortamenti per circa 4 milioni di euro derivanti dai maggiori investimenti realizzati negli ultimi 12 mesi, dal consolidamento di nuove società (+1,0 milione di euro) nonché dagli effetti contabili del processo di PPA - *Purchase Price Allocation* (+1,2 milioni di euro rispetto ai nove mesi 2022).

Neutralizzando le componenti straordinarie e gli impatti derivanti dal processo di PPA relativo alle società acquisite negli ultimi 24 mesi, **l'EBIT Adjusted si attesterebbe a 92,1 milioni di euro, in crescita di oltre 10 milioni di euro (+12,9%)** rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente.

Gli **oneri finanziari** hanno registrato un incremento di oltre 3 milioni di euro derivante per circa 2 milioni di euro dal maggiore costo del debito.

**Il risultato consolidato prima delle imposte è stato positivo per 87,1 milioni di euro, in miglioramento di circa 11 milioni di euro** rispetto a 75,8 milioni di euro dei primi nove mesi del 2022. A tale performance, in aggiunta a quanto già evidenziato, ha contribuito il miglioramento per oltre 2 milioni di euro del risultato delle società partecipate, derivante in particolare dall'aggiornamento della valutazione al *fair value* della partecipazione nella società A.L.I. e dalla contabilizzazione di una plusvalenza pari a 0,4 milioni di euro relativa alla cessione della partecipazione residua in SEE, società editrice de *Il Giornale*.

Il **risultato netto** del Gruppo al 30 settembre 2023, dopo la quota di pertinenza di terzi, è **stato positivo per 66,3 milioni di euro** e ha evidenziato un **significativo miglioramento di 8 milioni di euro (circa il 14%)** rispetto a 58,3 milioni di euro dei primi nove mesi del 2022.

Gli oneri fiscali del periodo sono ammontati a 20,5 milioni di euro rispetto a 17,6 milioni di euro al 30 settembre 2022 per effetto del maggiore risultato ante imposte.

**La struttura patrimoniale del Gruppo evidenzia un ulteriore rafforzamento:** la **Posizione Finanziaria Netta escluso IFRS 16** al 30 settembre 2023 è ammontata a **-152,3 milioni di euro (debito netto)**, in **miglioramento di oltre 20 milioni di euro** rispetto a -173,4 milioni del 30 settembre 2022, **per effetto della rilevante generazione di cassa del business** e nonostante il cash-out relativo alle acquisizioni realizzate negli ultimi 12 mesi e alla distribuzione di dividendi realizzata a maggio 2023 per circa 29 milioni di euro.

La **Posizione Finanziaria Netta IFRS 16** si è attestata a **-223,9 milioni di euro**, da -235,7 milioni di euro del 30 settembre 2022, includendo una componente IFRS 16 di -71,6 milioni di euro.

Al 30 settembre 2023 il **flusso di cassa degli ultimi 12 mesi derivante dall'attività ordinaria è stato pari a 64,6 milioni di euro** mentre quello **straordinario è stato negativo per 13,2 milioni di euro**.

Di conseguenza, il **Free Cash Flow LTM** al 30 settembre 2023 è risultato **positivo per 51,4 milioni di euro**, confermando la **capacità del Gruppo di finanziare la propria politica di crescita per linee esterne**.

## §

### ANDAMENTO DELLE AREE DI BUSINESS

#### AREA LIBRI Trade

Il 2023 mostra, dopo la fase di consolidamento del 2022, un'ulteriore crescita del mercato del libro pari a 2,3% (a valore) e una sostanziale stabilità a volume rispetto al 2022. Il terzo trimestre, in particolare, ha evidenziato un incremento a valore pari all'1,6% (fonte: *GfK, settembre 2023*).

In tale contesto, le case editrici del Gruppo Mondadori hanno registrato, nei primi nove mesi, una crescita pari al 2,2%, quindi in linea con il mercato di riferimento, nonostante il terzo trimestre del 2022 avesse beneficiato di un forte piano editoriale. Grazie a tale performance, **Mondadori ha consolidato la propria leadership a livello nazionale con una quota di mercato** che, a settembre 2023, è risultata stabile e pari al **27,3%**.

