

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazioni di cui al punto 9 dell'ordine del giorno:

“Nomina del Consiglio di Amministrazione”

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

L'azionista FININVEST S.p.A. con la presente deposita la seguente lista di candidati alla carica di amministratore della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (“**Mondadori**”), da sottoporre al voto dell'assemblea sopra indicata, secondo la procedura prevista dall'articolo 17 dello statuto sociale:

- | | |
|---------------------------|----------------------------------|
| 1. Marina Berlusconi | 7. Francesco Currò |
| 2. Antonio Stefano Porro | 8. Cristina Rossello |
| 3. Pier Silvio Berlusconi | 9. Paola Elisabetta Galbiati (*) |
| 4. Alessandro Franzosi | 10. Marina Rubini (*) |
| 5. Danilo Pellegrino | 11. Riccardo Perotta (*) |
| 6. Elena Biffi (*) | 12. Lara Livolsi (*) |

() Candidati che dichiarano di poter assumere la qualifica di amministratore indipendente*

In osservanza a quanto richiesto dall'articolo 17 dello statuto sociale di Mondadori e dalla normativa vigente in materia, si allegano alla presente:

1. Scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota del 2,5% del capitale sociale che legittima a presentare una lista di candidati alla carica di amministratore.
2. Esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione del curriculum di ciascun candidato alla carica di amministratore.
3. Dichiarazione con le quali ogni candidato, tra l'altro: (i) accetta la propria candidatura; (ii) attesta il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla “Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori” adottata dalla società di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice; (iii) dichiara di non avere accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori.

Si precisa che, trattandosi di lista presentata dal soggetto che detiene la partecipazione di controllo della società Mondadori, non si è tenuti alla presentazione della dichiarazione di cui all'art. 17, comma 3, lett. b) dello Statuto, attestante l'assenza o la presenza di rapporti di collegamento quali previsti dall'articolo 144-*quinquies*, primo comma, Regolamento Consob n. 11971/1999 e dalla Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

Fininvest S.p.A., in quanto azionista che presenta una lista contenente un numero di candidati superiore alla metà dei componenti da eleggere, dichiara che la lista presentata è rispondente agli orientamenti formulati dal Consiglio di Amministrazione di Mondadori in merito alla composizione quali-quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione.

L'azionista Fininvest S.p.A. formula, inoltre, ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, le seguenti proposte di deliberazione da sottoporre al voto dell'assemblea relativamente ai seguenti punti all'ordine del giorno:

9.1 Determinazione del numero dei componenti.

“L'Assemblea

delibera

- di affidare l'amministrazione della Società ad un Consiglio di Amministrazione composto da 12 membri.”

9.2 Determinazione della durata in carica.

“L'Assemblea

delibera

- di fissare la durata in carica del Consiglio di Amministrazione in tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.”.

9.3 Determinazione dei compensi.

“L'Assemblea

delibera

di determinare, sino a nuova deliberazione, l'emolumento annuo lordo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione in euro 185.000,00 (centoottantacinquemila virgola zero zero), da suddividersi nel modo seguente:

- al Presidente euro 20.000,00 (ventimila virgola zero zero);
 - a ciascuno degli altri Consiglieri euro 15.000,00 (quindicimila virgola zero zero);
- con facoltà di corresponsione in corso d'anno anche in più soluzioni.”.

Milano, 29 marzo 2024

FININVEST S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(*Dario Pellegrino*)

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10,30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazioni di cui al punto 9 dell'ordine del giorno:
“Nomina del Consiglio di Amministrazione”

**LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.**

Scheda delle informazioni relative all'azionista FININVEST S.p.A., con indicazione della quota percentuale di partecipazione posseduta e certificazioni rilasciate da intermediari abilitati, comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore alla quota del 2,5% del capitale sociale che legittima a presentare tale lista di candidati alla carica di amministratori

Denominazione sociale:

Finanziaria d'Investimento Fininvest S.p.A. o in forma abbreviata **FININVEST S.p.A.**

Sede legale:

Roma - largo del Nazareno n. 8

Numero di codice fiscale ed iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma:

03202170589

Capitale sociale:

euro 208.000.000

Quota di partecipazione complessivamente posseduta
--

53,299 % del capitale sociale di euro 67.979.168,40 interamente versato, costituito da n. 261.458.340 azioni aventi diritto di voto, del valore nominale di euro 0,26 ciascuna.
--

Certificazioni comprovanti la titolarità di azioni in misura superiore al 2,5 % del capitale sociale
--

Allegate n. 2 certificazioni rilasciate dagli intermediari ai sensi dell'art. 83- <i>quinquies</i> D. Lgs. N. 58/1998, recanti l'indicazione del numero delle azioni registrate nei rispettivi conti presso intermediari abilitati e del relativo diritto sociale esercitabile, per un totale di n. 139.355.950 azioni Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., pari al 53,299% del capitale sociale.

Milano, 29 marzo 2024

FININVEST S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Danilo Pellegrino)

Certificazione

Intermediario che rilascia la certificazione

Allegato 1.1

ABI CAB

denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)

denominazione _____

data della richiesta

data di invio della certificazione

n.ro progressivo annuo

nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

titolare degli strumenti finanziari:

cognome

FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST

nome _____

codice fiscale

comune di nascita _____

provincia di nascita

data di nascita

Nazionalità ITALIANA

indirizzo LARGO DEL NAZARENO 8

città 00187 ROMA (RM)

Stato ITALIA

strumenti finanziari oggetto di certificazione:

ISIN

denominazione MONDADORI AZ VM

quantità strumenti finanziari oggetto di certificazione:

vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione

Natura vincolo _____

Beneficiario vincolo (cognome/denominazione, nome, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo, città di residenza o sede)

data di riferimento certificazione

termine di efficacia

oppure

fino a revoca

Diritto esercitabile:

CERTIFICAZIONE DI POSSESSO DEI TITOLI DALLA DATA DEL 26/03/2024 AL 30/03/2024, PER LA COMUNICAZIONE PER L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI PRESENTARE CANDIDATURE DI AMMINISTRATORI E SINDACI. D.A. 4200/1194704/1 COD LEI 8156009D1354C08B6354

INTESA SANPAOLO S.P.A

Per procura di I.S.P.B. S.p.A.

Anagrafe ed Amministrazione Strumenti Finanziari

gestione fiscale D. Maria Rosa Schiari



BNL
BNP PARIBAS

La banca
per un mondo
che cambia

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI

(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213, Artt. 43/45 Provv. Banca d'Italia/Consob 13 agosto 2018)

N.D.ORDINE	DATA DI RILASCIO
-	26/03/2024

FININVEST S.P.A.
LARGO DEL NAZARENO N. 8
00187 ROMA (RM)

N.PROG.ANNUO	CODICE CLIENTE
-	4312 4300586791 0

C.F. : 03202170589

A richiesta di **FININVEST S.P.A.**

La presente certificazione, con efficacia sino al **30/03/2024** incluso, attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli alla data odierna del 26/03/2024.

