

N. 51391 DI REP.

N. 15421 DI RACC. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**VERBALE DI ASSEMBLEA**  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**REPUBBLICA ITALIANA**  
\_\_\_\_\_

L'anno duemilaventisei il giorno ventinove del mese di aprile. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_29 aprile 2026\_\_\_\_\_

In Milano, nello studio in Viale Majno n. 31. \_\_\_\_\_

Io sottoscritta ANNA PELLEGRINO, Notaio residente in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, procedo alla redazione e sottoscrizione del verbale di assemblea della società "ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA" con sede in Milano, Via Gian Battista Vico n. 42 e capitale di euro 67.979.168,40, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi 07012130584, REA n. 1192794 tenutasi con la mia partecipazione in data 21 aprile 2026. \_\_\_\_\_

Il presente verbale viene redatto su richiesta della società medesima e per essa dal Presidente del Consiglio di Amministrazione nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione ai sensi dell'art. 2375 c.c.. \_\_\_\_\_

"L'assemblea si è svolta come segue: \_\_\_\_\_

"L'anno duemilaventisei il giorno ventuno del mese di aprile alle ore 11.05 (undici e cinque) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_21 aprile 2026\_\_\_\_\_

hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria in prima convocazione della società ARNOLDO MONDADORI EDITORE SPA con sede in Milano, Via Gian Battista Vico n. 42 e capitale di euro 67.979.168,40, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano - Monza - Brianza - Lodi 07012130584, REA n. 1192794. \_\_\_\_\_

Ai sensi dell'art. 13 dello statuto sociale BERLUSCONI MARINA ELVIRA, nata a Milano il 10 agosto 1966, domiciliata per la carica in Milano Via Gian Battista Vico n. 42, assume la presidenza dell'Assemblea nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e chiama a redigere il verbale il Notaio ANNA PELLEGRINO di Milano. \_\_\_\_\_

Il Presidente informa che, in esercizio della facoltà di cui all'articolo 12.3 dello statuto il Consiglio di Amministrazione ha previsto che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto nell'odierna assemblea avvengano esclusivamente mediante il Rappresentante Designato ai sensi degli articoli 135-undecies e 135-undecies.1 del D.lgs. 58/98 ("TUF") e che in conformità all'articolo 12.3 dello statuto e come indicato nell'avviso di convocazione, la partecipazione all'Assemblea del Rappresentante Designato e degli altri soggetti legittimati a partecipare alla stessa avviene esclusivamente in video conferenza, con modalità che ne garantiscano l'identificazione. \_\_\_\_\_

Il Presidente dà atto che, oltre a un rappresentante della

**Registrato a Milano DP I  
il 30 aprile 2026  
al n. 32193  
serie 1T  
Esatti Euro 356,00  
di cui Euro 156,00  
per imposta di bollo**

Società di Revisione EY S.p.A. e alcuni dipendenti della società per far fronte ad esigenze organizzative dei lavori, partecipano all'assemblea, con modalità conformi alle sopra richiamate previsioni dell'avviso di convocazione:\_\_\_\_\_

l'Amministratore Delegato Antonio Stefano Porro\_\_\_\_\_

gli Amministratori: \_\_\_\_\_

Elena Biffi, Pietro Bracco, Alessandro Franzosi, Paola Galbiati, Danilo Pellegrino, Cristina Rossello, Marina Rubini;\_\_\_\_\_

i Sindaci: Sara Fornasiero, Emilio Gatto e Francesca Meneghel; \_\_\_\_\_

assenti giustificati gli altri Amministratori.\_\_\_\_\_

Il Presidente comunica che:\_\_\_\_\_

\* il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, ammonta ad euro 67.979.168,40 suddiviso in numero 261.458.340 azioni ordinarie da nominali euro 0,26 cadauna. Alla data odierna, la società detiene n. 1.460.697 azioni proprie rappresentative dello 0,558% del capitale sociale, con diritto di voto sospeso ai sensi dell'art. 2357-ter, comma 2, cod. civ.;\_\_\_\_\_

\* in conformità all'articolo 7.5 dello statuto sociale e all'art. 127-quinquies del TUF, viene attribuito un diritto di voto maggiorato nella misura di due voti per ciascuna azione appartenuta al medesimo azionista per un periodo continuativo non inferiore a 24 mesi decorrenti dalla data di iscrizione nell'"Elenco Speciale", a tale scopo appositamente istituito;\_\_\_\_\_

\* come indicato nell'avviso di convocazione, la Società ha incaricato Computershare S.p.A., in qualità di Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies.1 del TUF e dell'articolo 12.3 dello statuto, di procedere alla raccolta di deleghe e sub deleghe di voto relative all'assemblea ed ha reso disponibile, sul proprio sito internet, il modulo per il conferimento delle medesime con le relative istruzioni di voto.\_\_\_\_\_

Il Presidente dà atto che è stata verificata la conformità delle deleghe e sub deleghe rispetto alle disposizioni normative vigenti, e che le comunicazioni rilasciate dagli intermediari autorizzati ai fini della partecipazione all'assemblea sono anch'esse conformi alle vigenti disposizioni. \_\_\_\_\_

Il Presidente informa e dà atto che:\_\_\_\_\_

\* alle domande pervenute prima dell'assemblea secondo le modalità e nei termini di cui all'art. 127-ter, comma 1-bis, del TUF e in conformità alle disposizioni contenute nell'avviso di convocazione, è stata fornita risposta mediante pubblicazione sul sito internet della Società, Sezione Governance/Assemblea degli azionisti, in data 13 aprile 2026. Si rileva che le risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea sono state pubblicate con le modalità di

cui sopra prima della scadenza del termine per conferire o revocare la delega al Rappresentante Designato con le relative istruzioni di voto;\_\_\_\_\_

\* l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti per delega o sub delega al Rappresentante Designato, con l'indicazione del numero delle azioni da ciascuno possedute per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte degli intermediari alla società ai sensi dell'art. 83 sexies del TUF, nonché i nominativi degli eventuali soggetti votanti in qualità di creditori pignoratizi, riportatori e usufruttuari saranno allegati al verbale della presente assemblea quali parti integranti dello stesso. Saranno inoltre allegati al verbale dell'assemblea, quale sua parte integrante, l'elenco nominativo dei soggetti che abbiano espresso rispettivamente voto favorevole, contrario, astenuti o non votanti con indicazione del relativo numero di azioni possedute.\_\_\_\_\_

Il Presidente prosegue ed informa, comunica e dà atto che:—

- i soggetti che partecipano, direttamente o indirettamente, al capitale sottoscritto della Società in misura superiore al 5%, secondo le risultanze del libro soci, integrate anche agli effetti delle comunicazioni di cui all'art. 120 del TUF, nonché tenuto conto della maggiorazione dei diritti di voto e delle altre informazioni a disposizione alla data odierna sono i seguenti:\_\_\_\_\_

Azionista	n. azioni Ord. Possedute	% sul capitale	totale diritti di voto	% sul totale diritti di voto—
Fininvest S.p.A.	139.355.950	53,299%	278.711.900	69,536%—

- l'avviso di convocazione dell'assemblea è stato pubblicato, in data 20 marzo 2026, in conformità alle disposizioni dell'art. 125 bis del TUF e dell'art. 9 dello statuto sociale, sul sito internet della società sezione Governance/Assemblea degli azionisti, nonché messo a disposizione attraverso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1 info nel rispetto dei termini di legge e regolamentari vigenti. L'avviso di convocazione è stato inoltre pubblicato per estratto, in data 21 marzo 2026, sul quotidiano "Il Giornale";\_\_\_\_\_

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta, conforme alla normativa di riferimento e alle modalità e termini di cui all'avviso di convocazione, di integrazione dell'ordine del giorno;\_\_\_\_\_

- la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno comprensiva di (i) Relazione Finanziaria Annuale 2025; (ii) relazioni della Società di revisione e del Collegio Sindacale; (iii) relazioni illustrative degli amministratori di cui all'art. 125-ter del TUF contenenti le proposte di delibera su ciascuno dei punti all'ordine del giorno; (iv) Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF e (v)

documenti informativi relativi al Piano di Performance Share 2026/2028 e al Piano di incentivazione a breve termine (MBO) 2026, è stata messa a disposizione del pubblico, nei termini e con le modalità previste dalla normativa vigente, mediante deposito presso la sede legale, pubblicazione sul sito [www.gruppomondadori.it](http://www.gruppomondadori.it) - Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato linfo. — Pertanto, non essendoci diverse indicazioni da parte del Rappresentante Designato ne è omessa l'integrale lettura. —

Il Presidente comunica che hanno conferito delega al Rappresentante Designato numero 207 azionisti che rappresentano n. 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale.—————

Le azioni rappresentate in assemblea danno diritto a numero 328.459.744 voti, pari all'81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.—————

Il Presidente dichiara quindi l'assemblea validamente costituita, in prima convocazione, ai sensi di legge e dell'art. 16 dello statuto sociale per trattare il seguente:—

—————ORDINE DEL GIORNO—————

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale dei conti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.—————

Deliberazioni relative all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025.—————

2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2025.—————

3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo.—————

4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 58/1998.—

5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/1998.—————

6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice civile.—————

7. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028.—————

8. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026.—————

Il Presidente invita il Rappresentante Designato a segnalare, a valere per tutte le deliberazioni, eventuali situazioni di carenza di legittimazione al voto ai sensi degli articoli 120 e/o 122 del TUF.—————

Il Presidente precisa che lo svolgimento dell'assemblea viene registrato al solo fine di facilitare la redazione del relativo verbale e che la registrazione verrà conservata per il tempo strettamente necessario alla redazione del verbale stesso. \_\_\_\_\_

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 1 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio che dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:\_\_\_\_\_

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. riunita in sede ordinaria, esaminati il progetto di bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, viste le attestazioni di cui all'art. 154-bis, comma 5 e comma 5-ter, del D. Lgs. n. 58/1998, rese dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nonché preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione,\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_delibera:\_\_\_\_\_

di approvare il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione in ogni loro parte e risultanza."\_\_\_\_\_

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. \_\_\_\_\_

Prende la parola il Rappresentante Designato Mastandrea Flavio che dichiara che sono stati espressi voti:\_\_\_\_\_

- favorevoli n. 328.169.455;\_\_\_\_\_
- nessun contrario;\_\_\_\_\_
- astenuti n. 290.289;\_\_\_\_\_
- nessun non votante.\_\_\_\_\_

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\*\*\*\_\_\_\_\_

Il Presidente passa alla trattazione del punto 2 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio il quale dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 2 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:\_\_\_\_\_

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., riunita in sede ordinaria,\_\_\_\_\_

- visto il bilancio dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2025, approvato dall'odierna Assemblea;-----  
- viste le proposte di deliberazione presentate;-----  
- preso atto che la riserva legale è pari al quinto del capitale sociale in conformità all'art. 2430, comma 1, del Codice civile;-----

-----delibera:-----  
di destinare l'utile netto risultante dal bilancio di esercizio di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. al 31 dicembre 2025, pari a euro 54.029.537,00 (cinquantaquattromilioniventinovemilacinquecentotrentasette virgola zero zero), interamente a riserva non distribuibile da valutazioni delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto (art. 2426, comma 4, Codice civile)."  
Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. -----  
Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:-----

- favorevoli n. 328.459.744;-----  
- nessun contrario;-----  
- nessun astenuto;-----  
- nessun non votante.-----

Il Notaio dichiara approvata la proposta all'unanimità e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.-----

\*\*\*-----

Il Presidente passa alla trattazione del punto 3 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e cede la parola al Notaio il quale dà lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 3 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:-----

"L'Assemblea degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., riunita in sede ordinaria, viste le proposte di deliberazione presentate,-----

-----delibera:-----  
di distribuire agli Azionisti, a titolo di dividendo, al lordo delle ritenute di legge, l'importo unitario complessivo di euro 0,154 (zero virgola centocinquantaquattro) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alle record date di seguito indicate, prelevando il relativo importo dalla quota distribuibile della riserva straordinaria (inclusa nella posta di patrimonio netto "Altre riserve e risultati portati a nuovo").-----

Il dividendo, anche in conformità alle disposizioni del

"Regolamento dei mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.", sarà pagato in due tranche paritetiche secondo i seguenti importi, modalità e tempistiche:\_\_\_\_\_

- importo unitario di euro 0,077 (zero virgola zero settantasette) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alla record date di seguito indicata, dal 20 maggio 2026 (payment date), con stacco cedola n. 27 in data 18 maggio 2026 (ex date) e con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF (record date) il 19 maggio 2026;\_\_\_\_\_

- importo unitario di euro 0,077 (zero virgola zero settantasette) per ciascuna delle azioni ordinarie (al netto delle azioni proprie) in circolazione alla record date di seguito indicata, dal 25 novembre 2026 (payment date), con stacco cedola n. 28 in data 23 novembre 2026 (ex date) e con data di legittimazione al pagamento del dividendo, ai sensi dell'art. 83-terdecies del TUF (record date) il 24 novembre 2026."\_\_\_\_\_

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. \_\_\_\_\_

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:\_\_\_\_\_

- favorevoli n. 328.459.744;\_\_\_\_\_
- nessun contrario;\_\_\_\_\_
- nessun astenuto;\_\_\_\_\_
- nessun non votante.\_\_\_\_\_

Il Notaio dichiara approvata la proposta all'unanimità e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.\_\_\_\_\_

\*\*\*\_\_\_\_\_

Il Presidente passa alla trattazione del punto 4 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha approvato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, la Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter, del TUF.\_\_\_\_\_

L'Assemblea è chiamata a deliberare sulla prima Sezione della relazione con deliberazione vincolante.\_\_\_\_\_

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 4 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:\_\_\_\_\_

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_delibera:\_\_\_\_\_

di approvare la prima sezione - di cui all'art. 123-ter,

comma 3, del D. Lgs. n. 58/1998 - della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti", relativa alla politica adottata in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche e degli organi di controllo, e alle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica."

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti.

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:

- favorevoli n. 324.924.225;
- contrari n. 3.535.519;
- nessun astenuto;
- nessun non votante.

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.

\*\*\*

Il Presidente passa alla trattazione del punto 5 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura e comunica che l'assemblea è chiamata a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Seconda Sezione della relazione sulla remunerazione e sui compensi corrisposti, con deliberazione non vincolante.

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 5 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. delibera:

in senso favorevole sulla seconda sezione - di cui all'art. 123-ter, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998 - della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti".

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti.

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:

- favorevoli n. 320.203.686;
- contrari n. 7.546.058;
- astenuti n. 710.000;
- nessun non votante.