**I ricavi dei primi nove mesi 2023 dell'Area LIBRI Trade si sono attestati a 268 milioni di euro**, evidenziando un incremento del 14% rispetto all'analogo periodo del 2022.

**L'EBITDA Adjusted**, nei primi nove mesi del 2023, è **stato di 41 milioni di euro**: al netto dei ristori relativi alle attività museali di *Electa* (6,4 milioni di euro) di cui l'esercizio 2022 aveva

beneficiario, l'area ha evidenziato una crescita del 23% (7,6 milioni di euro), in larga parte riconducibile al contributo delle nuove società acquisite nell'anno in corso.

La **redditività** al 30 settembre 2023 conseguita **dall'Area LIBRI Trade** è stata di circa **il 15%**, in miglioramento rispetto al pari periodo del 2022 escludendo il contributo dei ristori (14%).

### **AREA LIBRI Education**

Le case editrici del Gruppo Mondadori nell'ambito dell'editoria Scolastica hanno conseguito una quota di mercato (adozionale) pari al **32%**, sostanzialmente stabile rispetto a quella rilevata nel precedente esercizio, con una crescita nel segmento della scuola secondaria (scuole medie inferiori e superiori) e una flessione in quello della primaria, caratterizzato da maggiore volatilità e minore profittabilità.

Nei primi nove mesi del 2023, **le attività del business scolastico hanno registrato complessivamente ricavi per 215,5 milioni di euro** (213,7 milioni di euro nel corrispondente periodo del 2022) con un incremento dello 0,8%, nonostante un parziale ritardo nelle attività distributive.

In particolare, analizzando il trend per ordinamento scolastico, si evidenzia come i ricavi della scuola secondaria di primo e di secondo grado - pari all'80% dei ricavi dell'area - siano risultati in crescita di circa il 3%, con un trend contrapposto alla contrazione registrata dalla scuola primaria (-7,9% rispetto al pari periodo del 2022) coerentemente al trend adozionale rilevato. Come atteso, le vendite degli editori terzi distribuiti da *Rizzoli Education* sono in flessione del 7%.

**L'EBITDA Adjusted dell'Area LIBRI Education nei primi nove mesi dell'anno si è attestato a 73,9 milioni di euro**, in netto miglioramento rispetto a 68,1 milioni di euro del corrispondente periodo dell'esercizio 2022 (+8,5%), principalmente per effetto di un diverso e più favorevole mix dei ricavi e di una minore incidenza del costo del prodotto e dei costi promozionali.

### **AREA RETAIL**

Come già detto, il mercato del libro in Italia nei primi nove mesi ha registrato una crescita del 2,3% rispetto al pari periodo 2022; in tale contesto, si evidenzia un +4,8% del canale fisico e il contestuale andamento negativo del canale online (stimato al -1,6%), anche se in progressivo recupero nel terzo trimestre 2023 rispetto al dato del corrispondente periodo del 2022.

**Mondadori Retail ha registrato un incremento del sell-out libro nei punti vendita del 5,7% nel periodo in esame del 2023**; grazie a tale *overperformance*, trainata dall'eccellente andamento rilevato dai negozi fisici, **la market share di Mondadori Retail si è attestata al 13%** del mercato totale, +0,4% rispetto al 30 settembre 2022, e ha sfiorato la soglia del 20% del mercato fisico.

Nei primi nove mesi dell'anno **l'Area RETAIL ha riportato ricavi per 133,4 milioni di euro, con una crescita di 7,4 milioni di euro (+5,9%)** rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. Il continuo lavoro di sviluppo e rinnovamento dei negozi esistenti e la

focalizzazione sul core business del libro hanno consentito al network di librerie Mondadori Store di consolidare il proprio ruolo nel mercato, come testimoniato dalla sostenuta crescita dei ricavi del prodotto libro.

Analizzando le vendite per canale si evidenzia **un ulteriore aumento dei ricavi delle librerie in gestione diretta** (+12,8% rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente) **e delle librerie in franchising** (+4 % rispetto al 30 settembre 2022) e, parallelamente, una flessione dei canali Online e Bookclub.

