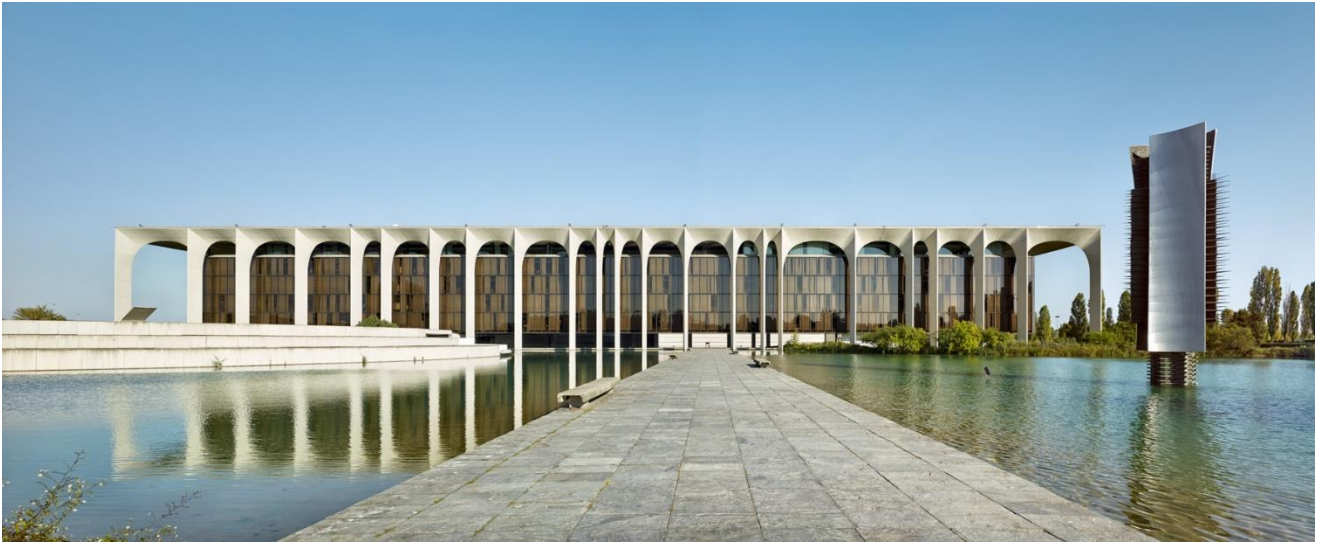


**Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.**  
Sede legale: Milano, via Gian Battista Vico n. 42  
Capitale sociale Euro 67.979.168,40 i.v.  
Registro Imprese di Milano-Monza Brianza-Lodi e codice fiscale n. 07012130584  
P.IVA n. 08386600152

**GRUPPO  MONDADORI**



**Domande dell'azionista Marco Bava per l'Assemblea ordinaria  
degli azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. del 21 aprile 2026**

ai sensi dell'art. 127-ter del TUF

\*\*\*

Segrate, 13 aprile 2026

Il presente documento riporta le domande inviate ad Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. ("**Mondadori**" o la "**Società**"), in data 4 aprile 2026, dall'azionista Marco Bava con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "**TUF**").

Per semplicità di lettura, le risposte della Società sono riportate in blu.



Studi & Ricerche

**antifascista**

Marco Bava revisore dei conti

V. Cristalliera 7

10129 Torino IT

www.marcobava.it

Tel +39 3893399999

mbmarcobava@gmail.com

21.04.2026

**ASSEMBLEA MONDADORI**

**Richiesta di:**

- A. estrazione dal libro soci (art. 2422 cc) dei primi 100 azionisti in un file da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it).**

**In risposta a:** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta è rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre, si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il file non ha costi per dati già disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

**B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA**

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

**Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto. Presentazione di proposte di deliberazione individuali su materie già all'ordine ai sensi dell'art. 135 undecies.1, comma 2 del TUF. In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate - con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno.**

Proposta di azione di responsabilità,

1. **se nomina Trevisan per conflitto d'interessi per quanto dichiarato il 4 luglio 23 alla 6 commissione del Senato <https://webtv.senato.it/webtv/commissioni/competitivita-dei-capitali-6>.**
2. per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art. 2393 cc, 2 comma, può essere fatta anche se non all'od in occasione della discussione del bilancio: **RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2025, ha utilizzato ed utilizza, fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art. 3, 21, 47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, è la prova che l'obiettivo vero autocratico è volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza è comprovata anche oggi dall'art. 11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò, quindi, dimostra una violazione congiunta degli art. 3, 21 e 47 della Costituzione.**

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 27/03/2024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, **ove sia contemplato nello statuto**, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società**. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione **in assemblea** e il diritto di porre **domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea**. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF – Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che **le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante pagato e designato dalla società**. Le disposizioni in commento **rendono permanente**, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di temperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, **viene fatta**

**una affermazione priva di ogni fondamento giuridico:** che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui **non è vero** che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, **chiuse ai risparmiatori**, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art. 21 in quanto gli investitori istituzionali possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art. 47 della Costituzione se non possono più partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo?

Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di **esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e riservati** con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. **Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?**

**Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.**

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari - ESMA. Ma **l'ESMA non è stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che è stato ha ignorato.** Ma **i soprusi non finiscono qui:** il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame, il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre, **si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art. 21 della Costituzione.**

### **Conclusioni**

**Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti**

contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art. 11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della libertà progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art. 11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Inoltre, si replica il diritto di recesso per la modifica dell'art. 12.3 dello Statuto. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S. Paolo sostiene che: ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;
- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Tutti argomenti finì esclusivamente a sé stessi, dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei 2 rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità.

*Riguardo alle modalità di intervento ed esercizio del diritto di voto in assemblea, la Società si è legittimamente avvalsa delle disposizioni di cui all'articolo 135-undecies.1 del TUF - introdotto*

*dall'art. 11 della Legge 21/2024 (Legge Capitali) - che consente, a fronte di espressa previsione statutaria, che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea avvengano esclusivamente tramite il Rappresentante Designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF.*

*In applicazione della norma richiamata, l'assemblea straordinaria del 18 dicembre 2024 ha deliberato la modifica dell'art. 12.3 dello statuto mediante l'inserimento della previsione per cui il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di determinare che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto possano avvenire esclusivamente tramite il citato Rappresentante Designato. Le motivazioni a supporto della predetta delibera assembleare sono riportate nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del TUF e disponibile sul sito [www.gruppomondadori.it](http://www.gruppomondadori.it) (sezione governance / archivio assemblee) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info.*

*Ne deriva che le modalità di tenuta dell'assemblea convocata per il 21 aprile 2026 (22 aprile 2026 in seconda convocazione) sono pienamente conformi alle applicabili richiamate disposizioni normative e alla relativa previsione statutaria.*

*Nello specifico, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea avranno luogo esclusivamente - secondo le modalità dettagliatamente riportate nell'avviso di convocazione pubblicato il 19 marzo 2026 - tramite il Rappresentante Designato in conformità agli art. 135-undecies e 135-undecies.1 del TUF e alla previsione dell'art. 12.3 dello statuto sociale. Stante la piena conformità di tali modalità rispetto alle citate previsioni normative e statutarie, non è ravvisabile alcuna responsabilità da parte del Consiglio di Amministrazione della Società, né risulta conseguentemente configurabile alcuna forma di danno nei confronti della Società medesima. Inoltre, tali legittime modalità di convocazione e tenuta dell'assemblea del 21 aprile 2026 non involgono in alcun modo fatti di competenza dell'esercizio cui si riferisce il bilancio al 31 dicembre 2025 presentato all'approvazione dell'assemblea.*