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e

comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea. \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\*\*\*\_\_\_\_\_

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 6 dell'ordine del giorno di cui è stata data lettura. \_\_\_\_\_

Il Presidente cede la parola al Notaio che dà quindi lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 6 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:\_\_\_\_\_

"L'Assemblea ordinaria di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., —  
- vista la relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione;\_\_\_\_\_

- visto il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, approvato dall'odierna assemblea;\_\_\_\_\_

- preso atto delle proposte di deliberazione presentate;\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_delibera:\_\_\_\_\_

a) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357 del Codice civile, il Consiglio di Amministrazione all'acquisto, in una o più volte, di azioni ordinarie della Società del valore nominale unitario di euro 0,26 (zero virgola ventisei), - per le finalità, nei limiti e alle condizioni e modalità tutte di cui alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione da considerarsi integralmente richiamata - e, in particolare, con le seguenti modalità:\_\_\_\_\_

- il numero massimo di azioni acquistabili non dovrà essere superiore al 10% (dieci per cento) del capitale sociale, tenuto conto delle azioni proprie già detenute dalla Società e delle azioni che dovessero essere eventualmente acquisite da società controllate;\_\_\_\_\_

- la durata dell'autorizzazione è stabilita fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 e comunque per un periodo non superiore a 18 mesi dalla data della presente deliberazione;\_\_\_\_\_

- gli acquisti - fermo il limite degli utili distribuibili e delle riserve disponibili risultanti dall'ultimo bilancio approvato di cui all'art. 2357, comma 1, del Codice civile - saranno effettuati per un prezzo unitario non inferiore al prezzo ufficiale di Borsa del titolo Mondadori del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, diminuito del 20% (venti per cento), e non superiore al prezzo ufficiale di Borsa del giorno precedente a quello in cui verrà effettuata l'operazione di acquisto, aumentato del 10% (dieci per cento), e in conformità, in ogni caso, in termini di prezzi e volumi di acquisto, alle condizioni stabilite dal Regolamento Delegato (UE) n. 1052 dell'8 marzo 2016, quali richiamate nella predetta Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione. Gli acquisti saranno inoltre effettuati in conformità all'art. 132 del

TUF, all'art. 144-bis comma 1 lettere b) e d-ter) del Regolamento Emittenti e a ogni altra normativa comunitaria vigente e applicabile. Gli eventuali ulteriori acquisti inerenti all'attività di sostegno della liquidità del mercato saranno anche effettuati in conformità alle condizioni previste dalle prassi di mercato di cui al combinato disposto dell'art. 180, comma 1, lett. C) del TUF e dell'art. 13 del Regolamento (UE) n. 596 del 16 aprile 2014 (le "Prassi di Mercato Ammesse");

b) di autorizzare, ai sensi dell'art. 2357-ter del Codice civile, la disposizione delle azioni proprie acquistate in esecuzione della presente delibera, o comunque già in portafoglio della Società, per le finalità, nei limiti e alle condizioni di cui alla predetta Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione, da considerarsi integralmente richiamate, e in particolare con le seguenti modalità:

- le azioni proprie potranno formare oggetto, in tutto o in parte, in una o più volte e senza limiti temporali, di atti di disposizione, anche prima che sia esaurito il quantitativo massimo di azioni proprie acquistabile ai sensi delle presenti delibere, sia mediante alienazione delle stesse sui mercati regolamentati sia mediante le ulteriori modalità di negoziazione conformi alla normativa, anche comunitaria applicabile;

- gli atti di disposizione, se eseguiti in denaro, non potranno essere effettuati a un prezzo inferiore del 10% (dieci per cento) rispetto al prezzo di riferimento rilevato sul Mercato Telematico Azionario - Euronext Milan - organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A. nella seduta di borsa precedente ogni singola operazione;

- qualora le azioni siano utilizzate nell'ambito di operazioni straordinarie, incluse a titolo esemplificativo e non esaustivo operazioni di scambio, permuta, conferimento, operazioni sul capitale e/o altre operazioni di natura straordinaria o comunque per qualsiasi altro atto di disposizione non in denaro, i termini economici saranno determinati dal Consiglio di Amministrazione in ragione della natura e delle caratteristiche dell'operazione, anche tenendo conto dell'andamento di mercato del titolo Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.;

- le azioni al servizio del Piano di Performance Share 2026-2028, quale eventualmente istituito dall'odierna assemblea, saranno assegnate in conformità alle condizioni e modalità di cui alla richiamata delibera istitutiva del Piano ed al relativo Regolamento;

- le azioni al servizio di eventuali ulteriori piani di compensi basati su strumenti finanziari di cui all'art. 114-bis del TUF, saranno assegnate in conformità alle condizioni e modalità indicati nelle delibere istitutive e dai Regolamenti dei piani medesimi;

- gli atti di disposizione delle azioni proprie, in ogni modo, saranno effettuati in conformità ai termini, condizioni e requisiti stabiliti dalla normativa, anche comunitaria, applicabile e alle Prassi di Mercato Ammesse tempo per tempo vigenti, ove applicabili;\_\_\_\_\_

c) di effettuare, in occasione dell'acquisto e della disposizione delle azioni proprie, le necessarie appostazioni contabili, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili applicabili;\_\_\_\_\_

d) di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, in via tra loro disgiunta e con facoltà di subdelega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per eventualmente effettuare gli acquisti e/o le disposizioni di azioni proprie in conformità alle modalità indicate dalle deliberazioni di cui ai punti precedenti, provvedendo, nel caso, agli adempimenti, anche informativi, di cui alla applicabile normativa nazionale e comunitaria."\_\_\_\_\_

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. \_\_\_\_\_

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:\_\_\_\_\_

- favorevoli n. 328.459.514;\_\_\_\_\_

- contrari n. 230;\_\_\_\_\_

- nessun astenuto;\_\_\_\_\_

- nessun non votante.\_\_\_\_\_

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.\_\_\_\_\_

\*\*\*

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 7 all'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, di sottoporre all'approvazione dell'odierna assemblea degli azionisti, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, l'istituzione di un Piano di Performance Share per il triennio 2026-2028.\_\_\_\_\_

Il Documento Informativo inerente al citato Piano di Performance Share, unitamente alla relazione illustrativa degli amministratori è stato messo a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui all'art. 84-bis del Regolamento Emittenti e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dal 20 marzo scorso.\_\_\_\_\_

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 7 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di

cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:—————  
"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.,—————

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'art. 125-ter del TUF,—————

- esaminato il documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti, come successivamente modificato, che è stato messo a disposizione del pubblico secondo le modalità prescritte dalla disciplina regolamentare vigente,—————

—————delibera:—————

a) di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione per il triennio 2026-2027-2028 denominato Piano di Performance Share 2026-2028 di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A., i cui termini, condizioni e modalità di attuazione sono descritti nel documento informativo, cui si rimanda integralmente;—————

b) di conferire al Consiglio di Amministrazione, ogni più ampio potere necessario od opportuno, per dare attuazione, o - comunque nei limiti e nell'ambito delle modalità e delle caratteristiche fondamentali inerenti il Piano approvate dall'Assemblea - integrare o modificare il Piano medesimo, ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di: (i) assegnare i diritti a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e del CFO - Consigliere Esecutivo; (ii) individuare, anche mediante delega all'Amministratore Delegato, sentito il parere del Comitato Remunerazione e Nomine, i beneficiari non appartenenti al Consiglio di Amministrazione e il numero dei diritti da assegnarsi ai beneficiari; (iii) nonché definire, anche mediante delega, ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano, ivi comprese le modalità per la provvista degli strumenti finanziari a servizio del Piano stesso, nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dall'Assemblea; (iv) compiere, anche mediante delega, ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo sul Piano, cui si rimanda;—————

c) di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta, ogni potere, con facoltà di subdelega, per espletare gli adempimenti legislativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni."—————

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. —————

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:\_\_\_\_\_

- favorevoli n. 327.209.213;\_\_\_\_\_
- contrari n. 1.250.531;\_\_\_\_\_
- nessun astenuto;\_\_\_\_\_
- nessun non votante.\_\_\_\_\_

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.\_\_\_\_\_

\*\*\*\_\_\_\_\_

Il Presidente passa quindi alla trattazione del punto 8 all'ordine del giorno, di cui è stata data lettura e comunica che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato, su proposta del Comitato Remunerazione e Nomine, di sottoporre all'approvazione dell'odierna assemblea degli azionisti, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un Piano di incentivazione a breve termine (MBO) 2026.\_\_\_\_\_

Il documento informativo inerente al citato piano di incentivazione a breve termine, unitamente alla relazione illustrativa degli amministratori è stato messo a disposizione del pubblico, in conformità ai termini di cui all'art 84-bis del Regolamento Emittenti e con le modalità già indicate in sede di apertura dei lavori, a decorrere dal 20 marzo scorso.\_\_\_\_\_

Il Presidente cede la parola al Notaio che passa quindi a dare lettura della proposta di deliberazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 8 dell'ordine del giorno, riportata nel fascicolo pubblicato contenente le relazioni illustrative degli amministratori sugli argomenti all'ordine del giorno di cui all'art. 125-ter del TUF e di seguito riportata:\_\_\_\_\_

"L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.:\_\_\_\_\_

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di amministrazione predisposta ai sensi degli artt. 114-bis e 125-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato;\_\_\_\_\_
- esaminato il documento informativo predisposto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento adottato dalla Consob con Delibera n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato, che è stato messo a disposizione del pubblico secondo le modalità prescritte dalla disciplina regolamentare vigente,\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_delibera:\_\_\_\_\_

a) di approvare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 114-bis del TUF, l'adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) riferito all'esercizio 2026 di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. (il "Piano MBO 2026"), secondo i termini, condizioni e modalità di attuazione quali descritti nel documento informativo del Piano MBO 2026 allegato alla relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, cui

si rimanda integralmente;\_\_\_\_\_

b) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare attuazione, integrare o modificare il Piano MBO 2026, ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di: (i) determinare l'ammontare del premio MBO attribuibile all'Amministratore Delegato e Direttore Generale e al CFO - Consigliere Esecutivo; (ii) individuare, anche mediante delega all'Amministratore Delegato, sentito il parere del Comitato Remunerazione e Nomine, i beneficiari non appartenenti al Consiglio di Amministrazione; (iii) nonché definire, anche mediante delega, ogni altro termine e condizione per l'attuazione del Piano MBO 2026, ivi comprese le modalità per la provvista degli strumenti finanziari a servizio del Piano MBO 2026 nella misura in cui ciò non contrasti con quanto stabilito dall'Assemblea; (iv) compiere, anche mediante delega, ogni adempimento, formalità o comunicazione che siano necessari od opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano MBO 2026, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel documento informativo;\_\_\_\_\_

c) di conferire al Presidente del Consiglio di Amministrazione e all'Amministratore Delegato, in via disgiunta, ogni potere, con facoltà di subdelega, per espletare gli adempimenti legislativi e regolamentari conseguenti alle adottate deliberazioni."\_\_\_\_\_

Il Notaio comunica che il numero delle azioni rappresentate risulta invariato e relativamente alle azioni così intervenute e partecipanti alla votazione, chiede al Rappresentante Designato di esprimere i voti. \_\_\_\_\_

Prende la parola il Rappresentante Designato che dichiara che sono stati espressi voti:\_\_\_\_\_

- favorevoli n. 328.299.095;\_\_\_\_\_

- contrari n. 160.649;\_\_\_\_\_

- nessun astenuto;\_\_\_\_\_

- nessun non votante.\_\_\_\_\_

Il Notaio dichiara approvata la proposta a maggioranza e comunica che il dettaglio della votazione verrà allegato al verbale dell'Assemblea.\_\_\_\_\_

\*\*\*\_\_\_\_\_

Dopodichè il Presidente, ringrazia gli intervenuti e, constatato che l'ordine del giorno è stato integralmente svolto, dichiara chiusa la riunione alle ore 11.40 (undici e quaranta).\_\_\_\_\_

\*\*\*\_\_\_\_\_

Si allegano al presente atto sotto la lettera "A" l'elenco nominativo degli intervenuti in un unico fascicolo con il dettaglio delle votazioni.\_\_\_\_\_

Il presente verbale viene da me Notaio sottoscritto unitamente all'allegato alle ore 9.40 (nove e quaranta) di

questo giorno. \_\_\_\_\_  
Consta di otto fogli scritti in parte a mano in parte a  
macchina da me e da persona di mia fiducia per ventinove  
facciate. \_\_\_\_\_  
F.to ANNA PELLEGRINO \_\_\_\_\_

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Ragione Sociale	Titolare Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria			
		ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO	ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	0	0	0	0
	1 D FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	0	130.355.950		
	2 D VISENTINI ANDREA	991			
	<b>Totale azioni :</b>	<b>991</b>	<b>130.355.950</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	0	0	0	0
	1 D BRUZZICHES FILIPPO	7			
	2 D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH WZEIT-UNIVERSAL-FONDS WISEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	7.000			
	3 D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	90.453			
	4 D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	6.230			
	5 D US-FONDS BAY RH AKTIEN	18.411			
	6 D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	196.000			
	7 D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	600.000			
	8 D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	40.335			
	9 D IANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	2.301.033			
	10 D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	3.489			
	11 D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	10.444			
	12 D PEGASUS-UI-FONDS	86.441			
	13 D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	28.394			
	14 D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	166.653			
	15 D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, S.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	212.201			
	16 D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EX-CHINA EQUITY CIT	36.158			
	17 D SEGALL BRYANT & HANBLL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	302.088			
	18 D RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	326.148			
	19 D AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	269.484			
	20 D AZ FUND I AZ ALLOCATION PPK ITALIAN EXCELLENCE 70	1.115.000			
	21 D BNP MODERATE - FOCUS ITALIA	128.896			
	22 D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	849			

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legittimati	Ordinarie	
				ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
23 D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND			38.546	
24 D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			16.356	
25 D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND			1.436	
26 D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND			1.885.470	
27 D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND			298	
28 D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			7.443	
29 D	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES			328.100	
30 D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND			134.896	
31 D	MANDARINE FUNDS - MANDARINE EUROPE MKT CAP			400.600	
32 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II			366.424	
33 D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND			287.915	
34 D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STEV-NWA/UNIVERSAL-FUNDS			6.694	
35 D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			2.073	
36 D	THRIFT SAVINGS PLAN			243.410	
37 D	EPSENS ACTIONS PME ETI			160.419	
38 D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031			100.000	
38 D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA			1.048.988	
40 D	GESTIELLE PRO ITALIA			54.371	
41 D	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX POOL			1.524	
42 D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			271.353	
43 D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030			158.300	
44 D	ANIMA PME ITALIA			1.523.251	
45 D	ANIMA ELTIF ITALIA 2026			160.888	
46 D	ANIMA CRESCITA ITALIA			520.154	
47 D	ANIMA ITALIA			1.583.333	
48 D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC			1.648.211	
49 D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND II (EAFESMIL)			8.241	
50 D	CRS BELGIUM LBMTES			51	
51 D	QE ET MKT UCITS EXEMPT			1.391.960	
52 D	AAR/NDI/MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS			12.330	

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Ridge	Titolare Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	
		ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
53 D	AMUNDI MSC EMI SMALL CAP ESG BRD TRANS	43.660	
54 D	LEADERSEL PMI	1.580.000	
55 D	STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES	253.793	
56 D	STRATEGIE EURO DIVIDENDES RESPONSIBLE	826.689	
57 D	VILLIERS OPERA	85.347	
58 D	AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	3.190	
59 D	RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	43.808	
60 D	INSIGN PEAK ADVISORS, INC	33.020	
61 D	NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L P	52.916	
62 D	ACADIAN NON-US MICROCAP EQUITY FUND, LLC	108.911	
63 D	ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	2.851	
64 D	ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	151.941	
65 D	VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND	449.687	
66 D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	3.316	
67 D	WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	418.309	
68 D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	176.997	
69 D	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	644	
70 D	WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	110.803	
71 D	VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1	
72 D	WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	13.057	
73 D	WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	163.327	
74 D	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	69.843	
75 D	ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	10.799	
76 D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	170.209	
77 D	VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	302.276	
78 D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	395	
79 D	FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	61.572	
80 D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	82.944	
81 D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	25.558	
82 D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	183	
83 D	MACKENZIE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.307	

