



**Domande del socio Marco Bava per l'Assemblea ordinaria
degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. del 16 aprile 2025**

ai sensi dell'art. 127-ter del TUF

Segrate, 10 aprile 2025

Il presente documento riporta le domande inviate ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., in data 28 marzo 2025, dal socio Marco Bava con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della società ai sensi dell'art. 127-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 ("TUF").

Per semplicità di lettura, le risposte della società sono riportate in blu.



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

TORINO 16.04.2025

ASSEMBLEA MONDADORI

Richiesta di:

A. estrazione dal libro soci (art. 2422 cc) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati già disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF)
In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate - con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.

Proposta di azione di responsabilità, per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e nel 2025, ha utilizzato ed utilizza, fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art. 3, 21, 47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, è la prova che l'obiettivo vero autocratico è volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza è comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò quindi dimostra una violazione congiunta degli art. 3, 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 ([GU n.60 del 12-03-2024](#)) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a

disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione **priva di ogni fondamento giuridico:** che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non è vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono più partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo?**

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ignorato.** Ma i soprusi non finiscono qui : il

comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame. il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. **Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.**

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art. 11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Inoltre si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 12.3 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale.

*Riguardo alle modalità di intervento ed esercizio del diritto di voto in assemblea la Società si è del tutto legittimamente avvalsa delle disposizioni di cui all'articolo 135-undecies.1 del D.lgs. 58/1998 - introdotto dall'art. 11 della Legge 21/2024 ("**Legge Capitali**") - che consente, a fronte di espressa previsione statutaria, che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea avvengano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società ai sensi dell'art. 135-undecies del D.lgs. 58/1998.*

In applicazione della norma richiamata, l'assemblea straordinaria del 18 dicembre 2024 ha deliberato la modifica dell'art. 12.3 dello statuto mediante l'inserimento della previsione per cui il Consiglio di amministrazione ha facoltà di determinare che l'intervento e l'esercizio del diritto

di voto possano avvenire esclusivamente tramite il citato rappresentante designato. Le motivazioni a supporto della predetta delibera assembleare sono riportate nella relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del D.lgs. 58/1998 e disponibile sul sito www.gruppomondadori.it (sezione Governance / Archivio Assemblee) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info.

Ne deriva che le modalità di tenuta dell'assemblea convocata per il 16 aprile 2025 (17 aprile 2025 in seconda convocazione) sono pienamente conformi alle applicabili richiamate disposizioni normative e alla relativa previsione statutaria.

Nello specifico, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea avranno luogo esclusivamente - secondo le modalità dettagliatamente riportate nell'avviso di convocazione pubblicato il 13 marzo 2025 - tramite il rappresentante designato in conformità agli art. 135-undecies e 135-undecies.1 del D.lgs. 58/1998 e alla previsione dell'art. 12.3 dello statuto sociale. Stante la piena conformità di tali modalità rispetto alle citate previsioni normative e statutarie, non è ravvisabile alcuna responsabilità da parte del Consiglio di amministrazione della Società né risulta conseguentemente configurabile alcuna forma di danno nei confronti della Società. Inoltre, tali legittime modalità di convocazione e tenuta dell'assemblea del 16 aprile 2025 non involgono in alcun modo fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio al 31 dicembre 2024 presentato all'approvazione dell'assemblea medesima.

Per tutto quanto sopra, ne consegue che la proposta di azione di responsabilità è priva di fondamento giuridico e, per l'effetto, inammissibile non ricorrendo i presupposti di legge.

Si aggiunge che la Legge n. 15 del 21 febbraio 2025 ha disposto una ulteriore proroga (fino al 31 dicembre 2025) della facoltà di cui all'art. 106 del Decreto-legge n. 18/2020 in merito allo svolgimento delle assemblee esclusivamente mediante rappresentante designato indipendentemente dalle previsioni statutarie. Ne consegue che le modalità di intervento ed esercizio del diritto di voto in assemblea esclusivamente tramite rappresentante designato trovano ulteriore pieno riconoscimento normativo.

Certificazione Unicredito n:

- 1) **Mondadori, attraverso la controllata Rizzoli International Publications, ha perfezionato, in esecuzione del contratto sottoscritto lo scorso 15 aprile, l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Chelsea Green Publishing Company per 5 milioni di dollari (su base 'debt and cash free') e "sarà soggetto ad aggiustamento sulla base della posizione finanziaria netta alla data di perfezionamento dell'operazione. È stato fatto? Per quanto?**

L'aggiustamento del prezzo dell'acquisizione, attraverso la controllata Rizzoli International Publications, del 100% del capitale sociale di Chelsea Green Publishing Company è stato definito sulla base della posizione finanziaria netta alla data di

perfezionamento dell'operazione per un controvalore a favore del veditore di 246,000.00 USD.

2) **Avete un piano in caso di guerra?**

Domanda non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.

3) **Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? Quando?**

Domanda irricevibile e non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.

4) **I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?**

La società di revisione EY S.p.A., anche in conformità, tra l'altro alle disposizioni del D.lgs. 39/2010 e dell'art. 5 del Regolamento UE (537/2014) non presta servizi di consulenza fiscale.

5) **Esiste un conto del presidente? Di quale ammontare è stato? Per cosa viene utilizzato?**

Domanda irricevibile. La risposta naturalmente è no.

6) **Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?**

No.

7) **Quanto avete investito in cybersecurity?**

Nel 2024, il costo complessivo degli investimenti in cybersecurity è stato pari a euro 1.146k.

8) **Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?**

Gli obiettivi di performance riferibili alle componenti variabili annuali della remunerazione (MBO) e ai piani di Performance Share triennali sono dettagliatamente riportati nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti" pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge. Tali obiettivi, in conformità anche ai consolidati orientamenti del Codice di Corporate Governance al quale la Società aderisce, rispondono a caratteri di predeterminabilità nonché di misurabilità ex post.

Si evidenzia peraltro che, sempre in conformità agli orientamenti richiamati, nell'ambito del Piano di Performance Share sono stati introdotti anche obiettivi di natura non finanziaria riferibili a tematiche di sostenibilità, in particolare nell'ambito Diversity & Inclusion e del supporto al Climate Change.

9) **Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione anti-corrruzione?**

La Società è dotata di adeguati Modelli di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D.lgs. 231/01 e presidi anticorrruzione. Sono inoltre in corso, anche con la collaborazione di società di consulenza specializzate nel settore, processi volti a definire ulteriori presidi anticorrruzione.