*Per tutto quanto sopra, ne consegue che la proposta di azione di responsabilità è priva di fondamento giuridico e, per l'effetto, inammissibile non ricorrendo i presupposti di legge.*

*Si aggiunge che l'art. 4, comma 11, del decreto-legge 31 dicembre 2025, n. 200, ha disposto una ulteriore proroga (fino al 30 settembre 2026) della facoltà di cui all'art. 106 del Decreto-legge n. 18/2020 in merito allo svolgimento delle assemblee esclusivamente mediante Rappresentante Designato indipendentemente dalle previsioni statutarie. Ne consegue che le modalità di intervento ed esercizio del diritto di voto in assemblea esclusivamente tramite rappresentante designato trovano ulteriore pieno riconoscimento normativo.*

Certificazione Unicredito n:

- 1) Il Gruppo Mondadori punta ad avere un marketing digitale sempre più all'avanguardia, e lo fa attraverso AdKaora, l'agenzia Martech digitale di Mondadori Media, entrando nel capitale di AD cube, startup italiana specializzata in intelligenza artificiale applicata all'advertising. L'operazione porta la partecipazione complessiva del gruppo editoriale in AD cube al 20% e, attraverso un meccanismo di put&call option, consentirà l'acquisizione del 100% del capitale nei prossimi anni. Quanto ci è costato? Con quali criteri di valutazione? Come ci siamo finanziati?

*L'operazione nel suo complesso (20% del capitale sociale di AD Cube) è stata perfezionata a fronte di un corrispettivo di euro 1,4 milioni. La metodologia valutativa adottata si basa sul DCF e multipli di società comparabili. L'operazione di acquisizione è stata finanziata con risorse generate dal Gruppo Mondadori.*

- 2) Quanto viene pagato il rappresentante comune e chi è?

*In conformità all'art. 12.3 dello statuto, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea avranno luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art.*

*135-undecies e 135-undecies.1 del TUF individuato in Computershare S.p.A., con sede legale in via Mascheroni n. 19, 20145 Milano. Al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF. Il corrispettivo è articolato su un fisso onnicomprensivo di 8.000 euro fino alla soglia di 20 deleghe, più un variabile pari a 150 euro per ogni eventuale ulteriore delega/sub-delega.*

- 3) Avete un piano industriale in caso di 3<sup>a</sup> guerra mondiale?  
*Domanda non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.*
- 4) Avete in programma di istituire una fondazione? Con quali fini?  
*Allo stato attuale, la Società non ha in programma la costituzione di una fondazione.*
- 5) Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? Quando?  
*Domanda irricevibile. Naturalmente non si configurano spese per attività di lobbying.*
- 6) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?  
*La società di revisione EY S.p.A. anche in conformità, tra l'altro, alle disposizioni del D. Lgs. 39/2010 e dell'art. 5 del Regolamento UE (537/2014) non presta servizi di consulenza fiscale.*
- 7) Esiste un conto del Presidente? Di quale ammontare è stato? Per cosa viene utilizzato? Che trattamento contabile ha?  
*Domanda irricevibile. La risposta naturalmente è no.*
- 8) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?  
*No.*
- 9) Quanto avete investito in cybersecurity? Con chi? Chi sono i vs fornitori?  
*Nel 2025, il costo complessivo degli investimenti in cybersecurity è stato pari a euro 1,2 milioni. I principali fornitori sono stati MSDSystems S.r.l., Amazon Web Services Emea Sarl, Microsoft S.r.l., Kyndryl Italia S.p.A., Sorint.sec S.r.l.*
- 10) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?  
*Gli obiettivi di performance riferibili alle componenti variabili annuali della remunerazione (MBO) e ai piani di performance share triennali sono dettagliatamente riportati nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", pubblicata ai sensi delle vigenti disposizioni di legge. Tali obiettivi, in conformità anche ai consolidati orientamenti del Codice di Corporate Governance al quale la Società aderisce, rispondono a caratteri di predeterminabilità nonché di misurabilità ex post. Si evidenzia peraltro che, sempre in conformità agli orientamenti richiamati, nell'ambito del piano di performance share sono stati introdotti anche obiettivi di natura non finanziaria riferibili a tematiche di sostenibilità, in particolare nell'ambito diversity & inclusion e del supporto al climate change.*
- 11) Mi date il dettaglio delle spese di pubblicità per testata giornalistica?
  - *TV Sorrisi & Canzoni: 0,9 milioni*
  - *Focus: 0,2 milioni*
  - *Interni: 0,4 milioni*
  - *Chi: 0,1 milioni*

- 12) Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?  
*Nell'ambito del proprio sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, la Società ha adottato un proprio Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ai sensi del D. Lgs. 231/01. Tale Modello include specifici principi di comportamento e presidi di controllo rilevanti, inter alia, in materia di anticorruzione. La Società si è dotata altresì di ulteriori strumenti normativi interni, tra cui il Codice Etico di Gruppo e una policy anticorruzione adottata dal Consiglio di Amministrazione.*
- 13) Il Presidente, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci credono nel Paradiso?  
*Domanda non pertinente ad alcuna delle materie all'ordine del giorno.*
- 14) Sono state contestate multe internazionali?  
*Nel corso del 2025, non sono state contestate multe internazionali.*
- 15) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?  
*Le uniche operazioni su azioni proprie nel corso dell'esercizio 2025 sono state rappresentate dagli acquisti effettuati, in conformità agli articoli 132 del TUF e 144-bis, comma 1, lettera b) del Regolamento Emittenti, esclusivamente sui mercati regolamentati e destinati al servizio dei piani azionari in essere. I dettagli degli acquisti sono riportati in bilancio e sono stati oggetto di specifiche comunicazioni al mercato. Nel corso dell'esercizio 2025, sono state attribuite ai beneficiari del piano di performance share 2022-2024 complessive numero 507.774 azioni già detenute dalla Società quali azioni proprie.*
- 16) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?  
*È possibile rivolgersi alle direzioni aziendali competenti.*
- 17) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla Banca D'alba?  
*Allo stato attuale, non sono in programma iniziative di questo tipo.*
- 18) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?  
*Il costo medio dell'indebitamento del Gruppo Mondadori relativo alla componente tasso, al 31 dicembre 2025, è stato pari al 2,03%, rispetto all'1,79% del 2024. Il WACC netto d'imposta utilizzato ai fini dell'impairment test è pari a 7,18%.*
- 19) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?  
*Mondadori ha in essere un articolato piano di iniziative di sostenibilità, consultabili anche nell'apposita sezione del sito internet della Società; la certificazione come benefit corporation non è però, al momento, all'esame della Società. Mondadori pone al centro del Codice Etico adottato dal Consiglio di Amministrazione la lotta alla corruzione e ne fa esplicito riferimento anche nei presidi sul controllo del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo (si veda anche risposta n. 12). Allo stato attuale non si ritiene necessario procedere alla certificazione ISO 37001.*
- 20) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?  
*Ai sensi dell'art. 12.3 dello statuto, la partecipazione all'Assemblea in programma per il 21 aprile p.v. da parte dei soggetti legittimati a partecipare alla stessa avverrà*

*unicamente in teleconferenza o videoconferenza con modalità che ne garantiscano l'identificazione.*

21) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?  
*Con riferimento all'esercizio 2025, la Società non ha effettuato alcuna richiesta di fondi europei per la formazione.*

*I finanziamenti per la formazione, anche quest'anno, hanno attinto a due differenti canali di finanziamento:*