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0005366684	MONDADORI - VOTO MAGGIORATO	34.290.436,00

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

NULLA

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

La presente certificazione, ai sensi degli articoli 21/22/23 del Provvedimento emesso in data 22 febbraio 2008 congiuntamente con la CONSOB e Banca d'Italia riguardante la "Disciplina dei servizi di gestione accentrata di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione" e successive modifiche e dell'art. 147-ter del TUF, viene rilasciata per la presentazione delle liste dei candidati per il rinnovo dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e attesta il possesso dei titoli sopra indicati sino alla data del 30/03/2024 incluso.

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A

Mod. 854/T1 (D.A 1.9-2000)

Allegato 2

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10,30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazioni di cui al punto 9 dell'ordine del giorno:
“Nomina del Consiglio di Amministrazione”

***LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.
PRESENTATA DALL'AZIONISTA FININVEST S.P.A.***

Informativa sulle caratteristiche personali e professionali dei candidati, mediante allegazione del curriculum di ciascun candidato alla carica di amministratore:

Allegato 2.1

Curriculum Marina Berlusconi

Allegato 2.2

Curriculum Antonio Stefano Porro

Allegato 2.3

Curriculum Pier Silvio Berlusconi

Allegato 2.4

Curriculum Alessandro Franzosi

Allegato 2.5

Curriculum Danilo Pellegrino

Allegato 2.6

Curriculum Elena Biffi

Allegato 2.7

Curriculum Francesco Currò

Allegato 2.8

Curriculum Cristina Rossello

Allegato 2.9

Curriculum Paola Elisabetta Galbiati

Allegato 2.10

Curriculum Marina Rubini

Allegato 2.11

Curriculum Riccardo Perotta

Allegato 2.12

Curriculum Lara Livolsi

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

MARINA BERLUSCONI

Marina Berlusconi nasce a Milano il 10 agosto 1966. Entra in azienda giovanissima e si interessa da sempre di gestione aziendale e dello sviluppo delle strategie economico-finanziarie del Gruppo.

Dal febbraio 2003 è Presidente della Arnoldo Mondadori Editore S.p.A..

Nel luglio 1996 assume la carica di Vicepresidente di Fininvest, che mantiene fino a ottobre 2005, quando viene nominata Presidente della holding.

E' anche Consigliere di MFE-MEDIAFOREUROPE N.V. ed è stata Consigliere di Mediobanca S.p.A. dal 2008 al 2012.

Milano, 26 marzo 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Marina Berlusconi', written in a cursive style.

Allegato 2.2

Antonio Porro è amministratore delegato del Gruppo Mondadori dal mese di aprile 2021.

Ricopre inoltre le cariche di presidente di Mondadori Libri S.p.A., Mondadori Scuola S.p.A., Mondadori Media S.p.A., nonché di responsabile dello Sviluppo e Direzione delle attività relative al Piano di Sostenibilità e alle tematiche connesse.

Porro, milanese, è nato nel 1965 e si è laureato in economia e commercio all'Università Cattolica di Milano.

Nel 1991 comincia il proprio percorso professionale in Fininvest nel settore Business Development. Nel 1993 arriva in Mondadori in qualità di responsabile dei Progetti di Sviluppo.

In seguito Porro matura un'esperienza di oltre dieci anni in Telecom Italia: dal 1995, all'interno della Divisione Business, assume incarichi di responsabilità crescente, tra cui il Marketing Strategico, per poi passare – dal 2001 – nella Divisione Internazionale come responsabile delle Operations delle società partecipate.

Nel gennaio 2009 torna in Mondadori come responsabile Mergers & Acquisitions del Gruppo; nel 2011 è nominato direttore generale Educational e nel gennaio 2015 amministratore delegato dell'area educational di Mondadori Libri S.p.A.

Milano, 26 marzo 2024



Antonio Porro

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

PIER SILVIO BERLUSCONI

Pier Silvio Berlusconi nasce a Milano il 28 aprile 1969.

Inizia la sua esperienza professionale nel 1992 nell'area marketing di Publitalia per poi passare alla rete televisiva Italia 1. Nel novembre del 1996 diventa responsabile per il coordinamento dei palinsesti e dei programmi delle reti Mediaset. Nel 1999 è nominato Vicedirettore Generale dei contenuti RTI e dall'aprile del 2000 è Presidente e Amministratore Delegato di RTI oltre che Vicepresidente di Mediaset. Dall'aprile del 2015 è anche Amministratore Delegato del Gruppo Mediaset (ora MFE-MEDIAFOREUROPE). Dal febbraio 2020 è Vicepresidente e Amministratore Delegato di Mediaset S.p.A.. Da giugno 2020 è Presidente di Medusa Film S.p.A. Inoltre, siede nei Consigli di Amministrazione delle seguenti società: Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., Fininvest S.p.A. e Publitalia S.p.A.

Milano, 26 marzo 2024



Alessandro Franzosi è consigliere esecutivo del Gruppo Mondadori da maggio 2020 e Chief Financial Officer di Gruppo da giugno 2020.

Nato a Milano nel 1964, laureato in Economia all'Università Bocconi, nel 1990 Franzosi fa il suo ingresso nella holding Fininvest S.p.A., dove si occupa inizialmente di pianificazione strategica, per poi passare nel 1994 nel dipartimento di Corporate Development.

Dal 1995 è in Olivetti Telemidia, nell'area Business Development e, successivamente, passa alla divisione internet e multimedia con la carica di CFO. Nel 1997 entra nel dipartimento di M&A di Banca Imi, con una focalizzazione sui settori Media e Telecomunicazioni.

Dal 1999 è in Morgan Stanley, di cui diventa nel 2005 Managing Director.

Dopo oltre 10 anni passa in Société Générale, dove nel 2010 assume la carica di responsabile delle attività M&A per l'Italia per poi tornare nel 2013 in Fininvest S.p.A. con la carica di direttore Corporate Finance e Business Development.

Milano, 26 marzo 2024



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Danilo Pellegrino nasce a Milano il 18 settembre 1957 e studia Economia e commercio presso l'Università Cattolica di Milano. Nel 1975 entra in Magneti Marelli S.p.A., società del Gruppo Fiat nella quale ha ricoperto varie posizioni nell'area di amministrazione e controllo. Nel 1988 inizia la sua collaborazione con il Gruppo Fininvest. Attualmente è Amministratore Delegato di Fininvest S.p.A. e ricopre le seguenti cariche nelle società appartenenti al Gruppo: Presidente di Alba Servizi Aerotrasporti S.p.A. e di ISIM S.p.A., Vice Presidente del Teatro Manzoni S.p.A. di Milano e Consigliere della Società A.C. Monza.

