

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.

Assemblea del 24 aprile 2024 – Risposte alle domande del socio Marco Bava ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 58/1998.

1. AVETE RICHIESTO VOI L'ART.11 DEL DISEGNO DI LEGGE SULLA COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI (674-B), APPROVATO DEFINITIVAMENTE DAL SENATO IL 28 FEBBRAIO 2024, CHE STABILISCE LA PROROGA DELLE STESSE DISPOSIZIONI ORIGINARIAMENTE PREVISTE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA DALL'ART. 106 DEL DECRETO CURA ITALIA AL 31 DICEMBRE 2024 (CFR. ARTICOLO 11, COMMA 2) ? SE NO PERCHÉ' LO APPLICATE ?

Fermo che, ovviamente, non c'è stata né avrebbe potuto esserci alcuna richiesta in merito ai provvedimenti normativi richiamati, la Società si è legittimamente avvalsa della facoltà di cui alle previsioni dell'art. 106 del Decreto Legge n. 18/2020 come prorogato, da ultimo dall'art. 3 comma 12 - *duodecies* del Decreto Legge 30 dicembre 2023 n. 215 (convertito dalla Legge n. 18 del 21 febbraio 2024).

Ne deriva che le modalità di tenuta dell'assemblea convocata per il 24 aprile 2024 (26 aprile 2024 in seconda convocazione) sono pienamente conformi alle disposizioni normative in vigore, nonché alla Comunicazione Consob n.3/2020 del 10 aprile 2020.

Nello specifico, l'intervento in assemblea ha luogo esclusivamente - secondo le modalità dettagliatamente riportate nell'avviso di convocazione pubblicato il 14 marzo 2024 - tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-*undecies* del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58. Stante, come sopra richiamato, la piena conformità di tali modalità rispetto alle citate previsioni dell'art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 e successive modifiche e conversioni, non è ravvisabile alcuna violazione e conseguente responsabilità da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, essendosi la Società avvalsa della facoltà espressamente prevista dalle disposizioni di legge sopra richiamate. Inoltre tali legittime modalità di tenuta dell'assemblea non involgono in alcun modo fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio al 31 dicembre 2023 presentato all'approvazione dell'Assemblea.

Le modalità di intervento disciplinate dall'avviso di convocazione sono inoltre, in conformità anche alle indicazioni di cui alla comunicazione Consob n. 3/2020, funzionali ad estendere la tutela degli azionisti rispetto all'informativa e all'esercizio dei diritti inerenti l'Assemblea stessa.

A tal proposito, l'avviso di convocazione ha tra l'altro previsto:

- un adeguato termine per la presentazione, prima dell'assemblea, di eventuali proposte individuali di delibera degli azionisti sugli argomenti all'ordine del giorno, da pubblicare sul sito internet della Società;
- relativamente al diritto di porre domande prima dell'assemblea di cui all'art 127-ter del TUF, la riduzione del termine di legge a disposizione della Società per rispondere è individuato in modo da fornire le relative risposte, mediante pubblicazione sul sito internet della Società,

prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega al rappresentante designato con le relative istruzioni di voto.

2. RIFERIMENTI AD INTERVISTA RILASCIATA DAL DOTT. ALESSANDRO DALAI ALLA "STAMPA" DEL 5 MARZO 2024

Tema non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.

3. QUANTO SI E' SPESO PER ATTIVITA' DI LOBBING? PER COSA ? QUANDO ?

Domanda irricevibile.

4. I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?

La società di revisione EY S.p.A., anche in conformità, tra l'altro alle disposizioni del D.Lgs. 39/2010 e dell'art.5 del Regolamento UE (537/2014) non presta servizi di consulenza fiscale.

5. ESISTE UN CONTO DEL PRESIDENTE ? DI QUALE AMMONTARE E' STATO ? PER COSA VIENE UTILIZZATO?

Domanda irricevibile

6. AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI DAGLI HACKER ?

No

7. QUANTO AVETE INVESTITO IN CYBERSECURITY ?

Nel 2023, il costo complessivo degli investimenti in *cybersecurity* è stato pari a 859k €.

8. AVETE UN PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE E RETRIBUZIONE DELLE IDEE?

Gli obiettivi di performance riferibili alle componenti variabili annuali della remunerazione (MBO) e ai piani di Performance Share triennali sono dettagliatamente riportati nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge. Tali obiettivi, in conformità anche ai consolidati orientamenti del Codice di Corporate Governance al quale la Società aderisce, rispondono a caratteri di predeterminabilità nonché di misurabilità ex post.

Si evidenzia peraltro che, sempre in conformità agli orientamenti richiamati, nell'ambito del Piano di Performance Share sono stati introdotti anche obiettivi di natura non finanziaria riferibili a tematiche di sostenibilità, in particolare nell'ambito Diversity & Inclusion e del supporto al Climate Change.

9. AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?

La Società è dotata di adeguati Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01 e presidi anticorruzione. Sono inoltre in corso, anche con la collaborazione di società di consulenza specializzate nel settore, processi volti a definire ulteriori presidi anticorruzione.

10. IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

11. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?

No

12. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

Le uniche operazioni sulle azioni proprie nel 2023 sono state rappresentate dagli acquisti effettuati, in conformità agli articoli 132 del TUF e 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti, esclusivamente sui mercati regolamentati e destinati al servizio dei Piani di *Performance Share* in essere. I dettagli degli acquisti sono riportati in bilancio e sono stati oggetto di specifiche comunicazioni al mercato.

Nel corso dell'esercizio sono state attribuite ai beneficiari del Piano di Performance Share 2020-2022 complessive numero 461.189 azioni già detenute dalla Società quali azioni proprie.

13. A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI, STARTUP?

E' possibile rivolgersi alle Direzioni aziendali competenti.

14. AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?

Allo stato attuale non sono in programma iniziative di questo tipo.

15. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC= TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

Il costo medio dell'indebitamento del Gruppo Mondadori, relativo alla componente tasso, al 31 dicembre 2023 è stato pari all'1,57%, rispetto allo 0,47% del 2022. Il WACC netto d'imposta utilizzato ai fini dell'*impairment test* è pari a 8,43%.

16. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?

Mondadori ha in essere un articolato piano di iniziative di sostenibilità, consultabili anche nell'apposita sezione del sito internet della Società; la certificazione come benefit corporation non è però al momento all'esame della Società.

Mondadori pone al centro del Codice Etico adottato dal Consiglio di Amministrazione la lotta alla corruzione e ne fa esplicito riferimento anche nei presidi sul controllo del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (vedi anche risposta n. 8). Allo stato attuale non si ritiene necessario procedere alla certificazione ISO 37001.

17. AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?

La Società allo stato attuale non intende avvalersi di questa modalità.