- *Fondi Interprofessionali, come negli anni precedenti sono stati utilizzati i conti azienda (uno per ciascuna legal entity dell'azienda) disponibili presso i fondi ai quali Mondadori è iscritta e per i quali ha effettuato i prescritti versamenti: Fondimpresa (per dipendenti operai impiegati e quadri) e Fondirigenti (per i dirigenti); i finanziamenti ottenuti nel corso dell'anno 2025 sono stati pari a euro 106.039,22 relativi sia a piani erogati nell'anno che a piani svolti negli anni precedenti e consuntivati nell'anno.*

*Nel 2025 sono stati aperti nuovi piani formativi per un valore di euro 138.600, il cui recupero avverrà al termine dell'erogazione delle ore formative previste a piano e della relativa consuntivazione ovvero nel corso del 2026.*

*In termini di contenuti erogati, il 2025 è stato l'anno della verticalizzazione sull'AI, a cui è stato dedicato circa il 50% del monte ore totale. Alcune delle principali iniziative realizzate sono:*

1. *Decalogo AI per un uso consapevole: per accompagnare l'adozione diffusa di queste tecnologie. Attraverso una pillola formativa dedicata, sono state fornite dieci linee guida pratiche — dall'utilizzo di soluzioni autorizzate alla protezione dei dati riservati, fino alla verifica critica degli output — per garantire che l'AI sia utilizzata in modo etico, legale e sicuro.*
2. *Specializzazione Business Unit Digital e Tech: sono stati realizzati percorsi verticali per massimizzare l'impatto sui processi core. Per i profili Product e Media, la formazione ha riguardato il Prompting Avanzato e l'automazione; per l'area Tech-Dev, il workshop "AI-Powered Vibe Coding" ha introdotto l'uso di framework per accelerare il ciclo di sviluppo software.*
3. *Adozione diffusa (Copilot e Gemini): programmi di adoption mirati hanno esteso a tutto il Gruppo l'utilizzo degli assistenti virtuali di Microsoft e Google, democratizzando l'accesso all'AI per la produttività quotidiana.*

- *Avviso 3 del Fondo Nuove Competenze, creato da ANPAL, ente del Ministero del Lavoro per le politiche attive del lavoro. Il Fondo copre gli oneri di retribuzione e contribuzione relativi alle ore di formazione dei dipendenti. I costi di erogazione sono finanziati parallelamente con piani Fondimpresa a valere sui rispettivi conti azienda delle diverse legal entity del Gruppo che partecipano. Il Gruppo Mondadori ha presentato a febbraio del 2025 un'istanza come sistema formativo costituito da 13 legal entity del Gruppo. La domanda è stata approvata il 31.12.2025 e l'erogazione della formazione è iniziata a gennaio 2026. Il valore complessivo del finanziamento richiesto è di euro 1.834.049,97; entro settembre 2026 terminerà l'erogazione dei corsi ed entro fine anno verrà effettuata la rendicontazione che consentirà in proporzione alle ore effettivamente fruite dai dipendenti di ottenere il finanziamento spettante. I dettagli in termini di dipendenti coinvolti e ore di formazione sono presenti nel bilancio di sostenibilità 2025.*

22) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

*Come già oggetto di informativa al mercato, la solidità finanziaria e patrimoniale raggiunta consente di proseguire il virtuoso percorso di sviluppo avviato da alcuni anni,*

*perseguito anche attraverso il ricorso a operazioni di M&A con le quali il Gruppo intende continuare a cogliere opportunità di crescita inorganica.*

23) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

*No.*

24) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

*La Società non ha intenzione di trasferire la sede legale in Olanda.*

25) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

*Le modifiche statutarie richiamate nella domanda sono già state adottate.*

*In particolare, l'assemblea del 27 aprile 2017 ha deliberato la modifica dell'articolo 7 dello statuto con l'introduzione della c.d. maggioranza del voto di cui all' art. 127-quinquies del TUF.*

*Per ogni specifico dettaglio, si rinvia alla relazione illustrativa messa a disposizione del pubblico nei termini di legge in data 28 marzo 2017 sul sito [www.gruppomondadori.it](http://www.gruppomondadori.it) e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato 1info.*

*Inoltre, si rileva che:*

a) *il Consiglio di Amministrazione del 4 marzo 2021 ha deliberato la modifica dell'art. 7, sesto, nono e decimo comma, dello statuto, relativo all'esercizio del voto maggiorato, ex 127-quinquies del TUF, al fine recepire i principi di cui alla comunicazione Consob n. 0214548 del 18 aprile 2019, inerenti all'automatismo della maggioranza del voto, al verificarsi dei presupposti previsti dall'art. 127-quinquies del TUF;*

b) *il Consiglio di Amministrazione del 18 marzo 2021 ha deliberato la modifica del Regolamento per il voto maggiorato al fine di allinearli alle modifiche statutarie adottate dalla Società in data 4 marzo 2021, nonché agli adeguamenti normativi e regolamentari in materia di Post Trading.*

*Il regolamento in materia di voto maggiorato è consultabile sul sito [www.gruppomondadori.it](http://www.gruppomondadori.it), sezione governance.*

26) Avete call center all'estero? se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

*È in essere un rapporto di fornitura di servizi di call center la cui erogazione avviene da sedi europee. L'attività è gestita dal fornitore esterno.*

27) Siete iscritti a Confindustria? se sì quanto costa? avete intenzione di uscirne?

*La Società è iscritta ad Assolombarda e, nel 2025, ha versato un contributo pari ad euro 48.186.*

28) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

*L'indebitamento complessivo, compresa la componente iscritta ai sensi dell'IFRS 16, al 31 dicembre 2025, si attesta a 174.490 migliaia di euro; la componente relativa all'applicazione dell'IFRS16 aumenta di 7.631 migliaia di euro da 81.174 a 88.805 migliaia.*

*Il cash-flow dell'esercizio, escluso IFRS16, risulta positivo per 6.112 migliaia di euro per effetto:*

- *della generazione di cassa derivante dall'attività caratteristica pari a 65.099 migliaia di euro (71.283 migliaia di euro nel 2024), alla quale hanno contribuito tutte le aree di business in cui opera il Gruppo;*

- della distribuzione agli azionisti di dividendi per 36.498 migliaia di euro e all'impatto negativo della valutazione del derivato di copertura contro il rischio tasso pari a 1.349 migliaia di euro;
- delle acquisizioni concluse nel 2025 per complessive 9.869 migliaia di euro;
- di un cash out relativo a oneri di ristrutturazione per 3.403 migliaia di euro e altri oneri non ricorrenti, tra i quali anche gli investimenti sostenuti per la riqualificazione della sede di Segrate e i costi per il trasferimento delle merci in giacenza presso i depositi dei nuovi operatori di logistica che hanno iniziato a svolgere il servizio nel 2026, per complessive 7.868 migliaia di euro.

29) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità? Il Gruppo nel 2025 ha ricevuto i seguenti contributi pubblici, sotto forma di crediti d'imposta:

- 2.382 migliaia di euro, riconosciuti in misura pari al 30% dei costi sostenuti per l'acquisto della carta utilizzata per la stampa di periodici nell'esercizio 2023, sulla base dell'art. 1, comma 319, della legge 30 dicembre 2023, n. 213;
- 3.505 migliaia di euro, quale contributo straordinario di 10 centesimi di euro per ogni copia cartacea di periodici venduti nel corso dell'anno 2021, in edicola e in abbonamento, previsto dall'art. 3 del D.P.C.M. 10 agosto 2023;
- 483 migliaia di euro, quale contributo straordinario di 5 centesimi di euro per ogni copia cartacea di periodici venduti nel corso dell'anno 2021, in edicola e in abbonamento, previsto dall'art. 3 del D.P.C.M. 28 settembre 2022. Tale contributo costituisce il completamento al 100% di quanto complessivamente richiesto da Mondadori Media S.p.A. e in gran parte già incassato nel 2024;
- 13 migliaia di euro riconosciuti quale credito d'imposta ai sensi dell'articolo 1, comma 319 e seguenti, della legge 27 dicembre 2017, n. 205 per gli esercenti di attività commerciali che operano nel settore della vendita al dettaglio di libri per l'anno 2025;
- 5 migliaia di euro, lotteria degli scontrini, di cui alla legge 11 dicembre 2016, n. 232, art. 1, commi 540-544, così come modificato, da ultimo, dall'art. 18, comma 4-bis del D.L. 30 aprile 2022 n. 36.

Nel 2025, infine, il Gruppo ha contabilizzato la quota di competenza dei contributi ricevuti nei precedenti esercizi, per 123 migliaia di euro, relativi all'acquisto di impianti di stampa, ai sensi del decreto del 26 maggio 2020 (Decreto "Transizione 4.0") emanato dal Ministero dello Sviluppo Economico.

30) Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

L'organismo di vigilanza è composto da tre membri: Presidente del Collegio Sindacale (Dott.ssa Sara Fornasiero), da un amministratore indipendente (Dott.ssa Elena Biffi), da un ulteriore componente esterno (Avv. Stefano Nicastro) e quale componente interno dal Responsabile della funzione Internal Audit (Dott. Gianluca Guicciardi). Ai componenti esterni dell'organismo è riconosciuto un compenso complessivo di euro 54.000 annui lordi.

31) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed o altre? Per cosa e per quanto?

La Società non sponsorizza il Meeting di Rimini di CL. Non è chiaro a cosa si riferisca la domanda circa le "altre".

32) Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

*Mondadori non ha erogato contributi di alcun genere a partiti, a politici o a fondazioni politiche.*

- 33) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?  
*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*
- 34) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?  
*Nel corso del 2025, non sono stati effettuati investimenti in titoli, ad eccezione degli acquisti di azioni proprie già richiamati.*
- 35) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?  
*Il servizio titoli della Società è gestito da Computershare S.p.A. I relativi costi del 2025 sono riportati, in aggregato, alla voce "Costi per Servizi" nella sottovoce "Altre prestazioni di servizi" del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025.*
- 36) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?  
*Non sono previsti interventi di delocalizzazione. In merito alle ristrutturazioni, il Gruppo ricerca forme di efficienza organizzativa.*
- 37) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?  
*Non sussistono impegni di riacquisto, fatto salvo il diritto di resa di libri e testate periodiche invenduti secondo normale e consolidata prassi del settore editoriale. Le rese pervenute in corso di esercizio e le rese stimate a pervenire sono contabilizzate a riduzione dei ricavi.*
- 38) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?  
*Per quanto noto, non risulta alcun procedimento penale iscritto nei confronti degli attuali Amministratori di Mondadori in relazione ai reati indicati.*
- 39) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.  
*Si fa riferimento al contenuto del punto 10 della sezione I della relazione sulla remunerazione relativa all'esercizio 2026, cui si rimanda per una visione dettagliata. Sinteticamente, la Società non prevede accordi che disciplinino gli effetti derivanti dalla cessazione delle cariche. In ogni caso, la politica di Mondadori è in linea con le raccomandazioni del Codice di Corporate Governance e le best practice in materia. In particolare, la relazione sulla remunerazione prevede dei limiti massimi predefiniti degli importi erogabili per le casistiche sopra descritte.*
- 40) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?  
*La Società non è titolare di immobili di proprietà.*
- 41) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?  
*In Mondadori esiste dal 2004 una Polizza D&O (Directors' & Officers' Liability) che copre, per responsabilità civile, gli Amministratori, i componenti degli Organismi di Vigilanza ed i Dirigenti, con un massimale complessivo di 25 milioni di euro. Il broker è AON e le*

*Compagnie Assicuratrici sono AIG/SwissRe/QBE (scadenza polizza 31/07/2026). Il costo annuo è pari ad euro 88.020,00.*

- 42) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?  
*Non sono state stipulate polizze a garanzia di prospetti informativi e non vi sono prestiti obbligazionari in essere.*
- 43) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?  
*I premi assicurativi corrisposti dal Gruppo nel 2025 ammontano a 2,0 milioni di euro. Le polizze sono gestite da un'apposita struttura interna della Società a riporto della Direzione Centrale Finanza Amministrazione e Controllo, il broker utilizzato è AON, in via prevalente i rapporti assicurativi intercorrono con la compagnia Assicurazioni Generali S.p.A.*
- 44) Vorrei sapere quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)  
*Le disponibilità liquide al 31 dicembre 2025 ammontano a 56,7 milioni di euro (-54,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente). Nel 2025, la giacenza media sui c/c si è attestata a 33,1 milioni di euro contro i 25,0 milioni di euro del 2024. Il tasso medio dell'attivo finanziario (composto solo da saldi attivi di c/c o da depositi bancari) nel 2025 è risultato pari all'1,77%.*
- 45) Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.  
*La società al momento non prevede nei propri piani aziendali investimenti dedicati ad energie rinnovabili in nessuna delle proprie sedi aziendali o negozi diretti.*
- 46) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?  
*La domanda non appare di agevole comprensione.*
- 47) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?  
*La Società si impegna a promuovere il rispetto dei diritti umani fondamentali, incluso il principio fondamentale del divieto di lavoro minorile, attraverso strumenti normativi interni tra cui il Codice Etico e la "Policy Diritti Umani".*
- 48) È fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?  
*No.*
- 49) Finanziamo l'industria degli armamenti?  
*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*
- 50) Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.  
*In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo alla posizione finanziaria netta di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2026, sarà*

*comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive al 31 marzo 2026 prevista per il prossimo 13 maggio 2026.*

- 51) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?  
*Non sono state erogate multe e sanzioni in genere da parte di Consob o Borsa Italiana S.p.A.*
- 52) Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?  
*Non ci sono imposte rispetto alle quali sono scaduti i termini per il relativo pagamento, non pagate.*
- 53) Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.  
*Le variazioni intervenute nelle partecipazioni, nel periodo 1° gennaio 2026 - 21 aprile 2026, sono derivate dall'acquisizione di una partecipazione pari al 58,84% del capitale sociale di Edilportale.com S.p.A.*
- 54) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.  
*Mondadori, alla data attuale, non detiene direttamente, o tramite società controllate, titoli quotati in Borsa, fatta eccezione per le azioni proprie.*
- 55) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.  
*In conformità alla normativa di riferimento in materia di informazioni privilegiate, il dato relativo al fatturato di Gruppo aggiornato al 31 marzo 2026, sarà comunicato al mercato a seguito dell'approvazione delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive al 31 marzo 2026 prevista per il prossimo 13 maggio 2026.*
- 56) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art. 18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.  
*Mondadori nell'esercizio 2025 ha acquistato sul Mercato Telematico Azionario, complessive n. 472.934 azioni proprie (pari allo 0,180% del capitale sociale) in esecuzione della delibera dell'assemblea del 24 aprile 2024, da destinare esclusivamente ai piani di performance share in essere.  
Gli acquisti sono stati oggetto di informativa al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa regolamentare vigente.  
Non sono state effettuate alcune delle ulteriori operazioni indicate nella domanda.*
- 57) Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.  
*Nell'esercizio 2025, il Gruppo ha reso noto l'acquisto di totali n. 472.934 azioni ordinarie, pari allo 0,181% del capitale sociale.  
Al 31 dicembre 2025, Mondadori possedeva direttamente n. 760.697 azioni proprie, pari allo 0,291% del capitale sociale.  
Di seguito i dettagli delle operazioni di acquisto su base giornaliera:*