Per quanto riguarda le categorie merceologiche:

- **il libro è stata la principale componente dei ricavi** (oltre l'80% del totale), +6,6% a livello complessivo rispetto all'esercizio 2022, trainato dalle ottime performance dei negozi fisici;
- **il fatturato extra libro ha mostrato un trend positivo (+14,7% rispetto ai primi nove mesi del 2022)**, confermando gli ottimi segnali evidenziati lo scorso anno, grazie alla crescita dei settori cartoleria, gioco, regalistica e musica.

L'Area *RETAIL* ha presentato un **EBITDA Adjusted positivo di 8,3 milioni di euro, valore raddoppiato rispetto al dato dei primi nove mesi del 2022** (+4,2 milioni di euro).

## **AREA MEDIA**

Nei primi nove mesi del 2023, **l'Area MEDIA ha registrato ricavi per 101,5 milioni di euro**, mostrando una contrazione di circa il 25% rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente. Tale contrazione a perimetro omogeneo (escludendo quindi l'effetto del deconsolidamento delle testate cedute a inizio 2023 e delle attività distributive di *Press-dì*), si riduce a circa il 6% grazie alla performance di quasi stabilità raggiunta nel terzo trimestre dell'anno ed evidenzia **trend differenti nelle due componenti digital e print**.

**L'area digital, che rappresenta oltre il 37% dei ricavi complessivi dell'area, ha mostrato un incremento dei ricavi pubblicitari di circa il 20%** derivante in particolare dalla positiva performance del MarTech; l'area *print* è risultata in flessione del 16% circa, in particolare a causa della sensibile contrazione delle vendite congiunte rilevata nel periodo.

Nei primi nove mesi del 2023 il Gruppo Mondadori si conferma **l'editore multimediale leader in Italia**: nel print, con 13 testate e 9 milioni di lettori; nel web, con 12 brand e circa 27,7 milioni di utenti unici medi/mese; nei social, con 100 profili e una fanbase di circa 100 milioni.

Per quanto riguarda il **segmento dei periodici, la quota di mercato del Gruppo (in termini di diffusione) si è attestata al 20,3%, in leggera crescita** - a portafoglio di testate omogeneo - rispetto al dato dello stesso periodo 2022 (19,8%), per effetto di una performance migliore rispetto a quella del mercato di riferimento.

**L'EBITDA Adjusted dell'Area MEDIA è stato pari a 10,3 milioni di euro con un aumento di circa il 10%** rispetto ai primi nove mesi del 2022; ciò è principalmente ascrivibile alle attività tradizionali – le quali beneficiano di un contributo a ristoro dei costi sostenuti dall'editore per la distribuzione dei periodici (2,8 milioni di euro) – e più che compensa la contrazione del margine derivante dalle vendite dei collaterali; nell'area *digital*, l'EBITDA Adjusted è risultato sostanzialmente stabile rispetto al pari periodo del 2022 grazie ai maggiori ricavi pubblicitari, nonostante i maggiori costi sostenuti per l'avvio delle nuove iniziative legate al segmento

dell'influencer marketing e il deconsolidamento del risultato relativo alle attività digitali delle testate cedute.

§

### **ANDAMENTO DELLA GESTIONE NEL TERZO TRIMESTRE 2023**

**I ricavi consolidati del terzo trimestre del 2023 si sono attestati a 317,6 milioni di euro** (rispetto a 323,1 milioni di euro dell'esercizio precedente), evidenziando una lieve flessione rispetto al pari periodo del 2022 (-1,7%). Anche al netto delle variazioni di perimetro intervenute tra i due periodi, l'andamento organico dei ricavi ha registrato un -1,2%.

**L'EBITDA *Adjusted* del terzo trimestre del 2023 è stato pari a 91,1 milioni di euro in incremento di circa 3 milioni di euro** rispetto ai 87,9 milioni di euro del terzo trimestre 2022.

**L'EBIT del terzo trimestre 2023, positivo per 76,5 milioni di euro, ha mostrato un miglioramento di 1,8 milioni di euro.**

Neutralizzando le componenti straordinarie e gli impatti derivanti dal processo di PPA, **l'EBIT *Adjusted* si attesterebbe a 77,8 milioni di euro, in crescita di circa 2 milioni di euro** rispetto a 75,9 milioni di euro del terzo trimestre 2022.