18. A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?

I finanziamenti anche quest'anno hanno attinto a due differenti canali di finanziamento:

- a. Fondi Inteprofessionali, come negli anni precedenti sono stati utilizzati i conti azienda (uno per ciascuna legal entity dell'azienda) disponibili presso i FONDI ai quali Mondadori è iscritta e per i quali ha effettuato i prescritti versamenti: Fondimpresa (per dipendenti operai impiegati e quadri) e Fondirigenti (per i dirigenti); I finanziamenti ottenuti nel corso dell'anno sono stati pari a € 290.500 relativi sia a piani erogati nell'anno che a piani svolti negli anni precedenti e consuntivati nell'anno.
- b. Avviso 2 del Fondo Nuove Competenze, creato da ANPAL, ente del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro Il bando ha l'obiettivo di innalzare il livello del capitale umano nel mercato del lavoro offrendo ai lavoratori l'opportunità di acquisire nuove competenze e di dotarsi degli strumenti utili per adattarsi alle nuove condizioni del mercato del lavoro. Mondadori ha erogato nel 2023 una terza wave di formazione (due istanze erano state presentate sull'Avviso 1, una fine 2020 con erogazione nel 2021 e una nel 2021 con erogazione nel 2022). Sono stati erogati 14 corsi della durata di 40 ore ciascuno al 76 % della popolazione aziendale. Il Fondo ha coperto gli oneri di retribuzione e contribuzione relativi alle ore di formazione. I costi di erogazione sono stati finanziati parallelamente con 13 piani Fondimpresa a valere sui rispettivi conti azienda delle diverse legal entity del Gruppo. Il valore complessivo a consuntivo del finanziamento ottenuto è di € **1.018876,64**. I dettagli in termini di dipendenti coinvolti e ore di formazione sono presenti nella DNF Bilancio 2023.

La formazione è diventata per il Gruppo un fattore strategico per abilitare le importanti trasformazioni del business e cogliere le nuove sfide del mercato determinate in particolare dall'evoluzione delle tecnologie.

I programmi formativi erogati nel corso del 2023 sono stati sviluppati in continuità con quelli degli anni precedenti con l'obiettivo di proseguire l'importante percorso di upskilling digitale necessario a sostenere queste rapide trasformazioni. È stato creato un ampio e variegato programma di formazione volto a consolidare quel set di competenze che, per ogni famiglia professionale, è ritenuto essenziale per operare e contribuire all'innovazione della propria BU.

Il piano formativo 2023 si è focalizzato sulla realizzazione di specifici progetti formativi, che possono essere ricondotti a tre pillar principali:

- **LE SKILL PER LA DIGITAL TRANSFORMATION:** per sviluppare il mindset e la conoscenza delle nuove tecnologie indispensabili per poter innovare prodotti e processi
- **DATA DRIVEN ENTERPRISE:** per sviluppare una cultura del dato e a creare le skill di base e specialistiche di data analysis
- **DIGITAL CONTENT CREATION & OPTIMIZATION:** per sviluppare le competenze per avere uno storytelling digitale tramite la realizzazione di contenuti che catturano l'attenzione creando una narrazione che coinvolga e che si distinguano nelle ricerche sul web oltre che far acquisire le competenze per gestire le piattaforme del digital marketing e le web analytics.

19. AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?

Come già oggetto di informativa al mercato la solidità finanziaria e patrimoniale raggiunta consente di proseguire il virtuoso percorso di sviluppo avviato da alcuni anni, perseguito anche attraverso il continuativo ricorso, specialmente nell'ambito dei *business* di libri e del digitale, a operazioni di M&A con le quali il Gruppo intende continuare a cogliere opportunità di crescita inorganica.

20. IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?

No, il gruppo non ha conti correnti in paesi ad alto rischio *extra euro*.

21. AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU?

La Società non ha intenzione di trasferire né la sede legale in Olanda né quella fiscale nella Gran Bretagna.

22. AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?

Le modifiche statutarie richiamate nella domanda sono già state adottate.

In particolare, l'assemblea del 27 aprile 2017 ha deliberato la modifica dell'articolo 7 dello Statuto con l'introduzione della c.d. maggiorazione del voto, di cui all' art. 127-*quinquies* del TUF.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla Relazione illustrativa messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in data 28 marzo 2017 sul sito www.gruppomondadori.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it).

Inoltre si rileva che:

- a) il Consiglio di Amministrazione del 4 marzo 2021 ha deliberato la modifica dell'art. 7, sesto, nono e decimo comma, dello Statuto sociale, relativo all'esercizio del voto maggiorato, ex 127-*quinquies* del D.lgs. n. 58/1998, al fine recepire i principi di cui alla comunicazione Consob n. 0214548 del 18 aprile 2019, inerenti all'automatismo della maggiorazione del voto, al verificarsi dei presupposti previsti dall'art. 127-*quinquies* D.lgs. n.58/1998;
- b) il Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2021 ha deliberato la modifica del Regolamento per il voto maggiorato al fine di allinearli alle modifiche statutarie adottate dalla società in data 4 marzo 2021, nonché agli adeguamenti normativi e regolamentari in materia di *Post Trading*.

Il regolamento in materia di voto maggiorato è consultabile sul sito www.gruppomondadori.it, sezione *Governance*.

23. AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

Abbiamo contratti di fornitura di servizi di *call center* la cui erogazione avviene sia da sedi italiane sia da sedi estere.

24. SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?

La Società è iscritta ad Assolombarda e, nel 2023, ha versato un contributo pari ad euro 38.575

25. COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?

L'indebitamento complessivo, compresa la componente iscritta ai sensi dell'IFRS 16, al 31 Dicembre 2023, si attesta a 158.596 migliaia di Euro, in miglioramento di 18.811 migliaia di Euro. Questa positiva evoluzione si conferma anche escludendo le "Passività finanziarie IFRS 16", per effetto di una generazione di cassa derivante dall'attività caratteristica pari a 68.730 migliaia di Euro, alla quale hanno contribuito tutte le aree di business in cui opera il Gruppo, e di un cash out relativo a transazioni non ricorrenti pari a 15.282 migliaia di Euro, rappresentato

principalmente da acquisizioni e oneri di ristrutturazione, oltre al dividendo distribuito agli azionisti pari a 28.685 migliaia di Euro e all'impatto negativo della valutazione del derivato di copertura contro il rischio tasso pari a 4.722 migliaia di Euro.

26. A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?

Come dichiarato in nota integrativa (nota 46), il Gruppo nel 2023 ha ricevuto i seguenti contributi pubblici, sotto forma di crediti d'imposta:

- 234 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di energia elettrica ex art. 6, comma 3, del D.L. n. 115/2022 ("Credito Non-Energivori III Trimestre 2022");
- 2 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di gas naturale ex art. 6, comma 4, del D.L. n. 115/2022 ("Credito Non-Gasivori III Trimestre 2022");
- 120 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di energia elettrica ex art. 1, comma 3, del D.L. 23 settembre 2022, n. 144 ("Credito Non-Energivori Ottobre-Novembre 2022");
- 85 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di energia elettrica ex art. 1, comma 1, del D.L. 18 novembre 2022, n. 176 ("Credito Non-Energivori Dicembre 2022");
- 159 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di energia elettrica ex art. 1, comma 3, della Legge n. 197/2022 ("Credito Non-Energivori I Trimestre 2023");
- 34 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di energia elettrica ex art. 4, comma 3, del D.L. 30 marzo 2023, n. 34 ("Credito Non-Energivori II Trimestre 2023");
- 21 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di gas naturale ex art. 1, comma 4, del D.L. 23 settembre 2022, n. 144 ("Credito Non-Gasivori Ottobre-Novembre 2022");
- 29 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di gas naturale ex art. 1, comma 1, del D.L. 18 novembre 2022, n. 176 ("Credito Non-Gasivori Dicembre 2022");
- 64 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di gas naturale ex art. 1, comma 5, della Legge n. 197/2022 ("Credito Non-Gasivori I Trimestre 2023");
- 4 migliaia di Euro, quale contributo per gli acquisti di gas naturale ex art. 4, comma 5, del D.L. 30 marzo 2023, n. 34 ("Credito Non-Gasivori II Trimestre 2023");
- 2.622 migliaia di Euro, riconosciute in misura del 30% dei costi sostenuti per l'acquisto di carta per la stampa di periodici nell'esercizio 2021, ai sensi dell'art. 188 del D.L. 19 maggio 2020, n. 34;