Data	Numero azioni acquistate	% azioni Totali	Prezzo medio euro	Controvalore euro
02/01/2025	10.500		2,10814	22.135,47

03/01/2025	10.500		2,10711	22.124,66
06/01/2025	10.500		2,10084	22.058,82
07/01/2025	10.500		2,10196	22.070,58
08/01/2025	10.500		2,09718	22.020,39
09/01/2025	10.500		2,07286	21.765,03
10/01/2025	10.500		2,07983	21.838,22
13/01/2025	10.500		2,06667	21.700,04
14/01/2025	10.500		2,08905	21.935,03
15/01/2025	10.500		2,08435	21.885,68
16/01/2025	10.500		2,07934	21.833,07
17/01/2025	10.247		2,10793	21.599,96
20/01/2025	10.500		2,12048	22.265,04
21/01/2025	9.000		2,11722	19.054,98
22/01/2025	9.140		2,12398	19.413,18
23/01/2025	10.500		2,10786	22.132,53
24/01/2025	10.500		2,11315	22.188,08
27/01/2025	10.500		2,10238	22.074,99
28/01/2025	10.500		2,13143	22.380,02
29/01/2025	10.500		2,13500	22.417,50
30/01/2025	10.500		2,16781	22.762,01
31/01/2025	10.500		2,17167	22.802,54
03/02/2025	10.500		2,19595	23.057,48
04/02/2025	10.500		2,20690	23.172,45
05/02/2025	10.500		2,18797	22.973,69
06/02/2025	10.500		2,15310	22.607,55
07/02/2025	10.500		2,14850	22.559,25
10/02/2025	10.500		2,13452	22.412,46
11/02/2025	10.500		2,13730	22.441,65
12/02/2025	10.500		2,14305	22.502,03
13/02/2025	10.500		2,15292	22.605,66
14/02/2025	10.500		2,16822	22.766,31
17/02/2025	10.500		2,17260	22.812,30
18/02/2025	10.500		2,17667	22.855,04
19/02/2025	10.500		2,14686	22.542,03
20/02/2025	10.500		2,12853	22.349,57
21/02/2025	10.500		2,14413	22.513,37
24/02/2025	9.446		2,15447	20.351,12
25/02/2025	10.500		2,17144	22.800,12
26/02/2025	10.500		2,16476	22.729,98
27/02/2025	10.500		2,14357	22.507,49
28/02/2025	10.500		2,13405	22.407,53
03/03/2025	10.500		2,13238	22.389,99
04/03/2025	10.500		2,11789	22.237,85
05/03/2025	10.500		2,12377	22.299,59
06/03/2025	4.601		2,07195	9.533,04
<b>TOTALE</b>	<b>472.934</b>	<b>0,181%</b>	<b>-</b>	<b>1.007.885,28</b>

- 58) Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.  
*L'elenco nominativo degli azionisti intervenuti mediante delega e subdelega a Computershare S.p.A. (Rappresentante Designato in via esclusiva), con l'indicazione del numero di azioni possedute e delle relative percentuali di possesso, sarà allegato, quale sua parte integrante, al verbale di assemblea che verrà messo a disposizione del pubblico in conformità alle applicabili disposizioni normative.*
- 59) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?  
*Alla data del 31.03.2026, l'indicazione dei fondi pensione azionisti italiani ed esteri con i relativi numeri di azioni detenute, elaborata in base alle risultanze del libro soci, è a disposizione ed allegata al presente documento (Allegato 1).*
- 60) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

*Si segnala, stante anche le modalità di tenuta dell'assemblea sopra richiamate, che non vi sono giornalisti che seguono in collegamento l'assemblea degli azionisti 2026.*

- 61) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?  
*Mondadori svolge attività di holding di partecipazioni e fornisce servizi alle sue controllate. Pertanto, non avendo attività di business al suo interno, non ha sostenuto spese pubblicitarie significative.*  
*Le spese pubblicitarie 2025 effettuate dalle società operative del Gruppo sono ripartite, per importi superiori a euro 500.000 e, in ordine di importanza, tra Facebook Italy, Amazon EU Sarl, Google Ireland Ltd, Precis S.r.l., Altavia Italia S.r.l., CairoRCS Media S.p.A., e rappresentano in tutti i casi un'incidenza non rilevante sui fatturati delle concessionarie in questione. Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.*
- 62) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero.  
*Alla data del 31.03.2026, il numero complessivo di azionisti iscritti a libro soci è di 7.389 di cui:*
- *n. azionisti residenti in Italia: 7.045;*
  - *n. azionisti residenti all'estero: 344;*
- Le relative ripartizioni in base alle fasce di possesso azionario sono a disposizione e allegate al presente documento ([Allegato 2](#)).*
- 63) Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?  
*Non esistono rapporti di consulenza con i membri del Collegio Sindacale. Per quanto riguarda la società di revisione incaricata i rapporti economici sono indicati, anche ai sensi dell'art.149-duodecies del Regolamento Emittenti Consob, nelle note esplicative al bilancio di esercizio e consolidato.*
- 64) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come, ad esempio, italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?  
*No.*
- 65) Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori?  
*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*
- 66) Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?  
*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*
- 67) Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?  
*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*
- 68) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*

- 69) Vorrei conoscere se Si è fatto insider trading?

*Domanda irricevibile. La risposta è naturalmente no.*

- 70) Vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

*Per quanto noto, non risultano dirigenti o Amministratori titolari di interessenze in società fornitrici o che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.*

- 71) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

*In termini generali, gli impatti economici patrimoniali e finanziari sul bilancio consolidato derivanti dalle operazioni straordinarie concorrono alla determinazione degli obiettivi di performance sottostanti alle componenti variabili a breve, medio e lungo termine della remunerazione degli amministratori esecutivi.*

*Per ogni specifico dettaglio si rinvia alla relazione sulla remunerazione messa a disposizione del pubblico nei termini di legge.*

- 72) Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

*Le erogazioni liberali del 2025 effettuate da Mondadori ammontano a 299 migliaia di euro, a favore di numerosi enti o associazioni non-profit operanti in ambito culturale, sociale e sanitario.*

- 73) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano?

*Il Gruppo non ha in essere contratti di consulenza con giudici, né si è avvalso di collegi arbitrali composti da magistrati.*

- 74) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

*Non sussistono alla data odierna cause civili in materia antitrust che coinvolgano la Società.*

- 75) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e/o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

*Per quanto noto, non risulta alcun procedimento penale iscritto nei confronti degli attuali Amministratori e/o Sindaci di Mondadori.*

- 76) Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley e Citigroup, JP Morgan, Merrill Lynch, Bank of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank of Commerce -CIBC-).