È membro del Consiglio di Amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. e di MFE-MEDIAFOREUROPE N.V.

Milano, 26 marzo 2024


Danilo Pellegrino

26 Marzo 2024

ELENA BIFFI

elena.biffi@pec.it
elena.biffi@icloud.com
biffi.elena@gmail.com
+39 335 73 69 574

Nata a Milano nel 1966, si è laureata nel 1989 in Economia Politica, 110/110 e lode, all'Università Commerciale L. Bocconi svolgendo attività di Studio e di Ricerca presso il Dipartimento di Matematica. Nel 1995, presso la Scuola Normale Superiore di Pisa, ha frequentato la Specializzazione in "Il controllo del rischio finanziario nell'attività assicurativa".

È stata beneficiaria di premi e riconoscimenti come la borsa di studio biennale *Amici della Bocconi* per la ricerca in matematica applicata e quella IBM per un corso di informatica.

dal 2017 - Amministratore Indipendente di FinecoBank
Presidente del Comitato Nomine, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

dal 2018 - Amministratore Indipendente di Arnoldo Mondadori Editore
Presidente del Comitato Parti Correlate, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

dal 2022 - Amministratore Indipendente di Revo SPA
Presidente del Comitato Controllo Interno e i Rischi, Membro del Comitato Parti Correlate

dal 2015 - Commissario Liquidatore della Compagnia di Assicurazioni La Concordia SpA in LCA (nomina IVASS).

È founding partner di SEM DATA (2021), Start-up innovativa nell'ambito dell'Information Technology and Engineering

È founding partner di EM Associates (2002), società di consulenza direzionale. Sviluppa modelli matematici e organizzativi inerenti a sistemi di gestione del rischio oltre che consulenza direzionale in particolare nella Sostenibilità, Digitalizzazione, Valutazioni di Asset e Società, Capital management, Piani Strategici, Accordi Distributivi, Risk Management, Valutazioni IAS/IFRS. Con riferimento al settore finanziario, l'attività riguarda l'Asset Allocation Strategica e Tattica, l'Asset Liability Management, la Performance Attribution, Profit Testing, valutazioni di strumenti finanziari e analisi di rischio.

...

Associazioni e attività pro-bono

Advisor Board - *Assofintech*, l'Associazione per il Fintech, Insurtech e PropTech.

Comitato Tecnico - *Friend of the Sea* progetto della World Sustainability Organization, per la sostenibilità, il rispetto e la promozione dell'ambiente marino.

Socio - *Bocconi Istituto Javotte*.

Board - *Fondo Pensione Vaticano*.

Membro AIFIRM.

Mentor e business angel di Start-up innovative e benefit.

Posizioni precedenti

2021-2022 - Amministratore Indipendente di Revo SPAC e Amministratore Indipendente di Elba Compagnia di Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A. (Gruppo Revo)

2017-2020 Presidente del Comitato di Corporate Governance, Nomine e Sostenibilità, Membro del Comitato Remunerazioni di Finecobank

2016-2020 Amministratore di CSIP, Certified Sustainability Insurance Partners. ONG Supporter dei Principles for Sustainable Insurance delle Nazioni Unite

2012-2017 Presidente del Collegio Sindacale dell'Ente Bilaterale Fondartigianato e Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Fondartigianato (di nomina del Ministro del Lavoro)

2014-2015/2017 Amministratore indipendente di Mediolanum - S.p.A. (Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni), Mediolanum Vita, Mediolanum Assicurazioni

2006-2015 Organismo di Sorveglianza del Fondo Pensione Vittoria Lavoro

2002-2017 Amministratore Delegato di EM Associates

1999-2002 Amministratore Delegato di *Grant Thornton Assicurazione & Finanza*

Membro della Consulta di Esperti della VI Commissione Finanze della Camera dei Deputati

Ha svolto attività di consulenza a Società Quotate sulle *Investor Relations*, per conto della *Shandwick Corporate Communication*, tra il 2000 e il 2001.

Dal 1991 al 1998 ha lavorato presso lo *Studio Attuariale G. Ottaviani* operando, in particolare, su:

- *Assicurazioni Danni e Vita*: sulle principali operazioni straordinarie degli anni '90 del mercato ha effettuato le valutazioni per le fusioni e acquisizioni, pricing di rischi, strutturazione prodotti, etc.
- *Fondi Pensione, Fondi Sanitari e Casse di Previdenza*: ottimizzazione degli investimenti a copertura delle Riserve attraverso la pianificazione strategica delle linee guida che i Fondi devono imporre ai gestori dei loro portafogli, controllo dei gestori, gare finanziarie, analisi di rischio, calcolo della profittabilità/rischiosità delle tariffe, calcolo della congruità delle riserve premi e sinistri.
- *Certificazione dei Bilanci di Compagnie di Assicurazione*: valutazione delle Riserve Matematiche, Riserve Sinistri e Riserve Premi in collaborazione con le principali società di revisione (EY, PWC, Deloitte & Touche, BDO).

Principali attività didattiche e Convegni

Professore a contratto (anno accademico 2014-2015) di Tecnica Attuariale delle Assicurazioni Vita, Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Nel 1995 è stata nominata cultore della materia di Matematica Attuariale all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e da allora ha svolto seminari ed esercitazioni al corso di matematica finanziaria e attuariale. Ha svolto per diversi anni attività di docenza al Master GETA all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Svolge seminari in diverse Università. È stata docente ai corsi di formazione presso l'AIAF, in Business School, al Master in Gestione Finanziaria all'Università La Sapienza di Roma come titolare del corso Risk Management, all'Istituto Internazionale di Ricerca.

È invitata come relatore a convegni e a congressi nazionali di ordini professionali; di recente:

- "*Il risk management nell'epoca del Covid-19: stato dell'arte e prospettive*", XVI Convention AIFIRM, 2021
- "*Corporate Governance and Research & Development Studies*" curato da Morrow Sodali nell'Università La Sapienza, 2019

È stata chiamata all'audizione della Commissione Lavoro della Camera dei Deputati (2009) sulla Previdenza Complementare e sul coefficiente di conversione del capitale in rendita.