§

### **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Sono confermate le previsioni precedentemente comunicate al mercato in data 29 giugno 2023, riportate di seguito per completezza di informazione.

#### **Dati economici**

- crescita *single-digit* dei ricavi;
- crescita dell'EBITDA *Adjusted high single digit/low double-digit*, con una **marginalità attesa tra il 16% e il 17%**;
- **crescita del 20% circa del risultato netto.**

#### **Cash Flow e Posizione Finanziaria Netta**

- il Cash Flow Ordinario è atteso collocarsi in un range compreso **tra 65 e 70 milioni di euro**, evidenziando **un incremento fino al 15%** rispetto al dato del 2022;
- l'indebitamento finanziario netto di Gruppo (IFRS 16) è confermato collocarsi, a fine esercizio 2023, a 1,0x EBITDA *Adjusted* in riduzione da 1,3x di fine 2022.

§

La presentazione relativa ai risultati al 30 settembre 2023, approvati in data odierna dal Consiglio di Amministrazione, è disponibile su [www.1info.it](http://www.1info.it), su [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it) e su [www.gruppomondadori.it](http://www.gruppomondadori.it) (sezione Investors). Alle 16.00 è prevista una sessione di Q&A in modalità conference call, rivolta alla comunità finanziaria, alla quale prenderanno parte l'Amministratore delegato del Gruppo Mondadori, Antonio Porro, e il CFO, Alessandro Franzosi. I giornalisti potranno seguire lo svolgimento dell'incontro esclusivamente in ascolto, collegandosi al numero telefonico +39.02.8020927 o via web all'indirizzo: <https://hditalia.choruscall.com/?calltype=2&info=company>.

Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alessandro Franzosi, dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili della Società.

**§**

*In allegato:*

- 1. Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata*
- 2. Conto economico consolidato*
- 3. Conto economico consolidato del III trimestre*
- 4. Cash flow di Gruppo*
- 5. Glossario dei termini e degli indicatori alternativi di performance utilizzati*

**Media Relations**

[pressoffice@mondadori.it](mailto:pressoffice@mondadori.it)

+39 02 7542.3159

**Investor Relations**

[invrel@mondadori.it](mailto:invrel@mondadori.it)

+39 02 7542.2632

**Allegato 1**  
**Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata**

(Euro/milioni)	9M 2023	9M 2022	Var. %
Crediti commerciali	226,6	215,1	5,3 %
Rimanenze	167,6	159,8	4,8 %
Debiti commerciali	265,3	252,3	5,2 %
Altre attività (passività)	(41,2)	(29,1)	n.s.
<b>Capitale circolante netto attività in continuità</b>	<b>87,7</b>	<b>93,6</b>	<b>(6,2)%</b>
Attività (passività) dismesse o in dismissione	—	(0,4)	(100,0)%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>87,7</b>	<b>93,2</b>	<b>(5,9)%</b>
Attività immateriali	385,2	376,0	2,4 %
Attività materiali	31,1	19,4	60,0 %
Partecipazioni	14,2	29,5	(51,9)%
<b>Attivo fisso netto senza diritti d'uso IFRS16</b>	<b>430,5</b>	<b>425,0</b>	<b>1,3 %</b>
Attività per diritti d'uso IFRS16	68,2	59,3	14,9 %
<b>Attivo fisso netto con diritti d'uso IFRS16</b>	<b>498,6</b>	<b>484,3</b>	<b>3,0 %</b>
Fondi rischi	38,4	43,0	(10,8)%
Indennità fine rapporto	29,0	28,9	0,4 %
<b>Fondi</b>	<b>67,4</b>	<b>72,0</b>	<b>(6,3)%</b>
<b>Capitale investito netto</b>	<b>519,0</b>	<b>505,5</b>	<b>2,7 %</b>
Capitale sociale	68,0	68,0	— %
Riserve	160,1	141,3	13,3 %
Utile (perdita) d'esercizio	66,3	58,3	13,8 %
<b>Patrimonio netto di gruppo</b>	<b>294,4</b>	<b>267,5</b>	<b>10,0 %</b>
Patrimonio netto di terzi	0,6	2,3	(72,4)%
<b>Patrimonio netto</b>	<b>295,0</b>	<b>269,9</b>	<b>9,3 %</b>
Posizione finanziaria netta escluso IFRS16	152,3	173,4	(12,2)%
Posizione finanziaria netta IFRS16	71,6	62,3	15,1 %
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>223,9</b>	<b>235,7</b>	<b>(5,0)%</b>
<b>Fonti</b>	<b>519,0</b>	<b>505,5</b>	<b>2,7 %</b>