*Non sono in essere prestiti obbligazionari di alcun genere.*

- 77) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

*Nella sezione del bilancio 2025 relativa alle informative di settore, sono riportati i dati di fatturato e di risultato per ogni segmento di attività del Gruppo.*

- 78) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **Acquisizioni e cessioni di partecipazioni.**  
*Nel corso del 2025, le consulenze per operazioni di M&A sono complessivamente ammontate a circa 1,7 milioni di euro.*
- **Risanamento ambientale.**  
*Mondadori, nel corso del 2025, non ha sostenuto costi per risanamento ambientale, in quanto sostenuti direttamente da Generali Real Estate, Proprietaria dell'immobile relativo alla sede di Segrate, condotto in locazione dalla Società.*
- **Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?**  
*Per la sede di Segrate, nel corso del 2025, è proseguita l'attività di rifacimento degli spazi interni, con l'ambizione e la visione di rendere l'edificio una struttura più sostenibile e a basso impatto ambientale, tramite interventi mirati all'efficientamento o alla sostituzione di componenti strutturali di impiantistica. Nel corso del 2025, gli impianti sono progressivamente entrati a regime, garantendo la flessibilità operativa e la gestione ottimizzata delle condizioni termoigrometriche previste in fase progettuale.  
In ambito Retail, si è proseguito nel rafforzamento delle iniziative di efficientamento energetico applicate alla rete di store e librerie, con l'obiettivo di contenere i consumi energetici e ridurre l'impatto ambientale delle attività operative.  
Per ogni approfondimento si rimanda la rendicontazione consolidata di sostenibilità 2025.*

79) Vorrei conoscere:

- **i benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**  
*Come specificato nella relazione sulla remunerazione (sez. I, punto 6.4, iv), il pacchetto dei benefit riconosciuti ai Dirigenti Strategici si compone di assicurazione vita, spese mediche, e di un check up sanitario. È concessa anche la carta carburante e l'uso di autovetture aziendali che non costituiscono tuttavia benefit dal momento che viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al valore fiscale. In caso di residenza all'estero per incarico della Società sono riconosciuti anche i benefit di housing e schooling.  
L'Assemblea degli Azionisti 2025 - su proposta del Consiglio di Amministrazione - ha approvato l'avvio del ciclo rolling del piano di performance share 2025-2027, dando continuità all'impostazione strategica dei meccanismi di incentivazione di medio-lungo periodo basati su strumenti equity. Ciò consente un'attribuzione gratuita di azioni Mondadori a fronte del raggiungimento di predeterminati obiettivi, legati sia alla remunerazione degli azionisti che ad indicatori di gestione aziendale.  
Anche sulla base di quanto esposto nella relazione sulla remunerazione 2026 al punto 6.4, ii) - sez. I, il sistema di MBO 2026, è basato sull'assegnazione di obiettivi quantitativi annuali correlati ad indici di performance sia di Gruppo che, specifici, di Società/Direzione/Funzione. Si prevede un'erogazione proporzionale al livello di raggiungimento dell'obiettivo predefinito, fermo restando che esiste un livello di "soglia di accesso", pari al 90%, ed un "tetto massimo" del 120%, in caso di superamento. A partire dall'esercizio 2024, inoltre, è stato introdotto il meccanismo di differimento e matching, tramite il quale, per una selezione qualificata di dirigenti, l'erogazione di una percentuale del bonus derivante dalla consuntivazione dell'MBO, avviene tramite strumenti equity corrisposti a 24 mesi, con un matching proporzionale da parte dell'azienda, in modo da valorizzare ulteriormente la correlazione tra remunerazione variabile e creazione di valore per gli shareholders.*

*A tale proposito, si ricorda che il meccanismo di erogazione degli incentivi di breve termine prevede l'esistenza del cosiddetto Indice di Performance di Gruppo che permette di condizionare i bonus individuali, innanzitutto, all'andamento economico complessivo del Gruppo rafforzando così il principio di pay for performance (vedi punto 6.4, ii – sez. I).*

- Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d. illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?  
*Come esposto nella relazione sulla remunerazione 2026, sezione II punto 4) nel corso del 2025, rispetto al 2024, la retribuzione media dei dipendenti, per effetto del consolidamento di nuove società con retribuzioni medie più basse, si è ridotta dello 2,3%; a parità di perimetro con il precedente esercizio, invece, la retribuzione media dei dipendenti risulta aumentata del 1,5%. La retribuzione erogata nell'anno all'Amministratore Delegato e Direttore Generale Antonio Porro risulta incrementata del 3% (14,2% nello scorso esercizio).*
- Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti e non.  
*Nel 2025, il rapporto - rispetto al 2024 - tra la retribuzione media dei dirigenti (con esclusione dei dirigenti con responsabilità strategica) e quella della media di quadri, impiegati e operai è rimasto stabile al 3,6.*
- Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? Personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.  
*La suddivisione per qualifica dei dipendenti del Gruppo è riportata nella relazione finanziaria annuale. Nel 2025, non ci sono state cause per mobbing. Non ci sono state cause per istigazione al suicidio.  
Gli incidenti sul lavoro, a livello di Gruppo, denunciati nell'anno sono stati 15, dei quali il 66% in itinere. L'assenza totale dal posto di lavoro è stata di 325 giorni.*
- Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre-pensionamento e con quale età media.  
*Nel corso del 2025, non sono stati effettuati prepensionamenti.*

80) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?  
*Non è stato fatto alcun acquisto di opere d'arte.*

81) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.  
*Le incidenze sui ricavi del costo del venduto e dei costi variabili sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente in tutte le aree di business. L'Ebitda Margin del gruppo nel 2025 è risultato in leggera crescita rispetto a quello del 2024 (17,0% rispetto a 16,9%).*

82) Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?  
*Non vi sono, naturalmente, società di fatto controllate ai sensi del codice civile ma non indicate nel bilancio consolidato.*

83) Vorrei conoscere. Chi sono i fornitori di gas del gruppo quale è il prezzo medio.  
*La fornitura di gas si è ulteriormente ridotta nel corso del 2025 a fronte di un progressivo passaggio degli impianti in elettrico. Il fornitore delle utenze rimaste è la società ONE POWER & GAS SPA. Il prezzo medio è un dato sensibile che, in rispetto dei vincoli di riservatezza contrattuali, non ci è possibile divulgare.*

- 84) Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?  
*Nell'esercizio 2025, non sono stati corrisposti compensi ai soggetti indicati.*
- 85) Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?  
*Nel corso dell'esercizio 2025, il Gruppo non ha svolto attività di ricerca. Come nei precedenti esercizi, sono stati capitalizzati i costi relativi alla creazione dei contenuti dei libri di testo scolastico e degli audiolibri.*
- 86) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?  
*I costi per le assemblee, rappresentati prevalentemente da onorari notarili, ammontano complessivamente a circa 15.000 euro.*
- 87) Vorrei conoscere i costi per valori bollati.  
*I costi per valori bollati nel 2025, a livello consolidato, ammontano a 290.000 euro.*
- 88) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.  
*In tema di tracciabilità dei rifiuti, la gestione di tutti i rifiuti (siano essi pericolosi, speciali e/o tossici) è effettuata da Mondadori nel pieno rispetto delle vigenti normative. Con l'obiettivo di uniformare e ottimizzare il processo di gestione dei rifiuti in conformità alle norme vigenti, esercitando un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni, Mondadori ha approvato nel 2016 una procedura costituita da quattro fasi:*
- *la classificazione dei rifiuti: questa fase prevede l'individuazione del codice CER (Catalogo Europeo dei Rifiuti) corrispondente a ciascuna categoria di rifiuti trattati, attraverso la compilazione e l'aggiornamento del modulo "Anagrafica rifiuti";*
  - *la gestione dei punti di raccolta: i rifiuti vengono conferiti, in base alla diversa tipologia, in appositi punti di raccolta differenziata;*
  - *il conferimento al trasportatore: questa fase comprende la gestione e il coordinamento del trasporto presso gli impianti di smaltimento autorizzati;*
  - *la compilazione del Modulo Unico di Dichiarazione ambientale (MUD).*
- Nel 2016 è stata inoltre approvata una procedura finalizzata a razionalizzare il processo di gestione di alcuni serbatoi di rifiuti interrati, al fine di esercitare un controllo puntuale sul corretto svolgimento delle operazioni di manutenzione dei suddetti.*
- Il processo è costituito da due fasi:*
- *il censimento dei serbatoi, che consiste principalmente nella localizzazione dei serbatoi e nella descrizione delle principali caratteristiche tecniche;*
  - *la pianificazione delle attività di manutenzione e di verifica, a seconda della data di installazione e dello stato dei serbatoi interrati.*
- Nel corso del 2020, è stata aggiornata la procedura in seguito alla dismissione dei serbatoi interrati della stazione di benzina.*
- Si segnala che, al termine dei lavori di riqualifica del complesso di Segrate, attualmente in corso, alcuni serbatoi saranno rimossi.*
- 89) Quali auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?  
*Come esposto anche nella tabella 1 della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti pubblicata ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, il Presidente non ha alcun beneficio di tipo non monetario mentre l'Amministratore Delegato gode delle normali coperture assicurative riconosciute ai dirigenti del Gruppo. Si evidenzia, comunque, che al Presidente non è assegnata alcuna auto, mentre*