- 2.759 migliaia di Euro, riconosciute in misura del 30% dei costi sostenuti per la distribuzione delle testate edite nell'esercizio 2020, ai sensi dell'art. 67, commi da 1 a 4, del D.L. 25 maggio 2021, n. 73;
- 120 migliaia di Euro, quale contributo "Nuova Sabatini", ai sensi dell'art. 2 del D.L. 21 giugno 2013, n. 69.

27. DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri: Presidente del Collegio Sindacale (dott.ssa Sara Fornasiero), da un amministratore indipendente (prof. Angelo Renoldi) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (dr. Gianluca Guicciardi). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 45.000 annui lordi.

28. QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?

La Società non sponsorizza il meeting di Rimini di Cl né ha sponsorizzato EXPO 2015. Non è chiaro a cosa si riferisca la domanda circa le "altre".

29. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Mondadori non ha erogato contributi di alcun genere a partiti o a politici.

30. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

31. QUAL E' STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

Nel corso del 2023 non sono stati effettuati investimenti in titoli.

32. QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?

Il Servizio Titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A.. I relativi costi sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sotto voce "Altre prestazioni di servizi" nella nota 31 del Bilancio Consolidato.

33. SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?

Non sono previsti interventi di delocalizzazione. In merito alle ristrutturazioni, il Gruppo è costantemente impegnato nella ricerca di forme di efficienza organizzativa e dei processi. A questo proposito, nei mesi di luglio e agosto, le Società del Gruppo interessate, in accordo con

le parti sociali, hanno presentato istanza al fine di ricorrere all'utilizzo della Cassa integrazione Guadagni straordinaria per beneficiare del prepensionamento ex art. 37 della Legge n. 416/1981 sia per i lavoratori con CCNL Grafici Editoriali che per la popolazione giornalistica in possesso dei benefici soggettivi richiesti.

34. C'È UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?

Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.

Lato fornitori, in alcuni casi di acquisto di gadget Mondadori concorda la possibilità di rendere parte dell'invenduto al fornitore; a fronte di tale reso, il fornitore provvede a emettere nota di credito.

35. GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?

Non sussistono a carico degli Amministratori indagini per reati ambientali o altri che riguardano la Società.

36. RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

Si fa riferimento al contenuto del punto 10 della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione 2024, cui rimandiamo per una visione dettagliata. Sinteticamente, la Società non prevede accordi disciplinanti gli effetti delle cessazioni dalle cariche. In ogni caso, relativamente al tema in esame, la Politica di Mondadori è in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e le best practice in materia. In particolare, sono state introdotte dall'esercizio di riferimento 2021, indicazioni ancora più definite prevedendo, per le casistiche sopra descritte, dei limiti massimi predefiniti degli importi erogabili.

In particolare, è individuato un importo erogabile - in aggiunta al preavviso stabilito dalla legge o dai vigenti contratti collettivi di riferimento - non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio. Nel caso di rapporti esclusivamente da Amministratore è previsto l'indennizzo fino a corrispondenza con il termine del mandato, per un importo massimo, comunque, non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio.

37. CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?

La Società non è titolare di immobili di proprietà né è programmata alcuna acquisizione immobiliare.

38. ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO É STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER É STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?

In Mondadori esiste, dal 2004, una Polizza D&O (*Directors' & Officers' Liability*) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il *broker* è AON e le Compagnie Assicuratrici sono AIG/SwissRe/QBE (scadenza polizza 31/07/2024). Il costo annuo è pari ad euro 88.020,00.

39. SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.

40. QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2023 ammontano a 1,9 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il *broker* utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.

41. VORREI SAPERE QUALE É L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ).

Le disponibilità liquide al 31/12/2023 ammontano a 49,7 milioni di euro (+14,8 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Nel 2023, la giacenza media sui c/c si è attestata a 20,0 milioni di euro contro i 29,4 milioni di euro del 2022.

Il tasso medio dell'attivo finanziario (composto solo da saldi attivi di c/c bancari) nel 2023 è risultato pari a 1,14%.

42. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Il Gruppo Mondadori presta costantemente elevata attenzione agli interventi sugli impianti e sui comportamenti d'uso finalizzati al contenimento dei consumi energetici.

Al momento è impegnato su due fronti:

- per la sede di Segrate è in atto l'intero rifacimento degli spazi interni, con l'ambizione e la visione di rendere l'edificio una struttura più sostenibile e a basso impatto ambientale, tramite interventi mirati all'efficientamento o alla sostituzione di componenti strutturali di impiantistica. La fornitura di energia è già dal 2023 da fonti rinnovabili certificate e anche la scelta di materiali, arredi e servizi (pulizie con certificazione Ecolabel) sarà orientata alla gestione sostenibile della sede. Gli interventi di sostituzione/ammodernamento degli impianti obsoleti, pianificati negli ultimi anni, sono stati definitivamente sospesi, in conseguenza dell'avvio dei più ampi lavori di riqualificazione dell'immobile.

- in ambito Retail, il nuovo *flagship store* Mondadori Duomo inaugurato nel marzo 2023 è il progetto pilota su cui l'area Retail del Gruppo ha lavorato al fine di ottenere la certificazione GOLD in ambito LEED ID+C (*Leadership in Energy and Environmental Design*), una certificazione volontaria che promuove un approccio orientato agli aspetti di sostenibilità degli edifici durante l'intero ciclo di vita.

Inoltre è stato definito, tra gli altri, come obiettivo del Piano triennale di Sostenibilità 2024-2026 il passaggio a energia da fonti rinnovabili di tutte le sedi del Gruppo e degli store diretti sul territorio.

Per ogni approfondimento si prega di visionare la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 2023, all'interno del fascicolo di Bilancio.

43. VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?

No

44. COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?

La normativa sul lavoro dei minori è naturalmente soggetta a rigorosa applicazione da parte della Società. In particolare Mondadori, come enunciato nel Codice Etico di Gruppo, aderisce ai principi posti nella convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. L'adesione al Codice Etico costituisce parte integrante dei contratti stipulati da terzi con Mondadori.

45. E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?

Mondadori non è soggetta a certificazione SA8000 ENAS.

46. FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

47. VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla Posizione Finanziaria Netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2024, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2024 prevista per il prossimo 14 maggio.

48.A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?

Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A..

49. VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?

Non ci sono imposte rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.

50. VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

Le variazioni intervenute nelle partecipazioni, nel periodo 1 gennaio 2024 - 24 aprile 2024 sono derivate da:

- a) Cessione del 50% di Mediamond S.p.a.;
- b) Acquisizione del 100% di SE Studio Editoriale S.r.l.;
- c) Acquisizione del 51% di Star Shop Distribuzione S.r.l.
- d) Acquisizione del 51% di Bookrepublic Webnovels S.r.l.;

51. VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. alla data attuale non detiene direttamente, o tramite società controllate, a titolo di investimento titoli quotati in Borsa fatta eccezione per le azioni proprie (vedi risposta 53).

52. VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo al fatturato di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2024, sarà comunicato al mercato a

seguito dell'approvazione delle Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2024 prevista per il prossimo 14 maggio.

53. VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. nell'anno 2023 ha acquistato sul Mercato Telematico Azionario, complessive n. 591.000 azioni proprie (pari allo 0,2260% del capitale sociale) in esecuzione della delibera dell'assemblea del 27 aprile 2023.

Gli acquisti sono stati oggetto di informativa al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa regolamentare vigente.

54. VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA.

Nell'esercizio 2023 il Gruppo ha reso noto l'acquisto, da destinare esclusivamente ai Piani di Performance Share, di totali n. 591.000 azioni ordinarie, pari allo 0,2260% del capitale sociale.

Al 31 dicembre 2023, Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possedeva direttamente n. 1.277.802 azioni proprie, pari allo 0,4887% del capitale sociale.

Di seguito i dettagli delle operazioni di acquisto su base giornaliera:

Data	N. azioni acquistate	% su capitale	Prezzo medio €	Controvalore €
05/06/2023	60.000		1,87442	112.465,20
06/06/2023	60.000		1,87889	112.733,40
07/06/2023	50.000		1,89008	94.504,00
08/06/2023	50.000		1,91828	95.914,00
09/06/2023	50.000		1,93985	96.992,50
12/06/2023	50.000		1,97624	98.812,00
13/06/2023	65.000		2,00151	130.098,15
14/06/2023	60.000		2,03285	121.971,00
15/06/2023	60.000		2,03077	121.846,20
16/06/2023	60.000		2,02957	121.774,20
19/06/2023	26.000		2,03237	52.841,62
TOTALE	591.000	0,2260%		1.159.952,27

55. VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti mediante delega e subdelega a Computershare (Rappresentante Designato in via esclusiva), con l'indicazione del numero di azioni possedute e

delle relative percentuali di possesso, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale di assemblea che verrà messo a disposizione del pubblico in conformità alle applicabili disposizioni normative.

56. VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?

L'indicazione, con i relativi numeri di azioni detenute, dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri, elaborata in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegata al presente documento (All.1).

57. VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. qualora si risponda con "non è pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Si segnala, stante anche le modalità di tenuta dell'assemblea sopra richiamate, che non vi sono giornalisti che seguono in collegamento l'Assemblea degli Azionisti 2024.

58. VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

Le spese pubblicitarie 2023 sono effettuate per attività tipiche di business e sono ripartite, per importi superiori a 500 mila euro ed, in ordine di importanza, tra Facebook Ireland Ltd, Publitalia 80, Amazon Eu S.r.l., Meta Platforms Ltd, CairoRCS Media S.p.A., Feltrinelli S.p.A., AD Form A/S e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. svolge attività di holding di partecipazioni e fornisce servizi alle sue controllate, pertanto, non avendo attività di business al suo interno, non ha sostenuto spese pubblicitarie significative.

59. VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO.

Il numero complessivo di azionisti iscritti a libro soci, secondo l'ultimo dato disponibile alla data del 15.04.2024 (record date), è di 8.317 di cui:

- N. azionisti residenti in Italia iscritti a libro soci alla data del 15.04.2024 (record date): 7.982;
- N. azionisti residenti all'estero iscritti a libro soci alla data del 15.04.2024 (record date): 335;

Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento (All.2).

60. VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

Non esistono rapporti di consulenza con i membri del Collegio Sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai sensi dell'art.149-*duodecies* del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.

61. VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

No

62. VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

63. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

64. VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

65. VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

66. VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

67. VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI?

Non risultano Dirigenti o Amministratori titolari di interessenze in società fornitrici o che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

Si segnala comunque che, in allegato C1 e seguenti della Relazione Finanziaria Annuale e nelle note esplicative del consolidato sono evidenziati in dettaglio tutti i rapporti con parti correlate così come definite in base al Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato.

68. QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?

Le operazioni straordinarie concluse nel corso dell'esercizio di riferimento non hanno determinato alcun guadagno o beneficio personale in capo agli Amministratori.

In termini generali, gli impatti economici patrimoniali e finanziari sul bilancio consolidato derivanti dalle operazioni straordinarie concorrono alla determinazione degli obiettivi di performance sottostanti alle componenti variabili a breve, medio e lungo termine della remunerazione degli amministratori esecutivi.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

69. VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

Le erogazioni liberali del 2023 effettuate da Arnoldo Mondadori Editore ammontano a 301 migliaia di euro, a favore di numerosi enti o associazioni non-profit operanti in ambito culturale, sociale e sanitario. Per ulteriori informazioni si rimanda alla sezione Sostenibilità del sito www.gruppomondadori.it.

70. VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?

Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, né si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.

71. VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

Non sussistono alla data odierna cause in corso con l’Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ne sono in corso procedimenti o istruttorie relativi al Gruppo da parte della medesima Autorità.

72. VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

In relazione all’anno di competenza, non risultano in corso cause penali nei confronti degli Amministratori e/o Sindaci della società, attuali e passati, per fatti che riguardano la Società.

73. VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)

Il Gruppo dal 2009 non ha più emesso prestiti obbligazionari.

74. VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE

Per quanto riguarda il costo del venduto per settore di attività, nel bilancio Mondadori l’analisi dei costi è effettuata in base alla natura (non quindi per destinazione); in ogni caso, nella sessione di bilancio relativa alle informative di settore sono evidenziati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.

75. VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI**

Nel corso del 2023 le consulenze per operazioni di M&A sono complessivamente ammontate a circa 1,3 milioni di euro.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

Mondadori nel corso del 2023 non ha sostenuto costi per risanamento ambientale, in quanto sostenuti direttamente da Generali Real Estate, Proprietaria dell’immobile relativo alla sede di Segrate, condotto in locazione dalla Società.

- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

A gennaio 2023 sono partiti i lavori di ristrutturazione e riqualificazione di Palazzo Mondadori, Headquarter del nostro Gruppo a Segrate (Milano). Un progetto ambizioso, che intende valorizzare e “rigenerare” la nostra sede nel rispetto del carattere distintivo e originale dell’opera di Oscar Niemeyer, patrimonio storico e simbolo iconico del nostro Gruppo. Due le parole chiave che hanno guidato l’ideazione di questo nuovo progetto: identità e coerenza al fine di creare uno spazio

completamente rinnovato che coniughi la nostra storia con il futuro che ci aspetta: una nuova sede contemporanea più innovativa, più funzionale e più sostenibile. Il Gruppo ha voluto creare spazi dove i momenti di incontro e scambio e le sinergie interne siano incentivati: luoghi pensati anche per rispondere alle esigenze di coesistenza tra presenza e flessibilità emerse in questi ultimi anni di grande discontinuità. Il progetto si è sviluppato per fasi consentendo nel 2023 lo svuotamento di due dei cinque piani del Palazzo e il relativo trasloco dei colleghi in altri uffici. La fine dei lavori è prevista a dicembre 2024. L'obiettivo del progetto, realizzato in collaborazione con Generali Assicurazioni (società proprietaria della sede), porterà nei prossimi anni a vivere in uno spazio moderno, rinnovato e in grado di consentire di lavorare al meglio.