Principali pubblicazioni

Sostenibilità:

- *Sustainability Game*, con M. Pedol, S. Melzi, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, luglio 2021, Volume 28, Issue 4
- *I quattro cavalli*, Franco Angeli, 2022. Capitoli: *Ecosistema d'argento (EA): un modello sostenibile e I bisogni degli anziani: le risposte del nuovo welfare e della silver economy*
- *Economia Sostenibile: Rischi e Opportunità per il Sistema Bancario Italiano*, Position Paper 31, agosto 2021, AIFIRM
- *The proposed life annuity from the Insurance Companies for the supplementary pension market is distinguished between genders. What's option?*, Dialogo. Donne e Pensioni, a cura di Marcella Corsi, Economia & Lavoro, Rivista quadrimestrale di politica economica, sociologia e relazioni industriali fondata da Brodolini, ANNO XLV, sett-dic 2011, n.3.
- *Numero e tempo per la comprensione dell'economia*, KOS Europa Scienze Umane Editrice, Rivista di medicina, cultura e scienze umane n. 237, giugno 2005.

Ambito Giuridico:

- *Commentario al codice delle assicurazioni private* (artt.36-51), Edizioni Scientifiche Italiane. 2020 e successivi aggiornamenti.
- *La determinazione dell'ammontare minimo delle attività della gestione separata*, Atti del convegno Organismo di Ricerca Giuridico-economica, 2011.

Matematica:

- *Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. II Part. Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. I Part* Matematica, Sweden. Proceedings of the International School "Finance, Insurance and Energy Markets – Sustainable Development, May 2008, ISBN 978-91-977493-3-6.
- *Un modello Monte Carlo semi-markoviano per la misura della riserva sinistri*, con R. Manca e J.Janssen. Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Alcune riflessioni sul Liability Adequacy Test applicato alle polizze vita*, con D. Mondelli, Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Le gestioni separate assicurative: La duration delle polizze. I modelli stocastici. La performance attribution nelle Gestioni separate*. Quaderno AIAF n.123, Luglio 2005.
Considerazioni sulla rischiosità di una Compagnia di Assicurazioni sulla vita, Contributi in Matematica finanziaria e scienze statistiche e attuariali (n.13), Istituto di Econometria e matematica, Università Cattolica di Milano, 1997

Ambito Economico:

- *La gestione della Tesoreria - Manuale gestione assicurativa - III Edizione -Cedam 2021*
- *La misurazione della creazione di valore nelle imprese assicurative*, Quaderno AIAF n.121, 2004.
- *Application of IAS to the financial statements of Italian insurance companies*, Atti del Congresso dell'Istituto italiano degli attuari, 2004.
- *Informazione e valore nelle compagnie di assicurazione vita*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *Il valore intrinseco del portafoglio polizze*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di R. Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *L'Embedded Value nelle Compagnie assicurative vita*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002
- *Il valore intrinseco delle polizze index-unit linked*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002.
- *Asset liability management nelle gestioni separate*, in *L'asset-liability management nell'impresa di assicurazione* a cura di Macros Consulting, Franco Angeli, 2002.
- *Cosa insegna il caso Alleanza*, Bloomberg Investimenti, 25/05/2001.

Elisa Biffi

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

FRANCESCO CURRO'

Nato a Genova il 9 luglio 1954, dopo gli studi in scienze politiche comincia l'attività giornalistica presso l'Ansa.

Giornalista professionista dal 1978, lavora presso diversi quotidiani e periodici come cronista, inviato speciale e capo redattore economia e finanza.

Dal 1990 al 1997 ricopre incarichi di vertice presso le testate del Gruppo Mondadori *Fortune Italia, Epoca e Panorama*.

Nel 1997 entra in Fininvest S.p.A. a capo delle Iniziative speciale di comunicazione; nel 2003 diventa responsabile della Direzione Comunicazione.

È membro del Consiglio di Amministrazione di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. da aprile 2018.

Milano, 26 marzo 2024

Francesco Currò



Cristina Rossello

Allegato 2.8



Cristina Rossello

Avvocato patrimonialista

Laureata in giurisprudenza con 110/110 e lode, tesi con dignità di pubblicazione e menzione di merito negli Annali della Facoltà (Università di Genova).

È avvocato, cassazionista, con proprio studio in Milano, in Roma e in Bruxelles.

Consulente strategico in imprese familiari industriali e in gruppi internazionali anche nel mondo delle banche, dell'editoria e sportivo, con esperienza di commissariamenti, amministrazioni giudiziarie di beni sequestrati e confiscati nonché di amministrazione straordinaria per incarichi prefettizi per interdittive e curatore di società.

Esperienza ultra venticinquennale in società quotate, anche come vice presidente di banca, presidente di Comitato Controlli interni e Rischi, Presidente di comitato Nomine, Presidente di Comitato Indipendenti e Membro di Comitato Parti correlate. È Lead Independent Director in società quotate.

Ha svolto e svolge attività di diritto dello sport. È docente al corso di perfezionamento di Diritto sportivo e Giustizia sportiva dell'Università Statale di Milano.

È stata responsabile della direzione legale nonché assistente alla presidenza per alte strategie della Lega Calcio, Lega nazionale professionisti e vice commissario del Coni in federazioni sportive.

Ha presieduto l'associazione di mentoring, Progetto Donne e Futuro, di cui è stata anche ideatrice, per la valorizzazione dell'eccellenza femminile e per il sostegno di giovani ragazze che accedono al mondo del lavoro e per la loro crescita professionale.

Dal 27 marzo 2018 è stata eletta deputata nelle liste di Forza Italia. Dal 28 giugno 2018 è stata eletta Capo Gruppo di Forza Italia nella XIV Commissione della Camera delle Politiche Europee.

Dal 14 settembre 2018 è stata nominata Responsabile del Dipartimento Politiche Europee di Forza Italia. Dal 13 maggio 2019 è stata nominata Commissario Cittadino di Milano Grande Città.

Il 25 settembre 2022 è stata rieletta deputata nelle liste di Forza Italia, con riconferma di tutte le precedenti cariche.

Dal 20 gennaio 2024 è stata nominata Segretario Cittadino di Milano Grande Città.