*all'Amministratore Delegato, oltre alla carta carburante, è assegnata una vettura, che non costituisce tuttavia benefit dal momento che gli viene applicata mensilmente una trattenuta dai compensi, calcolata sulla base delle tabelle ACI e di importo pari al suo valore fiscale.*

- 90) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno "denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

*Il Gruppo Mondadori non ha in essere contratti per uso o noleggio di elicotteri ed aerei e non detiene ad alcun titolo elicotteri o aerei aziendali.*

- 91) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

*A fronte di un'esposizione lorda complessiva di Gruppo pari a 177,3 milioni di euro, al 31.12.2025, i crediti scaduti da oltre 180 giorni ammontano a 6 milioni di euro e risultano interamente coperti dal fondo svalutazione crediti, che ammonta complessivamente a 12,1 milioni di euro.*

- 92) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se sì a chi a che titolo e di quanto?

*Non viene versato alcun contributo ad associazioni sindacali o a singoli sindacalisti.*

- 93) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

*Attualmente il costo è pari all'Euribor 3 mesi + 80/125 bps.*

- 94) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti". Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art. 2408 cc.

*In conformità all'art. 12.3 dello statuto, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea avrà luogo esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ex art. 135-undecies e 135-undecies.1 del TUF. Al predetto Rappresentante Designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF. Il corrispettivo è articolato su un fisso onnicomprensivo di 8.000 euro fino alla soglia di 20 deleghe, più un variabile pari a 150 euro per ogni eventuale ulteriore delega/sub-delega.*

- 95) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

*Nel corso dell'esercizio 2025, non sono stati effettuati investimenti in titoli di Stato.*

- 96) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

*Con riferimento all'esercizio 2025, non esistono nei confronti dell'INPS e dell'Agenzia delle Entrate debiti scaduti o comunque debiti non riferibili all'ordinaria gestione delle attività previdenziali o fiscali.*

- 97) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

*Le seguenti società hanno esercitato l'opzione prevista agli articoli 117-129 (cd. Consolidato Fiscale Nazionale) del DPR n. 917/1986, per gli anni 2025-2027:*

1. *Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.*
2. *Adkaora S.r.l.*
3. *D Scuola S.p.A.*
4. *Hej! S.r.l.*

5. *Giulio Einaudi editore S.p.A.*
6. *Mondadori Education S.p.A.*
7. *Electa S.p.A.*
8. *Mondadori Libri S.p.A.*
9. *Mondadori Retail S.p.A.*
10. *Mondadori Media S.p.A.*
11. *Rizzoli Education S.p.A.*
12. *Direct Channel S.p.A.*
13. *Mondadori Digital S.p.A.*
14. *LYR S.r.l.*
15. *Grafiche Bovini S.r.l.*

*La società che presenta il consolidato fiscale è Fininvest S.p.A.*

*L'aliquota dell'imposta sul reddito delle società utilizzata è quella nominale prevista dalla legge nella misura del 24%.*

98) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

*Con riferimento all'esercizio 2025, gli indicatori economici rilevanti sono i seguenti: margine operativo lordo (151,2 milioni), risultato operativo (84,2 milioni), risultato prima delle imposte (75,4 milioni) e risultato netto di pertinenza del Gruppo (54,0 milioni).*

99) In relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.).  
*La struttura amministrativa del Gruppo si compone di 5 contabilità (generale e analitica), ciascuna per ogni Business Unit (libri trade, libri education, media, retail e corporate) a cui si aggiungono 3 strutture shared services che operano trasversalmente su tutto il gruppo e si riferiscono a ufficio fiscale, ciclo attivo (fatturazione attiva e credit management) e ciclo passivo.*
- Quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;  
*La struttura amministrativa del gruppo si compone, al 31 dicembre 2025, di 83 tra addetti e responsabili così suddivisi: 3 dipendenti in Direzione + ufficio fiscale, 43 dipendenti complessivamente impiegati nelle 5 coge di Business Unit, 19 dipendenti ciclo attivo e 18 dipendenti nel ciclo passivo.*
- Quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili;  
*Le registrazioni contabili sono svolte quotidianamente per quanto riguarda le operazioni bancarie, registrazioni fatture attive e passive (inclusi incassi e pagamenti) e prime note di contabilità, mentre le scritture di chiusura e assestamento hanno periodicità mensile.*
- Come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);  
*Ognuno degli uffici sopra menzionati è presieduto da un responsabile di funzione che fa capo al responsabile amministrativo di Gruppo.*

- A chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).  
*Il responsabile amministrativo di Gruppo (e di conseguenza tutta la struttura amministrativa) riporta al CFO di Gruppo.*

Ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:

- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?  
*Assolutamente.*
- Che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?  
*Tali controlli sono svolti quotidianamente.*
- Che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di Legge?  
*Assolutamente sì, le relazioni di revisione di tutte le società del Gruppo non riportano, né hanno mai riportato, rilievi e/o richiami di informativa.*

100) In caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

*Tale fattispecie non si configura, in quanto i controlli sulle doppie fatturazioni da parte dei fornitori sono impostati a livello di sistema. In caso di verifiche di eventuali pagamenti erronei, i fornitori vengono contattati per la restituzione delle cifre pagate in eccesso o, in alternativa, tali cifre vengono trattenute dai pagamenti successivi.*

101) In caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

*I solleciti ai clienti sono svolti dall'ufficio preposto quotidianamente. In caso di mancati pagamenti la procedura è costruita per gradi, articolata su una prima richiesta "bonaria", con, in caso di esito negativo, successive fasi in termini di diffide ed eventuali decreti ingiuntivi.*

102) Il collegio sindacale ha rispettato l'art. 149 comma 2 del TUF?

*Sì, i membri del Collegio Sindacale hanno assistito alle assemblee e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.*

103) Società dispone, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, di strumenti o analisi periodiche relativi alla composizione della base azionaria, anche in forma aggregata (ad esempio per scaglioni di partecipazione o per tipologia di investitore)?

*La Società, tramite Computershare S.p.A. (incaricata della gestione del libro soci), dispone di strumenti di verifica relativi alla composizione azionaria, anche in forma aggregata.*

104) Tali informazioni siano messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione o dei suoi comitati nell'ambito delle attività di monitoraggio della struttura dell'azionariato e delle relazioni con gli investitori?