- 10) **Il Presidente, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci credono nel paradiso?**
Domanda non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.
- 11) **Sono state contestate multe internazionali?**
No.
- 12) **Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?**
*Le uniche operazioni sulle azioni proprie nel 2024 sono state rappresentate dagli acquisti effettuati, in conformità agli articoli 132 del TUF e 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti, esclusivamente sui mercati regolamentati e destinati al servizio dei Piani di Performance Share in essere. I dettagli degli acquisti sono riportati in bilancio e sono stati oggetto di specifiche comunicazioni al mercato.
Nel corso dell'esercizio sono state attribuite ai beneficiari del Piano di Performance Share 2021-2023 complessive numero 729.331 azioni già detenute dalla Società quali azioni proprie.*
- 13) **A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?**
È possibile rivolgersi alle Direzioni aziendali competenti.
- 14) **Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla banca d'alba?**
Allo stato attuale non sono in programma iniziative di questo tipo.
- 15) **TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?**
Il costo medio dell'indebitamento del Gruppo Mondadori, relativo alla componente tasso, al 31 dicembre 2024 è stato pari all'1,79%, rispetto all'1,57% del 2023. Il WACC netto d'imposta utilizzato ai fini dell'impairment test è pari a 7,69%.
- 16) **Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?**
*Mondadori ha in essere un articolato piano di iniziative di sostenibilità, consultabili anche nell'apposita sezione del sito internet della Società; la certificazione come benefit corporation non è però al momento all'esame della Società.
Mondadori pone al centro del Codice Etico adottato dal Consiglio di amministrazione la lotta alla corruzione e ne fa esplicito riferimento anche nei presidi sul controllo del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (vedi anche risposta n. 8). Allo stato attuale non si ritiene necessario procedere alla certificazione ISO 37001.*
- 17) **Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?**
La Società allo stato attuale non intende avvalersi di questa modalità.

18) **A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?**

I finanziamenti anche quest'anno hanno attinto a due differenti canali di finanziamento:

- *Fondi Interprofessionali, come negli anni precedenti sono stati utilizzati i conti azienda (uno per ciascuna legal entity dell'azienda) disponibili presso i FONDI ai quali Mondadori è iscritta e per i quali ha effettuato i prescritti versamenti: Fondimpresa (per dipendenti operai impiegati e quadri) e Fondirigenti (per i dirigenti); I finanziamenti ottenuti nel corso dell'anno sono stati pari a € 229.570 relativi sia a piani erogati nell'anno che a piani svolti negli anni precedenti e consuntivati nell'anno.*

Nel 2024 sono stati aperti nuovi piani formativi per un valore di 168.920,00 il cui recupero avverrà al termine dell'erogazione delle ore formative previste a piano e della relativa consuntivazione ovvero nel corso del 2025.

- *Avviso 2 del Fondo Nuove Competenze, creato da ANPAL, ente del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro. Il bando ha l'obiettivo di innalzare il livello del capitale umano nel mercato del lavoro offrendo ai lavoratori l'opportunità di acquisire nuove competenze e di dotarsi degli strumenti utili per adattarsi alle nuove condizioni del mercato del lavoro. Il Gruppo Mondadori ha presentato a febbraio del 2023, dopo le due istanze sull'Avviso 1, 13 istanze sull'avviso 2 (una per ciascuna legal entity. I corsi si sono svolti nel 2023 ma abbiamo ottenuto il finanziamento in seguito ad esito positivo della consuntivazione nel 2024. Sono stati erogati 14 corsi della durata di 40 ore ciascuno al 76 % della popolazione aziendale. Il Fondo ha coperto gli oneri di retribuzione e contribuzione relativi alle ore di formazione. I costi di erogazione sono stati finanziati parallelamente con 13 piani Fondimpresa a valere sui rispettivi conti azienda delle diverse legal entity del Gruppo. Il valore complessivo a consuntivo del finanziamento ottenuto è di € 1.321.415,54. I dettagli in termini di dipendenti coinvolti e ore di formazione sono presenti nella DNF Bilancio 2023.*

Nel 2024, il Gruppo Mondadori ha proseguito con un impegno significativo nella formazione aziendale, ampliando e potenziando i propri programmi per rispondere alle crescenti esigenze di aggiornamento professionale in un contesto digitale in continua evoluzione. La strategia formativa ha puntato su una crescita strutturata delle competenze digitali, con particolare attenzione all'integrazione dell'Intelligenza Artificiale (AI) nei processi operativi e decisionali. L'investimento in formazione ha contribuito a rafforzare la competitività aziendale, migliorando la capacità di adattamento ai cambiamenti del settore editoriale e stimolando l'innovazione nei modelli di business.

L'iniziativa formativa del Gruppo ha avuto un impatto esteso su più livelli aziendali e si è articolata nei seguenti ambiti strategici:

- **AI e Prompt Engineering:** Approfondita formazione sulle potenzialità e sulle applicazioni pratiche degli strumenti di AI generativa, tra cui ChatGPT, Midjourney, Gamma, Elevenlabs e Descript. I corsi hanno offerto una panoramica teorica avanzata, seguita da sessioni pratiche per l'applicazione diretta nelle attività editoriali e di marketing.
- **Digital Transformation:** Studio e implementazione di strategie per l'ottimizzazione dei processi produttivi nel settore editoriale, grazie all'automazione dei contenuti e all'uso avanzato dell'AI per la creazione e la gestione delle pubblicazioni digitali.
- **Business Development e AI:** Workshop dedicati ai team strategici con l'obiettivo di esplorare le potenzialità dell'AI nell'analisi predittiva, nella gestione dell'innovazione e nelle strategie di crescita aziendale.
- **Data Analysis con AI:** Corsi dedicati all'utilizzo degli strumenti di intelligenza artificiale per l'elaborazione e l'interpretazione dei dati aziendali, con focus sull'estrazione di insight strategici per supportare il processo decisionale.
- **Gestione Contenuti Multimediali con AI:** Moduli avanzati per l'integrazione dell'AI nelle attività di editing, nella produzione di contenuti audiovisivi e nell'ottimizzazione delle pubblicazioni digitali, migliorando così l'efficienza e la qualità dei prodotti editoriali.