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Delegati / Rappresentati legalmente	Ordinaria	
				ORDINARIA	VOTO MAGGIORATO
				ORDINARIA	VOTO MAGGIORATO
84 D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOUWNIJVERHEID				5.043
85 D	PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI				11.057
86 D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WONINGCORPORATIES				3.737
87 D	AVANTIS CIBC GLOBAL SMALL CAP VALUE ETF				796
88 D	MULTI UNITS FRANCE - ARUNDI FY				432.456
89 D	BLK MAG FUND, A SERIES TRUST				48
90 D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG				91.384
91 D	NORCIS BANK				1.307.014
92 D	LEGAL & GENERAL ICAY				15.324
93 D	VERDIPAPRFONDTKT KLP AKSIEGLOBAL SMALL CAP INDEX				28.948
94 D	SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS				14.796
95 D	NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE NAX				7.485
96 D	ROTHSO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P.				10.326
97 D	NETS EQUITY TRUST				44.442
98 D	RED LIFE REINSURANCE LIMITED				12.716
99 D	NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST				58.507
100 D	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS				20.200
101 D	NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST				18.103
102 D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST				2.625
103 D	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I				100
104 D	KAROUTER FUND I (QP) LLC				329.420
105 D	KAROUTER FUND II LLC				211.784
106 D	ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER				149.966
107 D	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC				34.842
108 D	TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC				3.200
109 D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION				105.600
110 D	FIDELITY CONCORD STREET TRUST, FIDELITY SAI INTERNATIONAL S				35.996
111 D	HIVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC HIVIT INTERN				7.963
112 D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL				151.207
113 D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY I ETF OF DIMENSIONAL E				199.534

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

**Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap. Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	
		ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
114 D	ONEMARKETS ITALY SICAV	482.000	
115 D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	4.567	
116 D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	16.167	
117 D	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	114.225	
118 D	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.040	
119 D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	231.517	
120 D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	892.688	
121 D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	57.000	
122 D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	733.391	
123 D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	11.135	
124 D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A S	112.090	
125 D	ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	99.738	
126 D	FONDITALIA	1.010.051	
127 D	TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	89.238	
128 D	EURIZON FUND	1.856.722	
129 D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (IUN)	41.920	
130 D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	176.131	
131 D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	650.000	
132 D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	
133 D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.911	
134 D	INTERFUND SICAV	24.168	
135 D	OMI IMPLEMENTATION FUND	13.600	
136 D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	
137 D	ACOMEA PATITALIA ESG	455.609	
138 D	FIDEURAM ITALIA	52.214	
139 D	ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	73.000	
140 D	FIDEURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.171.125	
141 D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	492.021	
142 D	FIDEURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	127.000	
143 D	INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	54.000	

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Codice	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	
			ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
144 D	EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027		175.000	
145 D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI		49.890	
146 D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA		721.377	
147 D	EURIZON AZIONI ITALIA		810.246	
148 D	EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		271.533	
149 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 30		353.183	
150 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40		1.063.690	
151 D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70		415.700	
152 D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A5		36.636	
153 D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A10		106	
154 D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		53.869	
155 D	LAM NATIONAL PENSION FUND		230	
156 D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		34.562	
157 D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		74.965	
158 D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		1.121.387	
159 D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		254.302	
160 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		26.449	
161 D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		48.899	
162 D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND		29.319	
163 D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		159.875	
164 D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		78.588	
165 D	THRIFT SAVINGS PLAN		38.179	
166 D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		2.736	
167 D	SGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		164.749	
168 D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		23.967	
169 D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY		31.587	
170 D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		264.059	
171 D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS		16.934	
172 D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM		4.034	
173 D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		34.702	
174 D	UW DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		9.603	
175 D	MERCER QIF FUND PLC		27.308	
176 D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		12.155	

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A

**Elenco Interventisti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria			
			ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO		
177 D	HARBOR OVERSEAS FUND		38.665			
178 D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCTTS) FUND		1.763			
179 D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXRS INDEX PORTFOLIO		2.068			
180 D	LACERA MASTER OPEB TRUST		2.426			
181 D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		2.770			
182 D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		40.000			
183 D	TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		30.273			
184 D	DIMENSIONAL FUNDS PLC		168.483			
185 D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		14.523			
186 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF		12.091			
187 D	AMERICAN CENTURY ICAY		139			
188 D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		213.521			
189 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		50.466			
190 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		433.668			
191 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		10.318			
192 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND		27.447			
193 D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		12.326			
194 D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		24.185			
195 D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		372			
196 D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		11.287			
197 D	BWM 401(K) PLUS PLAN TRUST		683			
198 D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		19.834			
199 D	STATE OF MINNESOTA		49.138			
200 D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF		8.577			
201 D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AWT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND		556			
202 D	STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		16.390			
203 D	SOCIAL PROTECTION FUND		4.147			
204 D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		8.597			
205 D	NATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		122.182			
<b>Totale azioni :</b>			<b>49.746.855</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

**Elenco Interventuti (Tutti ordinati cronologicamente)**

**Assemblea Ordinaria**

Badge	Titolare Tipo Rap.	Delegati / Rappresentati legalmente	Ordinario		ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO	ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO
			ORDINARIE	VOTO MAGGIORATO				
		Totale azioni in proprio	0	0			0	0
		Totale azioni in delega	49.747.844	139.355.950			0	0
		Totale azioni in rappresentanza legale	0	0			0	0
		TOTALE AZIONI PER TIPOLOGIA	49.747.844	139.355.950			0	0
		TOTALE AZIONI	109.183.794				0	
		Totale azionisti in proprio	0	0			0	0
		Totale azionisti in delega	206	1			0	0
		Totale azionisti in rappresentanza legale	0	0			0	0
		TOTALE AZIONISTI	206	1			0	0
		TOTALE PORTATORI DI BADGE	1	1			0	0

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Cognome	Pot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

## CONTRARI

Azionisti	Totale	Proprio	Delega
Azionisti in proprio	0		
	0		

Pagina: 1

00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta (votazione effettua alla votazione assisa)

00\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025**

## ASTENUTI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SIEDELEGA TREVISANI) DELLA PERSONA DI FLAVIO MASTRODREA	6.230		6.230
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	284.055		284.055
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			
<b>Totale voti</b> 290.289				
<b>Percentuale votanti %</b> 0,88379				
<b>Percentuale Capitale %</b> 0,972424				

## Pagina 2

- 1 non delega alla persona fisica sopra indicata con il numero dell'azione negativa
- 2 delega alla persona fisica sopra indicata con il numero dell'azione negativa

2 Totale:  
0 Azionisti in delega

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

IL \* rappresenta la quota di partecipazione detenuta con il numero dell'azione negativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015

Cognome	Tit. Voti	Proprio	Delega
1. COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	278.713.900		278.713.900
*** FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
*** VISENTINI ANDREA			
2. COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUSSELSA TREVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	7		7
*** BRUSICHES FELIPE	7.860		7.860
*** UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/SEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND MIDCAP	90.453		90.453
*** BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	18.411		18.411
*** DI-FONDS BAV RBI AKTIEN	196.000		196.000
*** A1H07 CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	600.000		600.000
*** GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	40.335		40.335
*** NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.301.033		2.301.033
*** JARUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.489		5.489
*** MSCI ACMI EX-O.S. IMI INDEX FUND B2	10.444		10.444
*** VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	86.441		86.441
*** PGRSUS-OI-FONDS	28.394		28.394
*** VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	186.653		186.653
*** VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	212.215		212.215
*** BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	36.158		36.158
*** ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EX-CHINA EQUITY CIT	300.080		300.080
*** SUGALL DRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	326.148		326.148
*** RSN (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	369.485		369.485
*** AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND	1.115.000		1.115.000
*** AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PER ITALIAN EXCELLENCE 70	129.896		129.896
*** BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	849		849
*** SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL FERTISON FUND	38.546		38.546
*** VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	16.256		16.256
*** STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.436		1.436
*** SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY FERTISON FUND	1.885.070		1.885.070
*** FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	298		298
*** VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	7.443		7.443
*** FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	328.200		328.200
*** STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	134.888		134.888
*** AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	400.000		400.000
*** SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	766.421		766.421
*** MANDARINE FUNDS - MANDARINE EUROPE MICROCAP	207.913		207.913
*** VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	6.694		6.694
*** SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.073		2.073
*** UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBU-IM-UNIVERSAL-FONDS	243.410		243.410
*** VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	160.419		160.419
*** THRIFT SAVINGS PLAN	106.000		106.000
*** EPERS ACTIENS PME ETI	4.948.988		4.948.988
*** ANIMA SVILUPPO ITALIA 3031	54.371		54.371
*** ANIMA INIZIATIVA ITALIA			
*** GESTIVELLE PRO ITALIA			

Azionisti:

Azionisti in proprio:

205

0

Azionisti in delega

1

205

Pagina 3

\*\*0\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segnalata

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segnalata (verificare l'effettiva alla persona indicata)

\*\*L\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segnalata

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: I. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

## FAVOREVOLA

Cognome	Tot. Vot.	Proprio	Delega
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP UNHEDGED INDEX POOL	1.514		1.514
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	271.353		271.353
**D ANIMA SVILUPPO ITALIA 2020	158.000		158.000
**D ANIMA PMI ITALIA	1.523.231		1.523.231
**D ANIMA EITIE ITALIA 2026	180.888		180.888
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	520.158		520.158
**D ANIMA ITALIA	1.583.531		1.583.531
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	1.608.251		1.608.251
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B  EAFESMLB	8.241		8.241
**D CIB BELGIUM LIMITED	51		51
**D OE IT NET UCITS EXEMPT	1.391.980		1.391.980
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	12.530		12.530
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	43.660		43.660
**D LEADERSEL FMI	1.580.000		1.580.000
**D STRATEGIE EURO PME RESPONSABLES	253.793		253.793
**D STRATEGIE EURO DIVIDENDES RESPONSIBLE	836.089		836.089
**D VILLIERS OPERA	95.347		95.347
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	5.190		5.190
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	43.808		43.808
**D ENSECH PEAK ADVISORS, INC.	55.020		55.020
**D NEW-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.F	52.916		52.916
**D ACADIAN NON-US MICROCAP EQUITY FUND, LLC	106.911		106.911
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	2.851		2.851
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	151.941		151.941
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND	449.687		449.687
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.516		2.516
**D WISDOTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	418.309		418.309
**D WISDOTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	176.997		176.997
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	549		549
**D WISDOTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	110.803		110.803
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D WISDOTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.053		11.053
**D WISDOTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	163.327		163.327
**D ISTRAS VII PUBLIC LIMITED COMPANY	69.853		69.853
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	10.790		10.790
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	170.209		170.209
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	302.276		302.276
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	395		395
**D FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	61.572		61.572
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	62.944		62.944
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	25.558		25.558
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	183		183
**D MACKENZIE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.307		44.307
**D STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDUS VOOR DE BOUWLIJVERHEID	5.043		5.043

Azionisti:  
Azionisti in progress205 Tesi:  
0 Azionisti in delega:1  
210

Pagina 4

\*\*D indica alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*D indica alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica l'insieme effettivo alle prestazioni adottate

E.L. approssimato logicamente alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Cognome	Proprto	Tot. Voti	Delega
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		31.037	31.037
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE BOMINGCORPORATIE		3.737	3.737
**D AVANTIS CIBC GLOBAL SMALL CAP VALUE ETF		796	796
**D MULTI UNITS FRANCE - MONDI F7		432.456	432.456
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST		49	49
**D IBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		91.384	91.384
**D XORGES BANK		1.597.014	1.597.014
**D LEGAL & GENERAL ICAV.		15.524	15.524
**D VERDIPAPIFONDET KLP ARESGLOBAL SMALL CAP INDEX		28.980	28.980
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		14.798	14.798
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		7.085	7.085
**D ROTHSCHILD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P		10.926	10.926
**D METIS EQUITY TRUST		44.442	44.442
**D RED LIFE REINSURANCE LIMITED		12.716	12.716
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		56.507	56.507
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		26.200	26.200
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		18.103	18.103
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		2.025	2.025
**D BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1		100	100
**D KABOVER FUND I (QPI) LLC		329.420	329.420
**D KAPOVER FUND II LLC		211.784	211.784
**D ACADIAN NOM-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER		149.986	149.986
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		24.842	24.842
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC		3.200	3.200
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION		165.690	165.690
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		35.996	35.996
**D JHVT INT'L SMALL CO TRST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVT INTER		7.965	7.965
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL		151.207	151.207
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL B		199.334	199.334
**D OENARVETS ITALY ICAV		462.000	462.000
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E		4.367	4.367
**D DFA ALL-COUNTRY EX-US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST		16.167	16.167
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		514.223	514.223
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		16.040	16.040
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PMS GROUP INC		231.517	231.517
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY		992.688	992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		53.088	53.088
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		733.192	733.192
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST		11.135	11.135
**D ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A S		112.090	112.090
**D ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC B MAPASS CORPORATE SERVICES LIMITED		59.738	59.738
**D FONDITALIA		1.610.051	1.610.051
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS		89.226	89.226

Azionisti:

Azionisti in proprio:

205

0 Azionisti in delega

205

0\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (restano difformi alla procedura ministeriale)

\*\*L\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Cognome	Tot. Voti	Preferite	Delega
**0 EURIZON FUND	1.836.122		1.656.722
**0 CREDIT SWISS INDEX FUND (LUX)	41.920		41.920
**0 UBS IUX FUND SOLUTIONS	176.131		176.131
**0 ALIANZE ASIONI ITALIA ALL STARS 14 STARS	630.000		630.000
**0 ALIANZE ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**0 AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.915		3.915
**0 INTERFUND SICAV	24.168		24.168
**0 GMO IMLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**0 BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWAB AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100		100
**0 ACOMEA PHITALIA ESG	455.609		455.609
**0 FIDURAM ITALIA	52.214		52.214
**0 ACOMEA PATRIMONIO ESSENTE	73.000		73.000
**0 FIDURAM PIANO ASIONI ITALIA	2.171.129		2.171.129
**0 FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	492.021		492.021
**0 FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	157.000		157.000
**0 INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	54.000		54.000
**0 EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000		175.000
**0 EURIZON PIR ITALIA NELONI	49.890		49.890
**0 EURIZON ASIONI PMI ITALIA	721.377		721.377
**0 EURIZON ASIONI IVRALIA	410.346		410.346
**0 EURIZON CAPITAL SGR-FIR ITALIA 30	231.533		231.533
**0 EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**0 EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**0 EURIZON PROGETTO ITALIA 70	415.700		415.700
**0 AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	36.638		36.638
**0 AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16	166		166
**0 PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	53.869		53.869
**0 IAM NATIONAL FENSIOR FUND	230		230
**0 VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	24.562		24.562
**0 VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965
**0 VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**0 SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	234.302		234.302
**0 VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPX NORTH AMERICA INDEX ETF	26.440		26.440
**0 WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	48.899		48.899
**0 MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	29.310		29.310
**0 SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	159.875		159.875
**0 CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	78.588		78.588
**0 THRIFT SAVINGS PLAN	38.170		38.170
**0 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.776		2.776
**0 SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	164.749		164.749
**0 THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**0 POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	51.587		51.587
**0 MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	10.924		10.924
**0 TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.174		4.174

Azionisti:  
Azionisti in proprio:203 Teste:  
0 Azionisti in delega:

Pagina 6

1 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 203 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (con nome, cognome, indirizzo e numero di telefono)  
 203 00\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica





Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : I. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale dei conti di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Deliberazioni relative all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

Hanno partecipato alla votazione:

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

Hanno votato:

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	328.169.455	99,911621	81,875034
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	328.169.455	99,911621	81,875034
<b>Astenuti</b>	290.289	0,088379	0,072424
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	290.289	0,088379	0,072424
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025.