Milano, 26 marzo 2024

Avv. Cristina Rossello
Cristina Rossello

Paola Elisabetta Galbiati

paola.galbiati@unibocconi.it
paolagalbiati121@gmail.com



Cittadina italiana
Coniugata con due figli

- da apr 2021** **Consigliere indipendente Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana, **Membro Comitato Parti Correlate**
- da feb 2021** **Consigliere indipendente Illimity Bank**, quotata in Borsa Italiana, **Presidente Comitato Remunerazioni e Membro Comitato Parti Correlate** (già Membro Comitato Sostenibilità)
- da lug 2020** **Consigliere indipendente Illimity Sgr S.p.A.**
- da feb 2020** **Consigliere Indipendente in Unieuro S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana, **Presidente Comitato Remunerazioni, Membro Comitato Controllo interno e Gestione rischi e Comitato sostenibilità**
- dal 2010** **Consigliere di Amministrazione della Fondazione Dr. Ambrosoli Memorial Hospital** (a supporto del Dr. Ambrosoli Memorial Hospital, Kalongo, Uganda)
- dal 1996** **Docente di ruolo di Corporate Finance** presso l'**Università Bocconi**. Oggi responsabile dei corsi di laurea magistrale **“Analisi strategiche e valutazioni finanziarie”** e **“Crisi di impresa e processi di ristrutturazione”**
- dal 1994** **Dottore commercialista e revisore ufficiale dei conti**
- mag 2020–dic 2020** **Consigliere Indipendente in Banca Akros (Gruppo Banco BPM**, dimessasi per interlocking con Illimity)
- gen 2017 – apr 2020** **Amministratore indipendente in Banco BPM S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana, e **Membro del Comitato Remunerazioni**
- apr 2015 - apr 2018** **Sindaco effettivo in Tamburi Investment Partners S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana
- apr 2012 - apr 2018** **Amministratore Indipendente in Servizi Italia S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana. **Presidente Comitato Nomine e Remunerazioni. Membro Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi.**
- apr 2013 - gen 2018** **Investment committee member in Teze Mechatronics** (incubatore di start-up)
- giu 2016 - giu 2017** **Amministratore indipendente in Silver Fir SGR**
- apr 2016 - dic 2016** **Membro del consiglio di Sorveglianza in Banca Popolare di Milano**, quotata in Borsa Italiana, **Membro del Comitato Nomine**
- 2014 – 2019** **European Expert Evaluator** per progetti European Commission Horizon 2020
- nov 2013 – dic 2014** **Amministratore Indipendente in Fullsix S.p.A.**, quotata in Borsa Italiana. **Membro del Comitato Controllo Interno e Gestione Rischi e dell’Organismo di Vigilanza**
- gen 2006 - dic 2012** **Independent Consultant in AlixPartners** nell’ambito di:
- Financial Advisory Services (esperto economico-finanziario in controversie giudiziali o extra giudiziali, consulente tecnico a fronte di sanzioni della Commissione Europea Antitrust, valutatore di beni immateriali)
 - Corporate Turnaround (sviluppo di piani realizzabili per aziende anche in situazioni di difficoltà temporanea, affiancamento ad aziende in fase di rinegoziazione del debito o in cerca di miglioramento delle performance economiche)
- giu 2004 – gen 2006** **Amministratore delegato in Dianos S.p.A.** (azienda di Information Technology in ambito finanziario, da ristrutturare su mandato del fondo inglese azionista, poi venduta a un grande concorrente di settore)
- mar 2003 -apr 2004** **Amministratore indipendente in Lazzaroni S.p.A.** (su richiesta delle banche dopo una rinegoziazione del debito)

gen 1982 - dic 2005 Responsabile di progetto e team leader in Brugger Associati (ex Finlexis),
nell'ambito di ristrutturazioni di azienda, ristrutturazione del debito, definizione del danno economico derivante da concorrenza sleale/inadempimenti contrattuali, valutazioni di azienda, valutazione di beni immateriali, sviluppo di business plan raggiungibili affiancando il top management di aziende industriali

1990-1993 Docente di Corporate Finance al corso Master biennale serale MBS SDA Bocconi

1987-1989 Docente di Corporate Finance al corso Master MBA SDA Bocconi

dal 2000 Docente in vari corsi su tematiche diverse. Tra questi in tempi recenti il **Master delle crisi e ristrutturazioni** dell'Università di Bergamo e il corso **TEB The effective board** di Nedcommunity (Non Executive Director community) e AID (Associazione Italiana dei Dottori Commercialisti)

Autore di alcuni libri e pubblicazioni scientifiche, tra cui

- Curatore – insieme alla Dott.sa Antonella Negri-Clementi – del testo *La Governance nelle aziende in crisi*, e autore dei contributi *La gestione del piano di risanamento* e *Intervista a Luciano Balbo*, McGraw Hill, Milano, 2024
- *La valutazione delle operazioni di finanza straordinaria in Directors – La buona governance vista dai NED*, Egea, Milano, 2022
- Curatore – insieme al Prof. Gualtiero Brugger - del testo *Corporate turnaround – The Italian perspective*, ed autore dei contributi “Book framework and early reasonings” e “Value destruction and value preservation” del medesimo testo, Mc Graw Hill, Milano, 2020
- “Definire il valore del marchio” in “*Brand: ma quanto vale?*”, Egea, Milano, 2004
- *La struttura finanziaria delle aziende. Aspetti teorici e scelte*, Egea, Milano, 1999
- “IRAP e decisioni aziendali: effetti inattesi” in *Finanza, marketing e produzione*, 1999/1
- *Conferimenti e scissioni*, Egea, Milano, 1995
- “Cambiamento e rischio aziendale” in *Problemi di gestione dell'impresa*, n.12/1995, Milano
- “Cambiamento e rischio” con S.Frova e M.Massari in *Finanza, marketing e produzione*, n.4/1992
- “La gestione dei debiti e crediti di fornitura” in *La gestione del capitale circolante* a cura di Gualtiero Brugger, Egea, Milano, 1991

Percorso formativo

2017 Percorso di Alta Formazione per il Cda – ABI Servizi

2015 Seminario Assogestioni Le responsabilità di amministratori e sindaci nelle società quotate

1984 International Teachers' Program - London Business School (London)

1982 Laurea in Economia aziendale (cum laude) - Università Bocconi (Milano)

Milano, 26 marzo 2024



Marina Rubini**ESPERIENZE PROFESSIONALI**

2021- 2024	ABB S.P.A. Regional General Counsel EMEA – Robotics and Discrete Automation	Milano
2018-2021	COCA-COLA ITALIA S.R.L. Legal Director, Central Europe and Italy	Milano
2015-2018	DLA PIPER GLOBAL LAW FIRM Of Counsel	Milano
2012-2014	NOVARTIS VACCINES AND DIAGNOSTICS S.R.L. Head of Legal and Compliance Italy and Southern Europe Cluster	Siena
2010-2011	BAYER S.P.A. Head of Compliance, Antitrust & Commercial Contracts	Milano
2005-2010	TAMOIL ITALIA S.P.A. Head of Corporate Team	Milano
2002-2005	LAW FIRM GIANNI & ORIGONI Senior Associate	Roma
2000-2002	LAW FIRM BONELLIEREDE Senior Associate	Bruxelles, Belgio
1998-2000	PRICEWATERHOUSECOOPERS Junior Associate	Milano
1995-1997	LAW FIRM BONELLIEREDE Legal Trainee	Bruxelles, Belgio