Diversity & Inclusion e Supporto Psicologico: un altro pilastro fondamentale della strategia formativa è stato il consolidamento delle iniziative di Diversity & Inclusion, affiancate da programmi di supporto psicologico per i dipendenti.

Formazione Linguistica: la formazione linguistica ha assunto un ruolo centrale nel piano di sviluppo delle competenze dei dipendenti, con l'implementazione di un programma articolato in modalità tradizionale e blended.

19) **Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?**

Come già oggetto di informativa al mercato la solidità finanziaria e patrimoniale raggiunta consente di proseguire il virtuoso percorso di sviluppo avviato da alcuni anni, perseguito anche attraverso il ricorso, specialmente nell'ambito dei business di libri e del digitale, a operazioni di M&A con le quali il Gruppo intende continuare a cogliere opportunità di crescita inorganica.

20) **Il Gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?**

No, il gruppo non ha conti correnti in paesi ad alto rischio extra euro.

21) **Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?**

La Società non ha intenzione di trasferire la sede legale in Olanda.

22) **Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?**

Le modifiche statutarie richiamate nella domanda sono già state adottate.

In particolare, l'assemblea del 27 aprile 2017 ha deliberato la modifica dell'articolo 7 dello Statuto con l'introduzione della c.d. maggioranza del voto, di cui all' art. 127-quinquies del TUF.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla Relazione illustrativa messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in data 28 marzo 2017 sul sito www.gruppomondadori.it e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info (www.1info.it).

Inoltre, si rileva che:

- a) *il Consiglio di amministrazione del 4 marzo 2021 ha deliberato la modifica dell'art. 7, sesto, nono e decimo comma, dello Statuto sociale, relativo all'esercizio del voto maggiorato, ex 127-quinquies del D.lgs. n. 58/1998, al fine recepire i principi di cui alla comunicazione Consob n. 0214548 del 18 aprile 2019, inerenti all'automatismo della maggioranza del voto, al verificarsi dei presupposti previsti dall'art. 127-quinquies D.lgs. n.58/1998;*
- b) *il Consiglio di amministrazione del 18 marzo 2021 ha deliberato la modifica del Regolamento per il voto maggiorato al fine di allinearlo alle modifiche statutarie adottate dalla società in data 4 marzo 2021, nonché agli adeguamenti normativi e regolamentari in materia di Post Trading.*

Il regolamento in materia di voto maggiorato è consultabile sul sito www.gruppomondadori.it, sezione Governance.

23) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Abbiamo contratti di fornitura di servizi di call center la cui erogazione avviene sia da sedi italiane sia da sedi estere.

24) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

La Società è iscritta ad Assolombarda e, nel 2024, ha versato un contributo pari ad euro 41.225.

25) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

L'indebitamento complessivo, compresa la componente iscritta ai sensi dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2024, si attesta a 172.959 migliaia di euro, in aumento di 14.363 migliaia di euro, di cui 8.691 migliaia di euro riferibili alle passività iscritte ai sensi dell'IFRS 16.

Esclusa questa componente, il cash-flow dell'esercizio risulta negativo per 5.673 migliaia di euro per effetto:

- *della generazione di cassa derivante dall'attività caratteristica pari a 71.283 migliaia di euro (68.730 migliaia di euro nel 2023), alla quale hanno contribuito tutte le aree di business in cui opera il Gruppo;*

- della distribuzione agli azionisti di dividendi per 31.309 migliaia di euro e all'impatto negativo della valutazione del derivato di copertura contro il rischio tasso pari a 3.491 migliaia di euro;
- delle acquisizioni concluse nel 2024 per complessive 25.748 migliaia di euro;
- di un cash out relativo a oneri di ristrutturazione per 6.098 migliaia di euro e altri oneri non ricorrenti, tra i quali anche gli investimenti sostenuti per la riqualificazione della sede di Segrate, per 4.637 migliaia di euro.

26) **A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?**

Il Gruppo nel 2024 ha ricevuto i seguenti contributi pubblici, sotto forma di crediti d'imposta:

- 3.179 migliaia di euro, riconosciuti in misura pari al 30% dei costi sostenuti per l'acquisto della carta utilizzata per la stampa dei giornali quotidiani e dei periodici, sulla base dell'articolo 1, commi 378 e 379, della legge 30 dicembre 2021, n. 234;
- 1.476 migliaia di euro, quale contributo straordinario di 5 centesimi di euro per ogni copia cartacea di quotidiani e periodici venduti nel corso dell'anno 2021, in edicola e in abbonamento, previsto dall'art. 3 del D.P.C.M. 28 settembre 2022;
- 385 migliaia di euro, riconosciuti in misura pari al 15% della spesa sostenuta nell'esercizio 2022 per le attività di innovazione tecnologica 4.0 ai sensi dall'art. 1, commi 198, 199, 201, 203-207, della Legge n. 160 del 27 dicembre 2019 e dal relativo decreto di attuazione del 26 maggio 2020 (Decreto "Transizione 4.0") emanato dal Ministero dello Sviluppo Economico;
- 112 migliaia di euro riconosciuti quale credito d'imposta ai sensi dell'articolo 1, comma 319 e seguenti, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 per gli esercenti di attività commerciali che operano nel settore della vendita al dettaglio di libri per gli anni 2023 e 2024.

27) **Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?**

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri: Presidente del Collegio Sindacale (Dott.ssa Sara Fornasiero), da un amministratore indipendente (Dott.ssa Elena Biffi), da un ulteriore componente esterno (Avv. Stefano Nicastro) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (Dott. Gianluca Guicciardi). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 54.000 annui lordi.

28) **Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?**

La Società non sponsorizza il meeting di Rimini di CI. Non è chiaro a cosa si riferisca la domanda circa le "altre".

29) **Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?**

Mondadori non ha erogato contributi di alcun genere a partiti, a politici o a fondazioni politiche.

30) **Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

31) **Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?**

Nel corso del 2024 non sono stati effettuati investimenti in titoli, ad eccezione degli acquisti di azioni proprie già richiamati.

32) **Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?**

Il Servizio Titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A.

I relativi costi sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sottovoce "Altre prestazioni di servizi" nella nota 31 del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024.