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0.000000		
Percentuale Capitale %	0.000000		

## CONTRARI

Azionisti: 0  
 Azionisti in proprio: 0  
 Azionisti in delega: 0  
 Tote: 0

Pagina 1

0 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita  
 0 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita (riferisce all'esclusa alla posizione assoluta)  
 0 00\* rappresentante legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025**  
**ASTENUTI**

Cognome	Tot. Voti	Proprío	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

0 Totale:  
 0 Azionisti in delega:

Pagina 2

0 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 0 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata da gestore aziendale)  
 0 00\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Vot.	Proprio	Delega
1			
COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	278.711.900		278.711.900
FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
VISENTINI ANDREA			
2			
COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUSSELEBA TREVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	7		7
MIRZELICHES FILIPPO	7.860		7.860
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/SEIT-UNIVERSAL-FONDS M/SECMENT ARTIER SMALL-AND MIDCAP	90.453		90.453
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	6.230		6.230
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	18.411		18.411
UI-FONDS BAV RST ARTIER	196.000		196.000
ALZHEUT CAPITAL MANAGEMENT SCR S.P.A.	600.000		600.000
GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	40.335		40.335
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	3.301.033		3.301.033
JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.489		5.489
MSCI ACWI EX-U.S. INT INDEX FUND S2	10.444		10.444
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	86.441		86.441
PERASUS-UI-FONDS	28.394		28.394
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	166.653		166.653
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	212.215		212.215
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, S.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	36.159		36.159
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EX-CHINA EQUITY CIT	302.088		302.088
SECALL BRYANT & HAMILT INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	326.148		326.148
RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS	269.486		269.486
AZ FUND 1 AE ALLOCATION ITALIAN TREND	1.115.000		1.115.000
AZ FUND 1 AE ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	128.896		128.896
BNEP MODERATE - FOCUS ITALIA	849		849
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	38.546		38.546
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	16.256		16.256
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.436		1.436
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.885.070		1.885.070
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	298		298
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	7.443		7.443
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	328.200		328.200
AZ FUND 1-AE ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	134.886		134.886
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	400.000		400.000
MINDARINE FUNDS - MANDARINE EUROPE MICROCAP	766.321		766.321
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	207.913		207.913
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.694		8.694
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBU-UM-UNIVERSAL-FONDS	2.073		2.073
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	243.410		243.410
THRIFT SAVINGS PLAN	160.419		160.419
EPSENS ACTIONS PME STI	100.000		100.000
ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	4.948.988		4.948.988
ANIMA INIZIATIVA ITALIA			

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

207

Tov:

0

Azionisti in delega:

207

Pagina 3

DIP\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*9\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica)

DIP\* rappresentazione legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprie	Delega
**D	54.371		54.371
**D	1.564		1.564
**D	271.353		271.353
**D	158.000		158.000
**D	1.523.231		1.523.231
**D	160.888		160.888
**D	520.154		520.154
**D	1.583.531		1.583.531
**D	1.648.211		1.648.211
**D	8.241		8.241
**D	51		51
**D	4.351.960		4.351.960
**D	12.530		12.530
**D	43.660		43.660
**D	1.580.000		1.580.000
**D	233.793		233.793
**D	836.089		836.089
**D	85.347		85.347
**D	5.190		5.190
**D	43.808		43.808
**D	55.020		55.020
**D	52.916		52.916
**D	106.911		106.911
**D	2.851		2.851
**D	151.941		151.941
**D	448.687		448.687
**D	2.516		2.516
**D	418.309		418.309
**D	176.997		176.997
**D	644		644
**D	110.803		110.803
**D	1		1
**D	11.053		11.053
**D	163.327		163.327
**D	69.853		69.853
**D	10.790		10.790
**D	170.209		170.209
**D	302.276		302.276
**D	335		335
**D	61.572		61.572
**D	62.944		62.944
**D	25.558		25.558
**D	183		183
**D	44.307		44.307

Azionisti:  
Azionisti in proprio: 207

Teste:  
0

Azionisti in delega:  
207

Pagina 4

DG\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero di la scheda delegata

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda delegata (operazione effettuata alla garanzia azionista)

DL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda delegata



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	89.228		89.228
**D	1.656.722		1.656.722
**D	41.920		41.920
**D	176.131		176.131
**D	650.000		650.000
**D	60.000		60.000
**D	3.915		3.915
**D	24.168		24.168
**D	13.609		13.609
**D	100		100
**D	455.609		455.609
**D	52.214		52.214
**D	73.000		73.000
**D	2.171.129		2.171.129
**D	492.021		492.021
**D	157.000		157.000
**D	54.000		54.000
**D	175.000		175.000
**D	49.890		49.890
**D	721.377		721.377
**D	410.346		410.346
**D	231.533		231.533
**D	352.183		352.183
**D	1.063.690		1.063.690
**D	415.700		415.700
**D	36.638		36.638
**D	166		166
**D	53.869		53.869
**D	230		230
**D	24.562		24.562
**D	74.965		74.965
**D	1.121.287		1.121.287
**D	230.302		230.302
**D	26.440		26.440
**D	48.899		48.899
**D	29.310		29.310
**D	159.675		159.675
**D	78.588		78.588
**D	38.170		38.170
**D	2.776		2.776
**D	164.749		164.749
**D	23.967		23.967
**D	51.587		51.587
**D	284.059		284.059

Pagina 6

Ditt\* indica la presenza di due o più voci indicate con il numero della scheda in grassetto

\*\*D\* indica gli interventi fatti sopra indicati con il numero della scheda in grassetto (trattazione effettuata alla posizione indicata)

D.L.\* rappresenta l'agente alla parata (fatta sopra indicati con il numero della scheda in grassetto)

Azionisti:  
Azionisti in proprio:207 Teste:  
0 Azionisti in delega:1  
207

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	10.924		10.924
**D	4.474		4.474
**D	24.702		24.702
**D	9.603		9.603
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	38.665		38.665
**D	1.763		1.763
**D	2.068		2.068
**D	2.426		2.426
**D	2.770		2.770
**D	40.000		40.000
**D	30.273		30.273
**D	169.483		169.483
**D	14.523		14.523
**D	12.091		12.091
**D	339		339
**D	213.521		213.521
**D	50.466		50.466
**D	433.668		433.668
**D	10.118		10.118
**D	27.447		27.447
**D	12.126		12.126
**D	24.105		24.105
**D	332		332
**D	11.207		11.207
**D	683		683
**D	19.834		19.834
**D	49.118		49.118
**D	9.677		9.677
**D	556		556
**D	16.590		16.590
**D	4.147		4.147
**D	8.507		8.507
**D	122.183		122.183

Totale voti 328.459.744  
 Percentuale votanti % 100,000000  
 Percentuale Capitale % 81,947458

Azionisti  
 Azionisti in proprio

207 Teste  
 0 Azionisti in delega

207

01- delega alla persona/firma sopra indicata con il numero della scheda rappresentata  
 \*02- delega alla persona/firma sopra indicata con il numero della scheda rappresentata (votazione effettuata alla posizione azionista)  
 03- rappresentanza legale alla persona/firma sopra indicata con il numero della scheda rappresentata



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONEOggetto : 2. **Deliberazioni relative alla destinazione del risultato d'esercizio al 31 dicembre 2025****Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto;

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:	Totale Voti	Proprio	Delega
Azionisti in proprio:	0		
	0		

## Pagina 1

Titolo adops alla personalizza supra inform con il numero della scheda registrata  
 --D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda registrata e relativa all'assemblea  
 MC: rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

## ASTENUTI

Tot. Voti Proprio Delega

Cognome

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

## Pagina 2

0 0/0\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 0 0/0\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero del titolo di proprietà  
 0/0\* rappresentativo, legato alla persona fisica, sopra indicata con il numero della scheda magnetica

0 Totale  
 0 Azionisti in delega

Azionisti  
 Azionisti in proprio

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

## Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1. COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	278.711.900		278.711.900
**D FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
*** VISENTINI ANDREA			
2. COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA	7.860		7.860
*** BRUSICHES FILIPPO	90.453		90.453
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT BSH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT ARTIEK SMALL-CAP MIDCAP	6.230		6.230
**D BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	18.411		18.411
**D TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	190.000		190.000
**D UI-FONDS BAV RRI ARTIES	600.000		600.000
**D ALINDT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	40.335		40.335
**D GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	2.301.033		2.301.033
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	5.489		5.489
**D JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	10.444		10.444
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	86.441		86.441
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	28.394		28.394
**D FEGASUS-UI-FONDS	168.653		168.653
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	212.215		212.215
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	36.158		36.158
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, B.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	302.088		302.088
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EX-CHINA EQUITY CII	326.148		326.148
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	269.486		269.486
**D NAM IUXI SYSTEMATIC FUNDS	1.115.000		1.115.000
**D AZ FUND 1 AS ALLOCATION EUR ITALIAN TREND	128.896		128.896
**D AZ FUND 1 AS ALLOCATION EUR ITALIAN EXCELLENCE 70	849		849
**D BNEF MODERATE - FOCUS ITALIA	36.548		36.548
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	16.256		16.256
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	1.436		1.436
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.885.070		1.885.070
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	298		298
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	7.443		7.443
**D FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	328.200		328.200
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	134.886		134.886
**D AZ FUND 1-AS ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	400.000		400.000
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST WORLD EQUITY EX-US FUND	766.421		766.421
**D MANDARINE FUNDS - MANDARINE EUROPE MICROCAP	207.913		207.913
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	6.694		6.694
**D SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.073		2.073
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT BSH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	243.410		243.410
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	160.419		160.419
**D THRIFT SAVINGS PLAN	100.000		100.000
**D EPSENE ACTIONS PHE STI	9.948.988		9.948.988
**D ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031			
**D ANIMA INIZIATIVA ITALIA			

Azionisti in proprio:

207

Tesi:

II Azionisti in delega:

1

207

Pagina 3

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa

\*\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa (compilata in caso di presenza alla assemblea)

BL\* rappresenta i legami alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	34.371		34.371
**D	1.524		1.524
**D	271.323		271.323
**D	159.000		159.000
**D	1.523.231		1.523.231
**D	160.889		160.889
**D	520.154		520.154
**D	1.583.531		1.583.531
**D	1.648.211		1.648.211
**D	8.241		8.241
**D	51		51
**D	1.391.960		1.391.960
**D	12.530		12.530
**D	43.660		43.660
**D	1.580.000		1.580.000
**D	252.793		252.793
**D	836.089		836.089
**D	85.347		85.347
**D	5.190		5.190
**D	43.808		43.808
**D	55.020		55.020
**D	52.916		52.916
**D	106.911		106.911
**D	2.851		2.851
**D	151.941		151.941
**D	449.687		449.687
**D	2.516		2.516
**D	438.309		438.309
**D	176.997		176.997
**D	644		644
**D	110.803		110.803
**D	1		1
**D	11.053		11.053
**D	163.327		163.327
**D	69.853		69.853
**D	10.790		10.790
**D	170.209		170.209
**D	302.276		302.276
**D	395		395
**D	61.572		61.572
**D	62.944		62.944
**D	25.558		25.558
**D	193		193
**D	44.307		44.307

Azionisti:  
Azionisti in proprio:207 Teste  
0 Azionisti in delega

207

Pagina 4

1 DS\* abbinato al proprio voto sopra indicata con il numero della scheda suggerita

207 DS\* abbinato al proprio voto sopra indicata con il numero della scheda suggerita (votazione effettuata da azionisti azionisti)

0 Azionisti in delega (voto sopra indicata con il numero della scheda suggerita)



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Votcl	Proprio	Delega
**D	89.226		89.226
**D	89.226		89.226
**D	1.656.722		1.656.722
**D	41.920		41.920
**D	176.131		176.131
**D	650.000		650.000
**D	60.000		60.000
**D	3.915		3.915
**D	24.168		24.168
**D	13.609		13.609
**D	100		100
**D	455.609		455.609
**D	52.214		52.214
**D	73.000		73.000
**D	2.171.129		2.171.129
**D	492.021		492.021
**D	157.000		157.000
**D	54.000		54.000
**D	175.000		175.000
**D	49.890		49.890
**D	721.277		721.277
**D	410.346		410.346
**D	231.533		231.533
**D	352.183		352.183
**D	1.063.690		1.063.690
**D	415.700		415.700
**D	36.638		36.638
**D	166		166
**D	53.869		53.869
**D	230		230
**D	24.562		24.562
**D	74.965		74.965
**D	1.121.287		1.121.287
**D	234.302		234.302
**D	26.440		26.440
**D	49.899		49.899
**D	29.310		29.310
**D	159.876		159.876
**D	79.588		79.588
**D	38.170		38.170
**D	2.776		2.776
**D	164.749		164.749
**D	23.907		23.907
**D	51.207		51.207
**D	284.059		284.059

Pagina 6

66\* 6609/04 presso il sito sopra indicato con il numero della scheda magnetica

\*10 scheda alla presenza (il cui voto è valido) con il numero della scheda magnetica (votazione elettronica) in possesso amministratore

66\* 6609/04 presso il sito sopra indicato con il numero della scheda magnetica

Azionisti:

Azionisti in proprio:

207

0 Azionisti in delega:

207

Pagina 6

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	10.324		10.324
**D	4.474		4.474
**D	24.702		24.702
**D	9.603		9.603
**D	27.300		27.300
**D	12.155		12.155
**D	38.665		38.665
**D	1.763		1.763
**D	2.068		2.068
**D	2.426		2.426
**D	2.770		2.770
**D	40.000		40.000
**D	30.273		30.273
**D	168.483		168.483
**D	14.523		14.523
**D	12.091		12.091
**D	139		139
**D	213.521		213.521
**D	50.466		50.466
**D	433.668		433.668
**D	10.118		10.118
**D	27.447		27.447
**D	12.126		12.126
**D	24.105		24.105
**D	332		332
**D	11.207		11.207
**D	683		683
**D	19.834		19.834
**D	49.118		49.118
**D	8.677		8.677
**D	556		556
**D	16.590		16.590
**D	4.147		4.147
**D	8.507		8.507
**D	122.183		122.183