76. VORREI CONOSCERE

a) I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

Come specificato nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" (Sez. I punto 6.4.iv) il pacchetto dei benefit riconosciuti ai Dirigenti Strategici, si compone di assicurazione vita, spese mediche, e di un check up sanitario. E' concessa anche la carta carburante e l'uso di autovetture aziendali che non costituiscono tuttavia benefit dal momento che viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al valore fiscale. In caso di residenza all'estero per incarico della Società sono riconosciuti anche i benefit di housing e schooling.

L'Assemblea degli Azionisti 2023 - su proposta del Consiglio di Amministrazione - ha approvato l'avvio del ciclo rolling del Piano di Performance Share 2023-2025, dando continuità all'impostazione strategica dei meccanismi di incentivazione di medio-lungo periodo (LTI) basati su strumenti "equity". Ciò consente un'attribuzione gratuita di azioni Mondadori a fronte del raggiungimento di predeterminati obiettivi, legati sia alla remunerazione degli azionisti che ad indicatori di gestione aziendale.

Anche sulla base di quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2024 al punto 6.4.ii) - sez.I, il sistema di MBO 2024, è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di performance sia di Gruppo che, specifici, di Società/Direzione/Funzione. Il raggiungimento degli obiettivi è verificato e certificato, a consuntivo, dalla funzione di Pianificazione e Controllo di Gestione, in base a dati gestionali e di bilancio, e prevede un'erogazione proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 90%, ed un "tetto massimo" del 120%, in caso di superamento. A partire dall'esercizio 2024, inoltre, è stato introdotto il meccanismo di Differimento e Matching, tramite il quale, per una selezione qualificata di dirigenti, l'erogazione di una percentuale del bonus derivante dalla consuntivazione dell'MBO, avviene tramite strumenti equity corrisposti a 24 mesi, con un matching proporzionale da

parte dell'azienda, in modo da valorizzare ulteriormente la correlazione tra remunerazione variabile e creazione di valore per gli Shareholders.

A tale proposito si ricorda che il meccanismo di erogazione degli incentivi di breve termine prevede l'esistenza del cosiddetto Indice di Performance di Gruppo che permette di condizionare i bonus individuali, innanzitutto, all'andamento economico complessivo del Gruppo rafforzando così il principio di pay for performance (vedi punto 6.4,ii – sez. I).

b) QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Come esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2024, sezione II punto 4) nel corso del 2023, rispetto al 2022, la retribuzione media dei dipendenti è aumentata del 1,8% medio (0,9% nello scorso esercizio). La retribuzione erogata nell'anno all'Amministratore Delegato Antonio Porro risulta più alta del 17,6% (25,2% nello scorso esercizio). Tale variazione è imputabile principalmente al fatto che il compenso 2023 comprende la maturazione, per la prima volta, della remunerazione variabile LTI assegnata nel 2021 secondo gli importi riconosciuti dal CdA per il nuovo ruolo di AD.

c) VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Nel 2023 il rapporto tra la retribuzione del Dirigente medio e quella della media di QUADRI e IMPIEGATI è rimasto invariato a 3,7 come nell'esercizio precedente.

d) VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

La suddivisione per qualifica dei dipendenti del Gruppo è riportata nella Relazione Finanziaria Annuale.

Nel 2023 non ci sono state cause per mobbing. Non ci sono state cause per istigazione al suicidio.

Gli incidenti sul lavoro, a livello di Gruppo, denunciati nell'anno sono stati 15, dei quali il 47% in itinere; con la diffusione dello smartworking sono stati registrati, per la prima volta 2 infortuni presso il domicilio. L'assenza totale dal posto di lavoro è stata di 514 giorni, dei quali 116 imputabili ad 1 solo infortunio in itinere.

e) QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA.

Nel corso del 2023 sono stati effettuati prepensionamenti per 4 dipendenti, con contratto Grafico-Editoriale ed una età media di 60 anni.

77. VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE?

Non è stato fatto alcun acquisto di opere d'arte.

78. VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

Le incidenze sui ricavi del costo del venduto e dei costi variabili sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, nonostante l'incremento dei costi di alcuni fattori produttivi e dell'energia. L'*Ebitda Margin* del gruppo nel 2023 è risultato in crescita rispetto a quello del 2022 (16,8% rispetto a 15,1%).

79. VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?

Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.

80. VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il fornitore di gas di tutto il Gruppo è la società ONE POWER & GAS SPA. Il prezzo medio è un dato sensibile che, in rispetto dei vincoli di riservatezza contrattuali, non ci è possibile divulgare.

81. VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?

Non vi sono corrispettivi di alcuna natura corrisposti ai soggetti indicati nella domanda.

82. VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?

Nel corso dell'esercizio 2023 il Gruppo non ha svolto attività di ricerca.

Come nei precedenti esercizi sono stati capitalizzati i costi relativi alla creazione dei contenuti dei libri di testo scolastico.

83. VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?

I costi per le assemblee, rappresentati prevalentemente da onorari notarili, ammontano complessivamente a circa 15.000 euro.

84. VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI.

I costi per valori bollati nel 2023, a livello consolidato, ammontano a 240.000 euro.

85. VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

In tema di tracciabilità dei rifiuti, la gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative.

Con l'obiettivo di uniformare e ottimizzare il processo di gestione dei rifiuti in conformità alle norme vigenti, esercitando un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni, Mondadori ha approvato nel 2016 una procedura costituita da quattro fasi:

- la classificazione dei rifiuti: questa fase prevede l'individuazione del codice CER (Catalogo Europeo dei Rifiuti) corrispondente a ciascuna categoria di rifiuti trattati, attraverso la compilazione e l'aggiornamento del modulo "Anagrafica rifiuti";
- la gestione dei punti di raccolta: i rifiuti vengono conferiti, in base alla diversa tipologia, in appositi punti di raccolta differenziata;
- il conferimento al trasportatore: questa fase comprende la gestione e il coordinamento del trasporto presso gli impianti di smaltimento autorizzati;
- la compilazione del Modulo Unico di Dichiarazione ambientale (MUD).

Nel 2016 è stata inoltre approvata una procedura finalizzata a razionalizzare il processo di gestione di alcuni serbatoi di rifiuti interrati, al fine di esercitare un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni di manutenzione dei suddetti.

Il processo è costituito da due fasi:

- il censimento dei serbatoi, che consiste principalmente nella localizzazione dei serbatoi e nella descrizione delle principali caratteristiche tecniche;
- la pianificazione delle attività di manutenzione e di verifica, a seconda della data di installazione e dello stato dei serbatoi interrati.

Nel corso del 2020 è stata aggiornata la procedura in seguito alla dismissione dei serbatoi interrati della stazione di benzina.