**Allegato 2**  
**Conto economico consolidato**

(Euro/milioni)	9M 2023		9M 2022		Var. %
<b>Ricavi</b>	<b>679,9</b>		<b>678,2</b>		<b>0,3%</b>
Costo industriale del prodotto	208,8	30,7%	211,1	31,1%	(1,1%)
Costi variabili di prodotto	79,0	11,6%	82,1	12,1%	(3,7%)
Altri costi variabili	116,7	17,2%	129,2	19,1%	(9,7%)
Costi di struttura	43,9	6,5%	43,0	6,3%	1,9%
Extended labour cost	105,5	15,5%	105,4	15,5%	0,1%
Altri oneri e (proventi)	(3,2)	(0,5%)	(8,1)	(1,2%)	n.s.
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>129,3</b>	<b>19,0%</b>	<b>115,5</b>	<b>17,0%</b>	<b>12,0%</b>
Ristrutturazioni	1,3	0,2%	1,0	0,2%	23,3%
Oneri e (proventi) straordinari	(3,4)	(0,5%)	—	0,0%	n.s.
<b>EBITDA</b>	<b>131,5</b>	<b>19,3%</b>	<b>114,5</b>	<b>16,9%</b>	<b>14,9%</b>
Ammortamenti	29,9	4,4%	26,1	3,8%	14,6%
Ammortamenti IFRS16	11,1	1,6%	10,4	1,5%	7,1%
<b>EBIT</b>	<b>90,5</b>	<b>13,3%</b>	<b>78,0</b>	<b>11,5%</b>	<b>16,0%</b>
Oneri e (proventi) finanziari	4,6	0,7%	2,8	0,4%	66,5%
Oneri finanziari IFRS16	1,5	0,2%	—	0,0%	n.s.
Oneri e (proventi) da partecipazioni	(2,8)	(0,4%)	(0,6)	(0,1%)	n.s.
<b>EBT</b>	<b>87,1</b>	<b>12,8%</b>	<b>75,8</b>	<b>11,2%</b>	<b>n.s.</b>
Oneri e (proventi) fiscali	20,5	3,0%	17,6	2,6%	n.s.
Minorities	0,3	0,0%	(0,1)	0,0%	n.s.
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>66,3</b>	<b>9,8%</b>	<b>58,3</b>	<b>8,6%</b>	<b>13,8%</b>

**Allegato 3  
Conto economico consolidato del III trimestre**

(Euro/milioni)	Q3 2023		Q3 2022		Var. %
<b>Ricavi</b>	<b>317,6</b>		<b>323,1</b>		<b>(1,7%)</b>
Costo industriale del prodotto	95,1	30,0%	98,8	30,6%	(3,7%)
Costi variabili di prodotto	33,9	10,7%	35,8	11,1%	(5,1%)
Altri costi variabili	52,6	16,6%	55,2	17,1%	(4,7%)
Costi di struttura	14,1	4,5%	13,8	4,3%	2,7%
Extended labour cost	33,0	10,4%	31,7	9,8%	4,2%
Altri oneri e (proventi)	(2,3)	(0,7%)	—	0,0%	n.s.
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>91,1</b>	<b>28,7%</b>	<b>87,9</b>	<b>27,2%</b>	<b>3,5%</b>
Ristrutturazioni	1,0	0,3%	0,5	0,2%	81,7%
Oneri e (proventi) straordinari	(1,1)	(0,3%)	(0,3)	(0,1%)	n.s.
<b>EBITDA</b>	<b>91,1</b>	<b>28,7%</b>	<b>87,7</b>	<b>27,1%</b>	<b>3,9%</b>
Ammortamenti	10,8	3,4%	9,5	3,0%	13,5%
Ammortamenti IFRS16	3,8	1,2%	3,4	1,1%	11,7%
<b>EBIT</b>	<b>76,5</b>	<b>24,1%</b>	<b>74,8</b>	<b>23,1%</b>	<b>2,3%</b>
Oneri e (proventi) finanziari	2,1	0,7%	1,0	0,3%	107,3%
Oneri finanziari IFRS16	0,6	0,2%	(1,1)	(0,3%)	n.s.
Oneri e (proventi) da partecipazioni	(1,0)	(0,3%)	(0,5)	(0,2%)	n.s.
<b>EBT</b>	<b>74,8</b>	<b>23,6%</b>	<b>75,3</b>	<b>23,3%</b>	<b>(0,6%)</b>
Oneri e (proventi) fiscali	20,6	6,5%	19,4	6,0%	n.s.
Minorities	0,2	0,1%	0,4	0,1%	n.s.
<b>Risultato netto del Gruppo</b>	<b>54,1</b>	<b>17,0%</b>	<b>55,5</b>	<b>17,2%</b>	<b>(2,5%)</b>