Totale voti 728.450,744  
 Percentuale votanti % 100,000000  
 Percentuale Capitale % 81,947438

Azionisti:  
 Azionisti in proprio

207 Tesi:  
 0 Azionisti in delega

1  
 207

Pagina 7

08\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

\*\*Di delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta (votazione affidata alla posizione unitaria)

RI\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONEOggetto : **3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo****Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti **207** azionisti, che rappresentano per delega **189.103.794** azioni ordinarie pari al **72,326549%** del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a **328.459.744** voti, pari al **81,947458%** dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458

Azionisti: 207  
Azionisti in propria: 0

Teste: 1  
Azionisti in delega: 207



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti  
CONTRARI

Cognome	COMPUNTSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA THEVISM) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTROBERA	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA	90.453		90.453
**D	GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	600.000		600.000
**D	BNP MODERATE - FOCUS ITALIA	128.896		128.896
**D	EPSENS ACTIONS PME ETI	160.419		160.419
**D	STRATEGIE EURO PME RESPONSABILI	253.793		253.793
**D	STRATEGIE EURO DIVIDENDS RESPONSIBLE	836.089		836.089
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	183		183
**D	STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE BOONHUIJVERHEID	5.043		5.043
**D	STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WOHINGCORPORATIES	3.737		3.737
**D	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	91.384		91.384
**D	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	41.920		41.920
**D	OBS LUX FUND SOLUTIONS	176.131		176.131
**D	ALLIANZ ASIONJ ITALIA ALL STARS LL STARS	550.000		550.000
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	50.000		50.000
**D	IAM NATIONAL PENSION FUND	230		230
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	48.899		48.899
**D	SSY GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	199.875		199.875
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	38.170		38.170
**D	SSGA SPOE ETF EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	164.748		164.748
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	2.068		2.068
**D	SDR PORTFOLIO EUROPE ETF	332		332
**D	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FID	11.207		11.207
**D	IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	683		683
**D	SPDR S&P INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	8.677		8.677
**D	HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FUND	556		556
Totale voti		3.533.519		
Percentuale votanti %		1,076393		
Percentuale Capitale %		0,882077		

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

26 Teste:  
II Azionisti in delega:

I

26  
 \*\*D Adesio alla proposta fatta sopra la focus con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D Adesio alla proposta fatta sopra la focus con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alle proiezioni online)  
 BL\* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti  
ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Azionisti:  
Azionisti in proprio: 0

Totale: 0

Azionisti in delega: 0

Figura 2

0 00% delega alla prima sezione relativa con il numero della scheda espositiva

0 00% delega alla prima sezione relativa con il numero della scheda espositiva (votazione elettronica)

0 00% approvazione fuori della prima sezione relativa con il numero della scheda espositiva

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1			
**D	276.711.900		276.711.900
***	551		991
2			
***	7		7
**D	7.860		7.860
**D	6.230		6.230
**D	18.411		18.411
**D	196.000		196.000
**D	40.335		40.335
**D	2.301.033		2.301.033
**D	5.489		5.489
**D	10.444		10.444
**D	86.441		86.441
**D	28.394		28.394
**D	166.653		166.653
**D	212.213		212.213
**D	36.158		36.158
**D	302.088		302.088
**D	326.148		326.148
**D	269.486		269.486
**D	1.115.000		1.115.000
**D	849		849
**D	38.546		38.546
**D	16.256		16.256
**D	1.436		1.436
**D	1.885.070		1.885.070
**D	298		298
**D	7.443		7.443
**D	328.200		328.200
**D	134.886		134.886
**D	400.000		400.000
**D	766.421		766.421
**D	207.913		207.913
**D	6.694		6.694
**D	2.073		2.073
**D	243.810		243.810
**D	100.000		100.000
**D	3.968.988		4.948.988
**D	54.371		54.371
**D	1.524		1.524
**D	271.353		271.353
**D	158.000		158.000

Azionisti: 181 Tante: 0  
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 181

Pagina 3

\*\* D\*\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

\*\* D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

RL\* rappresenta la parte della proposta indicata con il numero della scheda proposta

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ANIMA ENI ITALIA	1.523.231		1.523.231
**D ANIMA ELVIF ITALIA 2026	160.888		160.888
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	520.154		520.154
**D ANIMA ITALIA	1.583.531		1.583.531
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	1.648.211		1.648.211
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (SAFEHOLD)	8.241		8.241
**D CIB BELGIUM LIMITED	51		51
**D OE IT NET VOITS EXEMPT	1.391.960		1.391.960
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRD TRANS	12.530		12.530
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRD TRANS	43.660		43.660
**D LEADERSEL ENI	1.580.080		1.580.000
**D VILLIERS OPERA	85.347		85.347
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL	5.190		5.190
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	43.808		43.808
**D ENSIGN PEAK ADVISORS, INC.	55.020		55.020
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P.	52.916		52.916
**D ACADIAN NON-US MICROCAP EQUITY FUND, LLC	106.911		106.911
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	2.851		2.851
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	151.941		151.941
**D VANGUARD FTSE ALL-WORLD EX-US SMALL-CAP INDEX FUND	449.687		449.687
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.516		2.516
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	416.309		416.309
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	176.997		176.997
**D TRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	644		644
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	110.803		110.803
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.053		11.053
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	163.327		163.327
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	69.853		69.853
**D ADVANCED SERIES TRUST- AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	10.790		10.790
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	170.209		170.209
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	302.276		302.276
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	395		395
**D FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	81.572		81.572
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	62.944		62.944
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	25.558		25.558
**D MACKENZIE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.307		44.307
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	31.037		31.037
**D AVANTIS CLIC GLOBAL SMALL CAP VALUE EYE	796		796
**D MULTI UNIT'S FRANCE - AMUNDI FT	432.456		432.456
**D BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST	48		48
**D NORCES BANK	1.597.014		1.597.014
**D LEGAL & GENERAL ICAV,	15.524		15.524
**D VERDIPAPIRFONDEN ELF ASSJESGLOBAL SMALL CAP INDEXES	28.980		28.980

Azionisti:  
Azionisti in proprio:181 Totale:  
0 Azionisti in delega:

181

Pagina 4

\*\*D: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
 \*\*D: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero del titolo magnetico (verificare l'effettiva affidazione della votazione mediante il sistema di voto elettronico)  
 EL: appropinquato legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	14.796		14.796
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D BOTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P	10.926		10.926
**D METIS EQUITY TRUST	44.442		44.442
**D RED LIFE BELINSURANCE LIMITED	12.716		12.716
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	56.507		56.507
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	26.260		26.260
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	18.103		18.103
**D BLACKROCK AUTOKLISED CONTRACTUAL SCHEME 3	100		100
**D HARBOUTER FUND 1 (QF) LLC	329.420		329.420
**D HARBOUTER FUND II LLC	231.784		231.784
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	149.986	149.986	
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	24.842		24.842
**D TWO SIGMA EQUITY RISE PREMIA PORTFOLIO LLC	3.200		3.200
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	105.690		105.690
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	35.956		35.956
**D JUNIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JUNIT INTERN	7.965		7.965
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL	151.207		151.207
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	199.334		199.334
**D ONEMARKETS ITALY ICAV	482.000		482.000
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	4.367		4.367
**D DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	16.167		16.167
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	514.223		514.223
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.040		16.040
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNS GROUP INC	231.517		231.517
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.889		992.888
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	53.088		53.088
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	733.192		733.192
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	11.135		11.135
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A B	112.090		112.090
**D ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC R MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	59.738		59.738
**D FONDITALIA	1.510.051		1.510.051
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	89.228		89.228
**D EURIZON FUND	1.656.732		1.656.732
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.915		3.915
**D INTERFUND SICAV	24.168		24.168
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	13.609		13.609
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWISS AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100		100
**D ACOMEA PHITALIA ESG	455.609		455.609
**D FIDUCRAN ITALIAI	52.214		52.214
**D ACOMEA PATRIMONIO ESENTE	73.000		73.000
**D FIDUCRAN FIANNO R2IGNI ITALIA	2.171.129		2.171.129
**D FIDUCRAN FIANNO BILANCIATO ITALIA 50	492.021		492.021

Analisti:  
Abitanti in proprio:

(X) Toste:  
(0) Abitanti in delega:

Pagina 5

(1) 00% delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

(8) 00% delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica in possesso dell'investitore alla pervenuta assemblea

RL: \* approssimato; igale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	27.407		27.407
**D AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	12.126		12.126
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	24.105		24.105
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	19.834		19.834
**D STATE OF MINNESOTA	49.118		49.118
**D STICHTING PHILIPS PENSIOEFONDUS	16.590		16.590
**D SOCIAL PROTECTION FUND	4.147		4.147
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND DE	8.307		8.307
**D NAYWEST ST JAMES 3 PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	122.183		122.183

Totale voti 324.924,225

Percentuale votanti % 98,923607

Percentuale Capitale % 81,065381

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

(81) 0 Azionisti in delega:

Pagina 7

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (volontaria allargata alla produzione assemblea)

RL: rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : 4 Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 58/1998

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	324.924.225	98,923607	81,065381
<b>Contrari</b>	3.535.519	1,076393	0,882077
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: 5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti  
CONTRARI

	Cognome	Tot. Vot.	Proprio	Delega
2	COMPTONCHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TRIVISANI) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA			
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT BSH W/SEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SECRET ACTIES SMALL-OND MIDCAP	7.860		7.860
**D	UI-FONDS BAV FSI AKTIEN	18.411		18.411
**D	GENERALI FUTURE LEADERS ITALIA	600.000		600.000
**D	PEGASUS-UI-FONDS	89.441		89.441
**D	STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	16.256		16.256
**D	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	7.443		7.443
**D	SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRST WORLD EQUITY SX-US FUND	134.886		134.886
**D	MUNDARINE FUNDS - MANDARINE EUROPE MICROCAP	400.000		400.000
**D	SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY FUND	207.913		207.913
**D	UNIVERSAL-INVESTMENT-GESSELLSCHAFT BSH OF BEHALF OF STBV-NM-UNIVERSAL-FONDS	6.694		6.694
**D	EPSENS ACTIONS PME STI	160.418		160.418
**D	LEADERSH PR1	1.580.000		1.580.000
**D	STRATEGIC EURO PME RESPONSIBLES	253.793		253.793
**D	STRATEGIC EURO DIVIDENDES RESPONSIBLE	836.059		836.059
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	395		395
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	62.948		62.948
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	25.558		25.558
**D	MACKENZIE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.307		44.307
**D	LEGAL & GENERAL ICAY	15.524		15.524
**D	METS EQUITY TRUST	44.442		44.442
**D	RED LIFE REINSURANCE LIMITED	12.716		12.716
**D	JAVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HAMCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JAVIT INVERN	7.965		7.965
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL	151.207		151.207
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	195.334		195.334
**D	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	4.367		4.367
**D	DFA ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	16.167		16.167
**D	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FNB GROUP INC	231.517		231.517
**D	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSION MANAGEMENT) LIMITED	53.088		53.088
**D	INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONAL GROUP INC	733.192		733.192
**D	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	11.135		11.135
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	234.302		234.302
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	78.588		78.588
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D	LALP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603		9.603
**D	MERCER QIF FUND PLC	27.308		27.308
**D	MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	12.155		12.155
**D	TRUST II BRUGHTONSDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	30.273		30.273
**D	DIMENSIONAL FUNDS PLC	169.483		169.483
**D	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	14.523		14.523
**D	OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	24.105		24.105

Totale voti 7.546.058  
Percentuale votanti % 2.297407

Azionisti in proprio  
Azionisti in delega

41 Tesic:  
0 Azionisti in delega

Pagina 1

1 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della scheda magnetica  
41 00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della scheda magnetica (nessuno efficacia alla posizione indicata)  
41 00\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il consenso della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti****CONTRARI**

Cognome Percentuale Capitali %	Tot. Voti	Proprio	Delega
1.000/100			

Azionisti  
Azionisti in proprio:41 Totale:  
0 Azionisti in delega:

Pagina 2

1 con delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

41 con delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

41 Azionisti in delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti**

## / ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUDELEGA TREVISMI) NELLA PERSONA DI FLAVIO NGSTRANDREA	690.000	650.000
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	60.000	60.000
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL		

Totale voti 710.000  
 Percentuale votanti % 0,216160  
 Percentuale Capitale % 0,177138

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

2 Teste:  
 0 Azionisti in delega

## Pagina 3

- 1 CD\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita
  - 2 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita (votazione elettronica) e con il numero della scheda suggerita
- RL\* rappresenta l'agente alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda suggerita

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Objetto: 5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti FAVOREVOLI

	Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega*
1	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO NASTANDREA	278.711.900		278.711.900
**D	FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A.	991		991
***	VINCENTINI ANDREA			
2	COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBCATEGORIA TRIVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO NASTANDREA	7		7
***	BRUZZICHES FILIPPO	90.453		90.453
**D	BNP PARIBIS EQUITY - FOCUS ITALIA	6.230		6.230
**D	TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK	196.000		196.000
**D	AIRMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	40.335		40.335
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	2.301.033		2.301.033
**D	JANUS HENDERSON EUROPEAN SMALLER COMPANIES FUND	5.489		5.489
**D	MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND E2	10.444		10.444
**D	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	28.394		28.394
**D	VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	166.653		166.653
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	212.215		212.215
**D	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	35.195		35.195
**D	ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX-US EX-CHINA EQUITY CIF	302.088		302.088
**D	SECALM BRYANT & BSMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	326.348		326.348
**D	PAM LUMI SYSTEMATIC FUNDS	269.486		269.486
**D	AS FUND 1 AS ALLOCATION ITALIAN TREND	1.115.000		1.115.000
**D	AS FUND 1 AS ALLOCATION FIA ITALIAN EXCELLENCE TO	128.696		128.696
**D	BNPE MODERATE - FOCUS ITALIA	849		849
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	38.546		38.546
**D	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	1.436		1.436
**D	SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	1.865.070		1.865.070
**D	VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	298		298
**D	FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD ESG SCREENED FUND	328.200		328.200
**D	AS FUND 1-AS ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	766.421		766.421
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.073		2.073
**D	VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	243.410		243.410
**D	THELFT SAVINGS PLAN	100.000		100.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2031	4.948.988		4.948.988
**D	ANIMA INIZIATIVA ITALIA	54.371		54.371
**D	GESTIELLE PRO ITALIA	1.524		1.524
**D	ORIENTH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEGED) INDEX POOL	271.353		271.353
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	156.000		156.000
**D	ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	1.523.231		1.523.231
**D	ANIMA PMI ITALIA	160.888		160.888
**D	ANIMA EUROIP ITALIA 2026	520.154		520.154
**D	ANIMA CRESCITA ITALIA	1.583.531		1.583.531
**D	ANIMA ITALIA	3.648.211		3.648.211
**D	TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	8.241		8.241
**D	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMIS	51		51
**D	CIB BELGIUM LIMITED	51		51

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

164 Totale:  
0 Azionisti in delega:

164

Pagina 4  
 \*\*D Azione a titolo di riserva non addebitata con il numero della scheda riepilogativa  
 \*\*D Azione a titolo di riserva non addebitata con il numero della scheda riepilogativa (votazione effettuata alla potestà di voto)  
 \*\*D Azione a titolo di riserva non addebitata con il numero della scheda riepilogativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