Si segnala che, al termine dei lavori di riqualifica del complesso di Segrate, attualmente in corso, alcuni serbatoi saranno rimossi.

86. QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?

Come esposto anche nella Tabella 1 della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del D.Lgs. 58/198, il Presidente non ha alcun beneficio di tipo non monetario mentre l'Amministratore Delegato gode delle normali coperture assicurative riconosciute ai dirigenti del Gruppo. Si evidenzia comunque che il Presidente non ha auto del Gruppo Mondadori mentre all'Amministratore Delegato, oltre alla carta carburante, è assegnata una BMW X5, che non costituisce tuttavia *benefit* dal momento che gli viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al suo valore fiscale.

87. DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI. QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art2408 cc.

Il Gruppo Mondadori non ha in essere contratti per uso o noleggio di elicotteri ed aerei e non possiede elicotteri o aerei aziendali.

88. A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?

A fronte di un'esposizione lorda complessiva pari a 178,9 milioni di euro, al 31.12.2023 i crediti del Gruppo Mondadori, scaduti da oltre 180 giorni, ammontano a 9,0 milioni di euro e risultano interamente coperti dal fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a 14,4 milioni di euro.

89.CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Non viene versato alcun contributo ad associazioni sindacali o a singoli sindacalisti.

90. C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?

Attualmente il costo è pari all'Euribor 3 mesi + 80/125 bps.

91.C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? Se la risposta è : "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 e successive modifiche, l'intervento in Assemblea avrà luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-undecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58 ("TUF"). Al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF. Il corrispettivo è articolato su un fisso omnicomprensivo di 8.000 euro fino alla soglia di 10 deleghe, più un variabile pari a 150 euro per ogni eventuale ulteriore delega/subdelega.

92. A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?

Nel corso dell'esercizio 2023 non sono stati effettuati investimenti in titoli di Stato.

93. QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.

94. SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?

Le seguenti società hanno esercitato l'opzione prevista agli articoli 117-129 (cd. Consolidato Fiscale Nazionale) del DPR n. 917/1986, per gli anni 2022-2024:

1. Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.
2. Adkaora S.r.l.
3. D Scuola S.p.A.
4. Hej! S.r.l.
5. Giulio Einaudi editore S.p.A.
6. Mondadori Education S.p.A.
7. Electa S.p.A.
8. Mondadori Libri S.p.A.
9. Mondadori Retail S.p.A.
10. Mondadori Scienza S.p.A.
11. Mondadori Media S.p.A.
12. Rizzoli Education S.p.A.
13. Direct Channel S.p.A.
14. Mondadori Scuola S.p.A.
15. Libromania S.r.l.
16. Zenzero S.r.l.

La società che presenta il consolidato fiscale è Fininvest S.p.A.

L'aliquota dell'imposta sul reddito delle società utilizzata è quella nominale prevista dalla legge nella misura del 24%.

95. QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?

Nello schema di conto economico adottato dal Gruppo Mondadori gli indicatori economici rilevanti sono i seguenti: margine operativo lordo (148,9 milioni), risultato operativo (84,2 milioni), risultato prima delle imposte (80,5 milioni) e risultato netto di pertinenza del Gruppo (62,4 milioni).

96. IN RELAZIONE AGLI UFFICI AMMINISTRATIVI INTERNI DELLA SOCIETÀ (CHE DOVREBBERO ESSERE QUELLI CHE FORNISCONO LA DOCUMENTAZIONE ED IL SUPPORTO TANTO AGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETÀ (IN PRIMIS COLLEGIO SINDACALE O ODC 231/2001) QUANTO ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE ED EVENTUALMENTE A CONSOB E/O ALTRE AUTHORITIES, VORREI SAPERE:

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**

La struttura amministrativa del Gruppo si compone di 5 contabilità (generale e analitica), ciascuna per ogni BU (libri trade, libri education, media, retail e corporate) a cui si aggiungono 3 strutture shared services che operano trasversalmente su tutto il gruppo e si riferiscono a ufficio fiscale, ciclo attivo (fatturazione attiva e credit management) e ciclo passivo.

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**

La struttura amministrativa del gruppo si compone, al 31 dicembre 2023, di 103 tra addetti e responsabili così suddivisi: 3 dipendenti in Direzione + ufficio fiscale, 59 dipendenti complessivamente impiegati nelle 5 coge di BU, 21 dipendenti ciclo attivo e 20 dipendenti nel ciclo passivo.

- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**

Le registrazioni contabili sono svolte quotidianamente per quanto riguarda le operazioni bancarie, registrazioni fatture attive e passive (inclusi incassi e pagamenti) e prime note di contabilità, mentre le scritture di chiusura e assestamento hanno periodicità mensile.

- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**

Ognuno degli uffici sopra menzionati è presieduto da un responsabile di funzione che fa capo al responsabile amministrativo di Gruppo.

- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

Il responsabile amministrativo di Gruppo (e di conseguenza tutta la struttura amministrativa) riporta al CFO di Gruppo.

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**

Assolutamente.

- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**

Tali controlli sono svolti quotidianamente.

- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Assolutamente sì, le relazioni di revisione di tutte le società del Gruppo non riportano, né hanno mai riportato rilievi e/o richiami di informativa.

97. IN CASO DI PAGAMENTI ERRONEI, AD ESEMPIO PER DUPLICAZIONE DEI PAGAMENTI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO?

Tale fattispecie non si configura, in quanto i controlli sulle doppie fatturazioni da parte dei fornitori sono impostati a livello di sistema. In caso di verifiche di eventuali pagamenti erronei, i fornitori vengono contattati per la restituzione delle cifre pagate in eccesso o, in alternativa, tali cifre vengono trattenute dai pagamenti successivi.

98. IN CASO DI MANCATI INCASSI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO CREDITI?

I solleciti ai clienti sono svolti dall'ufficio preposto quotidianamente. In caso di mancati pagamenti la procedura è costruita per gradi, articolata su una prima richiesta "bonaria", con, in caso di esito negativo, successive fasi in termini di diffide ed eventuali decreti ingiuntivi.

99. IL COLLEGIO SINDACALE HA RISPETTATO L'ART.149 COMMA 2 DEL TUF ?

Sì, i membri del Collegio Sindacale hanno assistito alle assemblee e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

ALLEGATO 1)