*Le informazioni sono messe a disposizione del Consiglio di Amministrazione a cura della funzione Investor Relators, anche in conformità alla policy "Politica per la gestione del dialogo con gli azionisti e gli altri soggetti interessati" adottata dal Consiglio di Amministrazione sin dal 2021.*

- 105) Quali siano le fonti tecniche attraverso cui tali informazioni sono rese disponibili alla Società (ad esempio infrastrutture di gestione accentrata degli strumenti finanziari, intermediari partecipanti al sistema, soggetti incaricati della gestione delle corporate action o altri operatori di mercato)?

*Le fonti informative sono molteplici. La base del lavoro è rappresentata innanzitutto dal libro soci che viene aggiornato periodicamente anche sulla base dello stacco del dividendo più recente; a questo si aggiungono le disclosure fornite su base volontaria dalle banche depositarie contattate dal terzo incaricato. Infine, possono essere considerati anche dati provenienti da verificati provider pubblici.*

- 106) Nell'ambito delle registrazioni operative connesse alla gestione degli strumenti finanziari della Società, sia tecnicamente possibile ricostruire la composizione dell'azionariato a una determinata data storica, almeno a livello di intermediari partecipanti al sistema accentrato?

*La ricostruzione della struttura del capitale della Società a una data specifica (record date) è possibile grazie a quanto sopra esposto.*

- 107) Tale ricostruzione tecnica può risultare utile o necessaria in contesti previsti dalla normativa o dalla prassi di mercato, quali ad esempio: operazioni di corporate action; individuazione dei soggetti legittimati alla partecipazione assembleare in base alla record date; esercizio del diritto di recesso; verifiche connesse a OPA o ad altre operazioni sul capitale?

*In via teorica, tali informazioni relative alla composizione azionaria sono utili in caso di corporate action o di qualunque operazione sul capitale al fine di prevedere l'adesione degli azionisti.*

- 108) La disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria rientra nell'ambito dei presidi di governance e di controllo interno della Società, anche ai fini della corretta gestione delle relazioni con gli azionisti e della trasparenza informativa verso il mercato?

*La conoscenza e l'aggiornamento periodico della propria base azionaria sono strumenti fondamentali per indirizzare correttamente il mantenimento e lo sviluppo delle relazioni con gli azionisti, attuali o potenziali.*

- 109) La Società ritiene che la disponibilità di tali informazioni sulla base azionaria possa contribuire a rafforzare la trasparenza dell'informativa agli azionisti, anche mediante la comunicazione di dati aggregati sulla struttura dell'azionariato?

*Le informazioni sulla base azionaria sono rese disponibili esclusivamente a livello aggregato sulla base delle tipologie degli azionisti, salvo eventuali superamenti delle soglie di rilevanza del capitale previste dalla normativa che impongono la comunicazione sia alla Società che a Consob di tali partecipazioni.*

- 110) La Società, direttamente o tramite soggetti terzi incaricati, dispone di informazioni aggregate o analisi relative ai prezzi medi di acquisto o ai periodi di ingresso degli investitori nel capitale, utilizzate nell'ambito delle attività di investor relations o di analisi della struttura dell'azionariato?

*La Società non dispone di queste informazioni, a meno che le operazioni degli investitori non superino le soglie di rilevanza del capitale previste dalla normativa che impongono la comunicazione sia alla Società che a Consob di tali dati.*

- 111) Nei casi previsti dalla normativa o nell'ambito di procedimenti giudiziari o regolamentari, sia tecnicamente possibile ricostruire le operazioni di acquisto relative a specifiche

posizioni titoli attraverso le registrazioni degli intermediari partecipanti al sistema di gestione accentrata degli strumenti finanziari nei limiti consentiti dalla normativa applicabili?

*La Società non dispone di queste informazioni.*

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in Assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile!

**ideeconomiche@pec.it**

**Marco BAVA cell. 3893399999**

**MARCO BAVA, NATO A TORINO 07.09.57**

**CF: BVAMCG57P07L219T**



[www.marcobava.it](http://www.marcobava.it)

[www.idee-economiche.it](http://www.idee-economiche.it)

[www.omicidioedoardoagnelli.it](http://www.omicidioedoardoagnelli.it)

[www.nuovomodellodisviluppo.it](http://www.nuovomodellodisviluppo.it)

 antifascista

# ALLEGATO 1

## ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.p.A.

DENOMINAZIONE	NAZIONE DI RESIDENZA	QUANTITÀ
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	BERMUDA	1.436
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	BERMUDA	849
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	CANADA	2.025
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	FINLANDIA	196.879
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	GRAN BRETAGNA	53.088
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	GRAN BRETAGNA	1.114
CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME	GRAN BRETAGNA	889
FONDO PENSIONI PRIAMO	ITALIA	2.962.159
FONDO PENSIONE A CONTRIBUZIONE DEFINITA DEL GRUPPO INTES A SANPAOLO	ITALIA	978.334
FONDO PENSIONE FON.TE	ITALIA	411.643
FONDO PENSIONI PER IL PERSONALEBANCA POPOLARE DI VERONA - S. GEMINIANO	ITALIA	240.741
FONDO PENSIONE PER IL PERSONALE DELLA DEUTSCHE BANK S.P.A. - FDO AZIONARIO	ITALIA	73.534
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	PAESI BASSI	16.590
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR	PAESI BASSI	5.043
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCO	PAESI BASSI	3.737
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STATI UNITI D` AMERICA	172.077
CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D` AMERICA	140.341
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	STATI UNITI D` AMERICA	98.203
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OH	STATI UNITI D` AMERICA	56.279
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D` AMERICA	56.134
POLICE AND FIREMEN` S RETIREMENTS SYSTEM OF NEW JERSEY	STATI UNITI D` AMERICA	51.587
PUBLIC EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM OF M	STATI UNITI D` AMERICA	33.688
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	STATI UNITI D` AMERICA	26.877
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D` AMERICA	19.698
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STATI UNITI D` AMERICA	17.044
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STATI UNITI D` AMERICA	13.622

PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	STATI UNITI D` AMERICA	10.790
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D` AMERICA	4.872
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	STATI UNITI D` AMERICA	4.474
IAM NATIONAL PENSION FUND	STATI UNITI D` AMERICA	3.131
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STATI UNITI D` AMERICA	1.831
CAISSE PENSIONS ETAT DE VAUD	SVIZZERA	3.900
CAISSE INTERCOMMUNALE DE PENSIONS	SVIZZERA	1.135
CAISSE DE PENSIONS ECA RP	SVIZZERA	142

# ALLEGATO 2

**RIPARTIZIONE AZIONISTI PER CLASSI DI POSSESSO**

Azionisti che possiedono almeno uno dei titoli indicati.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie	Az. Voto Maggiore			Totale
1	1	100	590	27.728				27.728
5	101	500	2.123	706.979	700			707.679
6	501	1.000	1.434	1.235.507				1.235.507
7	1.001	5.000	2.194	5.741.790	3.000			5.744.790
9	5.001	10.000	454	3.490.673				3.490.673
10	10.001	50.000	385	8.275.158				8.275.158
11	50.001	100.000	73	5.149.440				5.149.440
12	100.001	500.000	90	22.348.726				22.348.726
13	500.001	1.000.000	17	11.957.048				11.957.048
14	1.000.001	999.999.999.999	29	63.065.144	139.355.950			202.421.094
		<b>Totale</b>	<b>7.389</b>	<b>121.998.193</b>	<b>139.359.650</b>			<b>261.357.843</b>