FAVOREVOLI

Cognome	Tit. Voti	Proprio	Delega
**D	1.391.960		1.391.960
**D	12.530		12.530
**D	43.660		43.660
**D	85.347		85.347
**D	5.190		5.190
**D	43.608		43.608
**D	55.020		55.020
**D	52.918		52.918
**D	106.911		106.911
**D	2.851		2.851
**D	151.941		151.941
**D	449.687		449.687
**D	2.516		2.516
**D	418.309		418.309
**D	178.997		178.997
**D	644		644
**D	110.803		110.803
**D	1		1
**D	11.053		11.053
**D	163.327		163.327
**D	69.853		69.853
**D	10.790		10.790
**D	170.209		170.209
**D	302.276		302.276
**D	61.572		61.572
**D	183		183
**D	5.043		5.043
**D	31.037		31.037
**D	3.737		3.737
**D	796		796
**D	432.456		432.456
**D	48		48
**D	91.384		91.384
**D	1.597.014		1.597.014
**D	28.980		28.980
**D	14.796		14.796
**D	7.085		7.085
**D	10.926		10.926
**D	59.507		59.507
**D	26.200		26.200
**D	38.103		38.103
**D	3.025		3.025
**D	100		100
**D	329.420		329.420

Azionisti: 164 Testi: 164  
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 164

\*\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa  
 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa offerta alla portafoglio azionista  
 BL\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**0 KAROUTER FUND II LLC	211.784		211.784
**0 ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	149.996	149.996	
**D AGR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AGR CAPITAL MANAGEMENT LLC	24.842		24.842
**D TBO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	3.200		3.200
**D STATE OF ALABAMA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	109.690		109.690
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	35.996		35.996
**D ONEMARKETS ITALY ICNV	482.000		482.000
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	514.223		514.223
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.040		16.040
**D ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A.S	112.090		112.090
**D ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED FONDITALIA	59.738		59.738
**D TRACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	1.610.051		1.610.051
**D EURIZON FUND	89.228		89.228
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND LUXI	1.656.722		1.656.722
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	41.920		41.920
**D AGR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	176.131		176.131
**D INTERFUND SICAV	3.915		3.915
**D GMO IMPLEMENTATION FUND	24.168		24.168
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWETZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	13.609		13.609
**D ACCORCA EMITALIA ESG	100		100
**D FIDURAM PIANO ASIORI ITALIA	455.609		455.609
**D FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	52.214		52.214
**D FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	73.000		73.000
**D INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	2.171.129		2.171.129
**D EURIZON STEP 70 FIR ITALIA GIUGNO 2027	492.021		492.021
**D EURIZON FIR ITALIA AZIONI	157.000		157.000
**D EURIZON AZIONI PMI ITALIA	54.000		54.000
**D EURIZON CAPITAL SCR-PER ITALIA 30	175.000		175.000
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	49.890		49.890
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	721.377		721.377
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	410.346		410.346
**D AGR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	231.523		231.523
**D AGR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16	352.182		352.182
**D PERSICO BENEFIT GUARANTEE CORPORATION	1.062.690		1.062.690
**D IMF NATIONAL PENSION FUND	415.700		415.700
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	36.638		36.638
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	166		166
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	53.869		53.869
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	230		230
**D	24.562		24.562
**D	74.965		74.965
**D	1.121.287		1.121.287
**D	26.440		26.440

Azionisti:

Azionisti in proprio:

164

Tesse:

0

Azionisti in delega:

Pagina 6

Il DTF allegato alla presente lista degli azionisti con il riepilogo delle schede magnetiche

Il DDT allegato alla presente lista degli azionisti con il riepilogo delle schede magnetiche in relazione all'effettuazione delle votazioni

Il DDT allegato alla presente lista degli azionisti con il riepilogo delle schede magnetiche in relazione all'effettuazione delle votazioni

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti FAVOREVOLI

Cognome	Tot. VotL	Proprio	delega
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	48.899	48.899
**D	MARULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	28.310	28.310
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	159.875	159.875
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	38.170	38.170
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.776	2.776
**D	SSGA SEQR EIPS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	164.749	164.749
**D	FOAIC AND FIRENER'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	51.587	51.587
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	284.038	284.059
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	10.926	10.924
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474	4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYERS RETIREMENT ASSOCIATE	24.702	24.702
**D	HARBOR OVERSEAS FUND	38.665	38.665
**D	GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN IDCSTS; FUND	1.763	1.763
**D	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY ENDS INDEX PORTFOLIO	2.068	2.068
**D	LACERA MASTER OPEB TRUST	2.426	2.426
**D	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	2.770	2.770
**D	PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITYFUND	40.000	40.000
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY ETF	12.051	12.051
**D	AMERICAN CENTURY ICAY	139	139
**D	ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	313.521	313.521
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	50.456	50.466
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	433.668	433.668
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	10.118	10.118
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INT SMALL CAP VALUE FUND	27.447	27.447
**D	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF	12.126	12.126
**D	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	332	332
**D	SSB MSCI EMPE SMALL CAP INDEX SECURITIES LEADING CORROW FND	11.207	11.207
**D	TEM HOLFR PLUS PLAN TRUST	683	683
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	19.834	19.834
**D	STATE OF MINNESOTA	45.118	45.118
**D	SEQR SAF INTERNATIONAL SMALL CAP ETF	8.877	8.877
**D	HBCB BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT WORLD SMALL CAP INDEX EQUITY FOND	556	556
**D	STICHTING PHILIPS PENSIONFONDS	16.590	16.590
**D	SOCIAL PROTECTION FUND	4.147	4.147
**D	VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	8.507	8.507
**D	MATWEST ST JAMES'S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST	122.183	122.183
<b>Totale vot</b> 320.203.686			
<b>Percentuale votanti %</b> 97,486432			
<b>Percentuale Capitale %</b> 79,487653			

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

194 Tesi;  
0 Azionisti in delega;

1

164

Pagina 7

\*\*D delega alla precisazione sopra indicata con l' numero della scheda registrata

\*\*D delega alla precisazione fatto sopra indicata con il numero della scheda registrata (nessuna indicazione della precisazione consentita)

BL: rappresentati legale alla precisazione fatta, sopra indicata con il numero della scheda registrata



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 58/1998.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	320.203.686	97,486432	79,887653
<b>Contrari</b>	7.546.058	2,297407	1,882667
<b>SubTotale</b>	327.749.744	99,783840	81,770320
<b>Astenuti</b>	710.000	0,216160	0,177138
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	710.000	0,216160	0,177138
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

## CONTRARI

Cognome	Int. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTESRAME S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (BURDEGA TREVISAN) NELLA PERSONA DI FLAVIO RASTARDREA	230		230
**D IAN NATIONAL BENEFIT FUND			

Totale voti 230  
 Percentuale votanti % 0,00070  
 Percentuale Capitale % 0,000057

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: **6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie**

## ASTENUTI

Tot. voti Proprio Delega

Cognome

Totale voti	0
Percentuale votanti %	0,000000
Percentuale Capitale %	0,000000

## Pagina 2

0 DS\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta  
 0 --D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta (con azione offerta alla propria (ex azionista)  
 0 BL\* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta

0 Totale  
 0 Azionisti in delega

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1			
**D	278.711.900		278.711.900
***	991		991
2			
***	7.860		7.860
**D	90.453		90.453
**D	6.230		6.230
**D	18.411		18.411
**D	196.000		196.000
**D	600.000		600.000
**D	40.335		40.335
**D	2.301.033		2.301.033
**D	5.489		5.489
**D	10.444		10.444
**D	56.441		56.441
**D	28.394		28.394
**D	166.653		166.653
**D	212.215		212.215
**D	36.158		36.158
**D	302.068		302.068
**D	326.148		326.148
**D	269.986		269.986
**D	1.115.000		1.115.000
**D	128.596		128.596
**D	849		849
**D	38.546		38.546
**D	16.256		16.256
**D	1.836		1.836
**D	1.885.070		1.885.070
**D	298		298
**D	7.443		7.443
**D	126.209		126.209
**D	134.866		134.866
**D	400.900		400.900
**D	766.421		766.421
**D	207.913		207.913
**D	6.694		6.694
**D	2.073		2.073
**D	243.410		243.410
**D	160.419		160.419
**D	100.000		100.000
**D	4.548.988		4.548.988

Azionisti:

306

Tanti:

0

Azionisti in delega:

1

206

Pagina 7

00\* indica alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segretaria

\*\*D designa alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segretaria il mandato conferito alla persona fisica

BL\* rappresenta l'ipote della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda segretaria

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

## FAVOREVOLI

Cognome	Tit. Voti	Scoprio	Delega
**D	54.371		54.371
**D	1.524		1.524
**D	271.353		271.353
**D	158.000		158.000
**D	1.523.231		1.523.231
**D	160.888		160.888
**D	520.154		520.154
**D	1.583.531		1.583.531
**D	1.648.211		1.648.211
**D	8.241		8.241
**D	51		51
**D	1.351.980		1.351.980
**D	12.530		12.530
**D	43.660		43.660
**D	1.580.000		1.580.000
**D	253.793		253.793
**D	836.089		836.089
**D	85.347		85.347
**D	5.180		5.180
**D	43.808		43.808
**D	55.020		55.020
**D	52.916		52.916
**D	105.911		105.911
**D	2.051		2.051
**D	151.941		151.941
**D	449.687		449.687
**D	2.516		2.516
**D	418.309		418.309
**D	176.997		176.997
**D	644		644
**D	110.803		110.803
**D	1		1
**D	11.053		11.053
**D	163.327		163.327
**D	65.853		65.853
**D	10.790		10.790
**D	170.209		170.209
**D	302.276		302.276
**D	395		395
**D	61.574		61.574
**D	62.544		62.544
**D	25.558		25.558
**D	193		193
**D	44.307		44.307

Pagina 4

1 10° Ademp. alla revisione della voce indicata con il numero della scheda magnetica  
 206 \*\*D delega alla persona fisica sopra indicata, con il numero della scheda magnetica (inoltre effettuata alla presenza assemblea)  
 206 \*\*D approvazione luglio alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Autonisti: 206 Tote: 206  
 Autonisti in proprio: 0 Autonisti in delega: 206

Autonisti:

Autonisti in proprio:

Tote:

Autonisti in delega:



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

## FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	89.228		89.228
**D EURIZON FUND	1.656.722		1.656.722
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	41.920		41.920
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	176.131		176.131
**D ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LC STAPS	650.000		650.000
**D ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000		60.000
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A1D	3.913		3.913
**D INTERFUND SICAV	24.168		24.168
**D QMG IMPLEMENTATION FUND	13.509		13.509
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100		100
**D ACCOKEA UNITALIA ESG	425.609		425.609
**D FIDURAM ITALIA	52.214		52.214
**D ACCOKEA PATRIMONIO ESERTE	73.000		73.000
**D FIDURAM FIDAMO AZIONI ITALIA	2.171.129		2.171.129
**D FIDURAM FIDAMO BILANCIATO ITALIA 50	492.021		492.021
**D FIDURAM FIDAMO BILANCIATO ITALIA 30	157.000		157.000
**D INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	54.000		54.000
**D EURIZON STEP 70 FID ITALIA GIOVINO 2027	175.000		175.000
**D EURIZON PIR ITALIA AZIONI	49.890		49.890
**D EURIZON AZIONI PHI ITALIA	721.377		721.377
**D EURIZON AZIONI ITALIA	410.346		410.346
**D EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30	231.533		231.533
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 20	352.183		352.183
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690		1.063.690
**D EURIZON PROGETTO ITALIA 70	919.700		919.700
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A5	35.638		35.638
**D AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16	166		166
**D PENSION BENEFIT CURRANTY CORPORATION	53.669		53.669
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	24.352		24.352
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965		74.965
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287		1.121.287
**D SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	234.302		234.302
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEN NORTH AMERICA INDEX ETF	26.440		26.440
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	48.699		48.699
**D MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	29.310		29.310
**D EST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	159.879		159.879
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	78.588		78.588
**D THRIFTS SAVINGS PLAN	38.170		38.170
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.776		2.776
**D BGA SPDR STS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	184.749		184.749
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967		23.967
**D POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	51.587		51.587
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	284.059		284.059
**D MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	10.924		10.924

Pagina 6

1 (\*) dopo alla parola Favo viene indicata con il numero della scheda apposta

206 \*\*D dopo alla parola Favo viene indicata con il numero della scheda magnetica (visione attivata alla pressione del tasto)

3L\* rappresenta l'agibilità per cento (dalla parte indicata con il numero della scheda magnetica)

Azionisti: 206 Teste  
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 6. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Propric	Delega
**D	4.474		4.474
**D	24.702		24.702
**D	9.503		9.503
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	38.665		38.665
**D	1.763		1.763
**D	2.068		2.068
**D	2.426		2.426
**D	2.770		2.770
**D	40.000		40.000
**D	30.273		30.273
**D	168.483		168.483
**D	14.523		14.523
**D	12.051		12.051
**D	139		139
**D	213.521		213.521
**D	50.466		50.466
**D	433.668		433.668
**D	10.118		10.118
**D	27.447		27.447
**D	12.126		12.126
**D	24.105		24.105
**D	332		332
**D	11.207		11.207
**D	683		683
**D	19.834		19.834
**D	49.118		49.118
**D	8.577		8.577
**D	556		556
**D	16.590		16.590
**D	4.147		4.147
**D	8.507		8.507
**D	122.183		122.183

Totale voti 328.459,514  
 Percentuale votanti % 99,999930  
 Percentuale Capitale % 81,947401

Azionisti in proprio: 206  
 Azionisti in delega: 0

Pagina 7  
 \*\*D\*\* designa gli azionisti favorevoli all'acquisto e alla disposizione delle azioni proprie  
 \*\*D\*\* designa gli azionisti favorevoli all'acquisto e alla disposizione delle azioni proprie  
 \*\*D\*\* rappresenta l'importo delle azioni proprie acquistate con il ricavato della vendita delle azioni proprie



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONE

**Oggetto : 6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice civile.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	328.459.514	99,999930	81,947401
<b>Contrari</b>	230	0,000070	0,000059
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2			
COMFOTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SUBDELEGA TREVISHI) NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA			
***	160.419		160.419
EPENIS ACTIONS PNE RTI	233.793		233.793
STRATEGIE EURO PHE RESPONSABLES	836.089		836.089
STRATEGIE EURO DIVIDENDES RESPONSIBLE	230		230
IMS NATIONAL PENSION FUND			
<b>Totale voti</b>	<b>1.250.531</b>		
<b>Percentuale votanti %</b>	<b>0,380726</b>		
<b>Percentuale Capitale %</b>	<b>0,311995</b>		

Azionisti in proprio		Azionisti in delega		Pagina 1	
4	Totale:	4	Totale:	1	DE: lista alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche
0	Azionisti in proprio	0	Azionisti in delega	4	10: lista alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche proiettate affiancate alla votazione cartacea
					BL: rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero delle schede magnetiche