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12
20122 Milano

Fondi italiani ed esteri

COGNOME NOME/DENOMINAZIONE	NAZIONE DI RESIDENZA	QUANTITA'
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSE	STATI UNITI D'AMERICA	4.323
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	ABU DHABI	495.918
ABU DHABI PENSION FUND	ABU DHABI	43.243
ACA INT SMALL CAP FD UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D'AMERICA	603.976
ACADIAN INTL ALL CAP UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D'AMERICA	3.340
ACADIAN NON US MICRO UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D'AMERICA	157.389
ACOMEA ITALIAN GEMS	ITALIA	40.000
ACOMEA PMITALIA ESG	ITALIA	344.609
ACWI EX US SM CAP FD UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D'AMERICA	17.354
ADWF ACADIAN ALL COUNTRY UNDISCLOSED CLIENTS	STATI UNITI D'AMERICA	2.613
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STATI UNITI D'AMERICA	48.027
ALBERMARLE FUNDS PLC	IRLANDA	1.764.689
ALBERMARLE ALTERNATIVE FUNDS PLC	IRLANDA	1.479.213
ALGEBRIS FUNDS PLC, ALGEBRIS CORE ITALY FUND	IRLANDA	1.565.000
ALICANTO CAPITAL SGR C/TERZI GESTIONI PATRIMONIALI	ITALIA	43.726
ALICANTO SICAV I	LUSSEMBURGO	85.426
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	ITALIA	590.000
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	ITALIA	50.000
ALLIANZGI-FONDS DSPT	GERMANIA	6.751
ALPHA UCITS SICAV - AMBER EQUITY FUND	LUSSEMBURGO	860.296
ALPHAJET FUNDS	FRANCIA	35.000
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREM.T.	STATI UNITI D'AMERICA	83.011
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STATI UNITI D'AMERICA	34.065
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	2.193
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	STATI UNITI D'AMERICA	143.967
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	STATI UNITI D'AMERICA	2.017
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK	FRANCIA	1.521
AMUNDI INDEX SOLUTIONS	LUSSEMBURGO	7.351
ANIMA CRESCITA ITA NEW	ITALIA	377.459
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	IRLANDA	544.854
ANIMA SGR - ANIMA INIZIATIVA ITALIA	ITALIA	9.139.432
ANIMA SGR - ANIMA ITALIA	ITALIA	4.884.372
ANIMA SGR SPA	ITALIA	710.324
ANIMA SGR SPA ANIMA CRESCITA ITALIA	ITALIA	1.227.957
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	ITALIA	4.000.000
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	ITALIA	650.000
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	ITALIA	2.200.000
ARCA FONDI SGR SPA - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	ITALIA	4.436.080
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	36.027
AZ FUND 1	LUSSEMBURGO	1.559.638
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION LONG TERM CREDIT	LUSSEMBURGO	486.976
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	ITALIA	40.561
AZIMUT ITALIA ALTO POTENZIALE AZIMUT CAP	ITALIA	107.434
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	14.475
BERESFORD FUNDS ICAV	IRLANDA	8.597
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY INDEX FU	SVIZZERA	31.068
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EA	STATI UNITI D'AMERICA	29.786
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	STATI UNITI D'AMERICA	60
BNP PARIBAS ARBITRAGE	FRANCIA	49.518
BOMBAY INVESTMENT OFFICE SA SICAV	SPAGNA	30.000
BPSS LUXEMBOURG/AZ FUND 1 AZ ALT COMMODITY ALPHA COLLATERAL ACCO	LUSSEMBURGO	361.250
BPSS LUXEMBOURG/UTMOST PANEUROPE DAC GP 1410613	IRLANDA	20.000
BPSS PARIS/FCP BNP PAR EQUITY	FRANCIA	20.552
BROWN BROTHERS HARRIMAN AND CO	STATI UNITI D'AMERICA	97.859
CA INDOSUEZ WEALTH (EUROPE)	LUSSEMBURGO	30.400
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	148.207
CC AND L Q GLOBAL EQUITY EXTENSION FUND	CANADA	1
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEU	CANADA	1.474
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND II	CANADA	871
CC&L ALTERNATIVE CANADIAN EQUITY FUND	CANADA	3.390
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND	CANADA	4.581
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	CANADA	1.777
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	STATI UNITI D'AMERICA	274.570
CHALLENGE FUNDS	IRLANDA	534.200
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY	IRLANDA	288.000
CITADEL SECURITIES (EUROPE) LTD	GRAN BRETAGNA	1.011
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	328.157
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATI UNITI D'AMERICA	117.488
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	LUSSEMBURGO	56.830
CS INVESTMENT FUNDS 2	LUSSEMBURGO	950.000
DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	CANADA	32.901
DFA INTERNATIONAL VECTOR EQUITY FUND	CANADA	21.084
DIMENSIONAL FUNDS ICVC- INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	GRAN BRETAGNA	13.188
DIMENSIONAL FUNDS PLC	IRLANDA	237.086
DIMENSIONAL GLOBAL CORE EQUITY TRUST	AUSTRALIA	21.795
DIMENSIONAL GLOBAL SMALL COMPANY TRUST	AUSTRALIA	15.178
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	AUSTRALIA	5.531
DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY MARKET ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	156
DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	29.703
DIMENSIONAL WORLD EX U.S CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL ETF TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	71.829
DWS MULTI ASSET PIR FUND	LUSSEMBURGO	230.000
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	FINLANDIA	69.350
EURIZON AM SICAV	LUSSEMBURGO	190.000
EURIZON AZIONI ITALIA	ITALIA	1.180.501
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA	ITALIA	1.239.190
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	ITALIA	2.492.636
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA 30	ITALIA	511.564
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	ITALIA	131.868
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	ITALIA	828.890

EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	ITALIA	2.436.396
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	ITALIA	876.636
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	ITALIA	212.000
EURIZON CAPITAL SGRSPA	ITALIA	93.959
EURIZON FUND	LUSSEMBURGO	1.580.849
EURIZON FUND - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY	LUSSEMBURGO	138.132
EURIZON FUND - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES	LUSSEMBURGO	1.472.656
EURIZON VITA SPA	ITALIA	54.000
EVLI EQUITY FACTOR EUROPE FUND	FINLANDIA	35.359
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL SMALL CAP INDEX FUND	STATI UNITI D'AMERICA	31.468
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY	IRLANDA	900.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - FIDEURAM ITALIA	ITALIA	40.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA	ITALIA	2.570.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	ITALIA	238.000
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	ITALIA	750.000
FIDEURAM ITALIA	ITALIA	34.214
FINLABO INVESTMENTS SICAV	LUSSEMBURGO	93.000
FONDO GOMMA PLASTICA	ITALIA	46.880
FONDO PENSIONE FON.TE	ITALIA	594.690
FONDO PENSIONE PER IL PERSONALE DELLA DEUTSCHE BANK S.P.A. - FDO AZIONARIO	ITALIA	67.860
FONDO PENSIONI PER IL PERSONALE CARIPLO	ITALIA	5.450
FONDO PENSIONI PRIAMO	ITALIA	1.358.508
FONDO UNICO GIUSTIZIA	ITALIA	1.900
FONDOPOSTE	ITALIA	165.693
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	FRANCIA	73.940
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	CANADA	2.025
FORSTA AP-FONDEN	SVEZIA	86.604
GESTIELLE PRO ITALIA	ITALIA	376.484
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND	IRLANDA	13.026
GMO IMPLEMENTATION FUND	STATI UNITI D'AMERICA	24.111
GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	STATI UNITI D'AMERICA	33.576
HELABA INVEST KAG MBH FOR HI-M-FONDS	GERMANIA	35.764
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	34.111
INTERACTIVE BROKERS LLC	STATI UNITI D'AMERICA	10.343
INTERFUND SICAV	LUSSEMBURGO	41.440
INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY	LUSSEMBURGO	34.000
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	STATI UNITI D'AMERICA	884.019
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	12.926
INTERNATIONAL SMALL CAP GROWTH PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D'AMERICA	50.889
INTERNATIONAL SOCIAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INV DIM GRP INC	STATI UNITI D'AMERICA	26.239
INTERNATIONAL SUSTAINABILITY CORE 1 PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	STATI UNITI D'AMERICA	81.401
INTERNATIONAL VECTOR EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP, INC	STATI UNITI D'AMERICA	120.441
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	STATI UNITI D'AMERICA	490.976
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	STATI UNITI D'AMERICA	11.822
ISHARES VII PLC	IRLANDA	218.683
JANUS HENDERS EUROPEAN SMALLER COMP FD	GRAN BRETAGNA	2.816.676
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL SMALL COMPANY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	41.391
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL SMALL COMPANY TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	12.613
KAIROS ALTERNATIVE INVESTMENT SICAV - ELTIF RENAISSANCE	LUSSEMBURGO	250.300
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA	LUSSEMBURGO	169.660
KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY	LUSSEMBURGO	422.146
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	316
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	GRAN BRETAGNA	31.547
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIR	STATI UNITI D'AMERICA	63
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	14.456
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STATI UNITI D'AMERICA	48.074
LVP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	9.603
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES	IRLANDA	58.518
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	12.265
MEDIOBANCA SGR - MEDIOBANCA MID & SMALL CAP ITALY	ITALIA	605.876
MEDIOLANUM FLESSIBILE FUTURO ITALIA	ITALIA	1.797.687
MEDIOLANUM FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	ITALIA	2.138.472
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	ITALIA	2.200.000
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	ITALIA	1.700.000
MEDIOLANUM VITA S.P.A.	ITALIA	426.365
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	IRLANDA	12.155
MERCER QIF FUND PLC	IRLANDA	27.308
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	IRLANDA	88.923
MERRILL LYNCH INTERNATIONAL	GRAN BRETAGNA	22.158
MIGROS AST FONDS II AKTIEN AUSLAND CREDIT SUISSE FUNDS AG	SVIZZERA	92.155
MOS STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY TRUST	AUSTRALIA	16.256
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STATI UNITI D'AMERICA	5.489
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	56.373
NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	GRAN BRETAGNA	150.913
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	STATI UNITI D'AMERICA	32.601
NT NTO TREATY/NON TREATY TAX C .	GRAN BRETAGNA	7.085
NT POLICEMEN'S ANNUITY AND BEN	GRAN BRETAGNA	71.577
NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	GRAN BRETAGNA	2.777
OLD WESTBURY SMALL & MID CAP STRATEGIES FUND	STATI UNITI D'AMERICA	167.366
ONEPATH GLOB SHAR SMALL CAP UNHE INDEX P	AUSTRALIA	4.266
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STATI UNITI D'AMERICA	121.121
PENSPLAN S.P.A. SOCIETA' GESTIONE DELRISPARMIO	ITALIA	84.000
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	STATI UNITI D'AMERICA	57.293
QUANTITATIVE STRATEGIES MASTER FUND LTD	STATI UNITI D'AMERICA	39.560
QUINTET PRIVATE BANK (EUROPE) SA	LUSSEMBURGO	1.869.770
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	STATI UNITI D'AMERICA	29.134
ROCHE BRUNE EURO PME RESPONSABLES	FRANCIA	184.121
ROCHE-BRUNE EURO VALEURS RESPONSABLES	FRANCIA	432.758
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	STATI UNITI D'AMERICA	172.215
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	STATI UNITI D'AMERICA	243.711
SEI TRUST COMPANY FOR THE BENEFIT OF SEGALL BRYANT AND HAMIL	STATI UNITI D'AMERICA	347.382
SELLA SGR - INVESTIMENTI AZIONARI EUROPA	ITALIA	40.574
SELLA SGR - INVESTIMENTI AZIONARI ITALIA	ITALIA	185.283
SELLA SGR - INVESTIMENTI BILANCIATI ITALIA	ITALIA	56.636
SGVP CIRCLE FUND	SVIZZERA	70.000
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	BERMUDA	1.450

SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS C	BERMUDA	4.852
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIR	STATI UNITI D'AMERICA	21.932
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	STATI UNITI D'AMERICA	5.624
SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	STATI UNITI D'AMERICA	164.839
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	STATI UNITI D'AMERICA	44.048
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	IRLANDA	39.378
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STATI UNITI D'AMERICA	341.642
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STATI UNITI D'AMERICA	47.967
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STATI UNITI D'AMERICA	8.099
STATE STREET BANK AND TRUST CO.	STATI UNITI D'AMERICA	9.064
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STATI UNITI D'AMERICA	41.346
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA & CATERIN	PAESI BASSI	14.703
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	PAESI BASSI	16.590
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	PAESI BASSI	45.345
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	166.921
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES OF THE DFA INVESTMENT TRUST COMPANY	STATI UNITI D'AMERICA	1.088.121
THE EUROPEAN SMALLER COMPANIES TRUST PLC	GRAN BRETAGNA	3.929.893
THE GABELLI MULTIMEDIA TRUST INC	STATI UNITI D'AMERICA	17.000
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STATI UNITI D'AMERICA	127.375
THE TRU OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FU	GRAN BRETAGNA	12.567
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	STATI UNITI D'AMERICA	41.344
UBS LUX FUND SOLUTIONS	LUSSEMBURGO	26.933
UPS GROUP TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	19.431
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STATI UNITI D'AMERICA	17.044
VA INTERNATIONAL SMALL PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	STATI UNITI D'AMERICA	22.214
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	STATI UNITI D'AMERICA	904.217
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	GRAN BRETAGNA	19.655
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	STATI UNITI D'AMERICA	73.257
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	STATI UNITI D'AMERICA	275.792
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	STATI UNITI D'AMERICA	21.709
VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP	STATI UNITI D'AMERICA	355.356
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	CANADA	1.423
VANGUARD FUNDS PLC	IRLANDA	947
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES I	AUSTRALIA	20.378
VANGUARD INVESTMENT SERIES, PLC	IRLANDA	116.400
VANGUARD TOT.INTL.STOCK IND.FD A SERIES	STATI UNITI D'AMERICA	1.396.755
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	STATI UNITI D'AMERICA	74.965
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	NORVEGIA	19.363
VFTC INST TOTAL INT STOCK MARKET IND TRU	STATI UNITI D'AMERICA	178.632
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D'AMERICA	4.008
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STATI UNITI D'AMERICA	18.376
WBW TRUST NUMBER ONE	STATI UNITI D'AMERICA	8.557
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	57.521
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	STATI UNITI D'AMERICA	19.099
WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	STATI UNITI D'AMERICA	360.917
WORLD EX U.S. CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D'AMERICA	66.336
WORLD EX US TARGETED VALUE PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC.	STATI UNITI D'AMERICA	38.743
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ET	STATI UNITI D'AMERICA	391

ALLEGATO 2)

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia n. 12
20122 Milano

Classi di possesso

DA	A	AZIONISTI	AZIONI
1	100	568	28.252
101	500	2.820	904.907
501	1.000	1.955	1.580.164
1.001	5.000	2.067	5.136.295
5.001	10.000	362	2.720.387
10.001	50.000	326	7.546.815
50.001	100.000	69	5.072.965
100.001	500.000	85	22.063.590
500.001	1.000.000	27	18.941.773
1.000.001	999.999.999	38	229.613.667
Totale		8.317	293.608.815