33) **Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? Delocalizzazioni?**

Non sono previsti interventi di delocalizzazione. In merito alle ristrutturazioni, il Gruppo è costantemente impegnato nella ricerca di forme di efficienza organizzativa e dei processi. A questo proposito, nei mesi di febbraio e agosto 2024, le Società del Gruppo interessate, hanno concluso il ricorso al Prepensionamento ex art. 37 della Legge n. 416/1981, concesso dal Ministero del Lavoro in accordo con le Parti Sociali, rispettivamente per i lavoratori con CCNL Grafici Editoriali e per la popolazione giornalistica in possesso dei benefici soggettivi richiesti.

34) **C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?**

Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.

Lato fornitori, in alcuni casi di acquisto di gadget Mondadori concorda la possibilità di rendere parte dell'invenduto al fornitore; a fronte di tale reso, il fornitore provvede a emettere nota di credito.

35) **Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?**

Non sussistono a carico degli Amministratori indagini per reati ambientali o comunque altri reati che riguardano la Società.

36) **Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

Si fa riferimento al contenuto del punto 10 della Sezione I della Relazione sulla Remunerazione 2025, cui rimandiamo per una visione dettagliata. Sinteticamente, la Società non prevede accordi disciplinanti gli effetti delle cessazioni dalle cariche. In ogni caso, relativamente al tema in esame, la Politica di Mondadori è in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e le best practice in materia. In particolare, sono state introdotte dall'esercizio di riferimento 2021, indicazioni ancora più definite prevedendo, per le casistiche sopra descritte, dei limiti massimi predefiniti degli importi erogabili.

In particolare, è individuato un importo erogabile - in aggiunta al preavviso stabilito dalla legge o dai vigenti contratti collettivi di riferimento - non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio. Nel caso di rapporti esclusivamente da Amministratore è previsto l'indennizzo fino a corrispondenza con il termine del mandato, per un importo massimo, comunque, non superiore a 24 mensilità di retribuzione corrente e di remunerazione variabile media percepita nell'ultimo triennio.

37) **Chi fa la valutazione degli immobili? quanti anni dura l'incarico?**

La Società non è titolare di immobili di proprietà né è programmata alcuna acquisizione immobiliare.

38) **Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?**

In Mondadori esiste, dal 2004, una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il broker è AON e le Compagnie Assicuratrici sono AIG/SwissRe/QBE (scadenza polizza 31/07/2025). Il costo annuo è pari ad euro 88.020,00.

39) **Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.

40) **Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

I premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2024 ammontano a 2,0 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il broker utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.

- 41) **Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al Tfr e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).**

Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2024 ammontano a 111,3 milioni di euro (+61,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Nel 2024, la giacenza media sui c/c si è attestata a 25,0 milioni di euro contro i 20,0 milioni di euro del 2023.

Il tasso medio dell'attivo finanziario (composto solo da saldi attivi di c/c o da depositi bancari) nel 2024 è risultato pari a 2,13%.

- 42) **Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.**

Il Gruppo Mondadori presta costantemente elevata attenzione agli interventi sugli impianti e sui comportamenti d'uso finalizzati al contenimento dei consumi energetici.

Al momento è impegnato su due fronti.

Per la sede di Segrate è in fase di completamento l'intero rifacimento degli spazi interni, con l'ambizione e la visione di rendere l'edificio una struttura più sostenibile e a basso impatto ambientale, tramite interventi mirati all'efficientamento o alla sostituzione di componenti strutturali di impiantistica. La fornitura di energia è già dal 2023 da fonti rinnovabili certificate e anche la scelta di materiali, arredi e servizi (pulizie con certificazione Ecolabel) sarà orientata alla gestione sostenibile della sede. Gli interventi di sostituzione/ammodernamento degli impianti obsoleti, pianificati negli ultimi anni, sono stati definitivamente sospesi, in conseguenza dell'avvio dei più ampi lavori di riqualificazione dell'immobile.

In ambito Retail, nel corso del 2024 sono proseguite le seguenti attività:

- *remotizzazione degli impianti di condizionamento tramite adozione di tecnologie smart per il controllo di orari, anomalie degli impianti e al fine di prevenire il superamento dei limiti delle temperature in negozio stabiliti dalla normativa sia in fase invernale, sia in fase estiva;*
- *in caso di acquisizione di nuovi negozi, sostituzione di tutti gli impianti illuminotecnici a elevato consumo/energivori a favore di soluzioni di nuova generazione a tecnologia LED. In alcune realtà è stato inserito negli impianti illuminotecnici di negozio il sistema DALI di Illuminazione che consente di controllare e regolare la luce al fine di gestire l'intero impianto di illuminazione in*

base alle reali necessità di utilizzo delle diverse zone e in funzione della quantità di luce naturale del negozio;

- *in caso di realizzazione di nuovi negozi, ove possibile, la progettazione spazi è finalizzata a ridurre al massimo i consumi di energia elettrica (a titolo di esempio, attraverso l'installazione di controsoffitti per ridurre e contenere i metri cubi di aria da riscaldare o raffrescare all'interno dell'edificio).*

Infine, il 1° gennaio 2025 è avvenuto il passaggio a energia da fonti rinnovabili di tutte le sedi del Gruppo e degli store diretti sul territorio.

Per ogni approfondimento si rimanda la rendicontazione consolidata di sostenibilità 2024, predisposta quale parte integrante della relazione sulla gestione ai sensi del D.lgs. 125/2024.

43) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No.

44) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

La normativa sul lavoro dei minori è naturalmente soggetta a rigorosa applicazione da parte della Società. In particolare, Mondadori, come enunciato nel Codice Etico di Gruppo, aderisce ai principi posti nella convenzione ONU sui diritti dell'infanzia e dell'adolescenza. L'adesione al Codice Etico costituisce parte integrante dei contratti stipulati da terzi con Mondadori.

45) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Mondadori non è soggetta a certificazione SA8000 ENAS.

46) Finziamo l'industria degli armamenti?

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

47) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla Posizione Finanziaria Netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2025, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2025 prevista per il prossimo 14 maggio 2025.

48) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A.

49) **Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?**

Non ci sono imposte rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.

50) **Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.**

Le variazioni intervenute nelle partecipazioni, nel periodo 1° gennaio 2025 - 16 aprile 2025 sono derivate da:

a) *Incremento, in esercizio di opzione di acquisto, dal 75% al 100% della partecipazione in ALI Agenzia Libreria International S.r.l.;*

b) *Incremento, in esercizio di opzione di acquisto, dal 51% al 75,5% della partecipazione in Edizioni Star Comics S.r.l.;*

c) *Incremento dal 51% al 52,18% della partecipazione in Bookrepublic Webnovels S.r.l.*

51) **Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.**

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. alla data attuale non detiene direttamente, o tramite società controllate, a titolo di investimento titoli quotati in Borsa fatta eccezione per le azioni proprie (vedi risposta 53).