INCARICHI ATTUALI

2018-2024	BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A. <i>Eletta nel 2018 e confermata nel 2021</i> 2018 – 2024: Membro del Consiglio di Amministrazione 2018 – 2024: Membro del Comitato per il Controllo Interno e Rischi e Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. n. 231/2001 2021 – 2024: Membro del Comitato Nomine 2018 – 2021: Membro del Comitato Remunerazioni	Roma
-----------	--	------

INCARICHI PASSATI

2014-2023	LEONARDO S.P.A. <i>Eletta nel 2014 e confermata nel 2017 e nel 2020 dalla lista di minoranza proposta da SGR e investitori istituzionali</i> 2020 – 2023: Membro del Consiglio di Amministrazione 2020 – 2023: Membro del Comitato Controllo e Rischi 2014 – 2023: Membro del Comitato per la Remunerazione 2017 – 2020: Membro del Comitato Nomine, Governance e Sostenibilità 2014 – 2017: Membro del Comitato per le Nomine	Roma
2018-2021	RETELIT S.P.A. Membro del Consiglio di Amministrazione Presidente del Comitato controllo, rischi e parti correlate Membro del Comitato per le nomine e la remunerazione	Milano

2014-2017	CONSAP S.P.A. Membro dell'Organismo di Vigilanza	Roma
2013-2015	BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. Membro del Consiglio di Amministrazione Membro del Comitato per le operazioni con le parti correlate Membro dell'Organismo di Vigilanza	Siena

ABILITAZIONI

1998 Abilitazione all'esercizio della professione di avvocato

STUDI

1998	CORSO DI PREPARAZIONE AL BAR EXAM DI NEW YORK	Chicago, USA
1998	NORTHWESTERN UNIVERSITY SCHOOL OF LAW LL.M. with Honors	Chicago, USA
1995	UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE Laurea in Giurisprudenza	Milano

LINGUE

- **Italiano:** madrelingua
- **Inglese:** ottimo
- **Francese:** molto buono

PREMI E RICONOSCIMENTI

2023	Inserimento nella General Counsel Powerlist Italy – <i>Legal 500</i>
2016	Inserimento del mio CV nell'European Women on Boards Talent Pool
2014	Premio "Donne ad Alta Quota" alle prime donne italiane membri del Consiglio di Amministrazione di società quotate conferito dalla - Fondazione Bellisario
2012	Inserimento del mio CV nel database "1000 Curricula Eccellenti" predisposto dalla Fondazione Bellisario

Milano, 26 marzo 2024

Marina Rubini

Note biografiche

Nato il 21 aprile 1949, laureato in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi.

Curriculum accademico

Senior Professor presso l'Università Bocconi, dove è responsabile dell'insegnamento di Bilancio e operazioni di gestione straordinaria, rivolto agli studenti del primo anno del biennio di laurea specialistica CLELI.

Obiettivo dell'insegnamento è illustrare i molteplici profili che contraddistinguono le operazioni straordinarie sia sotto l'aspetto di valutazione e di rappresentazione contabile, in ambito domestico ed internazionale, che sotto quello civilistico e fiscale, sottolineandone le caratteristiche peculiari e di particolare attualità. Gli argomenti svolti nel corso riguardano: le operazioni straordinarie nelle strategie di sviluppo e di ristrutturazione aziendale: analogie e differenze con le *business combinations*; la contabilizzazione delle operazioni di acquisizione nella prassi internazionale: le previsioni dell'Ifrs 3 e del *draft* del medesimo; la cessione d'azienda e di partecipazioni; l'affitto d'azienda; il conferimento d'azienda e di partecipazioni; lo scambio di partecipazioni tramite permuta o conferimento; la fusione, la fusione inversa, il *leveraged buy out*; la scissione, la scissione non proporzionale, la scissione inversa; la liquidazione; le operazioni straordinarie in ambito internazionale.

Ha partecipato quale relatore a numerosi convegni riguardanti temi di operazioni straordinarie e di corporate governance.

Attività professionale

E' Dottore Commercialista dal 21 febbraio 1975 in Milano. Lo studio svolge prevalentemente le seguenti attività:

- valutazioni d'aziende e di rami d'azienda, anche per operazioni straordinarie (acquisizioni, conferimenti, fusioni, scissioni) e aumenti di capitale;
- *impairment test, fairness opinion*, anche nell'ambito di operazioni straordinarie o tra parti correlate;
- attestazioni previste dalla legge fallimentare;
- pareri in materia di bilancio e di principi contabili nazionali e internazionali;
- consulenza societaria;
- consulenza fiscale di tipo ordinario e straordinario;
- consulenze tecniche d'ufficio o di parte (CTU o CTP) nell'ambito di contenziosi civili e penali;
- redazione di *business plan* nell'ambito di processi di riorganizzazione aziendale, di ristrutturazione societaria nonché di ristrutturazione del debito;
- *independent business review, project monitoring*;
- progettazione e realizzazione di operazioni di acquisizione e cessione di aziende nonché *business due diligence*;
- progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e di sistemi di *reporting* direzionali.

E' stato Presidente della Commissione per la *Corporate Governance* delle società quotate dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

E' iscritto al Registro dei Revisori Legali con D.M. del 12/04/1995, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n° 31/bis del 21/04/1995, numero progressivo 44747.

Pubblicazioni

a) Monografie

- Le valutazioni di fusione. Problemi di calcolo economico e di rappresentazione, Giuffrè, Milano, 1983, pp. 202;
- Le operazioni di gestione straordinaria, Giuffrè, Milano, 1999, pp. 567;
- Il conferimento d'azienda, Giuffrè, Milano, 2005, pp. 418;
- Le valutazioni di scissione, Giuffrè, Milano, 2006, pp. 304;
- L'applicazione dei principi contabili internazionali alle *business combinations*. Confronto con la disciplina interna, Giuffrè, Milano, 2006, pp. 406;
- La fusione inversa. Disciplina interna e principi contabili internazionali, Giuffrè, Milano, 2007, pp. 211;
- Le operazioni straordinarie (con Luca Bertoli), Giuffrè, Milano 2015, pp. 956.