**Allegato 4  
Cash flow di Gruppo**

(Euro/milioni)	LTM 2023	FY 2022
<b>PFN iniziale incluso IFRS16</b>	<b>(235,7)</b>	<b>(179,1)</b>
Passività finanziarie applicazione IFRS16	(62,3)	(84,3)
<b>PFN iniziale escluso IFRS16</b>	<b>(173,4)</b>	<b>(94,8)</b>
EBITDA adjusted (escluso IFRS16)	133,6	120,9
Ccn e fondi	(7,1)	6,3
Capex escluso IFRS16	(38,7)	(41,7)
<b>Cash flow operativo</b>	<b>87,8</b>	<b>85,5</b>
Proventi e (oneri) finanziari escluso IFRS16	(5,7)	(4,1)
Imposte	(17,4)	(21,6)
<b>Cash flow ordinario</b>	<b>64,6</b>	<b>59,7</b>
Ristrutturazioni	(4,1)	(8,8)
Aumento capitale/dividendi terzi e collegate	(2,6)	(1,0)
Acquisizioni/dismissioni	0,2	(42,6)
Altre entrate e uscite	(6,8)	(7,3)
<b>Cash flow straordinario</b>	<b>(13,2)</b>	<b>(59,6)</b>
<b>Free cash flow</b>	<b>51,4</b>	<b>0,2</b>
Dividendi pagati	(28,7)	(22,2)
<b>Tot. cash flow</b>	<b>22,7</b>	<b>(11,5)</b>
<b>Posizione finanziaria netta escluso IFRS16</b>	<b>(152,3)</b>	<b>(106,0)</b>
Effetti IFRS16 del periodo	(9,5)	13,1
<b>Posizione finanziaria netta finale</b>	<b>(223,9)</b>	<b>(177,4)</b>

## Allegato 5

### Glossario dei termini e degli indicatori alternativi di performance utilizzati

Nel presente documento, in aggiunta agli schemi e indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, vengono presentati alcuni schemi riclassificati e alcuni indicatori alternativi di performance al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo. Tali schemi e indicatori non devono essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Per tali grandezze vengono fornite in conformità con le indicazioni contenute nella Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006, nella Comunicazione Consob n. 0092543 del 3 dicembre 2015 nonché degli orientamenti ESMA 2015/1415 in materia di indicatori alternativi di performance ("Non Gaap Measures") le descrizioni dei criteri adottati nella loro predisposizione e le apposite annotazioni di rinvio alle voci contenute nei prospetti obbligatori.

In particolare, tra gli indicatori alternativi utilizzati, si segnalano:

**Margine operativo Lordo (EBITDA):** l'EBITDA o margine operativo lordo rappresenta il risultato netto del periodo prima delle imposte sul reddito, degli altri proventi e oneri finanziari, degli ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni. Il Gruppo fornisce altresì indicazione dell'incidenza del MOL (o EBITDA) sulle vendite nette. Il calcolo del MOL (o EBITDA) effettuato dal Gruppo permette di comparare i risultati operativi con quelli di altre imprese, escludendo eventuali effetti derivanti da componenti finanziarie, fiscali e dagli ammortamenti, i quali possono variare da società a società per ragioni non correlate alla generale performance operativa.