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028

ASTENUTI

Tot. Voti: Proprio Delega

Cognome  
Totale voti 0  
Percentuale votanti % 0,000000  
Percentuale Capitale % 0,000000

Azionisti in proprio: 0

Totale: 0  
Azionisti in delega: 0

Pagina 2

0 DE: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda espositiva.  
0 VO: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda espositiva (esclusa la polizza surroghi)  
0 R: rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda espositiva

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprto	Delega
1			
**D	278.711.900		178.711.900
***	951		951
2			
***	7		7
**D	7.860		7.860
**D	90.453		90.453
**D	6.230		6.230
**D	18.411		18.411
**D	196.000		196.000
**D	800.000		800.000
**D	40.335		40.335
**D	2.301.033		2.301.033
**D	5.489		5.489
**D	10.444		10.444
**D	86.441		86.441
**D	28.394		28.394
**D	165.653		165.653
**D	212.215		212.215
**D	36.158		36.158
**D	302.088		302.088
**D	325.148		325.148
**D	269.406		269.406
**D	1.115.000		1.115.000
**D	128.896		128.896
**D	849		849
**D	38.546		38.546
**D	16.256		16.256
**D	1.436		1.436
**D	1.895.070		1.895.070
**D	298		298
**D	7.443		7.443
**D	328.200		328.200
**D	134.886		134.886
**D	400.000		400.000
**D	766.421		766.421
**D	201.913		201.913
**D	6.694		6.694
**D	2.073		2.073
**D	243.410		243.410
**D	100.000		100.000
**D	4.948.988		4.948.988
**D	54.371		54.371

Azionisti

301 Tesse:

1

Pagina 3

Azionisti in proprio:

0

Azionisti in delega:

203

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

\*\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla professione statutaria)

RL\* rappresenta la quota della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	1.524		1.524
**D	271.253		271.253
**D	158.000		158.000
**D	1.523.231		1.523.231
**D	160.889		160.889
**D	520.154		520.154
**D	1.583.521		1.583.521
**D	1.648.211		1.648.211
**D	8.201		8.201
**D	51		51
**D	1.391.860		1.391.860
**D	12.530		12.530
**D	43.660		43.660
**D	1.580.000		1.580.000
**D	85.347		85.347
**D	5.190		5.190
**D	43.808		43.808
**D	55.020		55.020
**D	52.916		52.916
**D	106.911		106.911
**D	2.851		2.851
**D	151.941		151.941
**D	449.687		449.687
**D	2.516		2.516
**D	416.309		416.309
**D	176.997		176.997
**D	544		544
**D	110.803		110.803
**D	1		1
**D	11.053		11.053
**D	163.327		163.327
**D	60.853		60.853
**D	10.790		10.790
**D	170.209		170.209
**D	302.276		302.276
**D	395		395
**D	61.572		61.572
**D	62.944		62.944
**D	25.558		25.558
**D	183		183
**D	44.307		44.307
**D	5.043		5.043
**D	31.037		31.037
**D	3.737		3.737

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

203 Teste  
0 Azionisti in delega

Pagina 4

1 \*\*D: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica  
203 \*\*D: delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata da personale autorizzato)  
01 - approvazione degli atti previsti dalla legge indicata con il numero della scheda magnetica

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**0 AVANTIS CIBC GLOBAL SMALL CAP VALUE ETF	796		796
**0 MULTI UNITS FRANCE - MONDI FT	432.456		432.456
**0 BLE MAGI FUND, A SERIES TRUST	48		48
**0 UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	91.384		91.384
**0 BORGES BANK	1.597.014		1.597.014
**0 LEGAL & GENERAL ICAV.	15.524		15.524
**0 VEPIPAIFONDET ELF AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEX	28.880		28.880
**0 SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEES BENEFIT PLANS.	16.796		16.796
**0 NORTHERN TRUST COMMON ALL-COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**0 NOTKRO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND I.F.	10.926		10.926
**0 METIS EQUITY TRUST	44.442		44.442
**0 RED LIFE REINSURANCE LIMITED	12.716		12.716
**0 NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	58.507		58.507
**0 UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	26.200		26.200
**0 NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	18.103		18.103
**0 FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	2.025		2.025
**0 BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEMS 1	100		100
**0 KABOOTER FUND I (OP) LLC	329.420		329.420
**0 KABOOTER FUND II LLC	211.784		211.784
**0 ACADIAN MON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER.	149.986	149.986	
**0 AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	24.842		24.842
**0 TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	3.200		3.200
**0 STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	105.690		105.690
**0 FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	35.596		35.596
**0 JHUIT INT L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHUIT INTERN	7.865		7.865
**0 DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL	151.207		151.207
**0 DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	199.334		199.334
**0 ONEWEBSITS ITALY ICNV	482.000		482.000
**0 DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	4.367		4.367
**0 DFA ALL-COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	16.167		16.167
**0 ISHARES MSCI EMFS SMALL-CAP ETF	514.223		514.223
**0 ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.040		16.040
**0 DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE DMS GROUP INC	231.517		231.517
**0 CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**0 LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	53.088		53.088
**0 INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	733.192		733.192
**0 DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	11.135		11.135
**0 ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A 3	115.090		115.090
**0 ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E NAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	59.738		59.738
**0 FONDITALIA	1.610.051		1.610.051
**0 TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	89.228		89.228
**0 BURSICH FUND	1.656.722		1.656.722
**0 CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	41.920		41.920

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

200 Tote:  
0 Azionisti in delega

Pagina 5

\*\*0\*\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della società registrata  
\*\*0\*\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della società registrata (variazione effettuata alla posizione assoluta)  
\*\*0\*\* : approssimativa (legge di arrotondo) (fissa sopra indicata con il numero della scheda registrata)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028  
FAVOREVOLI

Cognome	Tit. Vot.	Proprio	Delega
**D	UBS LUX FUND SOLUTIONS	176.431	176.431
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	650.000	650.000
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	60.000	60.000
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.915	3.915
**D	INTERFUND SICAV	24.168	24.168
**D	GMO IMPLEMENTATION FUND	13.509	13.509
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCRWETS AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	100
**D	ACOMEX PHITALEX ESG	456.609	456.609
**D	FIDURAM ITALIA	52.214	52.214
**D	ACOMEX PATRIMONIO ESENTE	73.000	73.000
**D	FIDURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.171.129	2.171.129
**D	FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	492.021	492.021
**D	FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	157.000	157.000
**D	INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	54.000	54.000
**D	EURIZON STEP 70 PER ITALIA GIUGNO 2027	175.000	175.000
**D	EURIZON PIR ITALIA AZIONI	49.890	49.890
**D	EURIZON AZIONI PMI ITALIA	721.377	721.377
**D	EURIZON AZIONI ITALIA	410.346	410.346
**D	EURIZON CAPITAL 90R-PIR ITALIA 30	231.533	231.533
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 20	350.103	350.103
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 40	1.063.690	1.063.690
**D	EURIZON PROGETTO ITALIA 70	413.700	413.700
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	26.636	26.636
**D	PCR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16	166	166
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	52.869	52.869
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKET'S INDEX TRUST	24.562	24.562
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965	74.965
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKET'S INDEX FUND	1.121.287	1.121.287
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	24.302	24.302
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	26.440	26.440
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	49.899	49.899
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	29.310	29.310
**D	SST GLOS ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	159.875	159.875
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	78.588	78.588
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	38.110	38.110
**D	VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.776	2.776
**D	SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	164.749	164.749
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967	23.967
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	51.587	51.587
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	284.059	284.059
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	10.924	10.924
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474	4.474
**D	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	24.700	24.700
**D	LIVIF DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	9.603	9.603

Azionisti:

Azionisti in proprio:

203

0

Azionisti in delega:

203

Pagina 6

\*D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della persona delegata

\*\*D\* delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della persona delegata e della persona delegata

\*D\* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il consenso della persona delegata

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 7. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Profilo	Delega
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	38.655		38.655
**D	1.763		1.763
**D	2.068		2.068
**D	2.426		2.426
**D	2.770		2.770
**D	40.000		40.000
**D	30.273		30.273
**D	168.483		168.483
**D	14.323		14.323
**D	12.091		12.091
**D	129		129
**D	213.521		213.521
**D	50.466		50.466
**D	432.568		432.568
**D	10.118		10.118
**D	27.447		27.447
**D	12.126		12.126
**D	24.105		24.105
**D	332		332
**D	11.207		11.207
**D	683		683
**D	19.834		19.834
**D	49.118		49.118
**D	8.677		8.677
**D	556		556
**D	16.590		16.590
**D	4.347		4.347
**D	8.507		8.507
**D	122.183		122.183

Totale voti 327.209.213  
 Percentuale votanti % 99,819274  
 Percentuale Capitale % 81,635486

Aziendisti  
 Azionisti in proprio

203  
 0  
 Azionisti in delega

1  
 203

Pagina 7

DE\* 40 qm alla perizia (tassa sopra indicata con il numero della scheda ingegnera  
 \*\*D\* 40 qm alla perizia (tassa sopra indicata con il numero della scheda ingegnera  
 RL\* rappresentanza legale alla perizia (tassa sopra indicata con il numero della scheda ingegnera)



Assemblea Ordinaria del 21 aprile 2026

Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : 7. **Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	327.209.213	99,619274	81,635463
<b>Contrari</b>	1.250.531	0,380726	0,311995
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026

## CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2. COMPUTERSHURE S.P.A. - IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO (SINDACATO TREVIGIANI) NELLA PERSONA DI PIAVIO NASPAMONDA	160.419	160.419	230

Totale voti 160.419  
 Percentuale votanti % 0,048910  
 Percentuale Capitale % 0,040080

Azionisti in proprio:		Azionisti in delega:		Pagina 1	
1	2	3	4	5	6
0	0	0	0	1	2

1. 000 delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta  
 2. 000 delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta (votazione effettuata alla posizione indicata)  
 III.\* Approvazione legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda risposta

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026

ASTENUTI

Tit. Voti Proprio Delega

Cognome  
 Totale voti 0  
 Percentuale votanti % 0,000000  
 Percentuale Capitale % 0,000000

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:  
 0  
 0

Totale:  
 Azionisti in delega:  
 0  
 0

Pagina 2  
 (\*) DE\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda in grassetto  
 (\*\*) AD\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda in grassetto (votazione effettuata alla presenza e assenza)  
 (\*\*\*) rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda in grassetto

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1			
**D	278.711.900		278.711.900
***	991		991
2			
***	7.860		7.860
**D	90.453		90.453
**D	6.230		6.230
**D	18.411		18.411
**D	196.000		196.000
**D	600.000		600.000
**D	40.335		40.335
**D	2.301.033		2.301.033
**D	5.489		5.489
**D	10.444		10.444
**D	86.441		86.441
**D	28.394		28.394
**D	166.653		166.653
**D	212.215		212.215
**D	36.158		36.158
**D	302.088		302.088
**D	326.148		326.148
**D	269.086		269.086
**D	1.115.000		1.115.000
**D	128.896		128.896
**D	849		849
**D	38.546		38.546
**D	16.256		16.256
**D	1.436		1.436
**D	1.083.070		1.083.070
**D	298		298
**D	7.443		7.443
**D	328.200		328.200
**D	134.886		134.886
**D	400.000		400.000
**D	766.421		766.421
**D	207.913		207.913
**D	6.694		6.694
**D	2.073		2.073
**D	243.410		243.410
**D	100.000		100.000
**D	4.946.988		4.946.988
**D	58.371		58.371

Azionisti:  
Azionisti in proprio:

205

Teste:

0

Azionisti in delega

Pagina 3

1 DDT delega alla persona fisica sopra indicata per il numero della scheda proposta

205

0

Azionisti in delega

\*\*D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta (verificare l'affiliazione alla posizione indicata)

01\* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda proposta

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026  
**FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEX FUND	1.524		1.524
**D ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	171.999		171.999
**D ANIMA SVILUPPO ITALIA 2030	158.000		158.000
**D ANIMA PMI ITALIA	1.523.231		1.523.231
**D ANIMA ELTIF ITALIA 2026	160.888		160.888
**D ANIMA CRESCITA ITALIA	520.254		520.254
**D ANIMA ITALIA	1.593.231		1.593.231
**D TR EUROPEAN GROWTH TRUST PLC	1.648.211		1.648.211
**D BLACKROCK MSCI EMERGING SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESNLB)	8.241		8.241
**D CIB BELGIUM LIMITED	51		51
**D QE IT NET UCITS ENHFT	1.391.960		1.391.960
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL C ESG BRO TRAMS	12.330		12.330
**D AMUNDI MSCI EMU SMALL CAP ESG BRO TRAMS	43.660		43.660
**D LARDERSEL PMI	1.580.000		1.580.000
**D STRATEGIS EURO PME RESPONSABLES	253.793		253.793
**D STRATEGIS EURO DIVIDENDES RESPONSIBLE	836.089		836.089
**D VILLIERS OPERA	85.347		85.347
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX OR SMALL	5.190		5.190
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	43.808		43.808
**D EKSIGN PEAK ADVISORS, INC.	55.020		55.020
**D NON-US EQUITY MANAGERS: PORTFOLIO 3 OFFSHORE MASTER L.P	52.916		52.916
**D ACADIAN NON-US MICROCAP EQUITY FUND, LLC	106.911		106.911
**D ACADIAN INTERNATIONAL ALL CAP FUND	2.851		2.851
**D ACADIAN NON-US ALL CAP EQUITY FUND USD HEDGED LLC	151.941		151.941
**D VANGUARD FSE ALL-WORLD SM-06 SMALL-CAP INDEX FUND	449.687		449.687
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	2.218		2.218
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL SMALLCAP DIVIDEND FUND	418.309		418.309
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY FUND	176.997		176.997
**D WISDOMTREE MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	644		644
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND FUND	410.803		410.803
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	11.053		11.053
**D WISDOMTREE EUROPE SMALLCAP DIVIDEND FUND	163.327		163.327
**D ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	69.853		69.853
**D ADVANCED SERIES TRUST- ASST GLOBAL BOND PORTFOLIO	10.780		10.780
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	170.209		170.209
**D VANGUARD EUROFEAR STOCK INDEX FUND	302.276		302.276
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	395		395
**D FRANKLIN INTERNATIONAL LOW VOLATILITY HIGH DIVIDEND INDEX ETF	61.572		61.572
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	62.944		62.944
**D TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED TRUST	29.558		29.558
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	183		183
**D HAKKENZIE GLOBAL EQUITY INCOME FUND	44.307		44.307
**D STICHTING BEDRIJFSTALPENFONDUS VOOR DE BOUWLIJVERHEID	5.043		5.043

Azionisti:  
 Azionisti in proprio:

205 Tesse:  
 0 Azionisti in delega:

205

Pagina 4

DE\* (delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della società registrata)

\*\*D (delega alla persona fisica sopra indicata con il consenso della società registrata)

RL\* (rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il consenso della società registrata)