52) **Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.**

In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo al fatturato di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2025, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle Informazioni Finanziarie Periodiche Aggiuntive al 31 marzo 2025 prevista per il prossimo 14 maggio 2025.

53) **Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp. 30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. nell'esercizio 2024 ha acquistato sul Mercato Telematico Azionario, complessive n. 247.066 azioni proprie (pari allo 0,094% del capitale sociale) in esecuzione della delibera dell'assemblea del 24 aprile 2024, da destinare esclusivamente ai piani di performance share in essere.

Gli acquisti sono stati oggetto di informativa al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa regolamentare vigente.

Non sono state effettuate alcune delle ulteriori operazioni indicate nella domanda.

- 54) **Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.**

Nell'esercizio 2024 il Gruppo ha reso noto l'acquisto, da destinare esclusivamente ai Piani di Performance Share, di totali n. 247.066 azioni ordinarie, pari allo 0,094% del capitale sociale.

Al 31 dicembre 2024, Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. possedeva direttamente n. 795.537 azioni proprie, pari allo 0,304% del capitale sociale.

Di seguito i dettagli delle operazioni di acquisto su base giornaliera:

Data	N. Azioni acquistate	% az. Totali	Prezzo medio €	Controvalore €
21/11/2024	10.500		2,09858	22.035,09
22/11/2024	10.500		2,08735	21.917,18
25/11/2024	10.500		2,10377	22.089,59
26/11/2024	10.500		2,08333	21.874,97
27/11/2024	8.206		2,06561	16.950,40
28/11/2024	10.500		2,07313	21.767,87
29/11/2024	10.500		2,07438	21.780,99
02/12/2024	10.500		2,07851	21.824,36
03/12/2024	10.500		2,08786	21.922,53
04/12/2024	10.500		2,09058	21.951,09
05/12/2024	10.500		2,14792	22.553,16
06/12/2024	10.500		2,18158	22.906,59
09/12/2024	10.500		2,17472	22.834,56
10/12/2024	10.500		2,17637	22.851,89
11/12/2024	10.500		2,17617	22.849,79
12/12/2024	10.500		2,17828	22.871,94
13/12/2024	7.860		2,18294	17.157,91
16/12/2024	10.500		2,1769	22.857,45
17/12/2024	10.500		2,16833	22.767,47
18/12/2024	10.500		2,17019	22.787,00
19/12/2024	10.500		2,13786	22.447,53
20/12/2024	10.500		2,12322	22.293,81
23/12/2024	10.500		2,11976	22.257,48
30/12/2024	10.500		2,10021	22.052,21
TOTALE	247.066	0,094%		525.602,80

- 55) **Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti mediante delega e subdelega a Computershare (Rappresentante Designato in via esclusiva), con l'indicazione del numero di azioni possedute e delle relative percentuali di possesso, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale di assemblea che verrà messo a disposizione del pubblico in conformità alle applicabili disposizioni normative.

- 56) **Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?**

L'indicazione, con i relativi numeri di azioni detenute, dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri, elaborata in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegata al presente documento (Allegato 1).

- 57) **Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società**

del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denunciò il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

Si segnala, stante anche le modalità di tenuta dell'assemblea sopra richiamate, che non vi sono giornalisti che seguono in collegamento l'Assemblea degli Azionisti 2025.

- 58) **Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?**

Le spese pubblicitarie 2024 sono effettuate per attività tipiche di business e sono ripartite, per importi superiori a euro 500.000 e, in ordine di importanza, tra Google Ireland Ltd, Facebook Italy, Meta Platforms Ltd, Booster Box S.r.l., CairoRCS Media S.p.A., Tik Tok Information Technologies UK, GEDI News Network S.p.A., RCS Mediagroup S.p.A., Altavia Italia S.r.l., Groupm Plus S.r.l., A. Manzoni & C. S.p.A. e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. svolge attività di holding di partecipazioni e fornisce servizi alle sue controllate, pertanto, non avendo attività di business al suo interno, non ha sostenuto spese pubblicitarie significative.

- 59) **Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.**

Il numero complessivo di azionisti iscritti a libro soci, secondo l'ultimo dato disponibile alla data del 7 aprile 2025 (record date), è di 7.912 di cui:

- *n. azionisti residenti in Italia iscritti a libro soci alla data del 7 aprile 2025 (record date): 7.542;*
- *n. azionisti residenti all'estero iscritti a libro soci alla data del 7 aprile 2025 (record date): 370;*

Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento (Allegato 2).

- 60) **Vorrei conoscere se esistono nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?**

Non esistono rapporti di consulenza con i membri del Collegio Sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai

sensi dell'art.149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.

- 61) **Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come, ad esempio, italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?**

No.

- 62) **Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 63) **Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 64) **Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 65) **Vorrei conoscere se si è incassato in nero?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 66) **Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?**

Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.

- 67) **Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?**

Non risultano Dirigenti o Amministratori titolari di interessenze in società fornitrici o che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.

Si segnala comunque che, in allegato C1 e seguenti della Relazione Finanziaria Annuale e nelle note esplicative del consolidato sono evidenziati in dettaglio tutti i rapporti con parti correlate così come definite in base al Regolamento Consob adottato con delibera n. 17221 del 12 marzo 2010, come successivamente integrato e modificato.

- 68) **Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?**

Le operazioni straordinarie concluse nel corso dell'esercizio di riferimento non hanno determinato alcun guadagno o beneficio personale in capo agli Amministratori.

In termini generali, gli impatti economici patrimoniali e finanziari sul bilancio consolidato derivanti dalle operazioni straordinarie concorrono alla determinazione degli obiettivi di

performance sottostanti alle componenti variabili a breve, medio e lungo termine della remunerazione degli amministratori esecutivi.

Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.

69) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Le erogazioni liberali del 2024 effettuate da Arnoldo Mondadori Editore ammontano a 306 migliaia di euro, a favore di numerosi enti o associazioni non-profit operanti in ambito culturale, sociale e sanitario. Per ulteriori informazioni si rimanda alla sezione Sostenibilità del sito www.gruppomondadori.it.

70) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?

Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, né si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.

71) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Non sussistono alla data odierna cause in corso con l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato né sono in corso istruttorie relative al Gruppo da parte della medesima Autorità.

72) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e/o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

In relazione all'anno di competenza, non risultano in corso cause penali nei confronti degli Amministratori e/o Sindaci della società, attuali e passati, per fatti che riguardano la Società.

73) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (credit suisse first boston, goldman sachs, morgan stanley e citigroup, jp morgan, merrill lynch, bank of america, lehman brothers, deutsche bank, barclays bank, canadia imperial bank of commerce –cibc-).

Non sono in essere prestiti obbligazionari di alcun genere.

74) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Per quanto riguarda il costo del venduto per settore di attività, nel bilancio Mondadori l'analisi dei costi è effettuata in base alla natura (non quindi per destinazione); in ogni caso, nella sessione di bilancio relativa alle informative di settore sono evidenziati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.

75) **Vorrei conoscere**

A quanto sono ammontate le spese per:

▪ **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**

Nel corso del 2024 le consulenze per operazioni di M&A sono complessivamente ammontate a circa 1,0 milioni di euro.

▪ **Risanamento ambientale**

Mondadori nel corso del 2024 non ha sostenuto costi per risanamento ambientale, in quanto sostenuti direttamente da Generali Real Estate, Proprietaria dell'immobile relativo alla sede di Segrate, condotto in locazione dalla Società.

▪ **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**

A gennaio 2023 sono partiti i lavori di ristrutturazione e riqualificazione di Palazzo Mondadori, Headquarter del nostro Gruppo a Segrate (Milano). Un progetto ambizioso, che intende valorizzare e "rigenerare" la nostra sede nel rispetto del carattere distintivo e originale dell'opera di Oscar Niemeyer, patrimonio storico e simbolo iconico del nostro Gruppo. Due le parole chiave che hanno guidato l'ideazione di questo nuovo progetto: identità e coerenza al fine di creare uno spazio completamente rinnovato che coniughi la nostra storia con il futuro che ci aspetta: una nuova sede contemporanea più innovativa, più funzionale e più sostenibile. Il Gruppo ha voluto creare spazi dove i momenti di incontro e scambio e le sinergie interne siano incentivati: luoghi pensati anche per rispondere alle esigenze di coesistenza tra presenza e flessibilità emerse in questi ultimi anni di grande discontinuità. Il progetto si è sviluppato per fasi consentendo nel 2023 lo svuotamento di due dei cinque piani del Palazzo e il relativo trasloco dei colleghi in altri uffici. La fine dei lavori è prevista ad agosto 2025. L'obiettivo del progetto, realizzato in collaborazione con Generali Assicurazioni (società proprietaria della sede), porterà nei prossimi anni a vivere in uno spazio moderno, rinnovato e in grado di consentire di lavorare al meglio.

76) **Vorrei conoscere**

a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?

Come specificato nella "Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti" (Sez. I punto 6.4, iv) il pacchetto dei benefit riconosciuti ai Dirigenti Strategici, si compone di assicurazione vita, spese mediche, e di un check up sanitario. È concessa anche la carta carburante e l'uso di autovetture aziendali che non costituiscono tuttavia benefit dal momento che viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al valore fiscale. In caso di residenza all'estero per incarico della Società sono riconosciuti anche i benefit di housing e schooling.

L'Assemblea degli Azionisti 2024 - su proposta del Consiglio di amministrazione - ha approvato l'avvio del ciclo rolling del Piano di Performance Share 2024-2026, dando continuità all'impostazione strategica dei meccanismi di incentivazione di medio-lungo periodo (LTI) basati su strumenti "equity". Ciò consente un'attribuzione gratuita di azioni Mondadori a fronte del raggiungimento di predeterminati obiettivi, legati sia alla remunerazione degli azionisti che ad indicatori di gestione aziendale.

Anche sulla base di quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2025 al punto 6.4, ii) - sez. I, il sistema di MBO 2025, è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di performance sia di Gruppo che, specifici, di Società/Direzione/Funzione. Il raggiungimento degli obiettivi è verificato e certificato, a consuntivo, dalla funzione di Pianificazione e Controllo di Gestione, in base a dati gestionali e di bilancio, e prevede un'erogazione proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 90%, ed un "tetto massimo" del 120%, in caso di superamento. A partire dall'esercizio 2024, inoltre, è stato introdotto il meccanismo di Differimento e Matching, tramite il quale, per una selezione qualificata di dirigenti, l'erogazione di una percentuale del bonus derivante dalla consuntivazione dell'MBO, avviene tramite strumenti equity corrisposti a 24 mesi, con un matching proporzionale da parte dell'azienda, in modo da valorizzare ulteriormente la correlazione tra remunerazione variabile e creazione di valore per gli Shareholders. A tale proposito si ricorda che il meccanismo di erogazione degli incentivi di breve termine prevede l'esistenza del cosiddetto Indice di Performance di Gruppo che permette di condizionare i bonus individuali, innanzitutto, all'andamento economico complessivo del Gruppo rafforzando così il principio di pay for performance (vedi punto 6.4, ii - sez. I).

b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?

Come esposto nella Relazione sulla Remunerazione 2025, sezione II punto 4) nel corso del 2024, rispetto al 2023, la retribuzione media dei dipendenti, per effetto del consolidamento di nuove società con retribuzioni medie più basse, si è ridotta dello 0,8%; a parità di perimetro con il precedente esercizio, invece, la retribuzione media dei dipendenti risulta aumentata del 1,8% (1,8% anche la variazione tra il 2023 e il 2022). La retribuzione erogata nell'anno all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Antonio Porro risulta incrementata del 14,2% (17,6% nello scorso esercizio). Tale variazione è imputabile principalmente al fatto che a maggio 2024, a seguito del rinnovo del mandato al Dott. Porro, il compenso del CEO, con delibera del Consiglio di amministrazione, è stato allineato con il mercato nell'ambito di un processo di progressivo adeguamento di lungo periodo.

c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non.

Nel 2024 il rapporto tra la retribuzione del Dirigente medio (con esclusione dei Dirigenti con Responsabilità Strategica) e quella della media di QUADRI, IMPIEGATI e OPERAI si è ridotta al 3,6 (3,7 nel 2023) malgrado il consolidamento delle nuove società con popolazioni operaie più consistenti. Una causa della riduzione del ratio è rappresentata dal minor peso della remunerazione variabile erogata, con impatto soprattutto su Dirigenti e Quadri.

d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.