b) Articoli

- La liquidazione: aspetti civilistici, lineamenti economico-aziendali e profili fiscali, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 1996, pp. 1003-1043 e 1997, pp. 95-136;
- Le differenze di fusione e di scissione: natura, significato economico e conseguente rappresentazione secondo profili aziendalistici e civilistici, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 2006, pp. 507-546;
- Le diverse modalità di attuazione della fusione e della scissione inversa, in Giurisprudenza Commerciale, 2007, pp. 26;
- Il collegio sindacale: natura del controllo e competenze richieste, in Rivista dei Dottori Commercialisti, 2008, pp. 283-304;
- L'applicabilità dell'Ifrs 3 in caso di passaggio dal controllo solitario al controllo congiunto. La rappresentazione contabile della successiva fusione tra società sotto comune controllo (con Giovanni Strampelli), in Giurisprudenza Commerciale, 2009, pp. 12;
- Operazioni straordinarie e patrimonio netto nel bilancio redatto secondo i principi contabili internazionali (con Luca Bertoli), in Giurisprudenza Commerciale, 2009, pp. 938-969;
- I compiti degli organi di controllo in presenza di operazioni straordinarie: spunti di riflessione (con Luca Bertoli), in AA.VV., Economia Aziendale e Management: scritti in onore di Vittorio Coda, a cura di Airoldi, Brunetti, Corbetta e Invernizzi, Milano, Università Bocconi Editore, 2010, pp. 11;
- Assetti organizzativi, piani strategici, sistema di controllo interno e gestione dei rischi. La Corporate Governance a dieci anni dalla riforma del diritto societario (con Luca Bertoli), in Rivista dei Dottori Commercialisti, 2013, pp. 853-875.

Elenco delle cariche societarie attualmente ricoperte

Boing S.p.a. (Sindaco), Cassa Lombarda S.p.a. (Presidente del collegio sindacale), Creset S.p.a. (Presidente del collegio sindacale), Fire S.p.a. (Presidente del collegio sindacale), Fire Group S.p.a. (Presidente del collegio sindacale), FSI Sgr S.p.a. (Presidente del collegio sindacale); Mittel S.p.a. (Amministratore indipendente), Saipem Offshore Construction S.p.a. (Presidente del collegio sindacale), Servizi Energia Italia S.p.a. (Sindaco).

Elenco delle principali cariche in precedenza ricoperte

AGC Biologics S.p.a. (Presidente del collegio sindacale); Banca IMI S.p.a. (Presidente), Campari S.p.a. (Sindaco), Coface Assicurazioni S.p.a. (Presidente), Compagnia Italiana di Navigazione S.p.a. (Amministratore), EI Towers S.p.a. (Sindaco), Eni S.p.a. (Sindaco), Fiat S.p.a. (Presidente), Gewiss S.p.a. (Presidente), Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.a. (Amministratore), Mediaset S.p.a. (Sindaco), Mediolanum S.p.a. (Sindaco), Parmalat S.p.a. (Amministratore, Presidente Comitato Controllo e Rischi), Prada S.p.a. (Sindaco), Saipem S.p.a. (Sindaco), Savio Macchine Tessili S.p.a. (Sindaco), Snam Rete Gas S.p.a. (Presidente, poi Sindaco), Value Partners Management Consulting S.p.A. (Amministratore).

Curriculum Vitae

LARA LIVOLSI

Via Lamarmora 36

20122 Milano - +39 338 6650039 e-mail laralivolsi@livolsi.com

Nata a Milano il 2 agosto 1974, diplomata presso l'American High School of Milan nel 1992, laureata in Giurisprudenza all'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel 1997, si è iscritta all'Albo Avvocati di Milano nel 2002 ed ha conseguito il *Master Corporate and Finance* SDA Bocconi - MCF (12 mesi *full time*) nel 2003.

Da aprile 2013 ad aprile 2022 - è stata membro del Consiglio di Amministrazione come amministratore indipendente della Società quotata Geox Spa e Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione. Da aprile 2022 è membro del Consiglio di Amministrazione come amministratore non indipendente e membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Da aprile 2016 a novembre 2018 è stata Membro del Consiglio di Amministrazione della Società quotata Nova Re SIIQ Spa (Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Sorgente SGR S.p.A) Presidente del Comitato Controllo Rischi e Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

Da aprile 2013 sino a giugno 2021 è stata membro del Consiglio di Amministrazione di Diadora Spa.

Da aprile 2018 è membro del Consiglio di Amministrazione del Teatro il Manzoni Spa.

Da aprile 2017 è membro del Consiglio di Amministrazione di Fininvest Real Estate & Service Spa.

Da aprile 2021 è membro del Consiglio di Amministrazione di Alba Servizi Aerotrasporti Spa.

Dal 17 marzo 2022 è membro del Consiglio di Amministrazione di Mediolanum Gestione Fondi SGR Spa.

Dal 2007 è membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Alessandro Passarè, Fondazione volta a promuovere iniziative culturali rivolte all'arte contemporanea ed alle arti primarie africane con esposizioni permanenti al Mudec di Milano.

In passato, dal 2003-2006, è stata membro del Consiglio di Amministrazione AMSDA ("Associazione Master SDA Bocconi).

Ha svolto uno *stage* a New York presso lo Studio Legale Chiomenti e lavorato per oltre 10 anni in importanti studi legali quali Negri Clementi Montironi & Soci (ora, NCTM), Mazzoni & Associati e Freshfields Bruckhaus Deringer svolgendo attività di consulenza ed assistenza stragiudiziale nel settore commerciale, societario ed M&A per operazioni sia nazionali sia *cross-border*

Attualmente è consulente legale della Livolsi & Partners Spa società di consulenza finanziaria e strategica. All'interno della società svolge sempre attività di consulenza ed assistenza stragiudiziale nel settore commerciale/societario fusioni e acquisizioni ed assiste, altresì, alcune *start-up* come legale.

Conoscenza ottima dell'inglese ed in particolare "*Legal English*".

Autorizzo la conservazione, il trattamento e la comunicazione dei miei dati personali con finalità di selezione ai sensi del D. Lgs. 196/2003 e successive modifiche.



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10,30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazioni di cui al punto 9 dell'ordine del giorno:
“Nomina del Consiglio di Amministrazione”

***LISTA DI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA SOCIETÀ
ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.
PRESENTATA DALL’AZIONISTA FININVEST S.P.A.***

Dichiarazioni con le quali ogni candidato: (i) accetta la propria candidatura; (ii) attesta il possesso dei requisiti previsti dalla legge, nonché l’eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall’articolo 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e degli ulteriori requisiti previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., al quale Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla “Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori” adottata dalla società di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice; (iii) dichiara di non avere accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori.