**Margine operativo Lordo rettificato (EBITDA Adjusted):** è rappresentato dal margine operativo lordo come sopra identificato escludendo oneri e proventi di natura non ordinaria quali:

- proventi e oneri derivanti da operazioni di ristrutturazione, riorganizzazione e di *business combination*;
- proventi e oneri non direttamente riferiti allo ordinario del business chiaramente identificati;
- eventuali proventi e oneri derivanti da eventi e operazioni significative non ordinari come definiti dalla Comunicazione Consob DEM6064293 del 28/07/2006.

Con riferimento al Margine operativo lordo rettificato dei primi nove mesi del 2022 sono stati esclusi rispetto al margine operativo lordo le seguenti componenti:

- Oneri di ristrutturazione per un importo complessivo di 1 milione di euro, ricompresi nella voce costi del personale degli schemi di conto economico;
- oneri di natura non ordinaria per un importo di 0,014 milioni di euro, ricompresi nella voce Oneri (proventi) diversi e costi per servizi.

Con riferimento al Margine operativo lordo rettificato dei primi nove mesi del 2023 sono stati esclusi rispetto al margine operativo lordo le seguenti componenti:

- oneri di ristrutturazione per un importo complessivo di 1,3 milioni di euro, ricompresi nella voce costi del personale degli schemi di conto economico;
- proventi di natura non ordinaria per un importo complessivo di 3,4 milioni di euro, ricompresi nella voce Oneri (proventi) diversi e costi per servizi.

(Euro/migliaia)	9M 2023	9M 2022
<b>Margine Operativo Lordo - EBITDA (come da schemi di bilancio)</b>	<b>131.492</b>	<b>114.466</b>
Oneri di ristrutturazione inclusi nella voce "Costi del personale"	1.255	1.018
Proventi di natura non ordinaria ricompresi nella voce Oneri (proventi) diversi e costi per servizi	(3.438)	14
<b>Margine Operativo Lordo - EBITDA Rettificato (come da Relazione sulla Gestione)</b>	<b>129.309</b>	<b>115.498</b>

**Risultato operativo (EBIT):** l'EBIT o il risultato operativo lordo rappresenta il risultato netto del periodo prima delle imposte sul reddito, degli altri proventi e oneri finanziari.

**Risultato operativo rettificato (EBIT Adjusted):** è rappresentato dal risultato operativo come sopra identificato escludendo oneri e proventi di natura non ordinaria come già definiti, gli ammortamenti derivanti dall'allocazione del prezzo di acquisto di società (Purchase Price Allocation) e le svalutazioni di attività immateriali/impairment.

**Risultato operativo (EBT):** l'EBT o il risultato consolidato prima delle imposte rappresenta il risultato netto del periodo prima delle imposte sul reddito.

**Capitale Investito Netto:** è pari alla somma algebrica di Capitale Fisso, che include le attività non correnti e le passività non correnti (con l'esclusione delle passività finanziarie non correnti incluse nella Posizione Finanziaria Netta) e del Capitale Circolante Netto, che include le attività correnti (con l'esclusione delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Attività finanziarie correnti incluse nella Posizione Finanziaria Netta), e le passività correnti (con l'esclusione delle passività finanziarie correnti incluse nella Posizione Finanziaria Netta).

**Cash Flow operativo:** rappresenta l'EBITDA rettificato, come sopra definito, più o meno la riduzione/(incremento) del capitale circolante nel periodo, meno le spese in conto capitale (CAPEX /Investimenti).

**Cash Flow Ordinario:** rappresentato dal cash flow operativo come sopra definito al netto degli oneri finanziari, delle imposte corrisposte nel periodo e dei proventi/oneri da partecipazione in società collegate.

**Cash Flow non ordinario:** rappresenta i flussi finanziari generati/assorbiti da operazioni considerate non ordinarie, quali ad esempio ristrutturazioni e riorganizzazioni aziendali, operazioni sul capitale e acquisizioni/cessioni.

**Free Cash Flow:** rappresenta la somma del Cash Flow ordinario e del Cash Flow non ordinario del periodo di riferimento (escluso il pagamento di eventuali dividendi).

**Cash Flow totale:** rappresenta la somma del Cash Flow ordinario e del Cash Flow non ordinario del periodo di riferimento (incluso il pagamento di eventuali dividendi).