La suddivisione per qualifica dei dipendenti del Gruppo è riportata nella Relazione Finanziaria Annuale. Nel 2024 non ci sono state cause per mobbing. Non ci sono state cause per istigazione al suicidio.

Gli incidenti sul lavoro, a livello di Gruppo, denunciati nell'anno sono stati 5, dei quali l'80% in itinere. L'assenza totale dal posto di lavoro è stata di 64 giorni.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità prepensionamento e con quale età media.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati prepensionamenti per 23 dipendenti, con contratto Grafico-Editoriale e Giornalisti ed una età media di 59,7 anni.

77) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? Da chi e per quale ammontare?

Non è stato fatto alcun acquisto di opere d'arte.

78) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Le incidenze sui ricavi del costo del venduto e dei costi variabili sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, nonostante l'incremento dei costi di alcuni fattori produttivi e dell'energia. L'Ebitda Margin del gruppo nel 2024 è risultato in crescita rispetto a quello del 2023 (16,9% rispetto a 16,8%).

79) Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.

80) Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo quale è il prezzo medio.

La fornitura di gas si è fortemente ridotta nel corso del 2024 a fronte di un progressivo passaggio degli impianti in elettrico. Il fornitore delle utenze rimaste è la società ONE

POWER & GAS SPA. Il prezzo medio è un dato sensibile che, in rispetto dei vincoli di riservatezza contrattuali, non ci è possibile divulgare.

81) **Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?**

Non vi sono corrispettivi di alcuna natura corrisposti ai soggetti indicati nella domanda.

82) **Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?**

Nel corso dell'esercizio 2024 il Gruppo non ha svolto attività di ricerca.

Come nei precedenti esercizi sono stati capitalizzati i costi relativi alla creazione dei contenuti dei libri di testo scolastico e degli audiolibri.

83) **Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?**

I costi per le assemblee, rappresentati prevalentemente da onorari notarili, ammontano complessivamente a circa 15.000 euro.

84) **Vorrei conoscere i costi per valori bollati.**

I costi per valori bollati nel 2024, a livello consolidato, ammontano a 190.000 euro.

85) **Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

In tema di tracciabilità dei rifiuti, la gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative.

Con l'obiettivo di uniformare e ottimizzare il processo di gestione dei rifiuti in conformità alle norme vigenti, esercitando un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni, Mondadori ha approvato nel 2016 una procedura costituita da quattro fasi:

- *la classificazione dei rifiuti: questa fase prevede l'individuazione del codice CER (Catalogo Europeo dei Rifiuti) corrispondente a ciascuna categoria di rifiuti trattati, attraverso la compilazione e l'aggiornamento del modulo "Anagrafica rifiuti";*
- *la gestione dei punti di raccolta: i rifiuti vengono conferiti, in base alla diversa tipologia, in appositi punti di raccolta differenziata;*
- *il conferimento al trasportatore: questa fase comprende la gestione e il coordinamento del trasporto presso gli impianti di smaltimento autorizzati;*
- *la compilazione del Modulo Unico di Dichiarazione ambientale (MUD).*

Nel 2016 è stata inoltre approvata una procedura finalizzata a razionalizzare il processo di gestione di alcuni serbatoi di rifiuti interrati, al fine di esercitare un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni di manutenzione dei suddetti.

Il processo è costituito da due fasi:

- *il censimento dei serbatoi, che consiste principalmente nella localizzazione dei serbatoi e nella descrizione delle principali caratteristiche tecniche;*

- *la pianificazione delle attività di manutenzione e di verifica, a seconda della data di installazione e dello stato dei serbatoi interrati.*

Nel corso del 2020 è stata aggiornata la procedura in seguito alla dismissione dei serbatoi interrati della stazione di benzina.

Si segnala che, al termine dei lavori di riqualifica del complesso di Segrate, attualmente in corso, alcuni serbatoi saranno rimossi.

86) Quali auto hanno il presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Come esposto anche nella Tabella 1 della Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del D.lgs. 58/198, il Presidente non ha alcun beneficio di tipo non monetario mentre l'Amministratore Delegato gode delle normali coperture assicurative riconosciute ai dirigenti del Gruppo. Si evidenzia comunque che al Presidente non è assegnata alcuna auto, mentre all'Amministratore Delegato, oltre alla carta carburante, è assegnata una BMW X5, che non costituisce tuttavia benefit dal momento che gli viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al suo valore fiscale.

87) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Il Gruppo Mondadori non ha in essere contratti per uso o noleggio di elicotteri ed aerei e non detiene ad alcun titolo elicotteri o aerei aziendali.

88) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

A fronte di un'esposizione lorda complessiva pari a 188,9 milioni di euro, al 31.12.2024 i crediti del Gruppo Mondadori, scaduti da oltre 180 giorni, ammontano a 7,0 milioni di euro e risultano interamente coperti dal fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a 13,7 milioni di euro.

89) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

Non viene versato alcun contributo ad associazioni sindacali o a singoli sindacalisti.

90) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Attualmente il costo è pari all'Euribor 3 mesi + 80/125 bps.

91) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è:

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art. 2408 cc.

In conformità all’art. 12.3 dello statuto, l’intervento e l’esercizio del diritto di voto in Assemblea avrà luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-undecies e 135-undecies.1 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58 (“TUF”). Al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell’art. 135-novies del TUF, in deroga all’art. 135-undecies, comma 4, del TUF. Il corrispettivo è articolato su un fisso omnicomprensivo di 8.000 euro fino alla soglia di 10 deleghe, più un variabile pari a 150 euro per ogni eventuale ulteriore delega/subdelega.

92) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Nel corso dell’esercizio 2024 non sono stati effettuati investimenti in titoli di Stato.

93) Quanto è l’indebitamento INPS e con l’agenzia delle entrate?

Non esistono nei confronti dell’INPS e dell’Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili alla ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.

94) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Le seguenti società hanno esercitato l’opzione prevista agli articoli 117-129 (cd. Consolidato Fiscale Nazionale) del DPR n. 917/1986, per gli anni 2022-2024:

- 1. Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.*
- 2. Adkaora S.r.l.*
- 3. D Scuola S.p.A.*
- 4. Hej! S.r.l.*
- 5. Giulio Einaudi editore S.p.A.*
- 6. Mondadori Education S.p.A.*
- 7. Electa S.p.A.*
- 8. Mondadori Libri S.p.A.*
- 9. Mondadori Retail S.p.A.*
- 10. Mondadori Scienza S.p.A.*
- 11. Mondadori Media S.p.A.*
- 12. Rizzoli Education S.p.A.*
- 13. Direct Channel S.p.A.*
- 14. Mondadori Scuola S.p.A.*
- 15. Libromania S.r.l.*
- 16. Zenzero S.r.l.*

La società che presenta il consolidato fiscale è Fininvest S.p.A.

L'aliquota dell'imposta sul reddito delle società utilizzata è quella nominale prevista dalla legge nella misura del 24%.

95) **Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?**

Nello schema di conto economico adottato dal Gruppo Mondadori gli indicatori economici rilevanti sono i seguenti: margine operativo lordo (155,0 milioni), risultato operativo (92,0 milioni), risultato prima delle imposte (84,1 milioni) e risultato netto di pertinenza del Gruppo (60,2 milioni).

96) **In relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:**

- **in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)**

La struttura amministrativa del Gruppo si compone di 5 contabilità (generale e analitica), ciascuna per ogni BU (libri trade, libri education, media, retail e corporate) a cui si aggiungono 3 strutture shared services che operano trasversalmente su tutto il gruppo e si riferiscono a ufficio fiscale, ciclo attivo (fatturazione attiva e credit management) e ciclo passivo.

- **quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;**

La struttura amministrativa del gruppo si compone, al 31 dicembre 2024, di 83 tra addetti e responsabili così suddivisi: 3 dipendenti in Direzione + ufficio fiscale, 43 dipendenti complessivamente impiegati nelle 5 coge di BU, 19 dipendenti ciclo attivo e 18 dipendenti nel ciclo passivo.

- **quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili**

Le registrazioni contabili sono svolte quotidianamente per quanto riguarda le operazioni bancarie, registrazioni fatture attive e passive (inclusi incassi e pagamenti) e prime note di contabilità, mentre le scritture di chiusura e assestamento hanno periodicità mensile.

- **come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);**

Ognuno degli uffici sopra menzionati è presieduto da un responsabile di funzione che fa capo al responsabile amministrativo di Gruppo.

- **a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).**

Il responsabile amministrativo di Gruppo (e di conseguenza tutta la struttura amministrativa) riporta al CFO di Gruppo.

ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- **che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?**

Assolutamente.

- **che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?**

Tali controlli sono svolti quotidianamente.

- **che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?**

Assolutamente sì, le relazioni di revisione di tutte le società del Gruppo non riportano, né hanno mai riportato rilievi e/o richiami di informativa.

- 97) **in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?**

Tale fattispecie non si configura, in quanto i controlli sulle doppie fatturazioni da parte dei fornitori sono impostati a livello di sistema. In caso di verifiche di eventuali pagamenti erronei, i fornitori vengono contattati per la restituzione delle cifre pagate in eccesso o, in alternativa, tali cifre vengono trattenute dai pagamenti successivi.

- 98) **in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?**

I solleciti ai clienti sono svolti dall'ufficio preposto quotidianamente. In caso di mancati pagamenti la procedura è costruita per gradi, articolata su una prima richiesta "bonaria", con, in caso di esito negativo, successive fasi in termini di diffide ed eventuali decreti ingiuntivi.

- 99) **Il collegio sindacale ha rispettato l'art. 149 comma 2 del Tuf?**

Sì, i membri del Collegio Sindacale hanno assistito alle assemblee e alle riunioni del Consiglio di amministrazione.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al

verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

ideeconomiche@pec.it

Marco BAVA cell 3893399999

MARCO BAVA NATO A TORINO 07.09.57

CF. BVAMCG57P07L219T



www.marcobava.it

www.idee-economiche.it

www.omicidioedoardoagnelli.it

www.nuovomodellodisviluppo.it

 antifascista

ALLEGATO 1

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.Via Gian Battista Vico n. 42
20123 Milano**Fondi pensione italiani ed esteri**

COGNOME NOME/DENOMINAZIONE	NAZIONE DI RESIDENZA	QUANTITA'
ABU DHABI PENSION FUND	ABU DHABI	18.180
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	36.027
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	GRAN BRETAGNA	3.494
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	164.843
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATI UNITI D' AMERICA	117.488
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	FINLANDIA	198.242
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	57.478
FONDO PENSIONE EUROFER	ITALIA	28.814
FONDO PENSIONE FON.TE	ITALIA	558.663
FONDO PENSIONE PER IL PERSONALE DELLA DEUTSCHE BANK S.P.A. - FDO AZIONARIO	ITALIA	87.585
FONDO PENSIONI PRIAMO	ITALIA	1.973.796
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	CANADA	2.025
IAM NATIONAL PENSION FUND	STATI UNITI D' AMERICA	10.474
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	GRAN BRETAGNA	31.547
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIR	STATI UNITI D' AMERICA	63
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION	STATI UNITI D' AMERICA	43.405
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	21.770
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STATI UNITI D' AMERICA	76.477
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	STATI UNITI D' AMERICA	27.127
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATI UNITI D' AMERICA	55.125
PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MASSACHUSETTS	STATI UNITI D' AMERICA	33.688
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STATI UNITI D' AMERICA	79.748
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	BERMUDA	849
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	BERMUDA	4.935
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STATI UNITI D' AMERICA	154.478
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATI UNITI D' AMERICA	15.180
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	STATI UNITI D' AMERICA	32.438
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATI UNITI D' AMERICA	272.316
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	117.391
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	STATI UNITI D' AMERICA	16.956
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND.	STATI UNITI D' AMERICA	85.768
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D' AMERICA	7.892

ALLEGATO 2

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Gian Battista Vico n. 42
20123 Milano

Classi di possesso

DA	A	AZIONISTI	AZIONI
1	100	634	31.308
101	500	2.933	910.598
501	1.000	1.715	1.382.239
1.001	5.000	1.820	4.386.046
5.001	10.000	303	2.270.419
10.001	50.000	299	6.535.241
50.001	100.000	69	5.151.497
100.001	500.000	90	23.195.592
500.001	1.000.000	18	11.898.132
1.000.001	999.999.999	31	205.798.854
Totale		7.912	261.559.926