Allegato 3.1

Dichiarazione Marina Berlusconi

Allegato 3.2

Dichiarazione Antonio Stefano Porro

Allegato 3.3

Dichiarazione Pier Silvio Berlusconi

Allegato 3.4

Dichiarazione Alessandro Franzosi

Allegato 3.5

Dichiarazione Danilo Pellegrino

Allegato 3.6

Dichiarazione Elena Biffi

Allegato 3.7

Dichiarazione Francesco Currò

Allegato 3.8

Dichiarazione Cristina Rossello

Allegato 3.9

Dichiarazione Paola Elisabetta Galbiati

Allegato 3.10

Dichiarazione Marina Rubini

Allegato 3.11

Dichiarazione Riccardo Perotta

Allegato 3.12

Dichiarazione Lara Livolsi

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

La sottoscritta MARINA BERLUSCONI, nata a Milano il 10/08/1966, codice fiscale BRL MNL 66M50 F205C con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024

Marina Berlusconi



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Il sottoscritto ANTONIO STEFANO PORRO, nato a Milano il 28/02/1965, codice fiscale PRR NNS 65B28 F205N con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede,

Milano, 26 marzo 2024



Antonio Stefano Porro

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Il sottoscritto PIER SILVIO BERLUSCONI, nato a Milano il 28/04/1969, codice fiscale BRL PSL 69D28 F205E, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024

Pier Silvio Berlusconi



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Il sottoscritto ALESSANDRO FRANZOSI, nato a Milano il 10/07/1964, codice fiscale C.F. FRN LSN 64L10 F205E, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024


Alessandro Franzosi

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Il sottoscritto **DANILO PELLEGRINO**, nato a Milano il 18/09/1957, codice fiscale PLL DNL 57P18 F2050, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società **Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori")**, che sarà depositata dall'azionista **FININVEST S.p.A.**, società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024


Danilo Pellegrino

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

La sottoscritta ELENA BIFFI, nata a Milano il 27/01/1966, codice fiscale BFF LNE 66A67 F205R, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

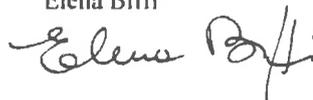
con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies*, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- e) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., cui Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla "Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori" adottata dalla medesima Mondadori di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice;
- f) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- g) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- h) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.
Milano, 26 marzo 2024

Elena Biffi



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

Il sottoscritto FRANCESCO CURRO', nato a Genova il 09/07/1954, codice fiscale CRR FNC 54L09 D969U, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024

Francesco Curro'



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

La sottoscritta CRISTINA ROSSELLO, nata a Finale Ligure (SV) il 24/12/1961, codice fiscale RSS CST 61T64 D600F con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- e) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- f) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.

Milano, 26 marzo 2024

Cristina Rossello



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

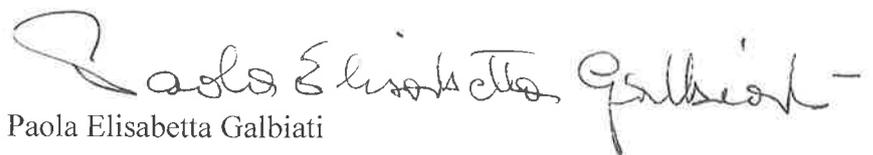
La sottoscritta PAOLA ELISABETTA GALBIATI, nata a Milano il 12/01/1958, codice fiscale GLB PLS 58A52 F2050, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies*, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- e) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., cui Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla "Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori" adottata dalla medesima Mondadori di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice;
- f) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- g) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- h) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.
Milano, 26 marzo 2024


Paola Elisabetta Galbiati

**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

La sottoscritta MARINA RUBINI, nata a Verona il 16/04/1969, codice fiscale RBN MRN 69D56 L781T, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies*, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- e) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., cui Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla "Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori" adottata dalla medesima Mondadori di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice;
- f) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- g) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- h) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.
Milano, 26 marzo 2024

Marina Rubini



**Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione**

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

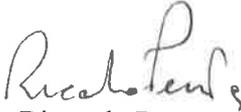
Il sottoscritto RICCARDO PEROTTA, nato a Milano il 21/04/1949, codice fiscale PRT RCR 49D21 F205T, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratore della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto,

con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo allo scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-*quinquies*, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetto, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- e) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., cui Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla "Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori" adottata dalla medesima Mondadori di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice;
- f) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- g) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- h) di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

Il sottoscritto si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.
Milano, 26 marzo 2024


Riccardo Perotta

Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,
convocata in Segrate, via Mondadori n. 1, alle ore 10:30,
nei giorni 24 aprile 2024 e 26 aprile 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione

Deliberazione di cui al punto 9.4) dell'ordine del giorno:
"Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione."

La sottoscritta LARA LIVOLSI, nata a Milano il 02/08/1974, codice fiscale LVL LRA 74M42 F205P, con riferimento alla lista dei nominativi delle persone candidate alla carica di amministratori della società Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("Mondadori"), che sarà depositata dall'azionista FININVEST S.p.A., società con sede legale in Roma - Largo del Nazareno n. 8, codice fiscale e n. di iscrizione al Registro delle Imprese di Roma 03202170589, e che sarà sottoposta al voto dell'assemblea sopra precisata in osservanza al disposto dell'articolo 17 dello statuto, con la presente dichiara sotto la propria responsabilità:

- a) di accettare la propria candidatura e sin d'ora, ove eletta, la carica di amministratore di Mondadori, consentendo sin d'ora il deposito per l'iscrizione dell'eventuale nomina nel Registro delle Imprese;
- b) che non sussistono a proprio carico cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza previste dalle leggi e regolamenti vigenti (ivi inclusi gli artt. 2382 e 2390 del codice civile) per l'assunzione della carica nonché che sussistono in capo alla scrivente i requisiti di onorabilità prescritti dal combinato disposto degli articoli 147-quinquies, comma 1 e 148, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998;
- c) di non essere soggetta, ai sensi dell'art. 2383, comma 1, ultimo periodo, del codice civile, ad interdizione dall'ufficio di amministratore per effetto di provvedimenti adottati nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- d) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal combinato disposto degli articoli 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998;
- e) di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance promosso da Borsa Italiana S.p.A., cui Mondadori ha aderito, nonché quelli previsti dalla "Politica in materia di criteri di valutazione dei requisiti di indipendenza degli amministratori" adottata dalla medesima Mondadori di cui alla Raccomandazione n. 7 del citato Codice;
- f) di non aver accettato altra candidatura per la carica di amministratore di Mondadori;
- g) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore di Mondadori il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali e del numero di cariche di amministratore o sindaco eventualmente ricoperte in altre società quotate o di rilevanti dimensioni;
- h) di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento (UE) 2016/679 e sue successive modifiche e integrazioni e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati da Mondadori anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e pertanto ne autorizza il trattamento.

La sottoscritta si impegna, qualora venisse richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati nonché a comunicare eventuali fatti che dovessero modificare la dichiarazione.

In fede.
Milano, 26 marzo 2024

Lara Livolsi