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026 FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PUBLIC EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	31.037		31.037
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR DE WINKINGCORPORATIES	3.737		3.737
**D AVANTIS CIBC GLOBAL SMALL CAP VALUE ETF	796		796
**D MULTI UNITS FRANCE - ANORDI FT	432.456		432.456
**D S&P 500 FUND, A SERIES TRUST	48		48
**D IBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	91.384		91.384
**D NORGES BANK	1.597.014		1.597.014
**D LEGAL & GENERAL ICAV	15.524		15.524
**D VERDIPAPFONDET ELP AKSJERGLOBAL SMALL CAP INDEKS	28.980		28.980
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	18.796		18.796
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	7.085		7.085
**D ROTHKO BROAD INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND L.P.	10.926		10.926
**D METIS EQUITY TRUST	44.442		44.442
**D RED LIFE REINSURANCE LIMITED	12.716		12.716
**D NORTHERN TRUST INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	58.507		58.507
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	26.200		26.200
**D NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST	18.103		18.103
**D FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	3.925		3.925
**D BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1	100		100
**D HANCOCKER FUND I (OP) LLC	329.420		329.420
**D HANCOCKER FUND II LLC	211.784		211.784
**D ACADIAN NON-U.S. SMALL-CAP EQUITY EXTENSION FUND LLC C/O ACADIAN ASSET MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	149.986	149.986	
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P., C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	24.842		24.842
**D TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC	3.200		3.200
**D STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS DEPARTMENT OF REVENUE TREASURY DIVISION	105.690		105.690
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	35.596		35.596
**D JRVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT SERVICES LLC JRVIT INTERN	7.965		7.965
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL	151.207		151.207
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E	199.734		199.734
**D ONEARKETS ITALY ICAV	482.900		482.900
**D DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E	4.367		4.367
**D DFA ALL-COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST	16.167		16.167
**D ISHARES MSCI SAFE SMALL-CAP ETF	514.223		514.223
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	16.040		16.040
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE FMS GROUP INC	231.517		231.517
**D CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY	992.688		992.688
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	53.088		53.088
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	733.192		733.192
**D DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST	11.135		11.135
**D ACADIAN ALL-COUNTRY WORLD EX U.S. EQUITY EXTENSION FUND A S	132.090		132.090
**D ACADIAN GLOBAL ALL-COUNTRY EX-U.S. EX-CHINA EQUITY DYNAMIC E NAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	59.738		59.738
**D FONDITALIA	1.610.051		1.610.051
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	89.228		89.228

Azionisti

205 Tesi:

0 Azionisti in delega

Pagina 5

I DE delega alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda rappresentativa

\*\*D Azionista alle persone fisiche sopra indicate con il numero della scheda rappresentativa (votazione effettuata in presenza personale)

RL\* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda rappresentativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026 FAVOREVOLI

Cognome	Tit. Voti	Proprio	Delega
**D	EURICOM FUND	1.656.722	1.656.722
**D	CREDIT SUISSE INDEX FUND (IOX)	41.920	41.920
**D	URS LUX FUND SOLUTIONS	176.131	176.131
**D	ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	650.000	650.000
**D	ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	50.000	60.000
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10	3.915	3.915
**D	INTERFUND SICAV	24.168	24.168
**D	CNO IMPLEMENTATION FUND	13.609	13.609
**D	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWISS AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	100	100
**D	ACOMEA PHITALIA ESG	455.608	455.609
**D	FIDURAM ITALIA	52.214	52.214
**D	ACOMEA PATRIMONIO ESSENTE	73.000	73.000
**D	FIDURAM PIANO AZIONI ITALIA	2.171.129	2.171.129
**D	FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 50	492.021	492.021
**D	FIDURAM PIANO BILANCIATO ITALIA 30	157.000	157.000
**D	INTESA SANPAOLO ASSICURAZIONI SPA	54.000	54.000
**D	EURICOM STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	175.000	175.000
**D	EURICOM PIR ITALIA AZIONI	49.890	49.890
**D	EURICOM AZIONI PMI ITALIA	721.377	721.377
**D	EURICOM AZIONI ITALIA	410.346	410.346
**D	EURICOM CAPITAL SGB-FIR ITALIA 30	231.533	231.533
**D	EURICOM PROGETTO ITALIA 20	352.183	352.183
**D	EURICOM PROGETTO ITALIA 40	1.063.690	1.063.690
**D	EURICOM PROGETTO ITALIA 70	415.700	415.700
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A9	36.639	36.639
**D	AQR FLEX 1 SERIES LLC - SERIES A16	166	166
**D	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	53.869	53.869
**D	VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKET INDEX TRUST	24.562	24.562
**D	VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	74.965	74.965
**D	VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.121.287	1.121.287
**D	SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF	234.302	234.302
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	26.440	26.440
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	48.895	48.895
**D	MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT SYSTEMATIC INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	29.310	29.310
**D	SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	159.875	159.875
**D	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	78.588	78.588
**D	THRIFT SAVINGS PLAN	38.170	38.170
**D	VANGUARD FISE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	2.776	2.776
**D	SEGA SEGS ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	168.745	168.749
**D	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	23.967	23.967
**D	POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERSEY	51.587	51.587
**D	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	204.059	204.059
**D	MONTANA BOARD OF INVESTMENTS	30.924	30.924
**D	TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	4.474	4.474

Azionisti  
Azionisti in proprio:

205 Testi:  
0 Azionisti in delega:

205

1  
00\* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda relativa  
\*\*0 delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda autorizzata a sottoscrivere i titoli  
\*\*L\* rappresentanza legale della persona fisica sopra indicata con il numero della scheda relativa

## LISTA ESITO DELLE VOTAZIONI

Oggetto: 8. Deliberazioni in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026  
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D	24.702		24.702
**D	9.603		9.603
**D	27.308		27.308
**D	12.155		12.155
**D	38.665		38.665
**D	1.763		1.763
**D	2.068		2.068
**D	2.426		2.426
**D	3.770		2.770
**D	40.000		40.000
**D	30.273		30.273
**D	169.483		169.483
**D	14.523		14.523
**D	12.031		12.031
**D	139		139
**D	213.521		213.521
**D	50.456		50.456
**D	433.669		433.669
**D	10.118		10.118
**D	27.447		27.447
**D	12.126		12.126
**D	24.105		24.105
**D	332		332
**D	11.207		11.207
**D	683		683
**D	19.834		19.834
**D	49.118		49.118
**D	8.877		8.877
**D	556		556
**D	16.590		16.590
**D	8.147		8.147
**D	8.507		8.507
**D	122.183		122.183

Totale voti 328.200.005  
 Percentuale votanti % 99,951090  
 Percentuale Capitale % 81,907378

Azionisti  
 Azionisti in proprio:

205

Totale:

Azionisti in delega:

205

Pagina 7

\*\*D delega alla presidenza degli azionisti con il numero della scheda magnetica

\*\*D delega alla presidenza degli azionisti con il numero della scheda magnetica (messaggio finalizzato alla partecipazione)

BL: rappresentanza legale della persona fisica azionista con il numero della scheda magnetica



Mozione

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : 8. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti 207 azionisti, che rappresentano per delega 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario. Le azioni rappresentate in Assemblea danno diritto a 328.459.744 voti, pari al 81,947458% dell'ammontare complessivo dei diritti di voto.

**Hanno votato:**

	N. VOTI	%SUI DIRITTI DI VOTO PRESENTI (quorum deliberativo)	%SUI DIRITTI DI VOTO TOTALI
<b>Favorevoli</b>	328.299.095	99,951090	81,907378
<b>Contrari</b>	160.649	0,048910	0,040080
<b>SubTotale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458
<b>Astenuti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	328.459.744	100,000000	81,947458



ARNOLDO MONDADORI EDITORE S.P.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti  
Tenutasi in data 21 aprile 2026

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 207 Azionisti per delega per n. 189.103.794 azioni ordinarie pari al 72,326549% del capitale sociale ordinario e n. 328.459.744 voti pari al 81,947458% dei diritti di voto attribuiti al capitale.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025, relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione e relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione legale del conto di Arnoldo Mondadori Editore S.p.A. Deliberazioni relative all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	205	328.159.455	99,911621	81,875034
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	2	250.289	0,083379	0,072424
Non votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	207	328.459.744	100,000000	81,947458

2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato dell'esercizio 2025

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	207	328.459.744	100,000000	81,947458
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	207	328.459.744	100,000000	81,947458

3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	207	328.459.744	100,000000	81,947458
Contrari	0	0	0,000000	0,000000
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>207</b>	<b>328.459.744</b>	<b>100,000000</b>	<b>81,947458</b>

4. Approvazione della prima sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. lgs. 58/1998

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	181	324.024.125	98,923507	81,065381
Contrari	26	3.535.519	1,076393	0,882077
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>207</b>	<b>328.459.744</b>	<b>100,000000</b>	<b>81,947458</b>

5. Deliberazioni inerenti alla seconda sezione della relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. lgs. 58/1998.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	164	320.203.086	97,486432	79,887653
Contrari	41	7.546.058	2,297407	1,862667
Astenuti	2	710.000	0,216160	0,177138
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
<b>Totale</b>	<b>207</b>	<b>328.459.744</b>	<b>100,000000</b>	<b>81,947458</b>

6. Autorizzazione all'acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi del combinato disposto degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice civile.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	206	328.459.514	99,999930	81,947401
Contrari	1	230	0,000070	0,000057
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	207	328.459.744	100,000000	81,947458

7. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di performance share per il triennio 2026-2027-2028.

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	203	327.206.213	99,619274	81,635463
Contrari	4	1.250.531	0,380726	0,311955
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	207	328.459.744	100,000000	81,947458

8. Deliberazioni, ai sensi dell'art. 114-bis del D. Lgs. 58/1998, in materia di adozione di un piano di incentivazione a breve termine (MBO) per l'esercizio 2026

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. VOTI	% SU VOTI RAPPRESENTATI	% SU TOTALE DIRITTI DI VOTO
Favorevoli	205	328.299.035	99,951090	81,907578
Contrari	2	160.549	0,048910	0,040080
Astenuti	0	0	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000
Totale	207	328.459.744	100,000000	81,947458





## STAMPA ELENCO PARTECIPANTI/AZIONISTI

N°	PARTICIPANTE/ AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Quiliana		AZIONI Maggioranze		ASSENZE ALLE VOTAZIONI							
		Rappresentato	Dettaglio	Rappresentato	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8
	AQR FLEX 1 SERIES LLC SERIES A10		3.915			P	P	P	P	P	P	P	P
	AQR FLEX 1 SERIES LLC- SERIES A16		166			P	P	P	P	P	P	P	P
	AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED		24.942			P	P	P	P	P	P	P	P
	AVANTIS CIBC GLOBAL SMALL CAP VALUE ETF		796			P	P	P	P	P	P	P	P
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		269.416			P	P	P	P	P	P	P	P
	AZ FUND 1 AZ ALLOCATION FIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		1.115.000			P	P	P	P	P	P	P	P
	AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG		328.200			P	P	P	P	P	P	P	P
	AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A. AGENTE:BNPP SA ITALIA		196.000			P	P	P	P	P	P	P	P
	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		100			P	P	P	P	P	P	P	P
	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME 1 RICHIEDENTE:INT BLACKROCK AUTHORIZED CONTRA		100			P	P	P	P	P	P	P	P
	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA		312.215			P	P	P	P	P	P	P	P
	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B IEAFESMLB AGENTE:JPMCBNA		8.241			P	P	P	P	P	P	P	P
	BLK MAGI FUND, A SERIES TRUST		48			P	P	P	P	P	P	P	P
	BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA AGENTE:BNPP FRANCE		90.453			P	P	C	P	P	P	P	P
	BNPP MODERATE - FOCUS ITALIA AGENTE:BNPP FRANCE		128.896			P	P	C	P	P	P	P	P
	BRUZZICHES FILIPPO		7			P	P	P	P	P	P	P	P
	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		78.588			P	P	P	P	C	P	P	P
	CIN BELGIUM LIMITED		51			P	P	P	P	P	P	P	P
	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		264.059			A	P	P	P	P	P	P	P
	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		19.834			P	P	P	P	P	P	P	P
	CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES		992.688			P	P	P	P	C	P	P	P
	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		41.920			P	P	C	P	P	P	P	P
	DFA ALL-COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GROUP TRUST RICHIEDENTE:CBNY-DFA ALL-CTRY EXUS EQ MKT SUBT		16.167			P	P	P	C	P	P	P	P
	DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR		231.517			P	P	P	C	P	P	P	P
	DIMENSIONAL FUNDS PLC		168.483			P	P	P	C	P	P	P	P
	DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST RICHIEDENTE:CBHK SA DFA-DIM GL SUS T AUD UNH		1.135			P	P	P	C	P	P	P	P
	DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY 2 ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-INT CORE IQ 2 ETF		199.334			P	P	P	C	P	P	P	P
	DIMENSIONAL INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE ETF OF DIMENSIONAL RICHIEDENTE:CBNY-INT SM CAP VAL ETF		151.207			P	P	P	C	P	P	P	P
	DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA INTERNATIONAL VECTOR EQU		4.367			P	P	P	C	P	P	P	P
	ENSIGN PEAK ADVISORS, INC.		55.020			P	P	P	P	P	P	P	P
	EPSENS ACTIONS FME ETI AGENTE:BNPP FRANCE		160.419			P	P	C	P	C	P	C	C









## STAMPA ELENCO PARTECIPANTE/AZIONISTI

N°	PARTECIPANTE/AZIONISTA RAPPRESENTATO	AZIONI Ordinarie		AZIONI Maggioranze		ASSENZE ALLE VOTAZIONI							
		Rappresentate	Dettaglio	Rappresentate	Dettaglio	1	2	3	4	5	6	7	8
	XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF I COMPUTERSHARE S.P.A. IN QUALITÀ DI RAPPRESENTANTE DESIGNATO NELLA PERSONA DI FLAVIO MASTANDREA -PER DELEGATI DI FINANZIARIA DI INVESTIMENTO FININVEST S.P.A. VISENTINI ANDREA RICHIEDENTE: ING BANK N.V. MILAN	991	644	139.355.950	130.355.950	P	P	P	P	P	P	P	P
						-	-	-	-	-	-	-	-
						P	P	P	P	P	P	P	P
						P	P	P	P	P	P	P	P

Intervenuti n° 1 rappresentanti per delega 49.747.844 azioni Ordinarie e 139.355.950 azioni Maggioranze

## Legenda:

1. Mancato il compare al 21 dicembre 2015
2. Deliberazioni relative alla destinazione del risultato e rinnovo al 31 dicembre 2015
3. Deliberazioni relative alla proposta di distribuzione del dividendo
4. Approvazione della parte relativa alla riduzione dello capitale di riserva e di riserva speciale
5. Deliberazioni emesse alla seconda sessione della seduta e alla pubblica riunione di convocazione e nei seguenti casi:
  - a. Approvazione dell'acquisto e della emissione di azioni proprie
  - b. Approvazione in materia di aumento di capitale
  - c. Approvazione della fusione e della incorporazione
6. Approvazione in materia di aumento di capitale
7. Deliberazioni e relative deliberazioni dimissioni di potestà (art. 2426-2427-2429)
8. Deliberazioni e relative deliberazioni dimissioni di potestà (art. 2426-2427-2429)

P= Favorevole; C= Contrario; A= Astensione; -= Non Votante; N= Assente alla votazione



Si fa avvertenza che il presente file non costituisce copia conforme all'originale.